



**UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE ORGANIZACIONES SOLIDARIAS**

**INFORME DE PLANEACION TACTICA Y OPERATIVA**

**ENERO A DICIEMBRE DE 2018**

**DIRECCION GENERAL**

Rafael Antonio González Gordillo

**SUBDIRECCION GENERAL**

Ronald Alfonso Torres Torres

**DIRECTOR TÉCNICO DE INVESTIGACIÓN Y PLANEACIÓN (E)**

Marisol Viveros Zambrano

**GRUPO DE PLANEACIÓN Y ESTADÍSTICA:**

Martha Cecilia Daza Rivera

Jorge Muñoz Rodríguez

Jorge Andrés Chávez Aparicio

Bogotá D.C., diciembre de 2018

## TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCION.....	5
1. UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL ORGANIZACIONES SOLIDARIAS.....	6
1.1 MISIÓN.....	6
1.2 VISIÓN.....	6
1.3 OBJETIVOS MISIONALES.....	6
2. MODELO INTEGRADO DE GESTION Y PLANEACIÓN MIPG.....	7
3. DIMENSIONES OPERATIVAS.....	9
3.1 DIMENSIÓN: DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y PLANEACION.....	9
3.1.1 Política Planeación Institucional.....	9
3.1.2 Plan Estratégico Sectorial.....	12
3.1.3 Plan Estratégico Institucional 2014-2018.....	13
3.2 DIMENSION: TALENTO HUMANO.....	20
3.2.1 Programa de Formación y Capacitación de los servidores Públicos de la Unidad ...	21
3.3 DIMENSION: GESTION CON VALORES PARA RESULTADO (INTERNO).....	23
3.4 DIMENSIÓN: GESTIÓN DE VALORES PARA EL RESULTADO (EXTERNO).....	75
3.5 DIMENSIÓN: INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN.....	103
3.6 DIMENSIÓN: EVALUACIÓN DE RESULTADOS.....	106
3.6.1 Política de Seguimiento y evaluación del desempeño institucional.....	106
3.7 DIMENSIÓN: GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO.....	107
3.8 DIMENSIÓN: CONTROL INTERNO.....	108

## LISTADO DE IMAGENES

Imagen 1. Definición del Modelo Integrado de Planeación y Gestión –MIPG. ....	8
Imagen 2. Gestión Estrategia de Talento Humano.....	20
Imagen 3. Programa de Formación y Capacitación de los servidores Públicos de la UAEOS.....	21
Imagen 4. Plan de Acción Grupo de Gestión Humana.....	22
Imagen 5. Políticas Dimensión con Valores para el Resultado. ....	23
Imagen 6. Actualización de procesos.....	57
Imagen 7. Intranet Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias.....	68
Imagen 8. Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG.....	69
Imagen 9. Dominios Política De Gobierno Digital y Seguridad Digital UAEOS. ....	73
Imagen 10. Políticas Dimensión Gestión para el Resultado con Valores.....	75
Imagen 11. Actividades Política gestión del Conocimiento y la Innovación.....	107



## INTRODUCCION

El propósito de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, es ser la Entidad de orden nacional que promociona, fomenta y fortalece el desarrollo socio-empresarial de las organizaciones solidarias, generando impulso en los diferentes sectores económicos y sociales del país.

Actualmente al interior de la Entidad se viene realizando un trabajo de mejora en los procesos institucionales que atienden las necesidades del sector solidario, estructurado su trabajo en tres ejes estratégicos:

Posicionamiento de la entidad y el sector solidario: el direccionamiento estratégico desde las buenas prácticas administrativas, con el fin de servir de agente promotor de equidad y el desarrollo social, a través de la formación de capital social, contribuyendo de manera efectiva con la reducción de la pobreza, la distribución de ingresos y generación de oportunidades a la población, garantizando un importante aporte a la generación de bienestar y creación de tejido social.

- **La transversalidad** como concepto fundamental para la suma de capacidades y el emprendimiento. El concepto de Transversalidad desarrollado en tres (3) niveles, Local-Territorial, Nacional e internacional; materializando alianzas con entidades nacionales y entes territoriales que actúan como cooperantes, tanto técnica como financieramente, sumando capacidades en los procesos de creación y fortalecimiento de las organizaciones.
- **La empresarialidad**, como fundamento técnico de los procesos de fomento y fortalecimiento, a través de socializaciones, sensibilizaciones, asistencia técnica, acompañamiento y seguimiento.

Estos ejes estratégicos están plasmados en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión, mediante la formulación actividades y asignación de metas que permiten hacer seguimiento efectivo de la implementación.

El informe presenta los avances de la planeación estratégica, táctica y operativa correspondientes la vigencia del 2018, los resultados expuestos, parten del cálculo del cumplimiento promedio de las metas propuestas al inicio de la vigencia para el plan estratégico, los planes de acción y proyectos de inversión, de igual manera el seguimiento a la implementación de otras herramientas de planeación estratégica como el Modelo Integrado de Planeación y Gestión, Plan Estadístico Institucional y Sistema Integrado de Gestión-SIGOS-. Los datos descritos dan fundamento cuantitativo al análisis presentado y a las recomendaciones realizadas.

## 1. UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL ORGANIZACIONES SOLIDARIAS

### 1.1 MISIÓN

Promover, fomentar, fortalecer y desarrollar socio-empresarialmente las organizaciones solidarias para generar desarrollo en los sectores y regiones del país con una institucionalidad del sector fortalecida y transversal.

### 1.2 VISIÓN

En el año 2018 la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias será reconocida por su liderazgo en el posicionamiento del sector solidario, en la contribución de los logros de Paz, Equidad y Educación, trabajando todos por un nuevo país.

### 1.3 OBJETIVOS MISIONALES

- Fortalecer la cultura asociativa solidaria para su posicionamiento y contribución en los escenarios de Paz, Equidad y Educación.
- Promover la asociatividad solidaria como estrategia de equidad que contribuye a: generación de ingresos, trabajo decente, inclusión social, igualdad de oportunidades y construcción de tejido social, como fundamento de una Colombia en paz.
- Fortalecer la institucionalidad de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias de modo que contribuya al cumplimiento de las metas de buen gobierno definidas en el PND.



## 2. MODELO INTEGRADO DE GESTION Y PLANEACIÓN MIPG

El modelo Integrado se define como un marco de referencia que permite dirigir, evaluar y controlar la gestión institucional de las organizaciones públicas en términos de calidad e integridad del servicio (valores), con el fin de que entreguen resultados que atiendan y resuelvan las necesidades y problemas de los colombianos (generación de valor público).

De acuerdo a los lineamientos del Departamento Administrativo de la Función Pública y en cumplimiento del Decreto 1499 de 2017, se creó el Comité Institucional de Gestión y Desempeño mediante Resolución 101/2018 de la Unidad Administrativa de Especial de Organizaciones Solidarias.

### Resolución 101 del 12 de marzo de 2018

*Se crea el Comité Institucional de Gestión y Desempeño de la Unidad Administrativa especial de Organizaciones Solidarias*



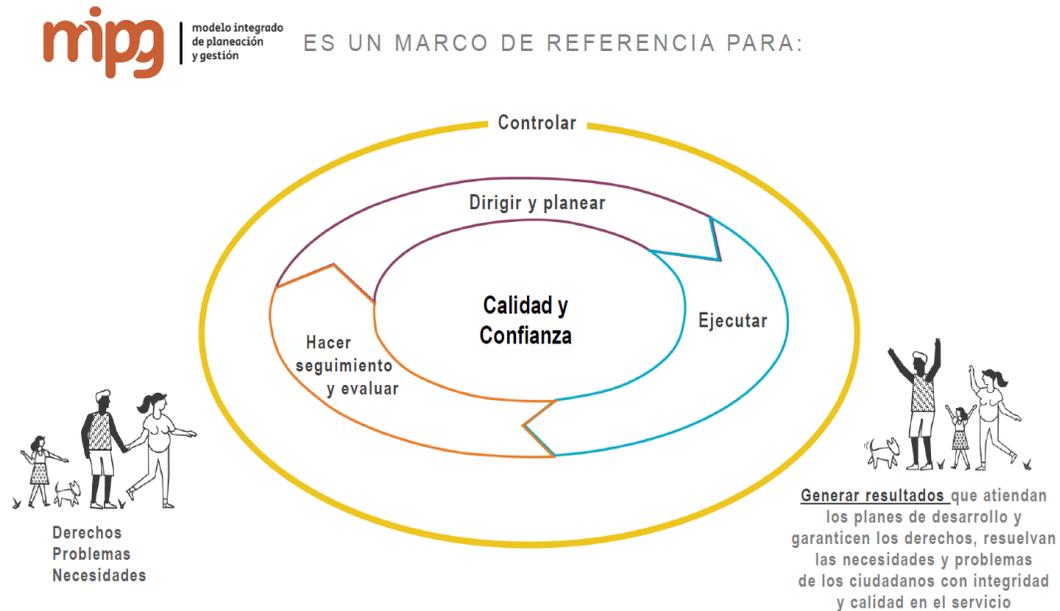
#### **Integrantes:**

1. El Subdirector Nacional quien lo presidirá
1. El Director de Planeación e Investigación, quien ejercerá la secretaria técnica.
1. El Director de Desarrollo de las Organizaciones Solidarias.
1. El Jefe de la Oficina Asesora Jurídica.
1. Un Asesor del Despacho del director
1. El Jefe de la Oficina de Control Interno, será invitado permanente con voz pero sin voto

**Parágrafo 1:** El comité podrá invitar a sus reuniones con carácter ocasional a los servidores públicos que, por su condición jerárquica, funcional o conocimiento técnico deban asistir, según los asuntos a tratar. Estas personas tendrán derecho a voz, pero sin voto. La citación a estos servidores la efectuará el Secretario Técnico a través de la convocatoria a cesiones.

En la presente vigencia se han venido desarrollando actividades que buscan la implementación y articulación del MIPG con el Sistema Integrado de Gestión de la Unidad.

Imagen 1. Definición del Modelo Integrado de Planeación y Gestión –MIPG.



Fuente: Departamento Administrativo de la Función Pública, 2018.



### 3. DIMENSIONES OPERATIVAS.

El Modelo Integrado de Gestión y Planeación se desarrolla a través de **7 dimensiones Operativas**, cada dimensión operativa corresponde al conjunto de políticas, prácticas, elementos e instrumentos con un propósito común, que permiten desarrollar un proceso de gestión estratégica que se adapta a las características particulares de la entidad.

#### 3.1 DIMENSIÓN: DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y PLANEACION.

EL Modelo Integrado de Planeación y Gestión (en adelante MIPG), tiene como condición que las entidades tengan claro el horizonte a corto y mediano plazo, permitiendo priorizar sus recursos, talento humano y focalizar sus procesos de gestión en la consecución de los resultados con los cuales garantiza los derechos, satisface necesidades y atiende los problemas de los ciudadanos.

Dentro de esta dimensión se encuentran las políticas de:

- Planeación institucional.
- Gestión Presupuestal y eficiencia del gasto público.

La Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias (en adelante UAEOS) en el primer y segundo trimestre la ejecución del Plan Estratégico Sectorial, el Plan Estratégico Institucional y los Planes de Acción de los Grupos de la Unidad.

##### 3.1.1 Política Planeación Institucional.

EL MIPG tiene como condición que las entidades tengan claro el horizonte a corto y mediano plazo.

- **Plan Nacional de Desarrollo.**

El Plan Nacional de Desarrollo es el instrumento formal y legal por medio del cual se trazan los objetivos del Gobierno permitiendo la subsecuente evaluación de su gestión. De acuerdo con la Constitución política de Colombia de 1991 en su artículo 339 del Título XII: "Del Régimen Económico y de la Hacienda Pública", Capítulo II: "De los planes de desarrollo", el PND se compone por una parte general y un plan de inversiones de las entidades públicas del orden nacional.

##### a) **Estrategia: Movilidad Social.**

**Objetivo:** 1. Garantizar los mínimos vitales y avanzar en el fortalecimiento de las capacidades de la población en pobreza extrema para su efectiva inclusión social y productiva (Sistema de Promoción Social).

Tabla 1. Indicadores de Gestión Movilidad Social.

ACTIVIDADES	AVANCE CUANTITATIVO	AVANCE CUALITATIVO
Ampliar la cobertura de los programas de formación para el trabajo enfocados al emprendimiento, autoempleo y asociatividad. Para esto deberán definir los aspectos logísticos, administrativos y operativos necesarios.	2	Durante la vigencia 2018 se diseñaron los siguientes programas.  1. En proceso de implementación el curso virtual "Para solidarizarnos: conceptos básicos de economía solidaria"  2. "Reactivando el territorio: asociatividad solidaria" - Se encuentra en proceso de diseño de los cuales está lista la maqueta de la lección 1 y en diseño la lección 2.- prevista implementación en el segundo semestre
Contribuir al desarrollo de las organizaciones rurales para que se articulen en cadenas y redes productivas, mejorando sus condiciones de competitividad e inserción en los mercados de insumos y producto.	8	Se dinamizaron 8 cadenas productivas, logrando vincular a 154 organizaciones a redes, así: Nariño 7 organizaciones Chocó 30 organizaciones Guajira 11 organizaciones Tolima 23 organizaciones Casanare 10 organizaciones Antioquia 18 organizaciones Valle 47 organizaciones Cesar 8 organizaciones
Fortalecer experiencias exitosas de organización solidaria que permitan la inclusión social en particular de las personas víctimas del conflicto armado.	41	se Fomentaron 41 emprendimientos solidarios en Negocios Inclusivos en 15 departamentos del país (Antioquia Cauca, Caquetá, Cesar, Chocó, Cundinamarca, Guaviare, Huila, La Guajira, Meta, Nariño, Putumayo, Sucre, Tolima y Valle del Cauca)
promover la incorporación de las personas con discapacidad a la vida productiva, como trabajadores o como empresarios, según sus competencias	201	La Unidad Administrativa fomento 306 organizaciones solidarias beneficiando al 31 de Diciembre a 201 personas en condición de discapacidad

**b) Estrategia: Transformación del Campo.**

**Objetivo:** Acelerar la salida de la pobreza y la ampliación de la clase media rural mediante una apuesta de inclusión productiva de los pobladores rurales.



Tabla 2. Indicadores de gestión Transformación del Campo.

ACTIVIDADES	AVANCE CUANTITATIVO	AVANCE CUALITATIVO
Desarrollar planes de negocio y el fortalecimiento de las figuras asociativas que mejoren las capacidades productivas y comerciales en el marco de apuestas agropecuarias de impacto regional.	306	Se fomentaron 306 organizaciones solidarias en el territorio nacional, se tienen identificadas en matrices 8011 personas beneficiadas.

**c) Estrategia: Eje Cafetero y Antioquia. Capital Humano Innovador En Territorios Incluyentes.**

**Objetivo:** Reducir las brechas en formación de capital humano y empleo entre subregiones.

Tabla 3. Indicadores de Gestión.

ACTIVIDADES	AVANCE CUANTITATIVO	AVANCE CUALITATIVO
promover procesos de formación terciaria para jóvenes y programas de emprendimiento asociativo solidario, buscando aumentos en la participación laboral que presiones la tasa de desempleo	31	Para la vigencia 2018 a través de procesos asociativos solidarios en la región del Eje Cafetero y Antioquia se fomentaron 31 organizaciones: Antioquia: 10 Caldas: 7 Quindío: 3 Risaralda :11

**d) Estrategia: Conectividad Para La Integración y el Desarrollo Productivo Sostenible de La Región Centro Oriente y Bogotá D.C.**

**Objetivo:** Potenciar servicios ambientales de la franja oriental, procesos de innovación que aumenten la competitividad de la franja central y el emprendimiento de pequeños productores en toda la región.

Tabla 4. Indicadores de Gestión.

ACTIVIDADES	AVANCE CUANTITATIVO	AVANCE CUALITATIVO
promover la formación de capacidades asociativas y desarrollo empresarial	44	Para la vigencia 2018 a través de procesos asociativos solidarios en la región del Centro Oriente se fomentaron 44 organizaciones solidarias así: Boyacá: 14 Cundinamarca: 14 Norte de Santander: 6 Santander: 10

**e) Estrategia: Pacífico: Desarrollo Socioeconómico con Equidad, Integración y Sostenibilidad Ambiental.**

**Objetivo:** Incentivar el crecimiento de actividades económicas para el desarrollo endógeno del litoral.

Tabla 5. Indicadores de Gestión.

ACTIVIDADES	AVANCE CUANTITATIVO	AVANCE CUALITATIVO
Fortalecer los esquemas asociativos de comercialización en los mercados y en los circuitos agroalimentarios locales y regionales, en especial de los pequeños productores.	50	Para la vigencia 2018 a través de procesos asociativos solidarios en la región pacífico se fomentaron 50 organizaciones Cauca: 14 Chocó: 4 Nariño: 16 Valle del cauca: 16

### 3.1.2 Plan Estratégico Sectorial.

El Plan Estratégico del Sector del Trabajo está orientado a dar respuesta a los principales compromisos del Gobierno establecidos en el Plan Nacional de Desarrollo, a los objetivos del sector y de las entidades adscritas y vinculadas.

Cada objetivo del plan estratégico sectorial de la UAEOS está soportado en indicadores definidos para controlar la consecución de resultados concretos y tomar decisiones hacia el cumplimiento de las metas propuestas.

Tabla 6. Avance Plan Estratégico Sectorial.

OBJETIVOS SECTORIALES	ESTRATEGIAS	INDICADOR	META CUATRENIO 2015-2018	AVANCE CUATRENIO	META 2018	TOTAL	PORCENTAJE DE AVANCE	OBSERVACIONES
1. Promover la protección de los derechos fundamentales del trabajo y la promoción del diálogo social, la concertación, la conciliación y la erradicación del trabajo infantil a través de la articulación efectiva de las entidades.	1.1. Cualificar el conocimiento del modelo asociativo solidario.	Programas de formación diseñados o actualizados.	9	6	3	9	100%	La meta de este indicador para el cuatrienio son 9 programas, de los cuales 6 se adelantaron en vigencia 2015-2017.  Para la presente vigencia se tiene como meta tres programas, los cuales ya fueron adelantados: 1) Reactivando el territorio: asociatividad solidaria* 2) Para solidarizarnos: conceptos básicos de economía solidaria* 3) Curso virtual en Economía Solidaria. Este curso quedó alojado en la plataforma del IDPAC para una posterior convocatoria en la cual Organizaciones Solidarias se encargará de la tutoría  La meta de este indicador se cumplió en un 100%.
2. Fomentar la dinámica de los mercados laborales para que sean, incluyentes y adaptables a las particularidades de cada región, permitiendo así el	2.7 Desarrollar asociatividad solidaria con enfoque regional	Redes o cadenas productivas promovidas o dinamizadas	6	5	1	8	100%	se dinamizaron 8 cadenas productivas de 6 cadenas productivas que te, logrando vincular a 154 Organizaciones a redes, así: Nariño 7 organizaciones choco 30 organizaciones guajira 11 organizaciones

desarrollo económico y social de las regiones en condiciones de equidad									Tolima 23 organizaciones Casanare 10 organizaciones Antioquia 18 organizaciones Valle 47 organizaciones Cesar 8 organizaciones
3. Crear condiciones laborales para la población ocupada que contribuyan a la generación de empleo, la formalización laboral, la movilidad laboral, la formación y capacitación del recurso humano en el marco del principio del trabajo decente.	3.9 Focalización del desarrollo de la asociatividad solidaria hacia sectores estratégicos.	Número de personas beneficiadas a través de procesos de fomento o fortalecimiento en organizaciones en marcha.	28206	20576	7917	4.993	100%	Se fomentaron 306 organizaciones solidarias en el territorio nacional, se tienen identificadas en matrices 8011 personas beneficiadas	
		Personas capacitadas en curso básico de economía solidaria	230.443	214.100	230.443	227.161	99,882%	Durante el cuarto trimestre se han capacitado 3011 personas capacitadas en curso básico de economía solidaria, para un total acumulado de 230.172	
		Empleos reportados por las organizaciones solidarias con registro vigente en cámara de comercio	290.000	290.000	290.000	279.481	91%	Se reportan en el RUES 265225 empleos, con corte al mes de Diciembre. Dichos empleos son reportados por las organizaciones solidarias en las cámaras de comercio	
		Número de nuevas organizaciones de economía solidaria registradas.	3200	2378	822	398	64%	En el RUES se reportan a Diciembre de 2018, 512 nuevas organizaciones solidarias (Cooperativas, Fondos de Empleados, Asociaciones Mutuales y Asociaciones Campesinas).	
5. Fortalecer las instituciones del Sector Trabajo y la rendición de cuentas en ejercicio del Buen Gobierno, en búsqueda de la modernización, eficiencia y eficacia.	5.3 Fortalecer los procesos de atención al ciudadano y proveer un servicio cercano, pertinente y de calidad a los usuarios	Implementación del plan anticorrupción y de Atención al Ciudadano	100%	100%	100%	80%	100%	la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, reporta un avance del cumplimiento del 100% del Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano teniendo en cuenta los 5 componentes.	

### 3.1.3 Plan Estratégico Institucional 2014-2018.

La Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, adoptó mediante Resolución 326 del 2015 el Plan Estratégico 2014-2018 “Asociatividad solidaria por un nuevo país”, siguiendo las directrices del Plan Nacional de Desarrollo “Todos por un Nuevo País”, cuyas bases se encuentran aprobadas por el Congreso de la República.

Las estrategias del Plan Estratégico, están dirigidas hacia la promoción, fomento y fortalecimiento del sector solidario por medio de transversalidad y articulación interinstitucional para contribuir a la competitividad, productividad, generación y formalización del empleo y el bienestar social integral. Igualmente, busca posicionar el modelo solidario y promover la aplicación de sus principios desde la generación de conocimiento y la inclusión de la racionalidad solidaria en la sociedad colombiana mediante procesos educativos y culturales.

### 3.1.4 Seguimiento Plan Estratégico Institucional 2014-2018.

Diez y siete (17) metas con sus respectivos indicadores, son la base para el seguimiento realizado al Plan Estratégico Institucional para el cuatrienio, estos indicadores permiten observar el cumplimiento de los tres ejes y objetivos del plan planteados de la siguiente manera:

- **Eje 1. Cultura de la asociatividad y de la solidaridad.**

**Objetivo:** Fortalecer la cultura asociativa solidaria para su posicionamiento y contribución en los escenarios de Paz, Equidad y Educación.

Tabla 7. Indicadores

Objetivo Misional	Acciones	Indicadores	Metas Cuatrienio	Avance Cuatrienio	Metas 2018	Avance Trimestre 2018	Avance Cualitativo
1, Fortalecer la cultura asociativa solidaria para su posicionamiento y contribución en los escenarios de Paz, Equidad y Educación.	1.1.1 Ampliar la oferta de formación en el modelo asociativo solidario y en temáticas que contribuyan a su desarrollo	Programas de formación en modelos asociativos solidarios y en temáticas que contribuyan a su desarrollo diseñados o actualizados	9 programas diseñados o actualizados	6	3	3	La meta de este indicador para el cuatrienio son 9 programas, de los cuales 6 se adelantaron en vigencia 2015-2017. En el 2018 se adelantaron los siguientes programas:  1. Inducción a gestores de la UAEOS - 100%  2. Formar para Servir a instructores SENA - Transferencia metodología - 100%  3. Formar para Servir UAEOS - 100%  4. Formador de Formadores a ECOMUN: 1000%
		Programas de formación en modelos asociativos solidarios ofrecidos a través de una plataforma virtual	3 programas de formación ofrecidos	1	2	2	Meta cumplida 2018 "Reactivando el territorio: asociatividad solidaria" "Para solidarizarnos: conceptos básicos de economía solidaria" Curso virtual del IDPAC
		Estudios o investigaciones realizadas	6 Estudios o investigaciones realizadas	4	2	2	1. Investigación propia - El documento de investigación "Más allá del Discurso" Construyendo memoria institucional"  2. Estudios de caso - en el marco del convenio 008-2018; Se acompañaron los estudios de caso de: Ubaté Coocarbocuba, informe en carpeta compartida comisiones. RRRM; Se realizó el acompañamiento al estudio de caso de la Cooperativa Multiactiva Florecer en Ciudad Bolívar.

							Coeducar.- El documento de Coeducar está terminado, los de Ubaté y Florecer
1.1.2	Desarrollar estudios e investigaciones que aporten al fomento y fortalecimiento del sector solidario	Actividades de promoción del modelo asociativo solidario	100 actividades de promoción del Modelo asociativo solidario	79	21	63	Se realizaron 63 jornadas de promoción en todos los territorios atendidos por la unidad
1.1.3	Desarrollar campañas de promoción del modelo asociativo solidario.	Eventos Nacionales o Internacionales del sector Solidario.	9 eventos realizados	8	1	2	<p>ASCOOP Convenio 005 1. Jornada de Opinión Cooperativa 25,26 y 27 de abril. Cartagena (419 personas )</p> <p>ANALFE Convenio 006 "Romper paradigmas: aprovechar la era digital en el sector solidario" Lugar y Fecha: 26 y 27 de julio, Pereira Hotel Sonesta. Participantes 153 Fondos de Empleados. Asistentes 450 personas</p> <p>FECOLFIN Convenio 007 V Convención Financiera y cooperativa 2018 Asistentes : 387 Personas Lugar y fecha Cartagena Hotel Estelar &amp; Convenciones 10 y 11 de octubre</p> <p>RED COLOMBIA VERDE 11 Jornadas en los Departamentos: • Antioquia, Huila, Boyacá, Tolima, Quindío, Caldas, Risaralda, Valle, Meta, Bolívar y Santander.</p>
		Incremento en el número de personas informadas a través de los medios de comunicación.	90% más de personas informadas.	70%	20%	52%	A corte de Diciembre 31 se incrementó en 52% el número de personas informadas a través de medios de comunicación digitales
1.2.1	Difundir la cultura de la asociatividad	Estrategia anual de comunicación	4 estrategias de comunicación	3	1	1	La estrategia de comunicación generada e implementada

	solidaria, a través de medios de comunicación	generada e implementada	generadas e implementadas				
	1.2.2 Generar estrategias de comunicación que permita visibilizar el sector solidario	Número de programas implementados	1 programa generado e implementado	1	1	1	Actividad cumplida en el 2016 2016- En el marco de la formulación del Plan Nacional de Fomento a la economía solidaria y cooperativa rural se definió un eje de sinergias institucionales que se presentan como una estrategia esencial para el desarrollo de las organizaciones que conforman el sector

- **Eje 2: Empresarialidad Solidaria y Generación de Ingresos.**

**Objetivo:** Promover la asociatividad solidaria como estrategia de equidad que contribuye a: generación de ingresos, trabajo decente, inclusión social, igualdad de oportunidades y construcción de tejido social, como fundamento de una Colombia en paz.

Tabla 8. Indicadores

Objetivo Misional	Acciones	Indicadores	Metas Cuatrienio	Avance Cuatrienio	Meta 2018	Avance Trimestre 2018	Avance Cualitativo
2. Promover la asociatividad solidaria como estrategia de equidad que contribuye a: generación de ingresos, trabajo decente, inclusión social, igualdad de oportunidades y construcción de tejido social, como fundamento de una Colombia en paz.	2.1.2 Fomentar o fortalecer organizaciones solidarias, en los sectores: agropecuario, cultura, turismo, minero, inclusión social y otros que se prioricen de acuerdo al PND.	Número de personas beneficiadas a través de procesos de promoción, fomento o fortalecimiento en organizaciones en marcha.	28206 personas beneficiadas	20576	7917	8011	Durante el segundo trimestre se ejecutan las actividades para el fomento de 306 emprendimientos asociativos solidarios con los cuales se beneficiaron 8011 personas
	2.1.2 Fomentar o fortalecer organizaciones solidarias, en los sectores: agropecuario, cultura, turismo, minero, inclusión social y otros que se prioricen de acuerdo al PND.	Número de nuevas organizaciones de economía solidaria registradas.	3350 organizaciones	2378	850	512	512 nuevas organizaciones: Fuente RUES
	2.2.1 Promover o dinamizar redes y cadenas productivas, como vehículos para el desarrollo de las organizaciones solidarias.	Redes o cadenas productivas promovidas o dinamizadas	15 redes o cadenas promovidas o dinamizadas	9	6	8	Se dinamizaron 8 cadenas productivas de 6 cadenas productivas que te, logrando vincular a 154 organizaciones a redes Nariño 7 organizaciones choco 30 organizaciones guajira 11 organizaciones Tolima 23 organizaciones Casanare 10 organizaciones Antioquia 18 organizaciones valle 47 organizaciones Cesar 8 organizaciones

	2.2.2 Articular esfuerzos con entes y actores nacionales o territoriales públicos o privados para la promoción de la asociatividad solidaria aprovechando la vocación productiva de las regiones	Alianzas estratégicas establecidas	64 alianzas establecidas	60	4	4	Meta cumplida 2018 Agrosolidaria Asodamas Corporación latinoamericana para el desarrollo del emprendimiento asociativo ciencia y tecnología QUALITAS
--	--	------------------------------------	--------------------------	----	---	---	--

- **Eje 3: Institucionalidad Para La Asociatividad y La Solidaridad.**

**Objetivo:** Fortalecer la institucionalidad de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias de modo que contribuya al cumplimiento de las metas de buen gobierno definidas en el PND.

*Tabla 9. Indicadores.*

Objetivo Misional	Acciones	Indicadores	Metas Cuatrienio	Avance Cuatrienio	Meta 2018	Avance I trimestre 2018	Avance Cualitativo
3. Fortalecer la institucionalidad de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias de modo que contribuya al cumplimiento de las metas de buen gobierno definidas en el PND	3.1.1 Diseñar e implementar el modelo integrado de gestión y planeación 2015-2018	Modelo integrado de gestión y planeación	100% de implementación del Modelo	100%	100%	100%	implementación del 100% del modelo
	3.2.1 Revisar y analizar la normatividad existente para el sector y proponer los desarrollos o cambios que se encuentren pertinentes para beneficio y desarrollo del mismo.	Documento de análisis y propuestas gestionadas.	100% elaboración de documento y gestión de propuestas.	75%	25%	25%	100% elaboración de documento y gestión de propuestas.

### 3.1.5 Resultados de la Gestión por Dependencias al Plan de Acción-Cumplimiento actividades.

La Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, en cumplimiento de la Ley 1474 de 2011, Artículo 74 y Decreto Ley 019 de 2012, Artículo 233, publicó en la página web el 30 de enero, los planes de acción especificando objetivos, estrategias, proyectos, metas, responsables, plan anual de adquisiciones, distribución presupuestal junto a los indicadores de gestión.

Los planes podrán ser consultados en el link: <http://www.orgsolidarias.gov.co/planes>.

A continuación se presentan los resultados de avance de cada uno de los planes de acción de los diferentes grupos de la Entidad, con corte a 31 de Diciembre del año en curso.

Gráfico 1. Resultados de la Gestión por Dependencias al Plan de Acción-Cumplimiento actividades.

## DIRECCIÓN DE DESARROLLO - GRUPOS MISIONALES



## OFICINAS



## SUBDIRECCION NACIONAL - GRUPOS DE APOYO



## DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN Y PLANEACION



Fuente: UAEOS, 2018.

En el 2018, la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias realizó la ejecución de sus actividades para el cumplimiento de sus objetivos misionales.

Se ha ejecutado el **99.03%** del plan de acción.

### 3.1.6 Política Gestión Presupuestal y eficiencia del gasto público.

La Unidad presentó el anteproyecto de inversión en 2 escenarios: a techo presupuestal y a necesidades reales, este último con el fin de ampliar la cobertura de los productos y servicios que se ofrecen a la comunidad y aportar al cumplimiento de los acuerdos de paz a través del fortalecimiento, acompañamiento, asistencia técnica y capacitación a las organizaciones solidarias, teniendo en cuenta las necesidades reales, la entidad requiere un presupuesto de inversión de **(\$77.424.899.877.00)** millones de pesos M/cte.

El presupuesto solicitado permitirá mejorar la capacidad operativa y financiera para la gestión e implementación de planes, programas y proyectos, mediante alianzas públicas y privadas, fundamentadas en la promoción de la cultura de la asociatividad solidaria, el emprendimiento y el fortalecimiento socio-empresarial para la generación de ingresos y ampliación de la base asociativa, tanto en el nivel central, como en los niveles territoriales y aportar a la consolidación de la paz.

Para la vigencia 2019, la Unidad actualizó 2 proyectos de inversión y formuló 5 proyectos en la nueva Metodología MGA Web, de acuerdo a los lineamientos del Ministerio de Trabajo y DNP, los cuales fueron viabilizados y Registrados por el DNP.

De acuerdo a la cuota presupuestal a la Unidad le fue asignado un presupuesto de inversión de \$11.834 millones, los cuales fueron distribuidos en los siete proyectos así:

**Tabla 10. Distribución presupuesto.**

Proyecto	Código BPIN	Objeto	Presupuesto 2019
<b>Desarrollo Socio-empresarial de las Organizaciones Solidarias a nivel Nacional</b>	2018011000126	Fortalecer el desarrollo socio-empresarial de las organizaciones solidarias optimizando los recursos y mejorando la calidad de vida de sus asociados.	\$ 8.429.121.680
<b>Desarrollo de emprendimientos solidarios a través de negocios inclusivos a nivel Nacional</b>	2017011000378	Fomentar los emprendimientos asociativos solidarios en población víctima como estrategia de generación de ingresos con enfoque de mejoramiento de vida	\$ 1.787.757.907
<b>Desarrollo de emprendimientos solidarios en población reincorporada o reinsertada a nivel Nacional</b>	2018011000773	Fomentar los emprendimientos asociativos solidarios en población reincorporada o reinsertada como estrategia de generación de ingresos con enfoque de mejoramiento de vida	\$ 150.000.000

Implementación de un sistema integral de gestión documental para la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias a nivel nacional	2017011000446	Implementar un sistema integral de gestión documental en la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias en la adopción de los requisitos técnicos y normativa aplicable en materia de Gestión Documental.	\$ 233.091.572
Fortalecimiento de la infraestructura para el funcionamiento de la entidad a nivel Nacional	2017011000447	Fortalecer la infraestructura y el mobiliario mejorando la prestación de los servicios institucionales.	\$ 279.709.887
Divulgación para Visibilizarían y posicionamiento del sector solidario y de la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias a nivel nacional	2017011000098	Mejorar los canales de divulgación y comunicación del sector solidario y de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias	\$ 408.324.587
Fortalecimiento de la infraestructura tecnológica de la unidad administrativa especial organizaciones solidarias a nivel nacional	2017011000099	Mejorar la infraestructura tecnológica de la Unidad Administrativa Especial Organizaciones Solidarias a nivel nacional	\$ 546.795.253
		<b>Total</b>	<b>\$ 11.834.800.886</b>

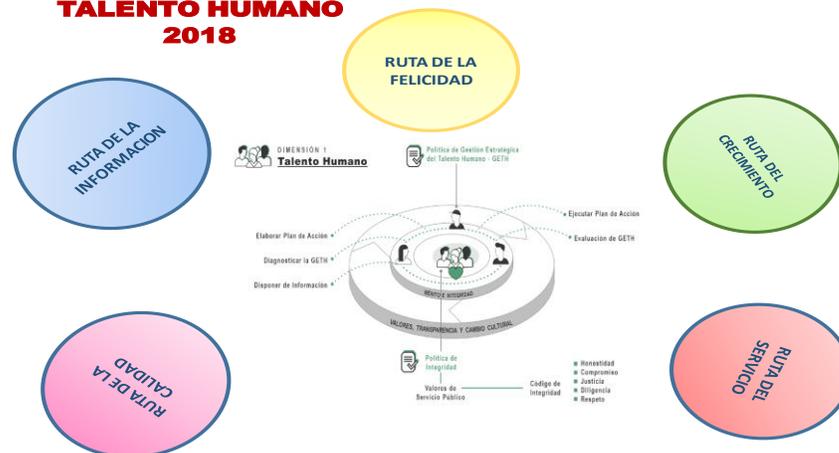
Fuente: Grupo Planeación y Estadística

### 3.2 DIMENSION: TALENTO HUMANO.

El MIPG concibe al talento humano como el activo más importante con el que cuentan las entidades y, por lo tanto, como el gran factor crítico de éxito que les facilita la gestión y el logro de sus objetivos y resultados. El talento humano, es decir, todas las personas que laboran en la administración pública, en el marco de los valores del servicio público, contribuyen con su trabajo, dedicación y esfuerzo al cumplimiento de la misión estatal, a garantizar los derechos y a responder las demandas de los ciudadanos.

Imagen 2. Gestión Estratégica de Talento Humano.

#### GESTION ESTRATEGICA DE TALENTO HUMANO 2018

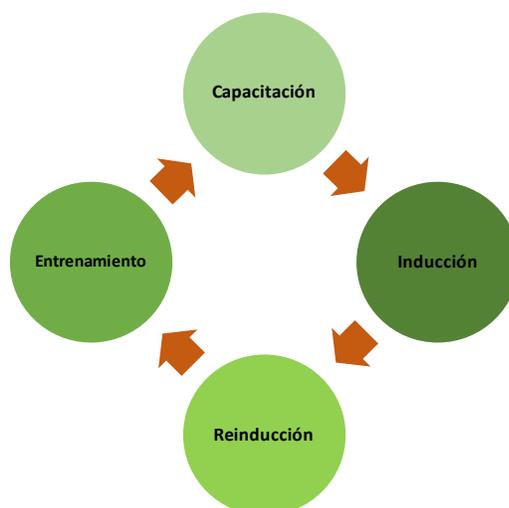


A continuación se presentan los avances más destacados de ésta dimensión:

- Plan Nacional de Formación y Capacitación para el Desarrollo y Profesionalización del Servidor Público -Función Pública-ESAP.
- Resolución 390, del 30 de mayo de 2017, actualizó los lineamientos de la política de empleo público, en lo referente a la capacitación, con la adopción de un nuevo Plan Nacional de Formación y Capacitación, denominado Profesionalización y Desarrollo de los Servidores Públicos.
- Guía Metodológica para la Implementación del Plan nacional de Formación y Capacitación (PNFC): Profesionalización y Desarrollo de los Servidores Públicos. Función Pública – ESAP.

### 3.2.1 Programa de Formación y Capacitación de los servidores Públicos de la Unidad.

Imagen 3. Programa de Formación y Capacitación de los servidores Públicos de la UAEOS.



#### 3.2.1.1 Entrenamiento.

El Grupo de Gestión Humana, hace un acompañamiento a los diferentes servidores públicos que entren a formar parte de la Planta de Personal, a su vez se realiza el diligenciamiento del instrumento de verificación de la inducción en el puesto de trabajo, como un complemento a la inducción y una vez se posesiona en el respectivo empleo, se le hace entrega de sus funciones para efectos de que el servidor público asimile en la práctica sus funciones y actividades con el propósito de prestar un servicio de calidad, de acuerdo con los fines y objetivos institucionales.

#### 3.2.1.2 Reinducción.

El programa de Reinducción está dirigido a reorientar la integración del empleado a la cultura organizacional en virtud de los cambios producidos en el Estado o en la entidad, fortaleciendo su sentido de pertenencia

e identidad frente a la Unidad Administrativa Especial. La reinducción se impartirá a todos los empleados por lo menos cada dos años (Decreto 1567 CAPITULO II), a través de la presentación por parte de los directivos o funcionarios competentes, de los planes y proyectos a desarrollar, las estrategias y objetivos de cada una de las áreas, así como los lineamientos generales de la entidad.

### 3.2.1.3 Capacitación.

La normatividad que rige la capacitación en el sector público establece que los programas de aprendizaje ofertados por las entidades públicas, se enmarcan en la educación informal y la educación para el trabajo y el desarrollo humano. La razón de esto es que los procesos de aprendizaje en las entidades estén orientados a la ampliación de conocimientos y habilidades que permitan un desempeño óptimo en el puesto de trabajo, cerrando de esta manera las brechas de capacidades.

Los procesos de capacitación que se han realizado en la entidad con el apoyo del grupo de Educación e Investigación son sobre: 1) PLANFES y Formar para servir.

Dentro de las herramientas virtuales se tiene: 1) Curso de Economía Solidaria; Herramienta de Fortalecimiento, Herramienta de Emprendimiento, Metodología Mycoop, Programa de educación solidaria y audios de herramientas educativas, que permitirán afianzar los conocimientos a cada uno de los servidores públicos de la Unidad.

**Imagen 4. Plan de Acción Grupo de Gestión Humana.**



## ACTIVIDADES DESTACADAS

A continuación se presentan las actividades destacadas



### 3.3 DIMENSION: GESTIÓN CON VALORES PARA RESULTADO (INTERNO).

Imagen 5. Políticas Dimensión con Valores para el Resultado.



#### 3.3.1 Política de Gestión Presupuestal y eficiencia del gasto del gasto público.

Mediante la Ley 1873 del 20 de diciembre de 2017, se decretó el presupuesto de rentas y recursos de capital y Ley de apropiaciones para la vigencia fiscal 2018 para las entidades públicas que hacen parte del

Presupuesto General de la Nación, dentro de las cuales se encuentra la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias identificada con el número de sección presupuestal 36- 12-00 en la Ley de apropiaciones, cuyo fin fue apropiar recursos para atender gastos de funcionamiento e inversión en la misma.

De igual forma, mediante decreto de liquidación 2236 de 2017, se liquidó el Presupuesto General de la Nación para la vigencia 2018, se detallaron las apropiaciones y se clasificaron y definieron los gastos, estableciendo para la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias un presupuesto de gastos por la suma de \$ 21.284.355.000, representados en \$6.419.715.000 para gastos de funcionamiento y \$14.864.640.000 para gastos de inversión.

Mediante decreto 662 de 2018 se aplazaron \$ 345.000.000 de los gastos de inversión aprobados para el año 2018 quedando una apropiación de \$ 14.519 millones de pesos, los cuales se encuentran distribuidos en los nueve proyectos de inversión, como se observa en la siguiente tabla:

**Tabla 11. Presupuesto de Inversión a 31 de diciembre 2018.**

<b>Proyecto</b>	<b>Apro. Inicial</b>	<b>Apro. Bloqueada</b>	<b>Apro. Vigente</b>
Desarrollo de emprendimientos solidarios a través de negocios inclusivos a nivel nacional	\$ 1.664.582.400		\$ 1.664.582.400
Diseño de programas de educación solidaria para el fomento de la Asociatividad en Colombia	\$ 745.447.036	\$ 45.000.000	\$ 700.447.036
Desarrollo Socio-empresarial de las Organizaciones Solidarias en Colombia	\$ 8.736.004.456	\$ 100.000.000	\$ 8.636.004.456
Desarrollo rural a través de la promoción de la cultura solidaria para el mejoramiento de vida nacional	\$ 745.447.036		\$ 745.447.036
Estudios investigaciones y consolidación de estadísticas del sector solidario en Colombia	\$ 279.100.000		\$ 279.100.000
Fortalecimiento de la infraestructura tecnológica de la unidad administrativa especial organizaciones solidarias a nivel nacional	\$ 745.447.036	\$ 100.000.000	\$ 645.447.036
Divulgación para Visibilización y posicionamiento del sector solidario y de la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias a nivel nacional	\$ 761.165.000	\$ 100.000.000	\$ 661.165.000
Diseño e implementación de un sistema integral de gestión documental para la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias	\$ 745.447.036		\$ 745.447.036
Fortalecimiento de la infraestructura necesaria y adecuada para el funcionamiento de la entidad a nivel nacional	\$ 442.000.000		\$ 442.000.000
<b>Total Inversión</b>	<b>\$ 14.864.640.000</b>	<b>\$ 345.000.000</b>	<b>\$ 14.519.640.000</b>

Fuente: Grupo Planeación y Estadística

Durante la vigencia 2018 la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, ejecuto 9 proyectos de inversión, alcanzando unas metas importantes en las que se encuentra el fortalecimiento a 296 emprendimientos solidarios en 26 departamentos y 132 municipios, 41 de estos emprendimientos están conformados por personas víctimas de la violencia.

La Unidad, en el marco de su misión y funciones, brinda la asesoría y el acompañamiento técnico para el desarrollo de las organizaciones solidarias, impulsando los emprendimientos asociativos solidarios que contribuyen a la generación de ingresos, a la reducción de la pobreza, a mejorar los procesos de distribución y comercialización de los productos, evitando la intermediación que tanto afecta a los pequeños productores, y así vincularlos a redes y cadenas productivas.

La mayoría de estos emprendimientos asociativos solidarios desarrollan actividades agropecuarias, avícolas, de confecciones y de reciclaje, entre otras, con lo que aseguran la generación de ingresos y el bienestar de sus asociados, además de un importante aporte al desarrollo local.



Para la implementación de programas y estrategias que impulsen el fomento de las organizaciones solidarias en el territorio nacional la Unidad durante la vigencia 2018 contó con un presupuesto de \$ **11.046.033.892**

A continuación se presenta la ejecución de cada uno de los proyectos, junto con las cadenas de valor que los soporta y a través de la cual se desarrollaron los objetivos principales

### 3.3.2 Proyecto “Desarrollo Socio-Empresarial de las Organizaciones Solidarias en Colombia”

El proyecto tiene como objetivo fortalecer el desarrollo socio-empresarial de las organizaciones solidarias optimizando los recursos y mejorando la calidad de vida de sus asociados, de igual forma estimula las diferentes formas asociativas entre pequeños y medianos productores y productoras, basadas en la solidaridad y la cooperación, que promuevan la equidad de género, la autonomía económica y la capacidad organizativa en especial de las mujeres rurales y fortalezcan la capacidad de los pequeños productores y productoras de acceder a bienes y servicios y comercializar sus productos, lo anterior contribuyendo a las metas de Gobierno en la dinamización de emprendimientos asociativos solidarios en beneficio de las organizaciones que se intervienen desde el cumplimiento de funciones de la UAEOS y en relación con el fomento y el fortalecimiento de organizaciones de base.

Para la vigencia 2018, el proyecto contó con una asignación presupuestal, así:

Apropiación Inicial	Apropiación Bloqueada	Apropiación vigente
\$8.736.004.456	\$ 100.000.000	\$8.636.004.456

Teniendo en cuenta el recorte del presupuesto al proyecto y las necesidades de las comunidades y los planes de intervención, se hizo necesario ajustar los costos de las actividades así:

**Tabla 12. Cadena de valor**

Objetivo específico	Productos	Unidad de Medida	Meta	Actividades	Costo de la actividad
Posicionar el Modelo de Economía solidaria, como alternativa de generación de ingresos.	Jornadas de promoción	Número	10	Identificar espacios para la promoción del modelo asociativo solidario	\$ 10.000.000,00
				Adelantar jornadas de promoción del modelo asociativo y solidario	\$ 364.740.480,00
				Realizar seguimiento y evaluación a las actividades de promoción desarrolladas	\$ 52.012.783,00
<b>TOTAL OBJETIVO 1</b>					<b>\$ 426.753.263,00</b>



Fortalecer organizaciones solidarias para su desarrollo socio-empresarial	Diagnósticos de las organizaciones solidarias	Número	255	Identificar los emprendimientos productivos a fomentar bajo el modelo asociativo solidario	\$ 134.569.328,00
				Realizar y analizar diagnóstico a las organizaciones solidarias identificadas a intervenir	\$ 285.468.655,00
	Emprendimientos solidarios	Número	255	Adelantar la implementación del programa integral de fomento o fortalecimiento de organizaciones solidarias.	\$ 7.275.521.993,00
				Realizar seguimiento y evaluación a procesos de implementación del programa integral de fomento y fortalecimiento de organizaciones solidarias	\$ 229.349.373,00
<b>TOTAL OBJETIVO 2</b>					<b>\$ 7.924.909.349</b>
Vincular organizaciones Solidarias a cadenas y redes productivas.	Organizaciones Vinculadas a redes productivas atendidas	Número	154	Identificar unidades de proyectos, redes y cadenas productivas	\$ 10.000.000
				Brindar asesoría y asistencia técnica, para que las organizaciones solidarias se vinculen a las redes o cadenas productivas.	\$ 221.813.288
				Adelantar acciones tendientes al fortalecimiento de redes o cadenas productivas.	\$ 52.528.556
<b>TOTAL OBJETIVO 3</b>					<b>\$ 284.341.844</b>
<b>TOTAL PROYECTO</b>					<b>\$ 8.636.004.456</b>

Para mayor información sobre los proyectos consulte: <https://spi.dnp.gov.co/>

A continuación se presenta la regionalización de costos y metas del proyecto, ejecutados durante la vigencia.

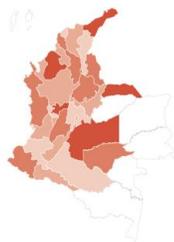
Departamento	Recursos	Emprendimientos	Diagnósticos	Personas Beneficiadas
Antioquia	\$ 175.470.696	6	6	210
Arauca	\$ 175.470.696	6	6	135
Atlántico	\$ 263.206.044	9	9	100
Bogotá	\$ 1.412.460.804	8	8	138
Bolívar	\$ 175.470.696	6	6	150
Boyacá	\$ 409.431.624	14	14	380
Cauca	\$ 380.186.508	13	13	380
Caquetá	\$ 233.960.928	8	8	120

Caldas	\$ 204.715.812	7	7	88
Cesar	\$ 263.206.044	9	9	263
Córdoba	\$ 1.374.520.452	47	47	1060
Cundinamarca	\$ 321.696.276	11	11	299
Guaviare	\$ 87.735.348	3	3	90
Huila	\$ 175.470.696	6	6	116
Guajira	\$ 672.637.668	23	23	575
Magdalena	\$ 116.980.464	4	4	50
Meta	\$ 321.696.276	11	11	135
Nariño	\$ 292.451.160	10	10	250
Norte de Santander	\$ 175.470.696	6	6	135
Putumayo	\$ 175.470.696	6	6	90
Quindío	\$ 87.735.348	3	3	50
Risaralda	\$ 321.696.276	11	11	315
Santander	\$ 263.206.044	9	9	133
Tolima	\$ 204.715.812	7	7	103
Valle del cauca	\$ 350.941.392	12	12	257
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 8.636.004.456</b>	<b>255</b>	<b>255</b>	<b>5622</b>

En la siguiente imagen se pueden visualizar los procesos de fortalecimiento que se adelantaron en los 27 Departamentos del país y el número de personas a beneficiar.

## VIGENCIA 2018

**255** PROCESOS DE FORTALECIMIENTO  
**27** DEPARTAMENTOS DEL PAÍS



Población a beneficiar  
**5.622** Personas

Antioquia, Arauca, Atlántico, Bogotá, Bolívar, Boyacá, Cauca, Caquetá, Caldas, Cesar, Córdoba, Cundinamarca, Guaviare, Huila, La Guajira, Magdalena, Meta, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, Quindío, Risaralda, Santander, Sucre, Tolima, Valle del cauca

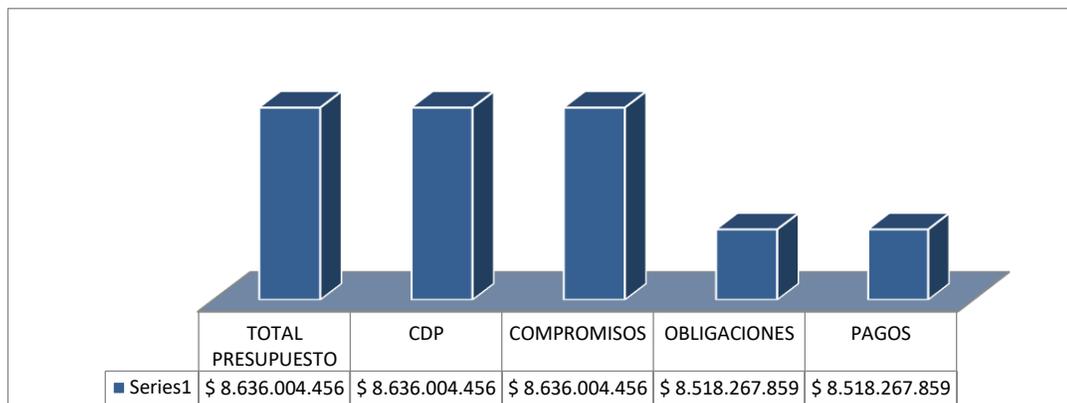
A través de este proyecto se estimularán diferentes formas asociativas entre pequeños y medianos productores y productoras, basadas en la solidaridad y la cooperación, que promuevan la equidad de género, la autonomía económica y la capacidad organizativa en especial de las mujeres rurales y fortalezcan la capacidad de los pequeños productores y productoras de acceder a bienes y servicios y comercializar sus productos.

El proyecto se ejecuta en un alto porcentaje a través de la suscripción de convenios interadministrativos y de asociación, con entidades privadas y públicas, estrategia que permite el aumento de los recursos de inversión.

A 31 de diciembre de 2018, se comprometió el 100% del total de los recursos del proyecto, de los cuales se realizaron pagos por valor de \$8.518.267.859 correspondientes al 99%, quedando en reserva presupuestal \$117.736.597.

A continuación se presenta la ejecución del proyecto, acumulada con corte a 31 de diciembre de 2018.

**Gráfico 2. Ejecución acumulada a 31 de diciembre**



La ejecución del proyecto se ha realizado a través de la suscripción de 10 convenios y 31 contratos de prestación de servicios.

A continuación se presenta la relación de convenios, ejecutados con recursos del proyecto durante la vigencia.

No. Convenio	Cooperante	Valor	Objeto
001 de 2018	Corporación latinoamericana para el desarrollo del emprendimiento asociativo ciencia y tecnología	1,637,726,496.00	Posicionar el modelo de economía solidaria, generar emprendimientos dinamizados basados en los esquemas asociativo solidario con grupos poblacionales en la zona centro oriente de colombia con el fin de lograr un desarrollo socio empresarial y.....
002 de 2018	Asociación Prosumidores agroecológicos Agrosolidaria seccional Riohacha	3,158,472,475.00	Posicionar el modelo de economía solidaria, generar emprendimientos dinamizados basados en los esquemas asociativos solidario y negocios inclusivos con grupos poblacionales en la zona norte, Antioquia y eje cafetero de colombia con el fin de lograr....
003 de 2018	Asociación primeras damas de Colombia	1,257,539,988.00	Fomentar la cultura de la asociatividad y la economía solidaria ejecutando el programa integral de intervención a la medida con inclusión social a las organizaciones solidarias intervenidas por la unidad a nivel nacional en la vigencia anterior y...
004 de 2018	Fundación para el desarrollo económico y empresarial Qualitas training tools	1,403,765,568.00	Fomentar los procesos de fortalecimiento de organizaciones solidarias auto gestionadas y auto sostenibles ejecutando el programa integral de intervención a la medida y continuar la fase 2 de Planfes en san Bernardo del viento-moñitos.....
005 de 2018	Asociación Colombiana de cooperativas ASCOOP	70,000,000.00	Realizar procesos formativos a entidades del sector de la economía solidaria, con énfasis en innovación que promuevan de forma directa la integración solidaria con aplicación en las entidades, para asegurar...
006 de 2018	Asociación Nacional de fondos de empleados- ANALFE	60,000,000.00	Promover la asociatividad gremial de las organizaciones solidarias, a través de jornadas de promoción de la cultura solidaria mediante el desarrollo de jornadas académicas, a los asociados y dirigentes de fondos de empleados, que permitan el.....



007 de 2018	Federación colombiana de cooperativas de ahorro y crédito, financieras y entidades financieras de propiedad de grupos cooperativos "FECOLFIN"	50,000,000.00	Promover la asociatividad gremial de organizaciones solidarias, a través de jornadas de promoción de la cultura solidaria para el desarrollo de competencias organizacionales, con el fin de fortalecer el liderazgo financiero en las cooperativas de ...
008 de 2018-ADICION	Asociación Colombiana de cooperativas ASCOOP	30,236,597.00	Posicionar la educación solidaria como eje transversal en los ámbitos del fomento de las organizaciones solidarias a través de la implementación de procesos de promoción, formación, participación e investigación, en el marco del programa integral...
10 de 2018	Federación de mutuales de Antioquia	50,000,000.00	Aunar esfuerzos de cooperación para implementar jornadas de capacitación y formación en favor de organizaciones mutuales, lo anterior desde la línea de promoción de la unidad administrativa
011 de 2018	Red colombiana de organizaciones comunitarias ambientalmente amigables	87,500,000.00	Aunar esfuerzos que permitan desarrollar jornadas de capacitación y/o formación en favor de organizaciones solidarias, lo anterior en temas relacionados con aspectos tributarios.

Fuente: SIF -Minhacienda

A continuación se presenta la relación de los contratos de prestación de servicios, que se ejecutaron a través del proyecto.

No. Contrato	Contratista	Valor	Objeto
35 de 2018	MARTINEZ BOCANEGRA ADRIANA JIMENA	60,000,000.00	Prestar servicios profesionales que permitan brindar acompañamiento jurídico a organizaciones solidarias intervenidas por la unidad administrativa en virtud del programa integral o de líneas de creación y fortalecimiento o las recepcionadas por.....
36 de 2018	ESPER CERRA ODETTE MARIA	52,000,000.00	Prestar servicios profesionales que permitan brindar acompañamiento jurídico a organizaciones solidarias intervenidas por la unidad administrativa en virtud del programa integral o de líneas de creación y fortalecimiento o las recepcionadas por.....
38 de 2018 ADICION	GUTIERREZ RESTREPO ANGELA MARIA	30,216,666.00	Prestar los servicios profesionales para apoyar las actividades de promoción y seguimiento del modelo asociativo solidario, de conformidad con los lineamientos establecidos por la dirección nacional de la unidad administrativa de org solidarias.
42 de 2018	INSUASTI DUCUARA EDWIN	95,000,000.00	Contratar servicios profesionales para ejecutar acciones de fortalecimiento a las organizaciones solidarias vinculadas en redes y cadenas productivas que permitan identificar, dinamizar, socializar e implementar la estrategia de compras.....
44 de 2018	RICO RUEDA MARIA PAHOLA	19,016,666.00	Prestar servicios profesionales que permitan brindar acompañamiento jurídico a organizaciones solidarias intervenidas por la unidad administrativa en virtud del programa integral o de líneas de creación y fortalecimiento o las recepcionadas.....
48 de 2018	REYES GARZON MARIBEL	49,000,000.00	Contratar servicios profesionales, con autonomía técnica y administrativa para generar oportunidades socio productivas a las organizaciones solidarias que se prioricen articulando estrategias de trabajo con actores público -privados.....
49 de 2018 adicion	ALVAREZ BUITRAGO DOLLY	36,750,000.00	Contratar servicios profesionales para el acompañamiento y sistematización de los procesos de creación y fortalecimientos que se adelanten en la región centro oriente.
50 de 2018	ROA GUZMAN DIANA PAOLA	1,160,000.00	Prestar servicios operativos y asistenciales para consolidar y actualizar la información de las organizaciones de economía solidaria o solidarias de desarrollo creadas o fortalecidas por la unidad que permita contar con una herramienta de.....
51 d 2018	ROMERO TINOCO LAURA MILENA	24,500,000.00	Contratar servicios profesionales, con autonomía técnica y administrativa para generar oportunidades socio productivas a las organizaciones solidarias que se prioricen articulando estrategias de trabajo con actores público -privados que.....
56 de 2018	LUGO SERNA JESUS MARIA	28,000,000.00	prestar servicios profesionales con autonomía técnica y administrativa de apoyo a la gestión en la realización de actividades relacionadas con la economía solidaria y atención especial a poblaciones que contribuyan con la promoción , fomento o ...
58 de 2018	MERCHAN HERNANDEZ OSCAR MISAEL	40,000,000.00	Contratar servicios profesionales y de apoyo a la gestión para realizar actividades de monitoreo, seguimiento y evaluación a organizaciones solidarias creadas y fortalecidas por la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias en la....



70 de 2018	SOCARRAS PRADA MARIA MERCEDES	20,800,000.00	Contratar los servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión, con autonomía técnica y administrativa para apoyar la gestión misional de la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias en la realización de actividades.....
69 de 2018	PEÑA VILLEGAS SANDRA PATRICIA	20,800,000.00	Contratar los servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión, con autonomía técnica y administrativa, para apoyar la gestión misional de la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias en la realización de actividades.....
71 de 2018	DIAZ DURAN JUAN ENRIQUE	20,800,000.00	Contratar los servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión, con autonomía técnica y administrativa, para apoyar la gestión misional de la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias en la realización de actividades.....
72 de 2018	PRECIADO VIDAL BLANCA HILDA	20,800,000.00	Contratar los servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión, con autonomía técnica y administrativa, para apoyar la gestión misional de la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias en la realización de actividades.....
75 de 2018 adición	RODRIGUEZ MEJIA JUAN SEBASTIAN	22,366,667.00	Contratar los servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión, con autonomía técnica y administrativa, para apoyar la gestión misional de la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias...
73 de 2018	HERNANDEZ MEDINA MARIA FERNANDA	20,800,000.00	Contratar los servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión, con autonomía técnica y administrativa, para apoyar la gestión misional de la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias en la realización de actividades relacionadas.
84 de 2018 adición	SAADE RIBON ALVARO ENRIQUE	26,520,000.00	Contratar los servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión, con autonomía técnica y administrativa, para apoyar la gestión misional de la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias en la realización de actividades relacionadas.
74 de 2018	MAESTRE DAZA ANA MATILDE	0.00	Contratar los servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión, con autonomía técnica y administrativa, para apoyar la gestión misional de la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias en la realización de actividades relacionadas.
88 de 2018	VARGAS CHILITO HECTOR NICOLAS	33,750,000.00	Contratar los servicios de un profesional para apoyar en el desarrollo de los proyectos productivos rurales, para fortalecer la coordinación de emprendimiento y productividad
85 de 2018	FLOREZ COCA MAYKOL	20,800,000.00	Contratar los servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión, con autonomía técnica y administrativa, para apoyar la gestión misional de la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias en la realización de actividades relacionadas.
87 de 2018	ALVAREZ AMAYA SILVIA ESTHER	20,800,000.00	Contratar los servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión, con autonomía técnica y administrativa, para apoyar la gestión misional de la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias en la realización de actividades relacionadas.
93 de 2018	REYES GOMEZ INGRID LORENA	28,000,000.00	Prestar servicios profesionales con autonomía técnica y administrativa de apoyo en la gestión de los procesos misionales para la implementación del programa integral de intervención con enfoque diferencial en comunidades que requieran la orientac....
89 de 2018	TORRES CORDOBA CARLOS EDUARDO	0.00	Contratar los servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión, con autonomía técnica y administrativa, para apoyar la gestión misional de la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias
91 de 2018	GONZALEZ CARDONA ANA ELVIRA	17,600,000.00	Contratar los servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión, con autonomía técnica y administrativa, para apoyar la gestión misional de la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias en la realización de actividades...
97 de 2018	NARANJO ZAMBRANO MIRNA	20,800,000.00	Contratar los servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión, con autonomía técnica y administrativa para apoyar la gestión misional de la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias...
96 de 2018 adición	PUENTE MOLINELLO INDIRA	26,520,000.00	Contratar los servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión, con autonomía técnica y administrativa, para apoyar la gestión misional de la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias en la realización de actividades relacionadas.

50 de 2018 cesión	DIAZ ALVAREZ FERNANDO JOSE	7,200,000.00	Prestar servicios operativos y asistenciales para consolidar y actualizar la información de las organizaciones de economía solidaria o solidarias de desarrollo creadas o fortalecidas por la unidad que permita contar con una herramienta de consulta...
118 de 2018	ARROYAVE GARZON MARIA CAMILA	9,250,000.00	Contratar los servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión para la identificación de los emprendimientos productivos fomentados y a fomentar bajo el modelo asociativo solidario, en virtud de contribuir y fortalecer al desarrollo socio-empres...
119 de 2018	PINTO RUEDA MIGUEL ANGEL	7,400,000.00	Contratar los servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión para la identificación de los emprendimientos productivos fomentados y a fomentar bajo el modelo asociativo solidario, en virtud de contribuir y fortalecer al desarrollo socio-empres...
119 de 2018	PINTO RUEDA MIGUEL ANGEL	7,400,000.00	Contratar los servicios profesionales y/o de apoyo a la gestiona para la identificación de los emprendimientos productivos fomentados y a fomentar bajo el modelo asociativo solidario, en virtud de contribuir y fortalecer al desarrollo socio-empresarial...
127 de 2018	BARON LUGO MAIRA ALEJANDRA	8,166,667.00	Contratar los servicios profesionales con autonomía técnica y administrativa para brindar apoyo en la promoción del modelo de economía solidaria, a través de acciones que metodológicamente nos permitan identificar población interesada para...
126 de 2018	MARIN MONJE DIEGO FERNANDO	12,500,000.00	Contratar los servicios profesionales con autonomía técnica y administrativa para brindar apoyo en la promoción del modelo de economía solidaria, a través de acciones que metodológicamente nos permitan identificar población interesada para el...
128 de 2018	REYES GARZON MARIBEL	16,333,333.00	Contratar los servicios profesionales con autonomía técnica y administrativa para brindar apoyo en la promoción del modelo de economía solidaria, a través de acciones que metodológicamente nos permitan identificar población interesada para el...
131 de 2018	REYES GOMEZ INGRID LORENA	4,183,333.00	Contratar servicios profesionales con autonomía técnica y administrativa para apoyar la gestión con la realización de actividades relacionadas con el análisis de los diagnósticos de las organizaciones solidarias intervenidas en 2018.....
132 de 2018	LUGO SERNA JESUS MARIA	5,483,333.00	Contratar servicios profesionales con autonomía técnica y administrativa para apoyar la gestión con la realización de actividades relacionadas con el análisis de los diagnósticos de las organizaciones solidarias intervenidas en 2018.....
133 de 2018	MEDINA LIZCANO INGRID TATIANA	3,446,667.00	Contratar servicios de apoyo a la gestión, con autonomía técnica y administrativa para compilar y documentar la información algunos diagnósticos sobre las necesidades de organizaciones intervenidas durante la vigencia 2018 por el grupo de.....
134 de 2018	MEDINA LIZCANO INGRID TATIANA	3,446,667.00	Contratar servicios de apoyo a la gestión, con autonomía técnica y administrativa para compilar y documentar la información algunos diagnósticos sobre las necesidades de organizaciones intervenidas durante la vigencia 2018 por el grupo de .....

Fuente: SIF -Minhacienda

### 3.3.3 Desarrollo de Emprendimientos Solidarios a través de negocios inclusivos a nivel nacional.

Este proyecto de inversión busca fortalecer emprendimientos y empresas asociativas solidarias mediante la estrategia de negocios inclusivos, para la generación de ingresos y la superación de la pobreza de la población víctima del conflicto armado, bajo el Código BPIN 2014011000113, este proyecto cuenta con una asignación total de 1.664.583.400 millones de pesos para la presente vigencia, en donde se fortalecerán 41 organizaciones y se beneficiarán a 2.2.95 personas de población víctima.

-  **Superación de la pobreza extrema**
-  **Generación de ingresos**
-  **Empresas Solidarias**
-  **Innovación Social**
-  **Emprendimiento**

Su objetivo principal es crear y/o fortalecer emprendimientos y empresas asociativas solidarias mediante la estrategia de negocios inclusivos para la generación de ingresos y la superación de la pobreza de la población víctima del conflicto armado.

Los negocios inclusivos se presentan como una forma de generar nuevas dinámicas económicas o reorientar las existentes para que las condiciones de las poblaciones vulnerables dentro de los mercados no les excluyan de negocios que generen empleo e ingresos, cambiando la percepción de que esta apuesta es difícil, riesgosa y costosa y posicionando la inclusión como una forma viable de generar relaciones mutuamente beneficiosas entre la población en condiciones de vulnerabilidad y los empresarios que actúan en los mercados.

Mediante el desarrollo de este proyecto se han alcanzado los siguientes resultados:



El proyecto se desarrolla mediante dos objetivos específicos y dos productos. A continuación se presenta la cadena de valor del Proyecto.

Tabla 13. Cadena de valor.

Nombre del Proyecto		<b>DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS SOLIDARIOS A TRAVÉS DE NEGOCIOS INCLUSIVOS A NIVEL NACIONAL</b>				
Código del Proyecto		<b>2014011000113</b>				
Objetivo General Proyecto		Crear y/o fortalecer emprendimientos y empresas asociativas solidarias mediante la estrategia de negocios inclusivos, para la generación de ingresos y la superación de la pobreza de la población víctima del conflicto armado.				
Objetivo específico (1)	Indicador	Unidad de Medida	Meta	Actividades	Costo actividades 2018	
Crear y/o fortalecer emprendimientos y empresas solidarias sostenibles	Organizaciones Solidarias creadas y/o fortalecidas	Número	41	Realizar jornadas de sensibilización a las poblaciones identificadas.	\$ 118.125.000	
				Identificar la organización a crear y/o fortalecer y formular el plan de negocios.	\$ 42.800.000	
				Realizar el seguimiento y acompañamiento de las organizaciones creadas y/o fortalecidas.	\$ 133.875.000	
				Acompañar y desarrollar las acciones tendientes a la creación, puesta en marcha o fortalecimiento de las organizaciones solidarias.	\$ 880.032.400	
				Construir participativamente los proyectos de vida colectivos de cada organización solidaria	\$ 65.625.000	
<b>Total Objetivo 1</b>					<b>\$ 1.240.457.400</b>	
Generar estrategias para la rápida generación de ingresos por la población víctima	Alianzas Estratégicas generadas	Número	13	Identificar, gestionar y consolidar alianzas comerciales estratégicas	\$ 309.937.500	
				Formular el proyecto de negocio inclusivo	\$ 42.000.000	
				Realizar jornadas de capacitación en la implementación del modelo y la alianza estratégica.	\$ 30.187.500	
				Adelantar la sistematización y monitoreo del proceso de creación o fortalecimiento en el marco del modelo de negocios inclusivos.	\$ 42.000.000	
<b>Total Objetivo 2</b>					<b>\$ 424.125.000</b>	
<b>TOTAL PROYECTO</b>					<b>\$ 1.664.582.400</b>	

Para mayor información sobre los proyectos consulte: <https://spi.dnp.gov.co/>

Mediante este proyecto, la Unidad de Organizaciones Solidarias pretende posicionar el sector solidario como un modelo alternativo y de desarrollo sostenible para población víctima, a través de la creación y fortalecimiento de organizaciones solidarias, logrando así un emprendimiento socio empresarial, que contribuya al desarrollo integral del país generando innovación social y aporte en la ejecución de políticas nacionales prioritarias.

Teniendo en cuenta que se va a promocionar el modelo asociativo solidario y a realizar atención y asesoría a la población víctima desde los Centro Regionales de la UARIV, a continuación se presenta el mapa con los Departamentos que contarán con estas oficinas y donde la población podrá acercarse para obtener con mayor facilidad la información y asistencia técnica que requiera.



• Territorial

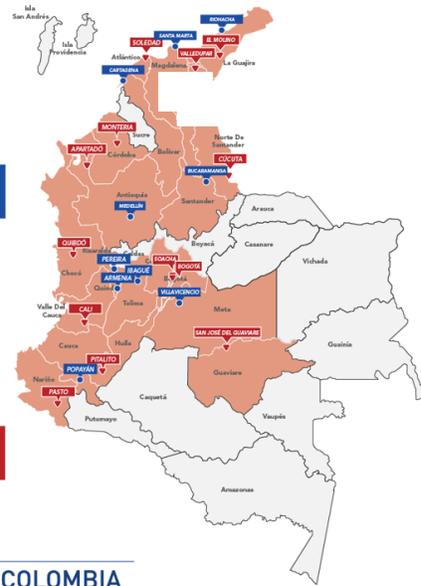
DEPARTAMENTO	CIUDAD/MUNICIPIO	CARGO
Cauca	Popayán	Territorial
Meta	Villavicencio	Territorial
Quindío	Armenia	Territorial
Risaralda	Pereira	Territorial
Santander	Bucaramanga	Territorial
Tolima	Ibagué	Territorial
Magdalena	Santa Marta	Territorial
Santander	Bucaramanga	Territorial
Bolívar	Cartagena	Territorial
La Guajira	Riohacha	Territorial
Antioquia	Medellín	Territorial

11

♥ SNARIV

DEPARTAMENTO	CIUDAD/MUNICIPIO	CARGO
Atlántico	Soledad	SNARIV
Chocó	Quibdó	SNARIV
Nte de Santander	Cúcuta	SNARIV
Valle del Cauca	Cali	SNARIV
Antioquia	Apartadó	SNARIV
Guaviare	San José del Guaviare	SNARIV
Huila	Pitalito	SNARIV
Cesar	Valledupar	SNARIV
Cundinamarca	Soacha	SNARIV
Nariño	Pasto	SNARIV
La Guajira	La Guajira	SNARIV
Cordoba	Monteria	SNARIV
Cundinamarca	Bogotá	SNARIV

13



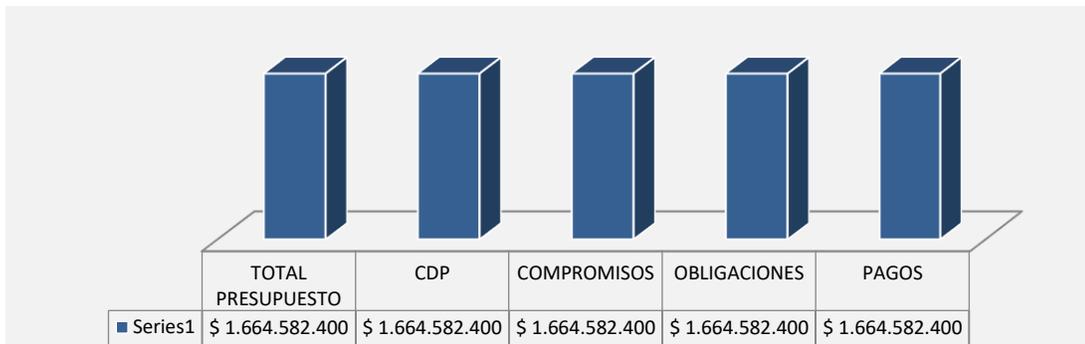
ACOMPANAMIENTO Y ASISTENCIA TÉCNICA A TRAVÉS DE OPS



A 31 de diciembre de 2018, el proyecto presenta un avance de ejecución presupuestal del 100%, de recursos comprometidos y del 100% en obligaciones y pagos.

A continuación se presenta la gráfica de la evolución presupuestal del proyecto.

Gráfico 3. Ejecución acumulada a 31 de diciembre de 2018.



La ejecución del proyecto se realizó a través de la suscripción de 4 convenios y 17 contratos de prestación de servicios.

A continuación se presenta la relación de los convenios realizados durante la vigencia 2018, con los recursos del Proyecto de Desarrollo de Emprendimientos Solidarios a través de negocios inclusivos a nivel nacional.



No. Convenio	Cooperante	Valor	Objeto
001 de 2018	Corporación latinoamericana para el desarrollo del emprendimiento asociativo ciencia y tecnología	65,286,946.00	Posicionar el modelo de economía solidaria, generar emprendimientos dinamizados basados en los esquemas asociativo solidario con grupos poblacionales en la zona centro oriente de Colombia con el fin de lograr un desarrollo socio empresarial y.....
002 de 2018	Asociación Prosumidores agroecológicos Agrosolidaria seccional Riohacha	228,504,312.00	Posicionar el modelo de economía solidaria, generar emprendimientos dinamizados basados en los esquemas asociativos solidario y negocios inclusivos con grupos poblacionales en la zona norte, Antioquia y eje cafetero de Colombia con el fin de lograr....
003 de 2018	Asociación primeras damas de Colombia	587,582,519.00	Fomentar la cultura de la asociatividad y la economía solidaria ejecutando el programa integral de intervención a la medida con inclusión social a las organizaciones solidarias intervenidas por la unidad a nivel nacional en la vigencia anterior y...
004 de 2018	Fundación para el desarrollo económico y empresarial Qualitas training tools	457,008,623.00	Fomentar los procesos de fortalecimiento de organizaciones solidarias auto gestionadas y auto sostenibles ejecutando el programa integral de intervención a la medida y continuar la fase 2 de Planfes en san Bernardo del viento-moñitos.....

Fuente: SIIF -Minhacienda

### Contratos ejecutados durante la vigencia, con recursos del proyecto.

No. Contrato	Contratista	Valor	Objeto
59 de 2018	GAZABÓN CASTILLA DALIA MILET	35,000,000.00	Prestar los servicios de un profesional con autonomía administrativa y técnica que apoye la coordinación de los procesos misionales desarrollados por los gestores territoriales de la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias.....
68 de 2018 adición 1 sept 12 2018	RINCÓN RODRIGUEZ MARIO ALBERTO	25,826,667.00	Contratar los servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión, con autonomía técnica y administrativa, para apoyar la gestión misional de la unidad en la realización de actividades relacionadas con la economía solidaria, que contribuyan con la....
79 de 2018	GONZALEZ GALEANO DISNEY	20,800,000.00	Contratar los servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión, con autonomía técnica y administrativa, para apoyar la gestión misional de la unidad en la realización de actividades relacionadas con la economía solidaria, que contribuyan con la.....
77 2018	RODRIGUEZ MUÑOZ MILDRED YANETH	20,800,000.00	Contratar los servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión, con autonomía técnica y administrativa, para apoyar la gestión misional de la unidad en la realización de actividades relacionadas....
76 de 2018	GARCÉS LOZANO KETTY LUCIA	20,800,000.00	Contratar los servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión, con autonomía técnica y administrativa, para apoyar la gestión misional de la unidad en la realización de actividades relacionadas....
66 de 2018	MORANTES CÁCERES LUIS JONATÁN	20,800,000.00	Contratar los servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión, con autonomía técnica y administrativa, para apoyar la gestión misional de la unidad en la realización de actividades relacionadas....
80 de 2018	MUÑOZ DEISY JANER	20,800,000.00	Contratar los servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión, con autonomía técnica y administrativa, para apoyar la gestión misional de la unidad en la realización de actividades relacionadas con la economía solidaria, que contribuyan con la....
82 de 2018 adición	PALACIOS RAMIREZ LAURA ALEJANDRA	25,826,667.00	Contratar los servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión, con autonomía técnica y administrativa, para apoyar la gestión misional de la unidad en la realización de actividades relacionadas con la economía solidaria, que contribuyan con la....
81 de 2018	MARTINEZ MOGOLLON GINA MARCELA	20,800,000.00	Contratar los servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión, con autonomía técnica y administrativa, para apoyar la gestión misional de la unidad en la realización de actividades relacionadas con la economía solidaria, que contribuyan con la....



64 de 2018	CAMARGO HERRERA EXSEL EDUARDO	20,800,000.00	Contratar los servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión, con autonomía técnica y administrativa, para apoyar la gestión misional de la unidad en la realización de actividades relacionadas con la economía solidaria, que contribuyan con la....
63 de 2018	GONZALEZ PEÑA JUAN DAVID	20,800,000.00	Contratar los servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión, con autonomía técnica y administrativa, para apoyar la gestión misional de la unidad en la realización de actividades relacionadas con la economía solidaria, que contribuyan con la....
67 de 2018	PABÓN GARCIA MARCELA	20,800,000.00	Contratar los servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión, con autonomía técnica y administrativa, para apoyar la gestión misional de la unidad en la realización de actividades relacionadas con la economía solidaria....
92 de 2018	MARIN CABRERA JUAN ESTEBAN	20,800,000.00	Contratar los servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión, con autonomía técnica y administrativa, para apoyar la gestión misional de la unidad en la realización de actividades relacionadas con la economía solidaria....
100 de 2018	MELO GAVIRIA ORIANA	1,646,666.00	Contratar los servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión, con autonomía técnica y administrativa, para apoyar la gestión misional de la unidad en la realización de actividades relacionadas con la economía solidaria, que contribuyan con la....
65 de 2018	PALACIOS SALAS MILLAN TOMAS	20,800,000.00	Contratar los servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión, con autonomía técnica y administrativa, para apoyar la gestión misional de la unidad en la realización de actividades relacionadas con la economía solidaria, que contribuyan con la....
123	TRUJILLO POLONIA LUIS GABRIEL	7,800,000.00	Contratar la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, con autonomía técnica y administrativa, para apoyar la gestión misional de la unidad en la realización de actividades relacionadas con la economía solidaria.....
131 de 2018	REYES GOMEZ INGRID LORENA	1,300,000.00	Contratar servicios profesionales con autonomía técnica y administrativa para apoyar la gestión con la realización de actividades relacionadas con el análisis de los diagnósticos de las organizaciones solidarias intervenidas en 2018.....

Fuente: SIIF -Minhacienda

### 3.3.4 Desarrollo Rural través de la promoción de la cultura solidaria para el mejoramiento de vida nacional

Con este proyecto se busca promover al interior de las familias productoras agropecuarias, el conocimiento y adecuado uso del modelo asociativo solidario, incrementando la sostenibilidad de las formas jurídicas asociativas que integran a estos productores como aporte a los propósitos del Plan Nacional de Desarrollo, aportando directamente en el desarrollo del campo colombiano.

Para la presente vigencia el proyecto cuenta con un presupuesto de \$745.447.036 millones de pesos, para la presente vigencia, recursos que serán destinados a desarrollar las actividades planteadas en cada uno de los objetivos del proyecto, las cuales se pueden visualizar en la cadena de valor, así:

Tabla 14. Cadena de valor.

Objetivo específico	Indicador de Producto	Meta	Actividades	Costo de la actividad
Mejorar las condiciones de vida de las familias productoras agropecuarias, a partir del aprovechamiento del eje social de la organización asociativa, además de los derivados del eje económico y productivo	Instrumento de Estadística social elaborado	1	Diseñar y aplicar instrumento de recolección de información de estadística social.	\$ 40.000.000,00
			Caracterizar e identificar a las familias productoras agropecuarias en cada territorio y las formas asociativas presentes en donde se ejecute el proyecto.	\$ 51.000.000,00
	Formación de aliados estratégicos	20	Capacitar a aliados estratégicos en Desarrollo Rural a través del Enfoque de Mejoramiento de Vida (EMV).	\$ 11.000.000,00
			Diseñar y elaborar kits de aprendizaje para el desarrollo del proyecto.	\$ 50.000.000,00

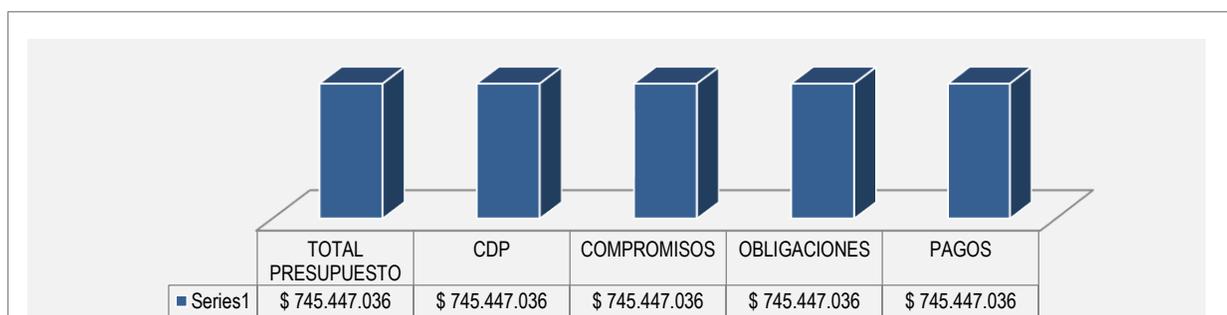
TOTAL OBJETIVO 1				\$	152.000.000,00
Consolidar la gestión y participación de los productores agropecuarios en sus organizaciones asociativas y solidarias, a partir de hábitos para el manejo de la economía de la familia productora agropecuaria	Plan de acción y diagnóstico comunitario familiar	255	Identificar vocaciones productivas, por familia productora agropecuaria, a partir de sus saberes.	\$	100.000.000,00
			Elaborar planes de acción y hacer seguimiento.	\$	50.000.000,00
	Jornadas de intercambio de saberes	3	Propiciar y promocionar actividades en grupo, familiares, comunales y el trabajo en redes – encadenamiento línea	\$	194.888.600,00
			Socializar los avances del proyecto con las partes interesadas.	\$	60.000.000,00
	Documento de sistematización	3	Sistematizar las fases del proyecto	\$	30.000.046,00
			Documentar las fases del proyecto	\$	15.000.000,00
TOTAL OBJETIVO 2				\$	449.888.646,00
Impulsar el uso adecuado del modelo asociativo solidario, por parte de los productores agropecuarios	Capacitaciones	255	Capacitar a las familias productoras agropecuarias en fines, principios, valores y características de las formas jurídicas asociativa solidarias y hacer seguimiento al proyecto	\$	40.000.000,00
			Desarrollar talleres para el manejo del hogar "Economía familiar".	\$	60.000.000,00
	Publicación	20	Elaborar y socializar el documento con los resultados de la experiencia	\$	23.558.390,00
			Publicar los resultados de la sistematización de las experiencias.	\$	20.000.000,00
TOTAL OBJETIVO 3				\$	143.558.390,00
TOTAL PROYECTO				\$	745.447.036,00

Para mayor información sobre los proyectos consulte: <https://spi.dnp.gov.co/>

A 31 de diciembre de 2018, se comprometió el 100% del total de los recursos, y en obligaciones y pagos el 100% del presupuesto.

A continuación se presenta la evolución presupuestal del proyecto.

**Gráfico 4. Ejecución acumulada a 31 de diciembre de 2018.**



La ejecución del proyecto se realizó con la suscripción de 4 convenios y 1 contrato de prestación de servicios.

A continuación se presenta la relación de los convenios, ejecutados con los recursos del proyecto.



No. Convenio	Cooperante	Valor	Objeto
001 de 2018	Corporación latinoamericana para el desarrollo del emprendimiento asociativo ciencia y tecnología	159,840,918.00	Posicionar el modelo de economía solidaria, generar emprendimientos dinamizados basados en los esquemas asociativo solidario con grupos poblacionales en la zona centro oriente de colombia con el fin de lograr un desarrollo socio empresarial y.....
002 de 2018	Asociación Prosumidores agroecológicos Agrosolidaria seccional Riohacha	308,264,627.00	Posicionar el modelo de economía solidaria, generar emprendimientos dinamizados basados en los esquemas asociativos solidario y negocios inclusivos con grupos poblaciones en la zona norte, Antioquia y eje cafetero de colombia con el fin de lograr....
003 de 2018	Asociación primeras damas de Colombia	122,734,990.00	Fomentar la cultura de la asociatividad y la economía solidaria ejecutando el programa integral de intervención a la medida con inclusión social a las organizaciones solidarias intervenidas por la unidad a nivel nacional en la vigencia anterior y...
004 de 2018	Fundación para el desarrollo económico y empresarial Qualitas training tools	137,006,501.00	Fomentar los procesos de fortalecimiento de organizaciones solidarias auto gestionadas y auto sostenibles ejecutando el programa integral de intervención a la medida y continuar la fase 2 de Planfes en san Bernardo del viento-moñitos.....

Fuente: SIIF -Minhacienda

#### Contratos ejecutados 2018, con los recursos del proyecto

No. Contrato	Contratista	Valor	Objeto
83 de 2018	MEDINA LIZCANO INGRID TATIANA	17,600,000.00	Contratar servicios de apoyo a la gestión, con autonomía técnica y administrativa para promover el uso del modelo asociativo y solidario, implementando el enfoque de mejoramiento de vida...

Fuente: SIIF -Minhacienda

Con el fin de contribuir al mejoramiento de vida de la población, la Entidad complemento los procesos de fomento en asociatividad solidaria con la implementación de la metodología japonesa de Enfoque de Mejoramiento de Vida (EMV) SEIKATSU KAIZEN, transferida por JICA, con la que se fortalece el eje social de la economía solidaria.

El Enfoque de Mejoramiento de Vida busca el desarrollo de capacidades autogestionarias en la comunidad, como lo hizo Japón en la época de posguerra. Se fundamenta en pequeños y continuos cambios de la vida cotidiana, aprovechando los recursos disponibles en el hogar y localmente, para alcanzar la felicidad y el desarrollo integral de los seres humanos en el ámbito personal, familiar y comunitario, especialmente en las áreas rurales

Con la implementación de este enfoque, en la vigencia 2017 se beneficiaron 79 familias en los municipios de Lebrija (Santander) y Guayabetal (Cundinamarca). Durante la vigencia 2018 y 2019 en los emprendimientos dinamizados se implementa el EMV.

### 3.3.5 Diseño de Programas de Educación Solidaria para el fomento de la asociatividad en Colombia.

Este proyecto de inversión busca contribuir al desarrollo socio empresarial de las organizaciones solidarias, bajo el Código BPIN 2016011000071, este proyecto cuenta con una asignación total de 745.447.036 millones de pesos para la presente vigencia. Se desarrolla mediante dos objetivos específicos y dos productos. Conforme a distribución de recursos en esta vigencia, fueron actualizados los costos de las actividades presupuestadas en la cadena de valor, así mismo, fueron modificadas las metas del proyecto. En este sentido, estarán en ejecución los objetivos “Diseñar o ajustar programas de educación solidaria para el fomento de la asociatividad” e “Implementar programas de educación solidaria para el fomento de la asociatividad”

Para la presente vigencia al proyecto le fueron asignados una apropiación inicial de \$745.447.036, pero de acuerdo al decreto 662 de 2018 “Por el cual se aplazan unas apropiaciones en el Presupuesto General de la Nación de la vigencia fiscal de 2018”, al proyecto le fueron aplazados \$45.000 millones de pesos, para un total vigente de 700.447.036, los cuales se desarrollan a través de dos objetivos específico y seis actividades.

Tabla 15. Cadena de valor

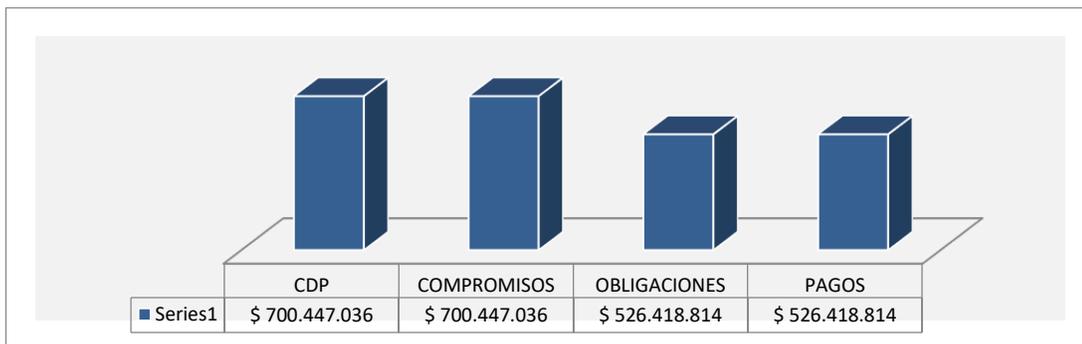
Objetivo específico	Indicador de Producto	Unidad de Medida	Meta	Actividades	Costo de la actividad
Diseñar o ajustar programas de educación solidaria para el fomento de la asociatividad	Programas Diseñados o actualizados	Número	2	Definir y estructurar prototipos de programas	\$ 105.840.000,00
				Definir y estructurar herramientas para los programas	\$ 92.610.000,00
				Desarrollar proyectos piloto de los prototipos e institucionaliza	\$ 249.052.500,00
<b>TOTAL OBJETIVO 1</b>					<b>\$ 447.502.500,00</b>
Implementar programas de educación solidaria para el fomento de la asociatividad	Proyectos de Implementación implementados	Número	2	Adelantar jornadas de promoción de programas	\$ 22.050.000,00
				Publicar herramientas educativas para los programas	\$ -
				Desarrollar proyectos de implementación de los programas	\$ 230.894.536,00
<b>TOTAL OBJETIVO 2</b>					<b>\$ 252.944.536,00</b>
<b>TOTAL PROYECTO</b>					<b>\$ 700.447.036,00</b>

Para mayor información sobre los proyectos consulte: <https://spi.dnp.gov.co/>

El proyecto de programas de educación solidaria, surge de las experiencias en el trabajo misional desarrollado por la Dirección de Desarrollo, de los resultados de los seguimientos a proyectos implementados como micro franquicias solidarias y negocios inclusivos y de la aplicación de la encuesta de necesidades educativas, y responde a la necesidad de elaborar programas que permitan definir la ruta de intervención para el fomento y fortalecimiento de organizaciones del sector solidario; y además, validar herramientas pedagógicas existentes en función de su pertinencia.

A 31 de diciembre de 2018 el proyecto presenta un estado de ejecución presupuestal así: un 100% en compromisos, y un 75% en obligaciones y pagos (ver gráfica), En reservas presupuestales quedaron \$174.028.222 millones de pesos.

Gráfico 5. Ejecución acumulada a 31 de diciembre de 2018



La ejecución del proyecto ejecutó con la suscripción de 3 convenios y 6 contratos de prestación de servicios.

Convenios.

No. Convenio	Cooperante	Valor	Objeto
002 de 2018	ASOCIACION PROSUMIDORES AGROECOLOGICOSAGROSOLIDARIA SECCIONAL RIOHACHA	108,000,000.00	Posicionar el modelo de economía solidaria, generar emprendimientos dinamizados basados en los esquemas asociativos solidario y negocios inclusivos con grupos poblaciones en la zona norte, Antioquia y eje cafetero de colombia con el fin de lograr....
003 de 2018	ASOCIACION PRIMERAS DAMAS DE COLOMBIA	54,750,000.00	Fomentar la cultura de la asociatividad y la economía solidaria ejecutando el programa integral de intervención a la medida con inclusión social a las organizaciones solidarias intervenidas por la unidad a nivel nacional en la vigencia anterior y...
004 de 2018	FUNDACION PARA EL DESARROLLO ECONOMICO Y EMPRESARIAL QUALITAS TRAINING TOOLS	54,750,000.00	Fomentar los procesos de fortalecimiento de organizaciones solidarias auto gestionadas y auto sostenibles ejecutando el programa integral de intervención a la medida y continuar la fase 2 de Planfes en san Bernardo del viento-moñitos.....
008 de 2018-adición	ASOCIACION COLOMBIANA DE COOPERATIVAS ASCOOP	290,047,036.00	Posicionar la educación solidaria como eje transversal en los ámbitos del fomento de las organizaciones solidarias a través de la implementación de procesos de promoción, formación, participación e investigación, en el marco del programa integral...

Fuente: SIF -Minhacienda



### Contratos ejecutados con los recursos del proyecto

No. Contrato	Contratista	Valor	Objeto
27 de 2018	MEDINA MAHECHA ALEXANDER ROBERTO	56,000,000.00	Contratar servicios profesionales para diseñar, desarrollar y hacer seguimiento a la estrategia de formación virtual de la unidad administrativa especial de organizaciones
24 de 2018	FORERO BARBOSA JERSON DAVID	22,000,000.00	Contratar servicios de apoyo para la documentación, organización y control de la producción académica que se genera en el proceso de diseño e implementación de programas....
23 de 2018	PATIÑO CORTES NIDIA YAMILE	11,000,000.00	Contratar servicios profesionales para apoyar los procesos de investigación desde la educación solidaria acorde a los lineamientos que para el efecto tenga el equipo de educación e investigación de la unidad
26 de 2018	ALFONSO ZORAIDA	49,500,000.00	Contratar servicios profesionales, que a partir del enfoque de desarrollo humano y la perspectiva psicosocial, fortalezcan el diseño e implementación de procesos de educación solidaria a partir de la gestión del conocimiento, acorde a los.....
25 de 2018	COTRINO CASTAÑEDA IVONNE ELIANA	44,000,000.00	Contratar servicios profesionales que desde la puesta en marcha de conocimientos en economía solidaria, contribuyan con el mejoramiento del programa integral de intervención de la unidad y sus herramientas, a través de la implementación de .
120 de 2018	ESPINEL NAVARRETE CINDY VANNESA	10,400,000.00	Contratar la prestación de servicios profesionales y de apoyo, para analizar e identificar programas prototipos que contribuyan a mejorar el servicio a los ciudadanos, y la educación virtual, conforme a los lineamientos que para el efecto tenga el ..

Fuente: SIF –Minhacienda

### 3.3.6 Estudios investigaciones y consolidación de estadísticas del sector solidario en Colombia

La actividad de investigación, estudios y estadística requiere que de manera permanente la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, plantea la ejecución de recursos para abordar temáticas en contexto que permitan la toma de decisiones con asertividad tanto al interior de la Unidad como a las organizaciones del sector solidario, y que además den cuenta de los desarrollos innovadores y tecnologías (gestión del conocimiento) que contribuyan a la visibilizarían del papel de la economía solidaria en el desarrollo del país; para 2018 se realizarán acciones tendientes al cumplimiento de los objetivos del proyecto así:

Tabla 16. Cadena de valor.

Objetivo	Producto	Unidad de Medida	Meta	Actividades	Costo actividades
Promover y apoyar el desarrollo de investigaciones y estudios para la generación de nuevos conocimientos, la planificación, la toma de decisiones, la formulación de políticas públicas y el posicionamiento del sector solidario.	Estudios e Investigaciones realizadas	Número	2	Identificar y desarrollar investigaciones y estudios que contribuyan con el desarrollo y posicionamiento del sector solidario conforme a la política pública liderada por MinTrabajo.	\$ 155.500.000,00
				Publicar estudios e investigaciones del sector solidario	\$ 44.100.000,00
				Promover o realizar actividades de socialización y discusión de investigaciones y estudios en espacios académicos, sectoriales, de construcción de política pública y ciudadanía en general	\$ 27.500.000,00

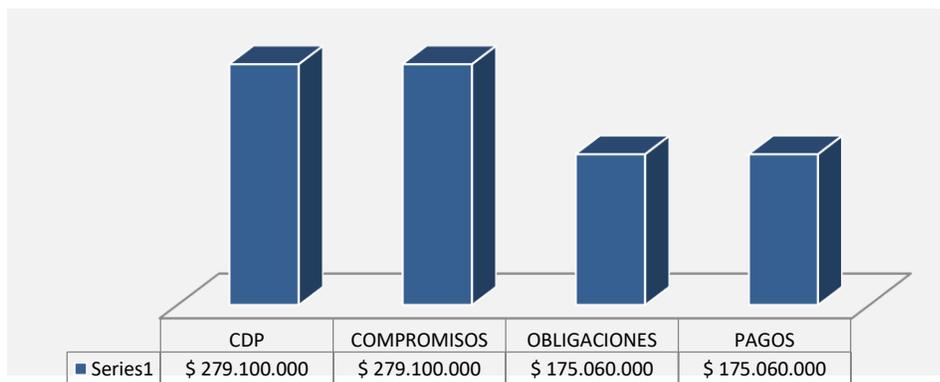
TOTAL OBJETIVO 1					\$	227.100.000,00
Generar estadísticas para el sector solidario mediante la articulación de los diferentes productores de información de acuerdo a su rol como nodos en el proceso.	Reportes estadísticos elaborados	Número	2	Gestionar alianzas interinstitucionales para la implementación del plan estadístico para el sector solidario.	\$	-
				Socializar y entregar información estadística en los espacios de construcción de política pública y a los actores y grupos interesados.	\$	10.000.000,00
				Implementar el plan estadístico para el sector solidario, diseñar y/o actualizar las herramientas para garantizar la calidad del proceso.	\$	42.000.000,00
TOTAL OBJETIVO 2					\$	52.000.000,00
TOTAL PROYECTO					\$	279.100.000,00

Para mayor información sobre los proyectos consulte: <https://spi.dnp.gov.co/>

A 31 de diciembre de 2018, el proyecto comprometió el 100% de los recursos, en obligaciones y pagos presentó un avance del 63% del presupuesto, quedando en reserva presupuestal \$104.040.000 millones de pesos.

A continuación se presenta la gráfica de ejecución presupuestal.

Tabla 17. Ejecución acumulada



La ejecución del proyecto se ha venido realizando con la suscripción de 4 contratos de prestación de servicios profesionales y 3 convenios.

No. Contrato	Contratista	Valor	Objeto
23 de 2018	PATIÑO CORTES NIDIA YAMILE	33,000,000.00	contratar servicios profesionales para apoyar los procesos de investigación desde la educación solidaria acorde a los lineamientos que para el efecto tenga el equipo de educación e investigación de la unidad
22 de 2018	MOTA SIERRA MARIA FERNANDA	13,200,000.00	Contratar servicios de apoyo para la documentación, organización y control de la producción académica que se genera en el procedimiento de estudios e investigaciones, acorde a los lineamientos que para el efecto tenga el equipo de....
86 de 2018	PARRA OLARTE CHRISTIANS FERNEY	49,500,000.00	Contratar servicios profesionales para implementar y socializar el plan estadístico para el sector solidario, acorde a los lineamientos que para el efecto tenga el equipo de planeación y estadística de la unidad.
129 de 2018	CORPORACIÓN CIRIEC COLOMBIA - CENTRO DE INVESTIGACIÓN E INFORMACIÓN SOBRE LA ECONOMÍA PÚBLICA, SOCIAL Y SOLIDARIA DE COLOMBIA	10,000,000.00	Contratar los servicios profesionales que en el marco del proceso de gestión del conocimiento y el procedimiento de investigación de la unidad, permitan identificar elementos para el fomento y el conocimiento del modelo asociativo solidario, desde...

No. Convenio	Cooperante	Valor	Objeto
008 de 2018- adición	ASOCIACION COLOMBIANA DE COOPERATIVAS ASCOOP	173,400,000.00	Posicionar la educación solidaria como eje transversal en los ámbitos del fomento de las organizaciones solidarias a través de la implementación de procesos de promoción, formación, participación e investigación, en el marco del programa integral...

### 3.3.7 Fortalecimiento de la infraestructura tecnológica de la Unidad Administrativa Especial de organizaciones solidarias a nivel Nacional

Dado el rápido avance de la tecnología y la cada vez más exigente necesidad de actualización de las plataformas tecnológicas, sistemas de información, redes de seguridad informática, etc., la Unidad debe actualizar tanto software, hardware y servicios para el perfecto funcionamiento de su Plataforma y alineación estratégica de Tecnologías de la Información.

Para la presente vigencia al proyecto le fueron asignados una apropiación inicial de \$745.447.036, pero de acuerdo al decreto 662 de 2018 "Por el cual se aplazan unas apropiaciones en el Presupuesto General de la Nación de la vigencia fiscal de 2018", al proyecto le fueron aplazados \$100 millones de pesos, para un total vigente de 645.447.036, los cuales se desarrollan a través de un objetivo específico y cinco actividades.

A continuación se presenta la cadena de valor del proyecto

**Tabla 18.Cadena de valor.**

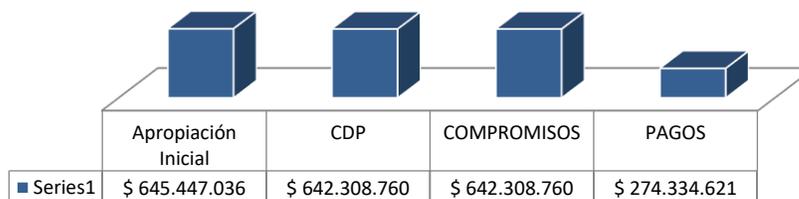
Objetivo específico (1)	Productos proyecto		Meta	Indicador	Actividades 2018 - 2023	Costo por actividad
	Producto	Unidad de Medida	2018			
Optimizar los mecanismos de gestión de información soportada en las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones de la Unidad Administrativa de Organizaciones Solidarias	Servicios de información para la gestión administrativa	Número	125.393	Estrategia de arquitectura TI implementada	Diseñar la estrategia de implementación de la arquitectura TI conforme a las necesidades de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias	\$ 121.750.000
					Implementar la arquitectura TI conforme a las necesidades de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias	\$ 159.477.000
				Usuarios del sistema	Adquirir la infraestructura informática y tecnológica necesaria para soportar la implementación de los sistemas de información acordes a las necesidades de la entidad y del sector solidario	\$ 120.943.164
					Actualizar infraestructura informática y tecnológica existente que soporte la implementación de los sistemas de información acordes a las necesidades de la entidad y del sector solidario	\$ 136.684.872
					Implementar los sistemas de información y sus componentes acordes a las necesidades de la entidad y del sector solidario	\$ 106.592.000
<b>Total Proyecto</b>					<b>\$ 645.447.036</b>	

Para mayor información sobre los proyectos consulte: <https://spi.dnp.gov.co/>

Este es un proyecto transversal que requiere adquirir, actualizar y mejorar los artefactos tecnológicos, aseguramiento de la información institucional, gestión estratégica de TI y cumplimiento de los estándares que exige el Ministerio de TIC a través de su programa de Gobierno en Línea.

Con la puesta en marcha de este proyecto de inversión la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, garantiza procesos eficientes, una infraestructura tecnológica adecuada y moderna, que facilite la gestión de los servidores públicos para prestar mejores servicios para el sector solidario y realizar su labor misional.

A 31 de diciembre de 2018 el proyecto presenta un estado de ejecución presupuestal así: un 99.51% en compromisos; un 43% en obligaciones y pagos (ver gráfica), en reserva presupuestal quedaron \$367.974.139 millones de pesos.

**Gráfico 6. Ejecución acumulada**


La ejecución del proyecto se ejecutó, con la suscripción de (3) contratos de prestación de servicios profesionales, un (6) contratos y (6) orden de compra, así:

No. Contrato	Contratista	Valor	Objeto
46 de 2018 adición	RODRIGUEZ ORTIZ JORGE ANDREY	34,100,000.00	Contratar servicios técnicos para el apoyo en el análisis, diseño, mejoramiento y mantenimiento sistemas de información a la medida de las necesidades actuales de la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias.
45 de 2018 adición	MARTINEZ PORRAS SERGIO DANIEL	34,100,000.00	Contratar servicios técnicos para el apoyo en el análisis, diseño, mejoramiento y mantenimiento sistemas de información a la medida de las necesidades actuales de la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias
57 de 2018 adición	VILLARREAL DUARTE EDNA LIZETH	39,433,333.00	Contratar servicios profesionales y de apoyo a la gestión en el desarrollo de actividades que garanticen el proceso de elaboración e implementación de planes, estrategias, desarrollos y lineamientos de cualquier índole que soporten y.....
98 de 2018	CORPORACION RED NACIONAL ACADEMICA DE TECNOLOGIA AVANZADA -RENATA-	128,000,000.00	Contratar servicios que permitan desarrollar las fases propias del plan de transición para la adopción del protocolo ipv6, lo anterior en convivencia con la versión ipv4 y en atención a las disposiciones emanadas por el ministerio mintic
122 de 2018	SERVERS & SOFTWARE S.A.S.	44,421,902.00	Contratar el servicio de mantenimiento preventivo y correctivo en hardware y software, con suministro de repuestos y partes para los computadores, impresoras, switches, enrutadores, acces point
138 DE 2018	SERVERS & SOFTWARE S.A.S.	71,800,000.00	Adquirir actualizaciones para nuestros sistemas de seguridad perimetral como son los firewall sophos y sonic wall, adquirir el software de antivirus y certificado ssl en procura de mantener la seguridad informática y con ello la operación normal.....

Orden de Compra	Nombre o razón Social	Valor	Objeto
27898 CT 109 DE 2018	EMPRESA DE TELECOMUNICACIONES DE BOGOTA SA ESP	5,757,696.00	Contratar el servicio de conexión y acceso a la red de internet, mediante un canal principal dedicado exclusivo, con reuso 1:1 con el fin de cumplir con las funciones propias de la entidad de acuerdo con las necesidades actuales de comunicación



351 DEL 14 AGO DE 2018	EMPRESA DE TELECOMUNICACIONES DE BOGOTA SA ESP	534,643.00	Teniendo en cuenta lo ordenado en la resolución 351 del 14 de agosto del 2018 por medio de la cual se reconoce una obligación para iniciar los trámites correspondientes que permitan cancelar el valor adecuado a la empresa etb sa esp, lo anterior.....
32996 CT 135	SOFTWAREONE COLOMBIA S. A. S.	34,782,921.00	Adquirir licencias de software de aplicaciones office 365 enterprise e3 y exchange online plan 1, con el fin de garantizar la disponibilidad de servicios de correo institucional y aplicaciones de ofimática de...
33665 -CT 140	GRUPO EMPRESARIAL CREAM DE COLOMBIA SAS	27,269,347.00	Contratar la compra de equipos de tecnología de la información y las comunicaciones para la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias, a través del acuerdo marco, para la adquisición de computadores y periféricos cce-569-1-amp-2017.
33656- CT 141	GRUPO EMPRESARIAL CREAM DE COLOMBIA SAS	31,987,189.00	Contratar la compra de equipos de tecnología de la información y las comunicaciones para la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias, a través del acuerdo marco, para la adquisición de computadores y periféricos cce-569-1-amp-2017
33657 CT 142	SUMIMAS S A S	6,499,872.00	Contratar la compra de equipos de tecnología de la información y las comunicaciones para la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias, a través del acuerdo marco, para la adquisición de computadores y periféricos cce-569-1-amp-2017

### 3.3.8 Divulgación para Visibilización y posicionamiento del sector solidario y de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias a nivel Nacional

Este es un proyecto orientado a la difusión de la cultura de la solidaridad y la asociatividad en los colombianos mediante los diferentes medios de comunicación, para la presente vigencia al proyecto le fueron asignados \$761.165.000 millones de pesos, pero de acuerdo al decreto 662 de 2018 “Por el cual se aplazan unas apropiaciones en el Presupuesto General de la Nación de la vigencia fiscal de 2018”, al proyecto le fueron aplazados \$100 millones de pesos, para un total vigente de \$661.165.000, los cuales se desarrollan a través de dos objetivos específicos y diez actividades.

La Unidad busca incrementar la promoción del modelo asociativo solidario en todo el territorio nacional y con ello contribuir a la meta propuesta en el plan de nacional de desarrollo referente a “Personas vinculadas a programas de asociatividad y desarrollo empresarial rural” en todo el territorio nacional y primordialmente en los municipios priorizados, en donde no están tan fácil el acceso o la comunicación.

A continuación se presenta la cadena de valor del proyecto, con los recursos asignados.

Tabla 19.Cadena de valor

<b>Nombre del Proyecto</b>	Divulgación para Visibilización y posicionamiento del sector solidario y de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias a nivel Nacional					
<b>Código del Proyecto</b>	2017011000098					
<b>Objetivo General Proyecto</b>	Mejorar los canales de divulgación y comunicación del sector solidario y de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias					
<b>Objetivo específico (1)</b>	<b>Productos proyecto</b>		<b>Meta</b>	<b>Indicador</b>	<b>Actividades</b>	<b>Costo por actividad</b>
	<b>Producto</b>	<b>Unidad de Medida</b>	<b>2018</b>			
Generar mecanismos que fortalezca la difusión del mensaje	Documentos metodológicos	Número	1	Documentos metodológicos realizados	Documentar las experiencias misionales de las entidades del sector solidario	\$ 11.000.000

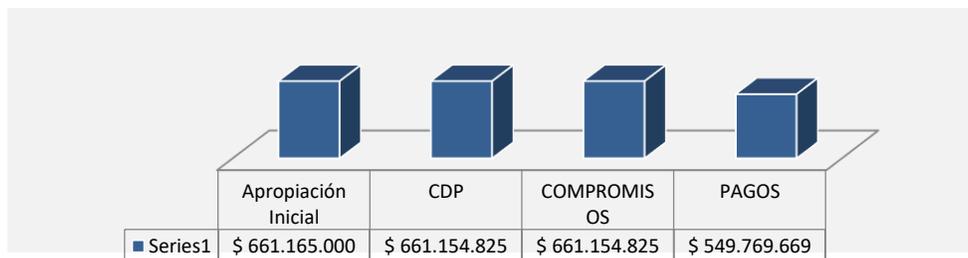


asociativo solidario y la gestión misional de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias			1	Documentos de experiencias del sector solidario producidos	Producir instrumentos que documente y socialice las experiencias representativas del sector solidario	\$ 33.000.000	
					Socializar las experiencias representativas del sector solidario	\$ 7.000.000	
	Servicios de asistencia técnica sobre el mensaje asociativo solidario	Número	4	Eventos de fortalecimiento y promoción del mensaje asociativo solidario realizados	Brindar asistencia técnica para generar espacios de difusión del mensaje asociativo solidario	\$ 15.000.000	
					Realizar eventos de promoción y fortalecimiento del mensaje asociativo solidario	\$ 55.165.000	
<b>Subtotal</b>						<b>\$ 121.165.000</b>	
Generar alianzas interinstitucionales que faciliten el posicionamiento de la Entidad y el sector solidario	Servicios de comunicación	Número	1	Productos comunicacionales elaborados	Diseñar estrategias que permitan la articulación interinstitucional y posicionamiento de la UAEOS en la población objetivo a través de medios de comunicación	\$ 20.000.000	
					Implementar estrategias que permitan el posicionamiento del modelo asociativo solidario	\$ 185.000.000	
					Realizar alianzas con los medios masivos de comunicación, representativos para el sector solidario.	\$ 50.000.000	
	Servicios de difusión sobre la cultura asociativa solidaria	Número	42	Campañas realizadas	Producir contenidos sobre asociatividad solidaria en medios de comunicación	\$ 151.199.382	
					Emitir contenidos de la UAEOS en medios masivos de comunicación	\$ 50.000.000	
					Divulgar los avances de la gestión misional de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias y del sector solidario	\$ 40.000.000	
					Diseñar y producir piezas divulgativas que apoyen la gestión de los procesos misionales	\$ 25.800.618	
					Adquirir y mantener los equipos audiovisuales de la Entidad	\$ 18.000.000	
	<b>Subtotal</b>						<b>\$ 540.000.000</b>
	<b>Total Proyecto</b>						<b>\$ 661.165.000</b>

Para mayor información sobre los proyectos consulte: <https://spi.dnp.gov.co/>

A 31 de diciembre de 2018 el proyecto comprometió el 100% de los recursos, de los cuales se realizaron pagos por valor de \$ 549.769.669, que corresponde al 83.15% del presupuesto, \$111.385.156 millones de pesos quedaron en reserva presupuestal.

A continuación se presenta la gráfica de evolución del proyecto.

**Gráfico 6. Ejecución acumulada**


La ejecución del proyecto se realizó con la suscripción de 8 contratos, dos (2) convenios y dos (2) órdenes de compra.

No. Contrato	Contratista	Valor	Objeto
28 de 2018	BARRERA SANTOS FRANK DAVID	47,080,000.00	Contratar servicios profesionales para diseño de piezas gráficas para medios físicos y virtuales de la unidad administrativa
29 de 2018	MORENO ANGARITA DIEGO FELIPE	27,500,000.00	Contratar servicios operativos, asistenciales y de apoyo a la gestión que permitan desarrollar la estrategia de rendición de cuentas de la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias (información, dialogo e incentivos), lo anterior...
32 de 2018	VILLAMIZAR NIÑO ANGGIE CATHERINE	28,600,000.00	Contratar servicios profesionales para el manejo y articulación de redes sociales de la alta dirección, participando como voceros de la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias
31 de 2018	MORENO GAMBA LORY JOHANA	38,500,000.00	Contratar servicios profesionales para la elaboración de documentos que contribuyan a la puesta en marcha del dialogo de saberes entre la dirección, la ciudadanía u organizaciones solidarias
62 de 2018	PARRA GARCIA ELKIN HARLEY	22,000,000.00	Contratar los servicios de un camarógrafo para grabación de las piezas audiovisuales de comunicación interna y externa de la unidad administrativa
78 de 2018	SUAREZ HIGUERA DANIEL SANTIAGO	22,000,000.00	Contratar los servicios de un editor audiovisual para la elaboración de las piezas de comunicación interna y externa de la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias
99 de 2018 adición	RADIO TELEVISION NACIONAL DE COLOMBIA RTVC	87,943,226.00	Contratar la emisión en el canal institucional de 15 capítulos del programa organizaciones solidarias tv y la rendición de la audiencia pública en directo
116 de 2018 - adicional 01	FUNDACION NATIVE FILMS	192,576,156.00	Contratar los servicios de preproducción, producción y posproducción para el programa de televisión institucional "organizaciones solidarias tv", con el fin de difundir la cultura de la asociatividad solidaria en colombia



No. Convenio	Cooperante	Valor	Objeto
008 de 2018-adición	ASOCIACION COLOMBIANA DE COOPERATIVAS ASCOOP	103,165,000.00	Posicionar la educación solidaria como eje transversal en los ámbitos del fomento de las organizaciones solidarias a través de la implementación de procesos de promoción, formación, participación e investigación, en el marco del programa integral...
009 de 2008	RED COOPERATIVA DE MEDIOS DE COMUNICACION COMUNITARIOS DE SANTANDER LIMITADA RESANDER	50,000,000.00	Aunar esfuerzos de cooperación para implementar acciones de divulgación del sector cooperativo y solidario con participación de organizaciones solidarias a través de emisoras comunitarias.

Orden de compra	Nombre	Valor	Objeto
27136 ct 106	DIGITOS Y DISEÑOS INDUSTRIA GRAFICA SAS	23,800,618.00	Contratar la producción de material divulgativo que permita difundir el quehacer, la gestión, la imagen institucional y los logros de la unidad administrativa y del sector solidario
33144 ct-137 de 2018	PANAMERICANA LIBRERIA Y PAPELERIA SA	17,989,825.00	Contratar la compra de equipos y elementos audiovisuales de comunicaciones para la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias

### 3.3.9 Diseño e implementación de un sistema integral de gestión documental para la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias

Con este proyecto se realizarán los procesos de Microfilmación y digitalización de expedientes en cumplimiento de la normatividad y parámetros de archivo, para lo que se requiere de la aplicación de procesos de limpieza, primeros auxilios y desinfección puntual de documentación que fue identificada con deterioro v biológico y químico así como la desinsectación de las zonas de almacenamiento de archivo.

Los procesos de migración de la información a medios técnicos diferentes del papel requieren estar enmarcados dentro de los planea específicos del de sistema integrado de conservación reglamentado por la ley 594 de 2000 y Acuerdo 08 de 2015.

Tabla 20. Cadena de valor.

Objetivo específico	Producto	Unidad de Medida	Meta 2018	Actividades	Costo 2018
Disponer de una plataforma tecnológica para la gestión documental de la entidad	Plataforma Tecnológica Adquirida o actualizada	Número	1	Adquirir y/o actualizar un Software de Gestión Documental y registro de correspondencia, de acuerdo con los nuevos requerimientos normativos aplicables a las nuevas herramientas tecnológicas actuales	\$ 56.000.000,00
	Información clasificada	Metro lineal	200	Organizar, clasificar, valorar y/o transferir los fondos documentales.	\$ 224.400.000,00

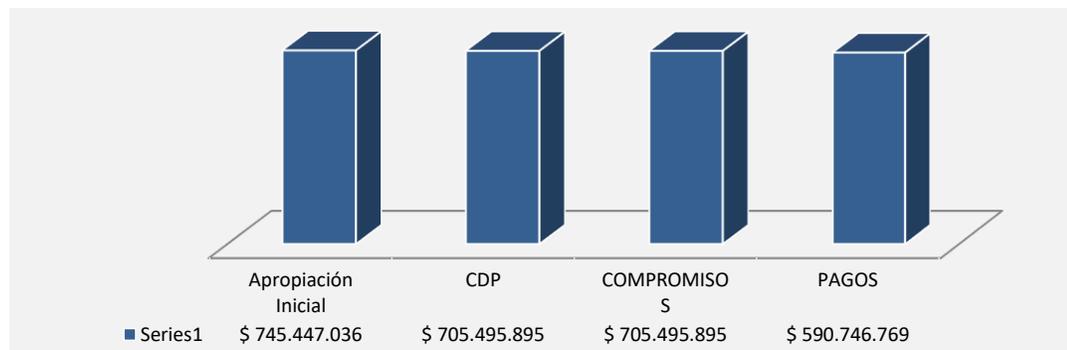


				Administrar el sistema de gestión documental	\$	-
	Expedientes Digitalizados o Microfilmados	Metros	50	Microfilmado o Digitalizar expedientes	\$	60.500.000,00
				Adecuar los expedientes a microfilmado o digitalizar.	\$	39.600.000,00
				Administrar el sistema de gestión documental	\$	188.600.000,00
<b>TOTAL OBJETIVO 1</b>				<b>\$</b>	<b>569.100.000,00</b>	
Adecuar de manera eficiente los espacios para los archivos de gestión, el central e histórico, así como también la gestión automatizada de la información y documentación de La Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias	Mobiliario	Número	10	Adquirir mobiliario necesario para el funcionamiento del sistema de gestión documental.	\$	176.347.036,00
				Adecuar los espacios para el funcionamiento del sistema de gestión documental.	\$	-
<b>TOTAL OBJETIVO 2</b>				<b>\$</b>	<b>176.347.036,00</b>	
<b>TOTAL PROYECTO</b>				<b>\$</b>	<b>745.447.036,00</b>	

Para mayor información sobre los proyectos consulte: <https://spi.dnp.gov.co/>

A 31 de diciembre del 2018 el proyecto comprometió el 95%% del total de los recursos, de los cuales se realizaron pagos por valor de \$590.746.769, que corresponde al 79.25%, quedando en reserva \$114.749.126 millones de pesos.

Gráfico Ejecución presupuestal acumulada.



La ejecución del proyecto se realizó con la suscripción de 30 contratos, así:

**Contratos de Prestación de servicios**

No. Contrato	Contratista	Valor	Objeto
02 de 2018	PELAYO DIAZ EDILMA	16,500,000.00	Contratar servicios operativos de apoyo a la gestión documental, para la intervención del fondo documental acumulado de la UAEOS, de acuerdo con las disposiciones emanadas por el archivo general de la nación
04 de 2018 adic01 prorroga1	MARTINEZ MANZANARES MARCO FIDEL	20,400,000.00	Contratar servicios operativos de apoyo a la gestión documental, para la intervención del fondo documental acumulado de la UAEOS, de acuerdo con las disposiciones emanadas por el archivo general de la nación
05 de 2018	GAMBIN ELLES TANIA ISABEL	24,200,000.00	Contratar servicios operativos de apoyo a la gestión documental, para la intervención del fondo documental acumulado de la UAEOS, de acuerdo con las disposiciones emanadas por el archivo general de la nación
06 de 2018- adición	RINCON MENDEZ FREDY ALDEMAR	17,000,000.00	Contratar servicios operativos de apoyo a la gestión documental, para la intervención del fondo documental acumulado de la UAEOS, de acuerdo con las disposiciones emanadas por el archivo general de la nación
07 de 2018	HERNANDEZ CAMARGO ROLANDO	1,800,000.00	Contratar servicios operativos de apoyo a la gestión documental, para la intervención del fondo documental acumulado de la UAEOS, de acuerdo con las disposiciones emanadas por el archivo general de la nación
08 de 2018- adición	DIAZ BALLESTEROS JUAN JOSE	17,000,000.00	Contratar servicios operativos de apoyo a la gestión documental, para la intervención del fondo documental acumulado de la UAEOS, de acuerdo con las disposiciones emanadas por el archivo general de la nación
09 de 2018	RODRIGUEZ GODOY LEYDI YOHANA	19,800,000.00	Contratar servicios operativos de apoyo a la gestión documental, para la intervención del fondo documental acumulado de la UAEOS, de acuerdo con las disposiciones emanadas por el archivo general de la nación
11 de 2018	RODRIGUEZ CEPEDA MARTHA LUCIA	22,000,000.00	Contratar servicios operativos de apoyo a la gestión documental, para la aplicación de los procesos archivísticos requeridos para el adecuado funcionamiento del procedimiento de centralización de archivos de gestión de la unidad administrativa.....
13 de 2018 adic 1 prorroga 1	REYES ROJAS MARIA DEL CARMEN	28,333,333.00	Contratar servicios operativos de apoyo a la gestión para la administración integral de la documentación perteneciente al archivo central de la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias conforme a la normatividad existente ...
14 de 2018- adición	VELAIDES NAVARRO AYCARDO MIGUEL	17,000,000.00	Contratar servicios operativos de apoyo a la gestión documental, para la intervención del fondo documental acumulado de la UAEOS, de acuerdo con las disposiciones emanadas por el archivo general de la nación
17 de 2018	PEREZ SANCHEZ ESTEBAN RAFAEL	55,000,000.00	Contratar la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión para ejecutar las actividades que orienten técnicamente y aseguren el avance del desarrollo del proyecto diseño e implementación de un sistema integral de gestión.....
01 de 2018	RODRIGUEZ SEGURA CECILIA	16,500,000.00	Contratar servicios operativos de apoyo a la gestión documental, para la intervención del fondo documental acumulado de la UAEOS, de acuerdo con las disposiciones emanadas por el archivo general de la nación
10 de 2018	ZAMBRANO RUIZ MIGUEL ANTONIO	22,000,000.00	Contratar servicios operativos de apoyo a la gestión documental, para la intervención del fondo documental acumulado de la UAEOS, de acuerdo con las disposiciones emanadas por el archivo general de la nación
15 de 2018- adición	REDONDO CARRILLO KEILYM ANDREA	22,666,667.00	Contratar servicios de apoyo a la gestión documental, para la administración y automatización de historias laborales bajo las orientaciones técnicas brindadas por la coordinación del grupo de gestión administrativa...
18 de 2018	MENDEZ TIMOTE MARCELA JACQUELINE	11,333,333.00	Contratar servicios de apoyo a la gestión documental, para la administración y automatización de historias laborales bajo las



			orientaciones técnicas brindadas por la coordinación del grupo de gestión.....
16 de 2018- adición	RINCON CORTES MARIA CATALINA	17,000,000.00	Contratar servicios de apoyo a la gestión documental, para la administración y automatización de historias laborales bajo las orientaciones técnicas brindadas por la coordinación del grupo de gestión.....
20 de 2018	RAMIREZ SALAMANCA FABIO ALEXANDER	28,000,000.00	Contratar la prestación de servicios profesionales de apoyo a la gestión para ejecutar las actividades que aseguren la implementación del sistema integrado de conservación...
19 de 2018	HERNANDEZ BERNAL AMANDA KARIN	56,000,000.00	Contratar servicios profesionales y de apoyo a la gestión para la actualización, mejoramiento y soporte técnico del aplicativo de gestión documental SGDEA de la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias, bajo los lineamientos.....
21 de 2018 adición	RODRIGUEZ CASTILLO LIZETH VIVIANA	34,000,000.00	Contratar la prestación de servicios profesionales de apoyo a la gestión, para la aplicación de los procesos técnicos archivísticos requeridos para la adecuada organización y automatización de historias laborales así como el desarrollo de labores...
03 de 2018	BARRERO LOZANO MAIRA ALEJANDRA	16,500,000.00	Contratar servicios operativos de apoyo a la gestión documental, para la intervención del fondo documental acumulado de la UAEOS, de acuerdo con las disposiciones emanadas por el archivo general de la nación
30 de 2018	PEREZ SANCHEZ ESTEBAN RAFAEL	16,500,000.00	Contratar servicios operativos de apoyo a la gestión documental, para la intervención del fondo documental acumulado de la UAEOS, de acuerdo con las disposiciones emanadas por el archivo general de la nación
1 de 2018	FERNANDEZ RODRIGUEZ WILLIAM ANDELFO	16,500,000.00	Contratar servicios operativos de apoyo a la gestión documental, para la intervención del fondo documental acumulado de la UAEOS, de acuerdo con las disposiciones emanadas por el archivo general de la nación.
41 de 2018	OSPINA SANCHEZ ANA MARIA	16,500,000.00	Contratar servicios operativos de apoyo a la gestión documental, para la aplicación de los procesos archivísticos requeridos para el adecuado funcionamiento del procedimiento de centralización de archivos de gestión de la unidad administrativa.....
61 de 2018	CALLEJAS OVIEDO BRALLAN STIGD	16,500,000.00	Contratar servicios operativos de apoyo a la gestión documental, para la intervención del fondo documental acumulado de la UAEOS, de acuerdo con las disposiciones emanadas por el archivo general de la nación

No. Contrato	Contratista	Valor	Objeto
139 de 2018 Adición	V&M INNOVA SAS	114,119,237.00	Contratar el suministro de sistemas de estantería rodante y otros muebles requeridos para la dotación integral del piso 4 de la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias

No. Contrato	Contratista	Valor	Objeto
115 de 2018- ADICION	CRUZ SUAREZ NELSY LIDIA	15,693,325.00	Contratar la ejecución de obras de remodelación en espacios de propiedad de la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias bajo la modalidad de precios unitarios fijos sin fórmula de reajuste.

### 3.3.10 Fortalecimiento de la infraestructura necesaria y adecuada para el funcionamiento de la entidad a nivel nacional.

El proyecto permitirá adelantar procesos de modernización y actualización de la infraestructura física institucional, mejorando así el ambiente de trabajo e impulsando el cumplimiento de las normas existentes

sobre salubridad en su única sede, así mismo se realizará la adecuación de espacios tales como: auditorio, oficinas, para que se cumpla con las especificaciones y estándares establecidos por la Norma Técnica de Seguridad. Sistemas de gestión de la seguridad de la Información NTC-ISO/IEC 27001. Así mismo, se proyecta realizar adecuaciones que garanticen mejoramiento en los espacios de bienestar y calidad de vida laboral.

El proyecto cuenta con un presupuesto de \$442.000.000 para la presente vigencia, en donde se desarrollarán las siguientes actividades:

Tabla 21. Tabla: Cadena de valor.

Objetivo específico	Producto	Unidad de Medida	Meta 2018	Actividades	Costo actividades
Adelantar las acciones necesarias para la modernización, la adquisición y/o adecuación de infraestructura y mobiliario de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias	Infraestructura Construida o adecuada	Porcentaje	25%	Estudios técnicos de las necesidades de infraestructura de la Unidad Administrativa Especial de organizaciones Solidarias	\$ 33.000.000,00
				Realizar interventoría a los procesos de adquisición o adecuación de infraestructura	\$ 15.000.000,00
				Realizar las adecuaciones necesarias a la infraestructura.	\$ 309.000.000,00
	Mobiliario Adquiridos	Número	55	Adquisición del mobiliario requerido para el funcionamiento.	\$ 85.000.000,00
				Adecuaciones al mobiliario utilizado en la entidad.	\$ -
	<b>TOTAL OBJETIVO 1</b>				
<b>TOTAL PROYECTO</b>					<b>\$ 442.000.000,00</b>

Para mayor información sobre los proyectos consulte: <https://spi.dnp.gov.co/>

El proyecto se ejecutó a través de los siguientes contratos:

No. Contrato	Contratista	Valor	Objeto
33 de 2018 adición	FIGUEROA GRANDAS LIZETH	28,237,778.00	Contratar los servicios profesionales y de apoyo a la gestión para la preparación de diseños, estudios y documentos previos así como el acompañamiento y asesoría al proceso de selección para la realización de obras de remodelación de los.....
107 de 2018	EDSA CONSTRUCTORA SAS	4,758,572.00	Contratar la prestación de servicios profesionales para el diseño de redes que permita la ejecución de obras de remodelación en el piso 4° de la sede de la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias, ubicada en la ciudad de Bogotá...
114 de 2018 adición	CONSTRUCCIONES MACOING S.A.S	15,000,000.00	Contratar la ejecución de la interventoría técnica, administrativa, financiera, contable y jurídica al contrato de obra derivado del proceso de licitación pública no.1 de 2018 cuyo objeto es: contratar la ejecución de obras de remodelación en.....
115 de 2018- adición	CRUZ SUAREZ NELSY LIDIA	381,058,394.00	Contratar la ejecución de obras de remodelación en espacios de propiedad de la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias bajo la modalidad de precios unitarios fijos sin fórmula de reajuste.
139 de 2018 adición	V&M INNOVA SAS	11,875,963.00	Contratar el suministro de sistemas de estantería rodante y otros muebles requeridos para la dotación integral del piso 4 de la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias

### 3.3.11 Avances Ejecución Presupuestal

La siguiente tabla presenta la ejecución presupuestal de los recursos asignados para la inversión de la Unidad, durante la presente vigencia 2018.

Tabla 22. Avances Ejecución Presupuestal.

Proyecto	Apro. Vigente	% Cdp	% Compromisos	% Obligaciones	% Pagos
Desarrollo de emprendimientos solidarios a través de negocios inclusivos a nivel nacional	\$ 1.664.582.400	100%	100%	100%	100%
Diseño de programas de educación solidaria para el fomento de la Asociatividad en Colombia	\$ 700.447.036	100%	100%	75,15%	75,15%
Desarrollo Socio-empresarial de las Organizaciones Solidarias en Colombia	\$ 8.636.004.456	100%	100%	98,64%	98,64%
Desarrollo rural a través de la promoción de la cultura solidaria para el mejoramiento de vida nacional	\$ 745.447.036	100%	100%	100%	100%
Estudios investigaciones y consolidación de estadísticas del sector solidario en Colombia	\$ 279.100.000	100%	100%	62,72%	62,72%
Fortalecimiento de la infraestructura tecnológica de la unidad administrativa especial organizaciones solidarias a nivel nacional	\$ 645.447.036	100%	100%	42,50%	42,50%
Divulgación para Visibilización y posicionamiento del sector solidario y de la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias a nivel nacional	\$ 661.165.000	100%	100%	83,15%	83,15%
Diseño e implementación de un sistema integral de gestión documental para la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias	\$ 745.447.036	95%	95%	79,25%	79,25%
Fortalecimiento de la infraestructura necesaria y adecuada para el funcionamiento de la entidad a nivel nacional	\$ 442.000.000	100%	100%	77,89%	77,89%
<b>Total Inversión</b>	<b>\$ 14.519.640.000</b>	<b>99,70%</b>	<b>99,70%</b>	<b>92,21%</b>	<b>92,21%</b>

Fuente: SIIF Nación, corte 31 de diciembre 2018

Con corte a 31 de diciembre de 2018, se comprometió el 99.70% del total de los recursos, en obligaciones y pagos el 92.21% y el 7% del presupuesto quedó en reserva presupuestal:

De acuerdo con el reporte SIIF Nación para diciembre de 2018, visualizado en el aplicativo SPI, a continuación se presenta el avance financiero de los proyectos de inversión vigentes:



Tabla 23. Evolución avance de la inversión SPI a 31 de diciembre de 2018

	Enero	Feb	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Sept	Oct.	Nov	Dic
<b>Inversión*</b>	14.865	14.865	14.865	14.865	14.865	14.865	14.865	14.865	14.865	14.865	14.865	14.520
<b>Avance Financiero</b>	0,00%	0,70%	2,80%	14,80%	19,50%	41,00%	42,90%	64,30%	80,40%	81,8%	88,1%	92,2%
<b>Avance Físico del Producto</b>	0,30%	0,80%	1,40%	13,20%	16,80%	22,20%	65,90%	70,90%	84,60%	91,1%	92,8%	100%
<b>Avance Gestión</b>	4,60%	5,40%	72,50%	71,20%	73,50%	75,00%	82,30%	83,10%	83,10%	83,7%	92,5%	100%
*Cifra en millones de pesos												

Fuente: SPI - DNP

### 3.3.12 Presupuesto de Funcionamiento

El presupuesto de funcionamiento se destina para financiar la planta de la Entidad, la adquisición de bienes y servicios para su normal funcionamiento y el pago de sentencias y conciliaciones por procesos judiciales.

A continuación se presenta la ejecución presupuestal de los recursos de funcionamiento con corte a 30 de septiembre del año en curso.

Tabla 24. Ejecución Presupuesto funcionamiento

IDENTIFICACIÓN PRESUPUESTAL	TOTAL PRESUPUESTO	% CDP	% COMPROMISOS	% OBLIGACIONES	% PAGOS
<b>GASTOS DE PERSONAL</b>	\$ 5.509.805.514	99,2%	99,2%	95,9%	95,9%
<b>GASTOS GENERALES</b>	\$ 987.018.000	94%	94%	90,2%	90,2%
<b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>	\$ 125.264.000	0%	0%	0,0%	0,0%
<b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>	\$ 20.292.486	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
<b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>	\$ 17.335.000	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
<b>TOTAL DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>\$ 6.622.087.514</b>	<b>97,1%</b>	<b>97,1%</b>	<b>93,3%</b>	<b>93,3%</b>

Fuente: SIF Ministerio de Hacienda

El presupuesto de funcionamiento asignado para la vigencia 2018, fue de \$6.422 millones de pesos, de los cuales el 97.1% se comprometió y en obligaciones y pagos registra un 93.3%.



### 3.3.13 Política Fortalecimiento Organizacional y simplificación de procesos.

En cuanto a la política de Fortalecimiento Organizacional y simplificación de procesos, Como actividad fundamental del Plan de Acción SIGOS 2018 y del Plan de trabajo MIPG se ha definido una actividad relacionada con el apoyo y asesoría en la actualización y ajuste de procesos priorizados del actual Modelo de Operación del SIGOS en todos los niveles de documentación (Manuales, Procedimientos, Guías e Instructivos, formatos), realizando el análisis y los ajustes pertinentes (mejoras) según el caso de acuerdo a la norma cero y los nuevos referentes de mejoramiento institucional como el MIPG.

#### a) Revisión y ajuste al Modelo de Operación del UAEOS.

Se recopiló la información de las matrices DOFA de 5 procesos que se levantaron en la vigencia 2017 correspondiente a los procesos: Proceso de Creación y Fortalecimiento, Proceso de Gestión de la Evaluación y Control, Proceso de Gestión Humana, Proceso Divulgación y Prensa, Proceso Gestión Informática. Mediante reuniones con los grupos de trabajo y el líder de cada uno de los procesos, se continuó y concluyó el ejercicio de diligenciamiento de la matriz DOFA de los procesos que no habían realizado el ejercicio la vigencia anterior:

- Gestión Administrativa
- Gestión Contractual
- Gestión Jurídica
- Gestión Documental
- Pensamiento y Direccionamiento Estratégico
- Programas y Proyectos
- Gestión del Mejoramiento
- Gestión financiera
- Seguimiento y Evaluación

Se construyó una matriz para el levantamiento e identificación de los grupos de interés y partes interesadas. Definidos los instrumentos para el levantamiento de información, se convocó a unas reuniones de trabajo donde se socializó la metodología y se desarrolló el ejercicio. Se diligenciaron las matrices de análisis de contexto e identificación de partes interesadas entre los líderes y funcionarios de cada proceso del Modelo de Operación de la Unidad.

Luego se consolidó la información de la información referente al análisis de contexto realizado con anterioridad y la información de identificación de partes interesadas en un documento final.

Imagen 6. Actualización de procesos.



#### a) Implementación y Articulación De SIGOS-MIPG V2.

La estructura de la matriz de implementación MIPG está configurada para establecer una relación entre las 7 dimensiones del MIPG y sus políticas con los procesos del Modelo de operación del SIGOS, definiendo por dimensión:

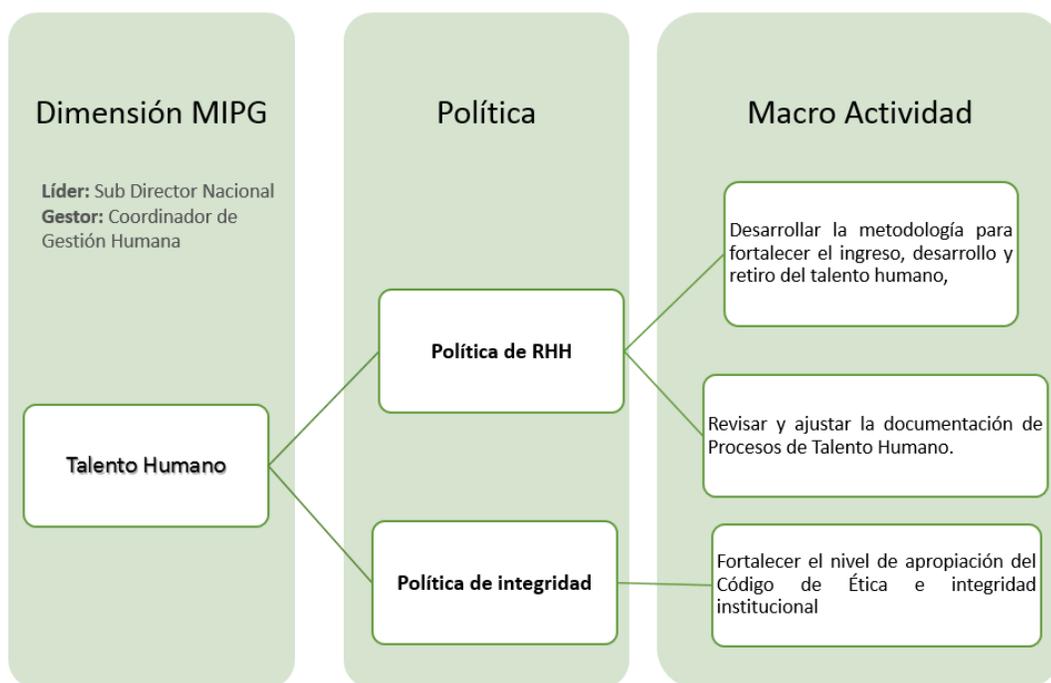
1. Dimensión
2. Política
3. Estrategia de Mejora
4. Referentes normativos y metodológicos
5. Macro actividades

6. Responsables
7. Tiempos de ejecución
8. Indicadores

Debido al periodo de transición político administrativa del nuevo gobierno, el Comité Institucional de Gestión y desempeño se reunió por segunda vez en el mes de octubre. Actualmente el plan está en revisión previa por parte de los miembros de dicho comité para su respectiva aprobación y adopción.

Algunas actividades están programadas realizarse durante la presente vigencia y otras durante la vigencia 2019. A continuación se realizara una descripción por dimensión de las actividades adelantadas a la fecha:

## DIMENSIÓN DE TALENTO HUMANO

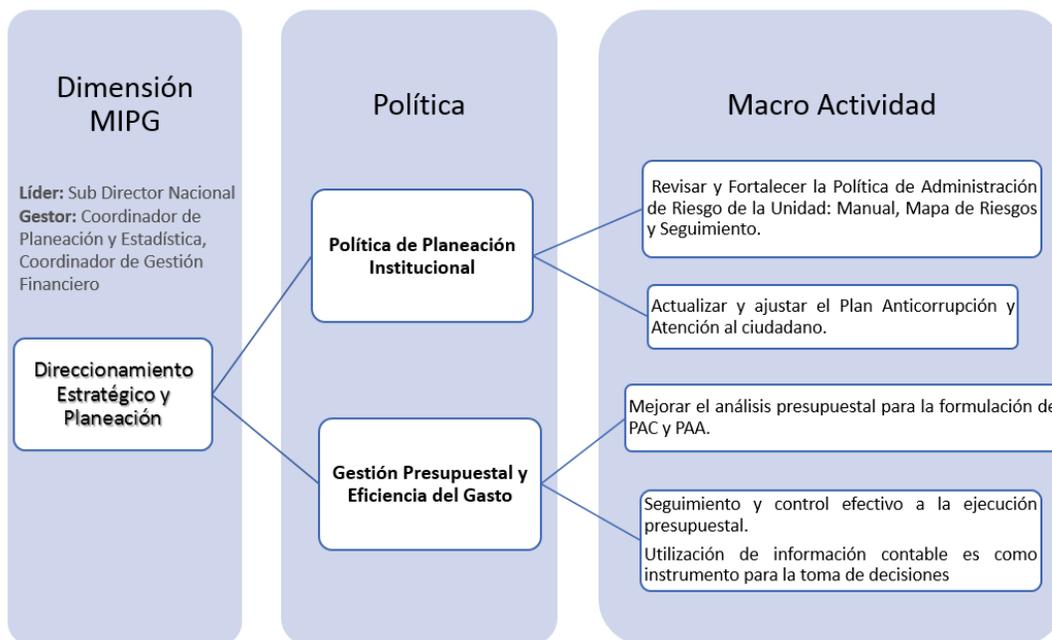


Referente a la macro actividad de revisión y ajuste de la documentación del proceso de Talento humano, a la fecha se han desarrollado actividades de documentación de 3 procedimientos del Sub sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST que hacen parte de la documentación del Proceso de Gestión humana:

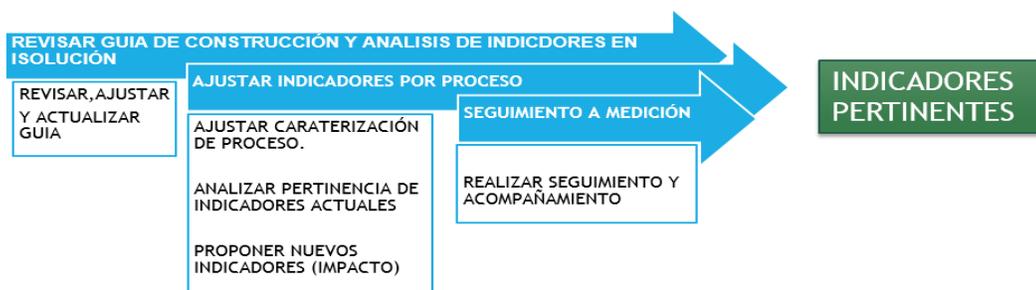
- Reporte de Accidentes Laborales
- Identificación de peligros y valoración de riesgo

- Elementos de protección Personal

## DIMENSIÓN DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y PLANEACIÓN



En cuanto a la actualización de los indicadores de gestión se ha definido una metodología de actualización y ajuste. Se ha realizado una revisión preliminar del estado actual de los indicadores de gestión asociados al Modelo de Operación, en el que se establece metodológicamente las acciones para ajustar y actualizar indicadores pertinentes para los procesos y la guía de indicadores incluyendo componentes de impacto.

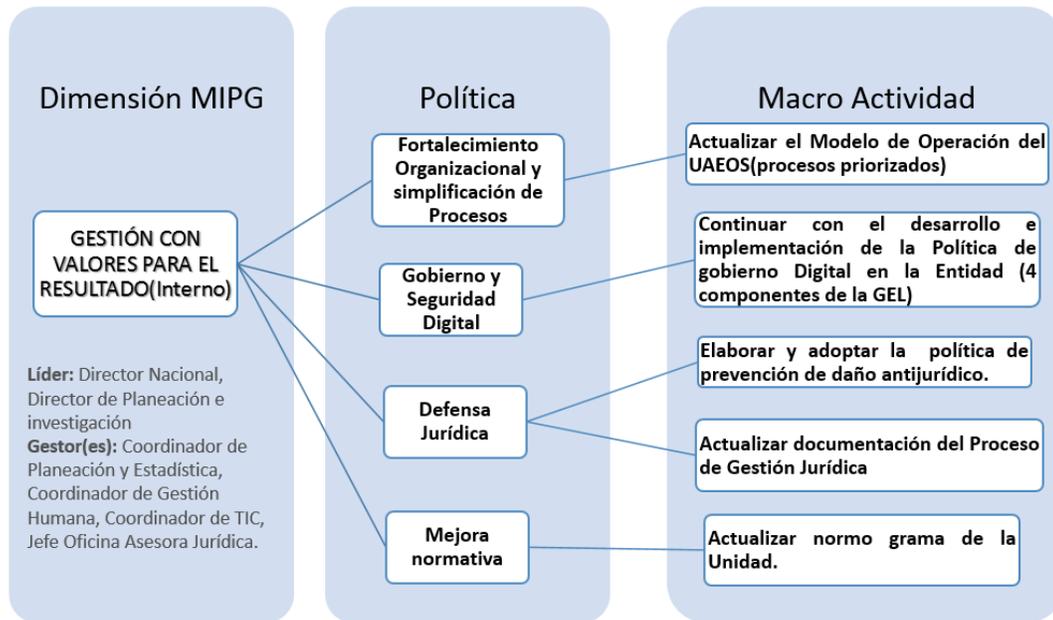


Con referencia a la nueva propuesta del proceso misional de Fomento de las Organizaciones Solidarias se realizó una revisión de los indicadores de Gestión y se plantearon 5 nuevos indicadores, 3 de ellos enfocados a evaluar el impacto en la creación y fortalecimiento de los Organizaciones Solidarias. De igual manera se definió un nuevo indicador para el nuevo proceso de Servicio al Ciudadano.

En referencia a la macro actividad de revisión y ajuste de la política, manual de administración de riesgo y mapas de riesgo, inicialmente se realizó una actualización del contexto estratégico de cada uno de los

procesos del Modelo de Operación. Se actualizó los mapas de Riesgo de proceso y de corrupción de la entidad. Adicionalmente se cargó el contexto estratégico en el módulo de gestión de riesgos del aplicativo ISOLUCIÓN. Actualmente está en proceso de revisión y actualización la Política y Manual de Administración de Riesgo de la Entidad de acuerdo a los últimos lineamientos dados por el DAFP.

### DIMENSIÓN DE GESTIÓN CON VALORES PARA EL RESULTADO (interno)



Esta actividad se inició con la revisión del proceso misional de Creación y fortalecimiento en el que de la mano de una funcionaria de la Dirección de Desarrollo de las Organizaciones Solidarias se construyó una nueva propuesta del proceso en la que se ajustó y actualizó la caracterización, se definieron 3 procedimientos: Promoción Creación y fortalecimiento de las Organizaciones solidarias, Desarrollo de las Organizaciones solidarias e integración de las Organizaciones solidaria, y se plantearon nuevos indicadores de gestión.

Igualmente se documentó un nuevo proceso e Servicio al ciudadano construido con los funcionarios del Grupo de Educación , en el que se definió como un nuevo proceso Misional de la Unidad, con su respectiva caracterización y 2 procedimientos : Gestión de Peticiones y Tramite de Acreditación , y se definió un nuevo indicador de Gestión

La documentación de estos dos procesos ya fue cargada en la plataforma ISOLUCION, y está en proceso de revisión y aprobación para su correspondiente adopción al SIGOS.

Esta propuesta fue presentada al Comité Institucional de Gestión y Desempeño, el cual es el encargado de su aprobación y adopción.

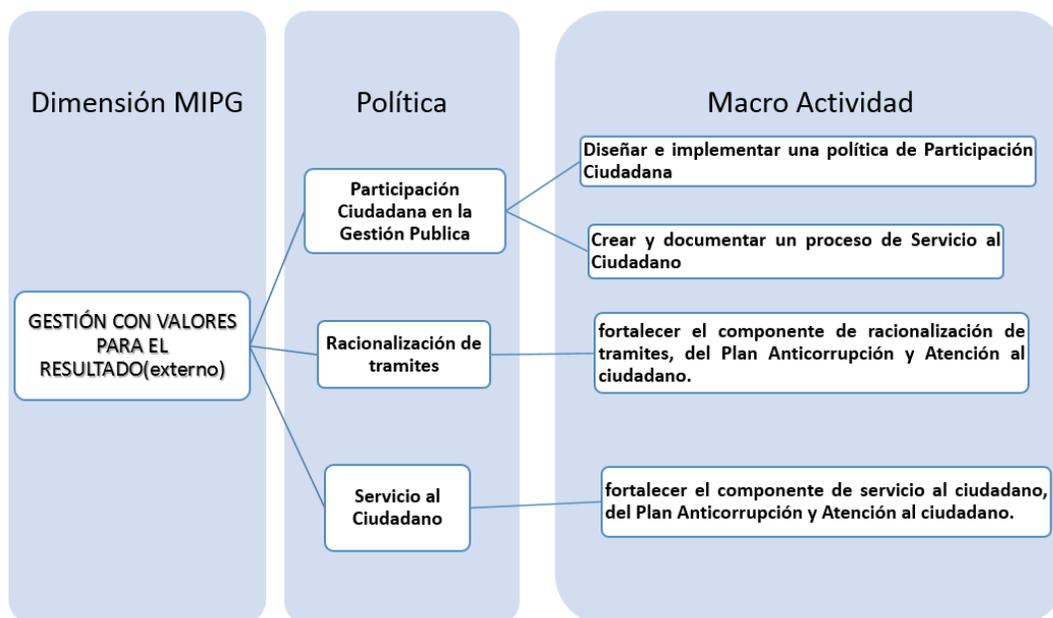
Adicionalmente en el tercer trimestre se han adelantado actividades de revisión y ajuste a la documentación de los siguientes procesos:

- Comunicación y Prensa
- Gestión Informática
- Gestión del Control y la Evaluación
- Pensamiento y Direccionamiento Estratégico
- Sub sistema de Seguridad y salud en el Trabajo

Se han adelantado reuniones con los líderes y funcionario de los procesos mencionados, en los que se ha revisado y ajustado la caracterización y algunos procedimientos. Finalmente se presentó ante el comité la propuesta de nuevo Mapa de procesos que reconfigura los procesos de Gestión de TIC y Comunicación y Prensa como procesos estratégicos.

En cuanto a la política de Defensa Jurídica se revisaron y redefinieron las actividades en la matriz MIPG. Se incorporó la nueva política de Mejora normativa y se definieron actividades.

#### DIMENSIÓN DE GESTIÓN CON VALORES PARA EL RESULTADO (externo)

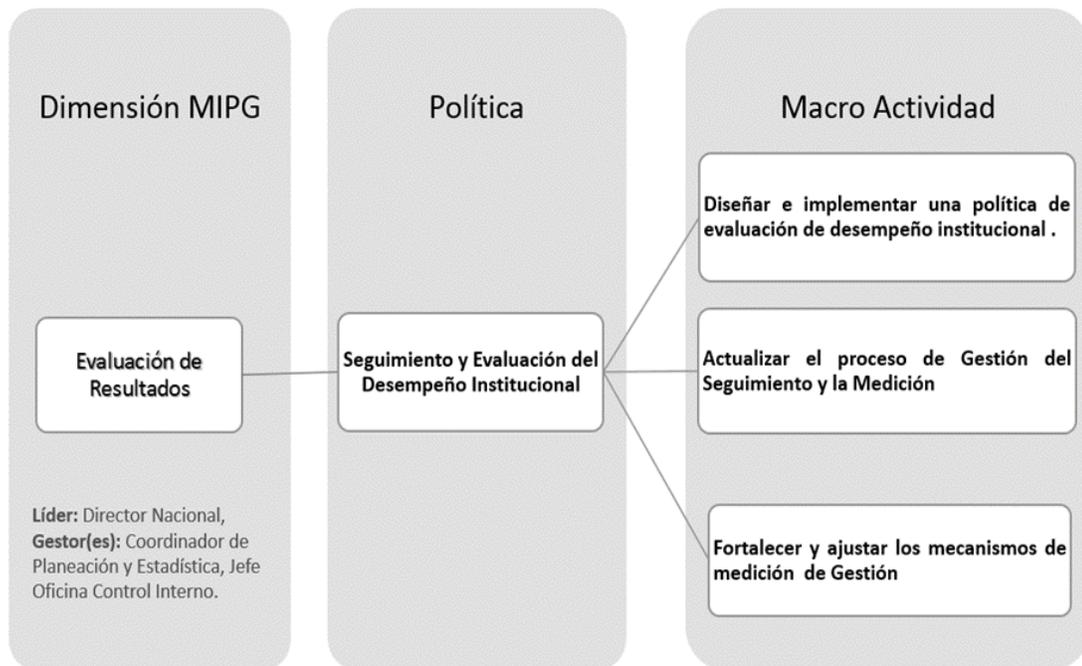


Como ya fue mencionado, se documentó un nuevo proceso e Servicio al ciudadano construido con los funcionarios del Grupo de Educación , en el que se definió como un nuevo proceso Misional de la Unidad, con su respectiva caracterización y 2 procedimientos : Gestión de Peticiones y Tramite de Acreditación , y se definió un nuevo indicador de Gestión.

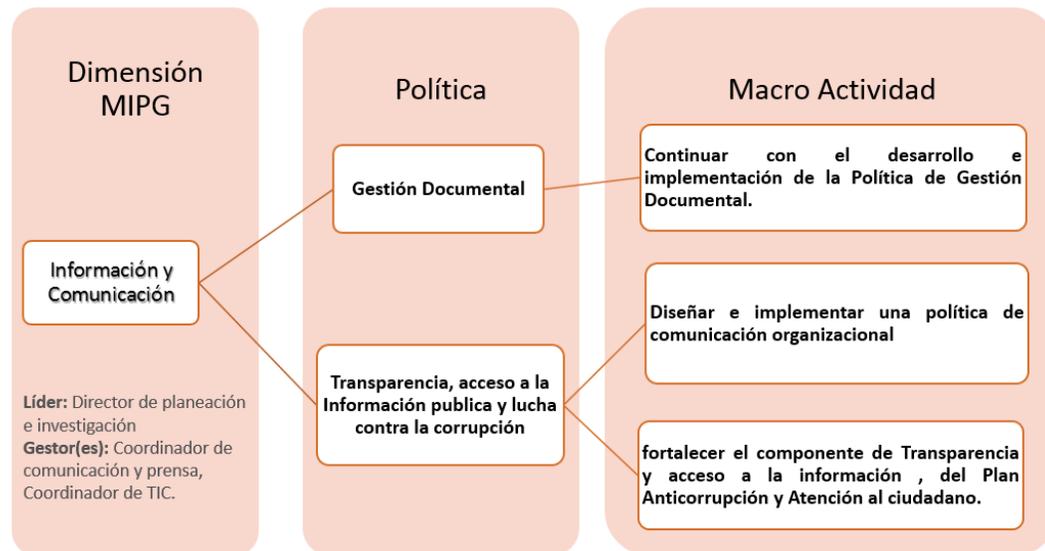
## DIMENSIÓN DE EVALUACIÓN Y GESTIÓN

Con Respecto a la dimensión de Evaluación de resultados se inició la revisión de la documentación del proceso de Gestión del Control y la Evaluación, en la que se actualizo la caracterización del proceso y el procedimiento de Evaluación y seguimiento.

Adicionalmente se revisó y propuso nuevos indicadores para los procesos misionales de Fortalecimiento de la Organizaciones solidarias y Servicio al ciudadano.



## DIMENSIÓN DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN



Se inició una revisión de la Documentación del proceso de comunicación y prensa en el que se ajustó la caracterización del proceso dándole un enfoque estratégico y se estructuró un procedimiento transversal encargado de la gestión y divulgación de los contenidos Institucionales. La información está en revisión para su respectiva aprobación. Igualmente se está en la revisión y actualización de la Política de comunicación Institucional.

En cuanto al desarrollo e implementación de la política de gestión documental se han desarrollado las siguientes actividades:

Convalidación de las TRD con el Archivo General de la Nación: Se actualizó las TRD de acuerdo con los requerimientos efectuados por el AGN y se realizó la entrega en el mes de diciembre para su correspondiente convalidación.

Implementación de Tablas de Valoración Documental: el nivel de avances es el 97.5% se han intervenido 195 de 200 metros lineales de fondo acumulado proyectado como meta para la presente vigencia.

Elaboración de Tablas de control de acceso: Se han elaborado un 50 % y dependen de la finalización de las TRD.

Implementar Expedientes electrónicos: Se actualizó el aplicativo de gestión documental SGDEA, incluyendo la gestión de expedientes electrónicos de conformidad con lo establecido en el acuerdo 03 del 2015.

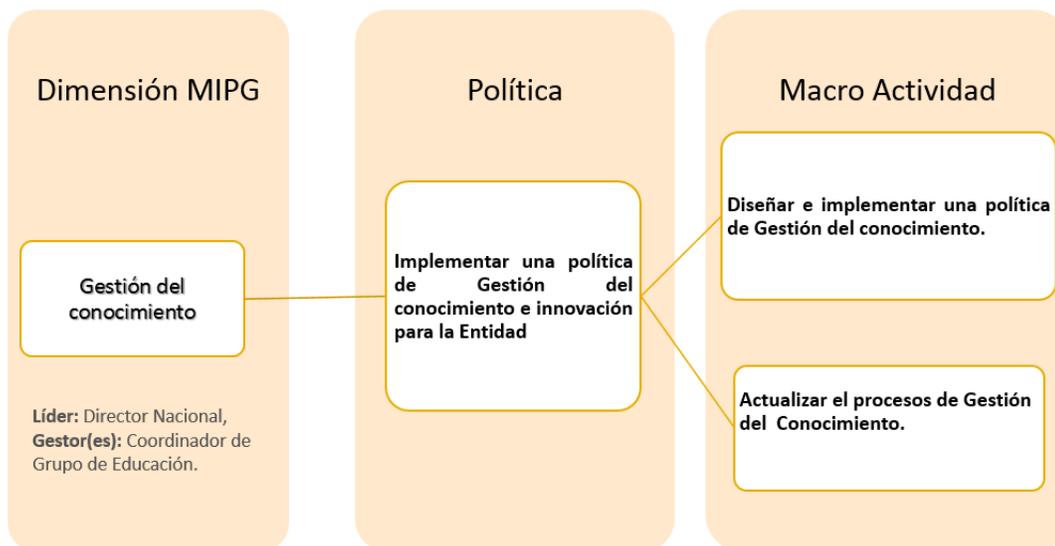
Armonización del Programa de Gestión Documental con la política de gestión ambiental: Se realizó la armonización a través de la implementación del sistema integrado de conservación SIG a través de procesos de limpieza general y desinfección de documentación y zonas de almacenamiento destinadas a archivo así como en lo relacionado con capacitación sobre conservación documental y bioseguridad en archivos.

Optimización de los tiempos para acceso y consulta de la información de archivo: Se creó un formato de control y seguimiento a préstamos y consultas para medir la oportunidad en la prestación del servicio de préstamos y consulta de documentos. De igual forma la documentación contenida en formato de PDF en los repositorios fue objeto de un proceso de conversión a un formato OCR a fin de poder realizar consultas por palabras claves a través del SGDEA. 90%

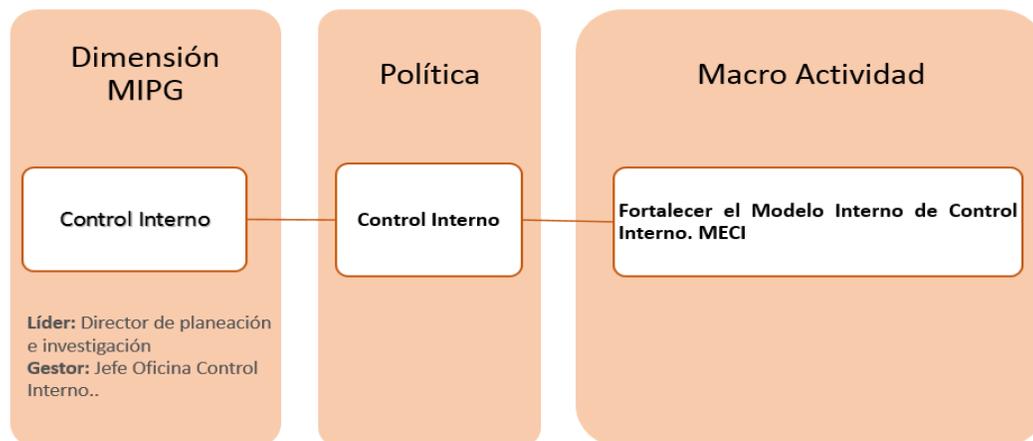
Sensibilización y capacitación funcionarios sobre gestión archivos: A comienzo de año se realizó una jornada de capacitación en temas de gestión documental a todos los servidores de la unidad. Así mismo se realizó una capacitación de la nueva herramienta de gestión de documentos electrónicos. 90%

### DIMENSIÓN DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

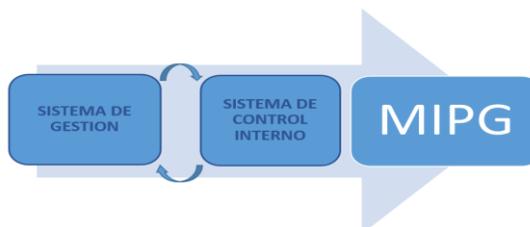
Debido a la falta de desarrollo de esta dimensión por parte del DAFP, esta dimensión no ha tenido un importante desarrollo. Se actualizo el procedimiento de Centro Documental, pero es necesario definir una política de Gestión de Conocimiento y su articulación a los demás procesos misionales de la Unidad.



### DIMENSIÓN DE GESTIÓN DE CONTROL INTERNO



En primera instancia es necesario mencionar que cada una de las actividades descritas anteriormente en las diferentes dimensiones se están configurando para elevar y fortalecer la política y componentes del Modelo Interno de Control MECI debido a que el MIPG en esencia es una amalgama entre el Sistema Integrado de Gestión (Calidad), El SISTEDA y el MECI.



b) Actualización de Mapa de Riesgos.

Se adelantaron jornadas de sensibilización a cada uno de los líderes de proceso, en las que se explicó y reforzó la actividad de ajuste y revisión de los mecanismos de medición (indicadores de gestión), que se adelantaron con cada uno de los procesos según la directriz de priorización de procesos. A la fecha se realizó una revisión y ajuste a los indicadores de gestión de los procesos de Creación y fortalecimiento y el proceso nuevo de Servicio al ciudadano. Para el primer proceso se plantearon 6 indicadores nuevos y para el proceso de Servicio al Ciudadano 1 indicador nuevo. Esta información hace parte de la propuesta que está en revisión para su respectiva aprobación y adopción.

Adicionalmente en el mes de julio, agosto y septiembre se realizó un reporte mensual de análisis y seguimiento a la medición de indicadores de gestión de los 14 procesos. Este informe se realizó con la información reportada por los líderes de proceso, cargada en el aplicativo ISOLUCION®.

c) **Gestión y Seguimiento a las Acciones de Mejora del SIGOS 2018.**

Una de las consecuencias significativas que produjo la caída del aplicativo ISOLUCIÓN fue la pérdida de información gestionada en la vigencia inmediatamente anterior en relación a nuevos documentos y acciones de mejora suscritas. Debido a esta contingencia durante el mes de julio se realizó una actividad de seguimiento y revisión de las acciones de mejora suscritas por cada uno de los procesos del Modelo de Operación del SIGOS.

Se utilizó como referencia un reporte bajado del aplicativo ISOLUCIÓN en el mes de enero, en el que relacionaba las acciones de mejora suscritas desde la vigencia 2017. A partir de esta información y mediante reuniones de trabajo con los líderes de proceso se realizó una actividad de seguimiento a la gestión de las actividades de mejora suscritas para cada tipo de acción: acción de mejora, Observación de Auditoría, No conformidad de proceso, y su fuente: Auditoría interna de calidad o gestión de procesos.

En el anexo seguimiento acciones de mejora se relaciona una tabla con las acciones suscritas desde la vigencia 2017 y el correspondiente seguimiento a la fecha (ver tabla pestaña acciones de mejora 2017). Estas acciones fueron cargadas nuevamente en el aplicativo para mantener y no perder la trazabilidad en el SIGOS.

De igual manera y tomando como referencia el ejercicio de revisión por la dirección formalizada en el mes de mayo se definieron 6 acciones de mejora al sistema 2018 (ver tabla pestaña acciones de mejora 2018) relacionadas con los siguientes principios de mejora:

Articular el SIGOS con el nuevo Modelo de Planeación y Gestión MIPG

Crear un nuevo Sub sistema de Gestión Documental.

Es necesario revisar y ajustar el procedimiento y el Manual de Administración de Riesgo de Acuerdo a las últimas directrices dadas por el DAFP en esta materia.

Revisar y actualizar los indicadores de gestión de procesos.

Actualizar la documentación del Modelo de Operación de la Entidad.

Ejecutar oportunamente los planes de mejoramiento formulados como resultado de los distintos mecanismos de evaluación de la entidad.

Adelantar e implementar las recomendaciones suscritas como resultado del proceso de certificación del proceso de operaciones Estadísticas ESALES-DANE.

Tabla 25. Acciones de Mejoramiento 2017-2018.

ACCIONES DE MEJORAMIENTO 2.017-2018	Auditorías		Gestión mejoramiento			Total general	ESTADO		
	ACCIONES DE Observación de	No conformidad	Acción	ACCIONES DE Observación	No Conformidad		Abierta	Vencida	Cerrada

Procesos											
Comunicación y Prensa		2						2	2	0	
Creación y Fortalecimiento			2					2		2	
Gestión Administrativa		2	2					4	4	0	
Gestión Contractual					1			1		1	
Gestión de programas y proyectos								0			
Gestión del Conocimiento					2			2	1	1	
Gestión del Control y la Evaluación		1			1			2	1	1	
Gestión del Mejoramiento					1		2	3	1	2	
Gestión del Seguimiento y la Medición					3			3	2		1
Gestión Documental		1			1			2		2	
Gestión Financiera								0			
Gestión Humana								0			
Gestión Informática		1						1	1		
Gestión Jurídica								0			
Pensamiento y Direccionamiento Estratégico		1			3			4	3	1	
<b>Total general</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>26</b>	<b>15</b>	<b>10</b>	<b>1</b>

d) Adelantar Estrategia de Comunicación de SIGOS.

Imagen 7. Intranet Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias.



Dando cumplimiento al plan de comunicaciones y acorde al plan de trabajo SIGOS 2018 se realizaron las publicaciones en el banner Tips de Calidad ubicado en la Intranet de la Entidad referente a:

- Modelo de operación SIGOS.
- Sub Sistema de Calidad.
- Sub Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST.
- Planeación Estratégica.
- Documentación de procesos en notación BPMN.
- Riesgos de Corrupción.
- Acciones de Mejora.
  - e) Apoyar la articulación entre los diferentes Sistemas que integran el SIGOS y su armonización con el MIPG.

Durante el 2018 se han adelantaron actividades tendientes a elevar el nivel de articulación y madurez de los sub sistemas que integran el SIGOS. La implementación de la matriz MIPG busca la armonización del modelo con el los procesos de la Entidad.

Imagen 8. Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG.



En este orden de ideas se han adelantado actividades que contribuyen a esta articulación:

- Se estableció como acción de mejora la necesidad de crear el sub sistema de Gestión Documental, tomando como referencia el MIPG en esta materia.
- Se han identificado procedimientos que dan cumplimiento a los requisitos del sub sistema de Seguridad y salud en el trabajo SG-SST, que harían parte de la documentación del proceso de Gestión Humana.

f) Resultados Monitoreo y Revisión Gestión de Riesgos.

Tabla 26. Resultados Monitoreo por tipo de riesgo.

De conformidad con lo establecido normativamente, las fechas establecidas para llevar a cabo el seguimiento y monitoreo a los riesgos de proceso y de corrupción, son:

TIPOS DE RIESGO	1ER. SEGUIMIENTO	2DO. SEGUIMIENTO	3ER. SEGUIMIENTO
RIESGOS DE PROCESO	Junio 30	Diciembre 31	N/A
RIESGOS DE CORRUPCIÓN	Abril 30	Agosto 31	Diciembre 31

Tabla 27. Mapa de Riesgos de Corrupción por Proceso y Mapa de Riesgos por Procesos 2018.

PROCESOS	No. RIESGOS CORRUPCIÓN POR PROCESO	Líder Proceso	Fecha corte realización seguimiento	Fecha corte realización seguimiento	Fecha corte realización seguimiento
			30/04/2018	31/08/2018	31/08/2018



			1er. SEGUIMIENTO	2do. SEGUIMIENTO	3er. SEGUIMIENTO
Creación y Fortalecimiento	1	Director Técnico Dirección de Desarrollo de las Organizaciones Solidarias	SI	SI	SI
Gestión del Conocimiento	3	Coordinador Grupo Educación e Investigaciones	SI	SI	SI
Gestión Administrativa	2	Coordinador Grupo de Gestión Administrativa	SI	SI	SI
Gestión Documental	4	Coordinador Grupo de Gestión Administrativa	SI	SI	SI
Gestión Contractual	3	Jefe Oficina Asesora Jurídica	SI	SI	SI
Gestión Jurídica	2	Jefe Oficina Asesora Jurídica	SI	SI	SI
Gestión Financiera	2	Coordinador Grupo de Gestión Financiera	SI	SI	SI
Gestión Humana	3	Coordinador Grupo de Gestión Humana	SI	SI	SI
Gestión Informática	2	Coordinador Grupo de Gestión Informática	SI	SI	SI
Gestión del Control y la Evaluación	2	Jefe Oficina de Control Interno	SI	SI	SI
<b>TOTAL RIESGOS DE CORRUPCIÓN</b>	<b>24</b>	<b>TOTAL 15 Procesos que identificaron riesgos de corrupción.</b>			

En cuanto al monitoreo del Mapa de Riesgos por Procesos se presentó lo siguiente:

Tabla 28. Mapa de Riesgos por procesos.

PROCESOS	No. RIESGOS POR PROCESO	Líder Proceso	Fecha corte realización seguimiento	Fecha corte realización seguimiento
			30/06/2018	31/12/2018
			1ER SEGUIMIENTO	2DO SEGUIMIENTO
PENSAMIENTO Y DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	3	Director Técnico Dirección de Investigación y Planeación	SI	SI
CREACIÓN Y FORTALECIMIENTO	4	Director Técnico Dirección de Desarrollo de las Organizaciones Solidarias	SI	SI



GESTIÓN DE PROGRAMAS Y PROYECTOS	3	Director Técnico Dirección de Investigación y Planeación	SI	SI
GESTIÓN DEL SEGUIMIENTO Y LA MEDICIÓN	3	Coordinador Grupo Planeación y Estadística	SI	SI
GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO	9	Coordinador Grupo Educación e Investigaciones	SI	SI
GESTIÓN HUMANA	3	Coordinador Grupo de Gestión Humana	SI	SI
COMUNICACIÓN Y PRENSA	3	Coordinador Grupo de Comunicación y Prensa	SI	SI
GESTIÓN CONTRACTUAL	4	Jefe Oficina Asesora Jurídica	SI	SI
GESTIÓN JURÍDICA	4	Jefe Oficina Asesora Jurídica	SI	SI
GESTIÓN ADMINISTRATIVA	5	Coordinador Grupo de Gestión Administrativa	SI	SI
GESTIÓN FINANCIERA	10	Coordinador Grupo de Gestión Financiera	SI	SI
GESTIÓN DOCUMENTAL	4	Coordinador Grupo de Gestión Administrativa	SI	SI
GESTIÓN INFORMÁTICA	5	Coordinador Grupo de Gestión Informática	SI	SI
GESTIÓN DEL MEJORAMIENTO	6	Coordinador Grupo Planeación y Estadística Director Técnico Dirección de Investigación y Planeación	SI	SI
GESTIÓN DEL CONTROL Y LA EVALUACIÓN	6	Jefe Oficina de Control Interno	SI	SI
<b>TOTAL RIESGOS DE PROCESO</b>	<b>72</b>	<b>TOTAL 15 Procesos que identificaron riesgos de proceso</b>		

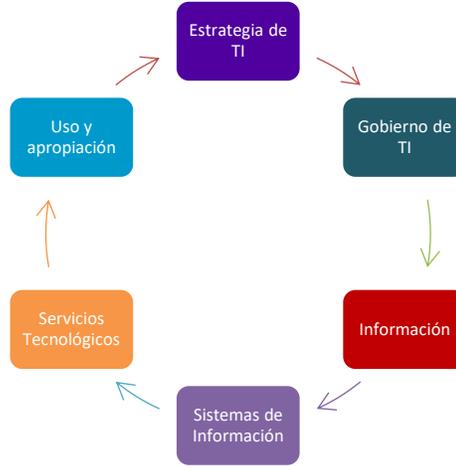
No se presentó materialización de riesgos de corrupción, y se presentó uno en gestión informática en el cual ya se adelantó un plan de mejoramiento aplicando las líneas de defensa establecidas para estos casos

- g) Política De Gobierno Digital y Seguridad Digital.

La política de gobierno digital está compuesta por el marco de referencia, el cual establece la estructura conceptual, define los lineamientos, e incorpora las mejores prácticas en la gestión de las tecnologías de la información en la entidad.

El marco está compuesto por seis dominios que son:

Imagen 9. Dominios Política De Gobierno Digital y Seguridad Digital UAEOS.

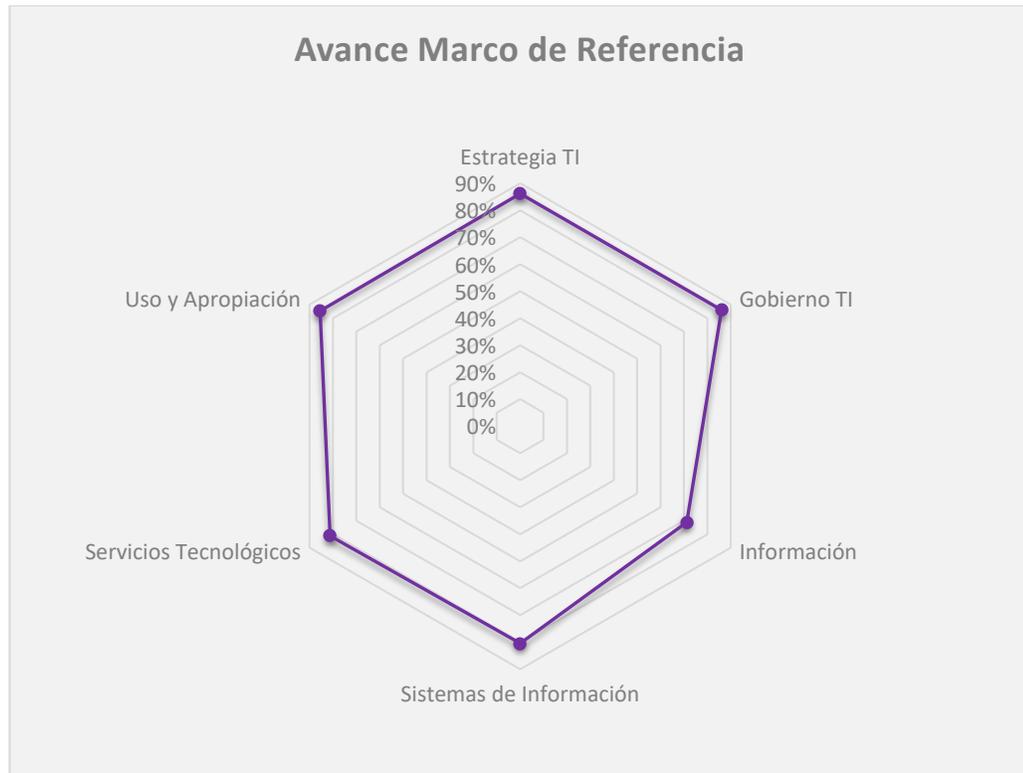


En la siguiente tabla se puede observar el avance del marco de referencia en la Entidad, durante el cuarto trimestre de la vigencia 2018.

Tabla 29. Avance cuarto trimestre 2018.

Marco	Ejecutado	Lineamientos
Estrategia TI	87%	13
Gobierno TI	86%	15
Información	71%	15
Sistemas de Información	81%	24
Servicios Tecnológicos	83%	16
Uso y Apropiación	86%	10
<b>Total</b>	<b>82%</b>	<b>93</b>

Gráfico 6. Avance Marco de Referencia.



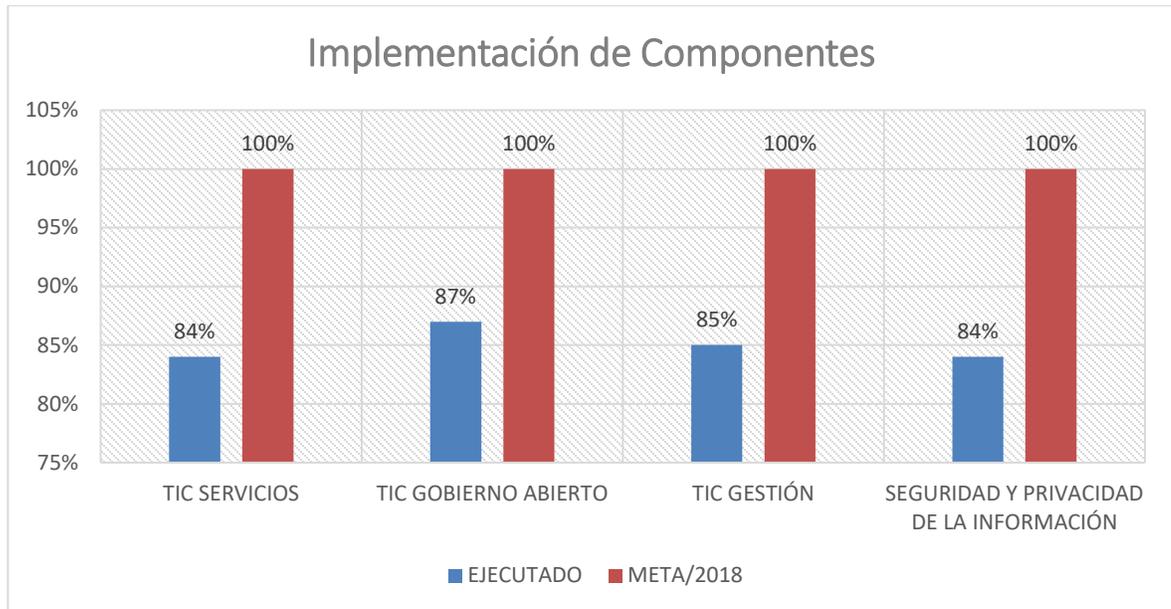
Actualmente se ha ejecutado el 82% de los lineamientos que componen el marco de referencia de la política de gobierno digital.

A su vez la política de gobierno digital comprendida por cuatro componentes como lo son:

- TIC para la Gestión
- TIC de Gobierno Abierto
- TIC para Servicios
- Seguridad y Privacidad de la Información

En la siguiente gráfica se puede evidenciar el avance presentado en cada uno de los componentes de la política a 31 de diciembre de 2018.

Gráfico 7. Avance de Componente por Política.



### 3.4 DIMENSIÓN: GESTIÓN DE VALORES PARA EL RESULTADO (EXTERNO).

Esta sección aborda la tercera dimensión del MIPG, la cual agrupa un conjunto de políticas, o prácticas e instrumentos que tienen como propósito permitirle a la organización realizar las actividades que le conduzcan a lograr los resultados propuestos y a materializar las decisiones plasmadas en la planeación institucional.

Imagen 10. Políticas Dimensión Gestión para el Resultado con Valores.



#### 3.4.1 Participación ciudadana en la Gestión Pública.

Se realizó el seguimiento del Plan anticorrupción en el 2018, donde se obtuvieron los siguientes avances.

Tabla 30. Participación ciudadana en la Gestión Pública.

Dimensión	Cumplimiento	Ponderación	Porcentaje
Gestión de Riesgo de Corrupción	100%	20%	20,00%
Estrategias de Racionalización	100%	20%	20,00%
Rendición de Cuentas	100%	20%	20,00%
Atención al ciudadano	100%	20%	20,00%
Transparencia y Acc. Info	100%	20%	20,00%
<b>TOTAL</b>			<b>100%</b>

Gráfico 8. Seguimiento Plan Anticorrupción.



Para el primer trimestre el Plan Anticorrupción obtuvo un avance del **85%**.

### 3.4.2 Política Racionalización de Trámites.

Tabla 31. Política de Racionalización de Trámites.

N°	NOMBRE DEL TRÁMITE, PROCESO O PROCEDIMIENTO	TIPO DE RACIONALIZACIÓN	ACCIÓN ESPECÍFICA DE RACIONALIZACIÓN	DESCRIPCION DEL AVANCE	TRIMESTRE	
					EJECUTADO	ESPERADO



1	ACREDITACIÓN	TECNOLÓGICAS	TRÁMITE/OPA TOTAL EN LÍNEA	A partir del 23 de agosto se implementó el nuevo Sistema Integrado de Información de Acreditación en la página web de la entidad. En la misma fecha se modificó la información del trámite en el SUIT y se solicita publicación en la Función Pública. Se avisó previamente a las entidades acreditadas mediante resolución los cambios y se encuentran haciendo la transición al nuevo sistema.	100%	100%
---	--------------	--------------	----------------------------	--	------	------

Se evidencia un avance del 100% en el componente de racionalización de trámites dando cumplimiento al avance esperado en la planificación del plan anticorrupción en la vigencia 2018.

### 3.4.3 Política Servicio al Ciudadano.

Teniendo presente la anterior clasificación, para la actual vigencia Año 2018, en la oficina de atención al ciudadano de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, se atendieron 1874 PETICIONES, 0.7% más que el 2017 que fueron 1861; siendo el mes de diciembre el período de menor consulta, de otra parte septiembre y octubre los meses de mayor atención.

Gráfico 9. Atención anual.



#### a) Por Medio de Consulta.

La preferencia de los ciudadanos que interactúan con la Unidad, a efectos de tramitar peticiones, muestra que existe una tendencia a consultarnos más por el canal Correo Electrónico con un 32,39%, en segundo lugar se ubica el canal Presencial (personalizado) con un 26.09% y el Correo Postal en tercero con 19.32%.

Gráfico 10. Comparativo medio de consulta ciudadana.

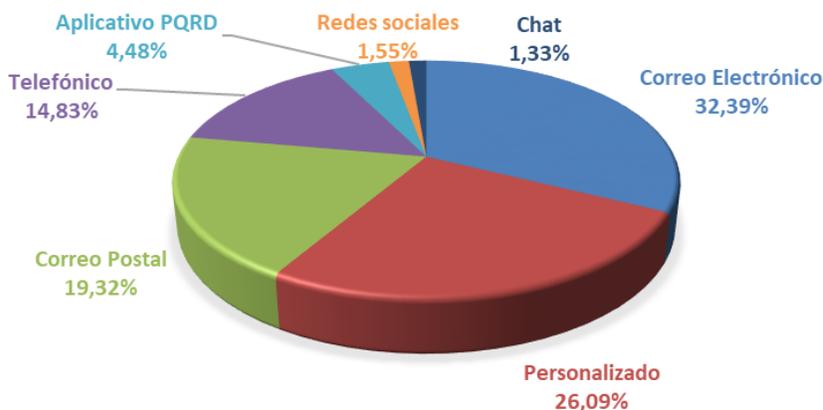
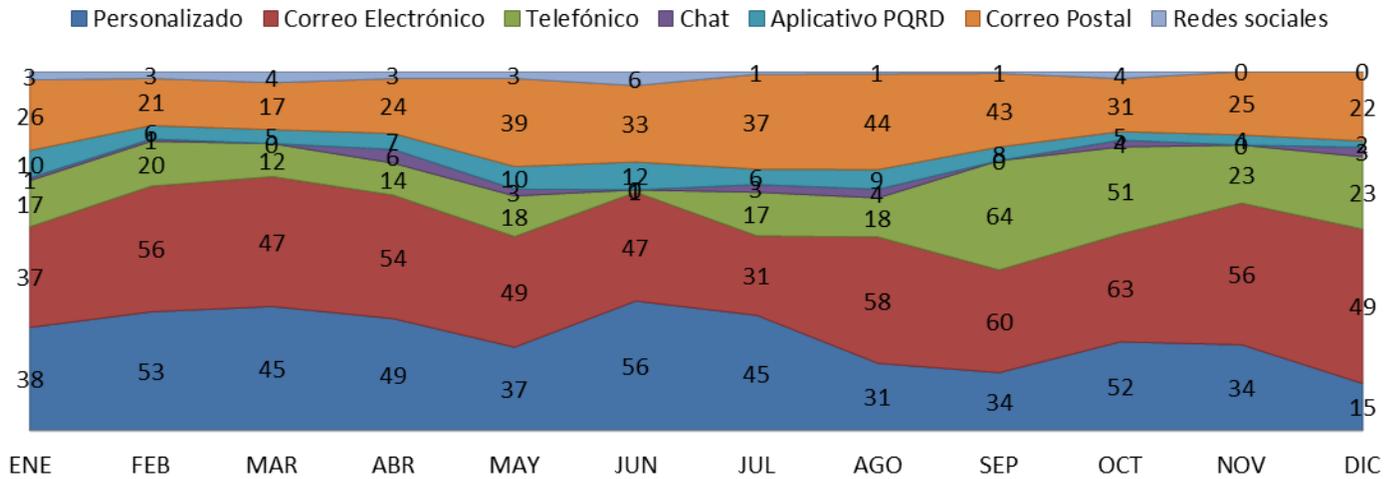


Tabla 32. Peticiones 2018

Canal	Participación	# Peticiones
Correo Electrónico	32,4%	607
Personalizado	26,1%	489
Correo Postal	19,3%	362
Telefónico	14,8%	278
Aplicativo PQRD	4,5%	84
Redes sociales	1,5%	29
Chat	1,3%	25
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>1.874</b>

La preferencia de los ciudadanos que interactúan con la Entidad, a efectos de tramitar peticiones, muestra que existe una tendencia en lo acumulado del 2018, a consultarnos más por el canal Correo Electrónico con un 32.4%, tomando una leve ventaja respecto del mes anterior con respecto al segundo canal que es el Personalizado con un 26.1%.

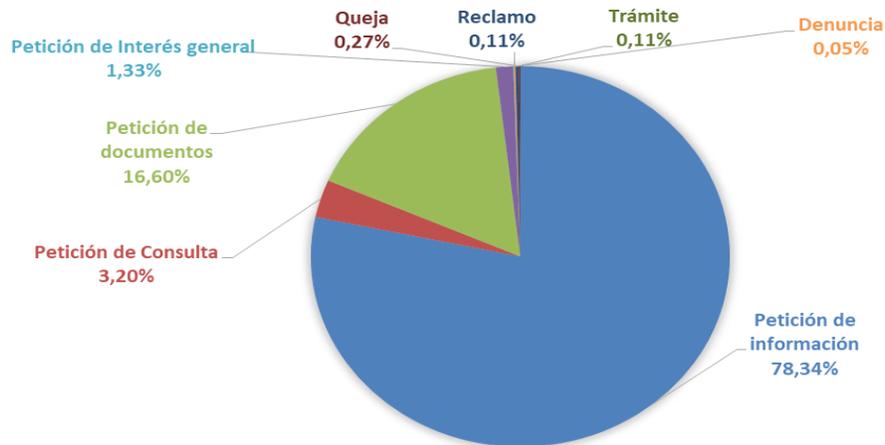
Gráfico 11. Comparativo por medio de consulta.



b) Por tipo de PQRDS.

En el marco del proceso de categorización de las peticiones recibidas en la oficina de Servicio al ciudadano de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, registradas en el 2018, se reflejaron en esta categorización, en el comparativo para el 2018 y 2017 las siguientes cifras:

Gráfico 12. Participación porcentual por tipo de petición acumulada.

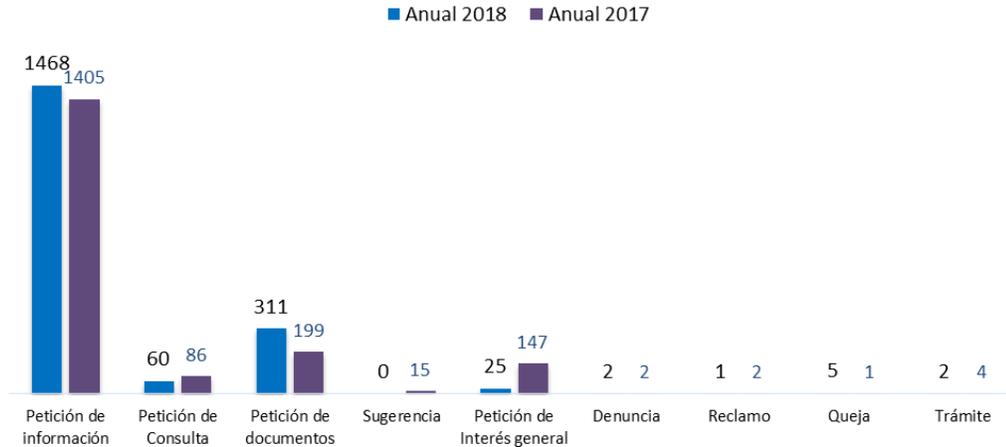


Se destaca que de las 1874 peticiones recibidas en 2018, 1468, el 78,34%, fueron peticiones de información, es decir información y orientación relacionada con los servicios propios de la Entidad, las restantes son de diferente índole, que representan sobre el total de Peticiones recibidas:

- Peticiones de documentos: 311 peticiones con un 16,60%
- Peticiones de consulta: 60 peticiones con un 3,20%

- Peticiones de interés general: 25 peticiones con un 1,33%
- 

Gráfico 13. Comparativo Tipo de PQRDS



Se observa la principal variación respecto a la petición de documentos, debido a dos causas:

- Aumento de solicitudes de bonos o documentos relacionados con el trámite de pensión de ex trabajadores de los antiguos Dancoop y Dansocial
- Solicitudes de certificaciones en el marco del proceso de reincorporación, pues la Unidad se encuentra desarrollando acciones en cumplimiento de uno de los puntos del Acuerdo de paz con esta población.
- Plan Anticorrupción Atención al Ciudadano.

En el componente de atención al ciudadano tiene un cumplimiento en el segundo trimestre del 2018 de **100%** se esperaba un cumplimiento del **100%** para este periodo.

Gráfico 14. Plan Anticorrupción.



Puede consultar el seguimiento al plan Anticorrupción a Septiembre 2018 en el siguiente enlace <http://www.orgsolidarias.gov.co/node/1266>

### 3.4.4 Estadísticas Internas.

#### a) Entidades Acreditadas y Avaladas

El Grupo de Educación e Investigación presentaron a 30 de noviembre 2018 la matriz de registro de información correspondiente a entidades acreditadas y entidades acreditadas con aval.

Según los resultados, de las 153 organizaciones que están acreditadas a vigencia de noviembre, el 47,1% de las entidades han realizado la renovación de la acreditación y las restantes no (52,9%). En el mes cuatro (4) instituciones que debían realizar renovación no lo hicieron, siendo: 1) *Cooperativa Multiactivas de los trabajadores del cerrejón*, 2) *Cooperativa para el fomento de la educación superior (COOFES)*, 3) *Fundación lazos de honor de los soldados e infantes profesionales de Colombia* y 4) *Universidad la Gran Colombia*. Además, la mayoría (92,2%) son entidades educativas orientadas para el desarrollo y el desarrollo humano (ver Figura 1).

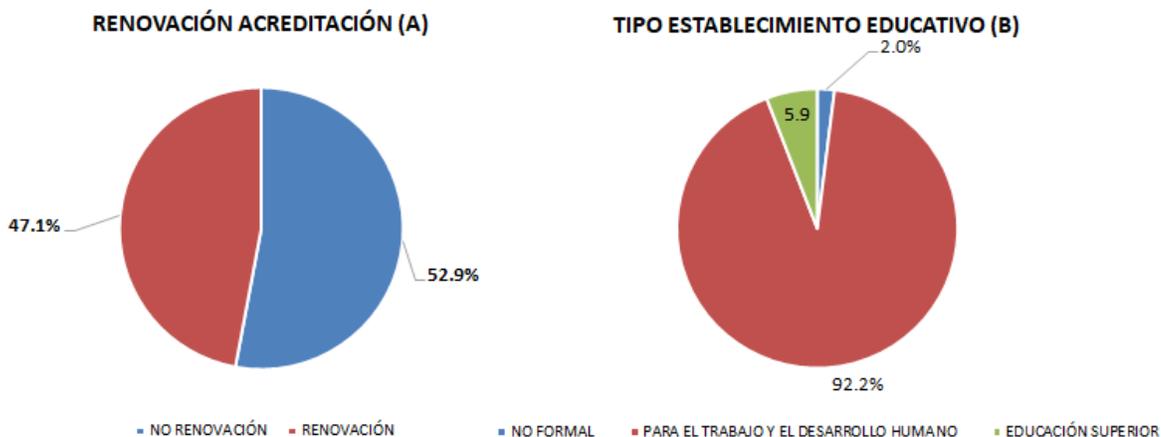


Figura 1. Entidades renuevan acreditación – Entidades según tipo de establecimiento

Respecto a la distribución de entidades acreditadas por departamento, se observa que de las entidades que no han realizado renovación a la fecha, el 29,76% de las organizaciones se encuentran en Distrito Capital; en Valle del Cauca el 11,9%; Antioquia 7,14%; y las restantes instituciones están en los otros departamentos. Del mismo modo, de las organizaciones que renovaron acreditación a la fecha, el 47,14% están en Distrito capital; en Valle del Cauca 5,71%; tanto Antioquia como Bolívar y Santander (4,29%); y las restantes están en los otros departamentos (Ver Tabla 1).

	NO RENOVACIÓN (%)	RENOVACIÓN (%)	TOTAL
ANTIOQUIA	7.14	4.29	5.84
ARAUCA	1.19	0.00	0.65
ATLANTICO	5.95	5.71	5.84
BOLIVAR	3.57	4.29	3.90
BOYACA	1.19	2.86	1.95
CALDAS	3.57	2.86	3.25
CAQUETÁ	1.19	0.00	0.65
CAUCA	5.95	1.43	3.90
CESAR	0.00	2.86	1.30
CHOCÓ	1.19	0.00	0.65
CORDOBA	1.19	0.00	0.65
DISTRITO CAPITAL	29.76	47.14	37.66
GUAINIA	0.00	1.43	0.65
HUILA	2.38	1.43	1.95
LA GUAJIRA	1.19	0.00	0.65
MAGDALENA	0.00	1.43	0.65
META	1.19	2.86	1.95
NARIÑO	1.19	2.86	1.95

NORTE DE SANTANDER	1.19	1.43	1.30
PUTUMAYO	2.38	1.43	1.95
QUINDÍO	2.38	1.43	1.95
RISARALDA	4.76	2.86	3.90
SANTANDER	2.38	4.29	3.25
SUCRE	2.38	1.43	1.95
TOLIMA	1.19	2.86	1.95
VALLE DEL CAUCA	11.90	5.71	9.09
<b>TOTAL</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Tabla 1. Entidades renuevan y no acreditación por departamento

Según el tipo de organización, a vigencia de noviembre, el 24,8% son fundaciones; el 22,9% cooperativas; el 22,2% son corporaciones y las restantes son otro tipo de organización (ver Figura 2A). La mayoría están supervisadas por la Superintendencia de Economía Solidaria (44,4%), seguido de la Gobernación (30,7%), Alcaldía mayor (14,4%) y las restantes organizaciones por otras entidades de control (Ver Tabla 2B).

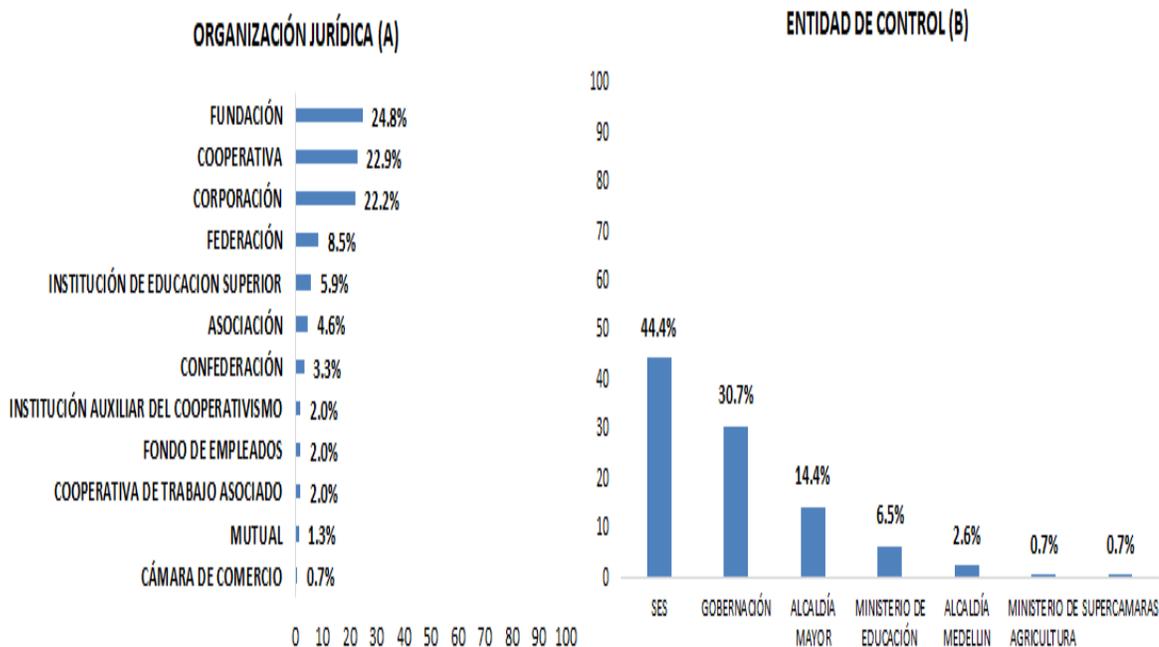


Figura 2. Organización Jurídica (A) y Entidad de control (B)

Como se observa en la Figura 3A , tanto las entidades que no han realizado renovación de la acreditación como aquellas que han realizado renovación a la fecha, la mayoría son establecimientos para el trabajo y desarrollo humano (93,83% y 90,28%). Respecto a las entidades de control, se observa que para el grupo de entidades sin renovación la primera entidad que ejerce control es la gobernación (39,51%), seguido de Superintendencia de Economía Solidaria (30,86%) y la Alcaldía mayor de Bogotá (16,05%); Mientras que, para el grupo de las organizaciones que han realizado renovación a la fecha, la primera entidad que ejerce

control es la Superintendencia de Economía Solidaria (60%), seguido de la Gobernación (20,83%) y la Alcaldía de Bogotá (13%) (ver Figura 3B).

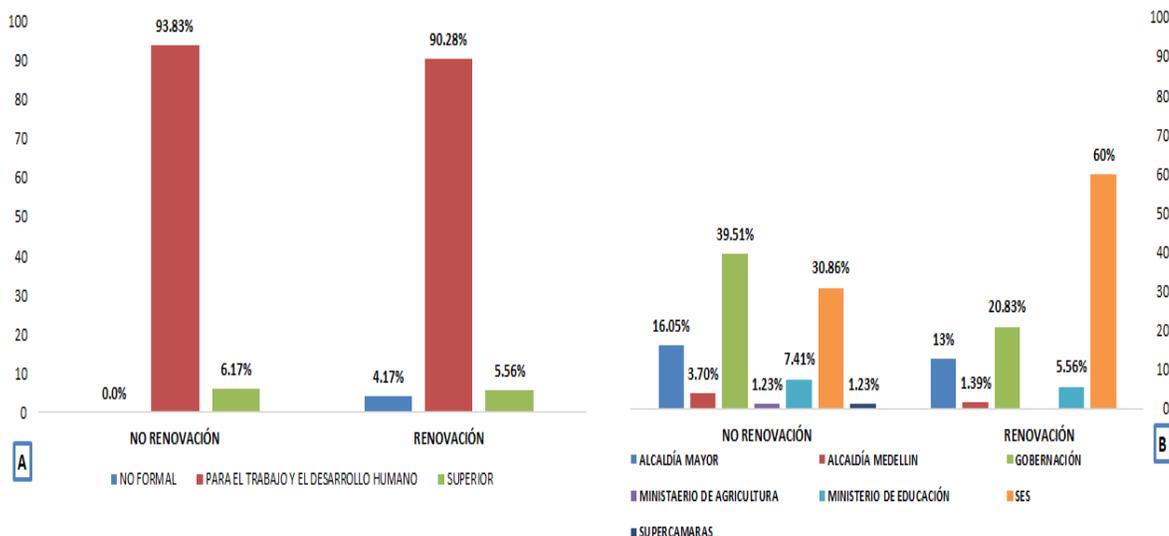


Figura 3. Entidades Renuevan Acreditación por tipo de establecimiento educativo (A) y por entidad de control (B)

Respecto a la distribución de las entidades acreditadas según el tipo de organización jurídica, para el grupo que ha realizado renovación a vigencia de noviembre el 29,17% son cooperativas; 19,44% fundaciones; 19% corporaciones; 12,5% federaciones y las restantes son de otro tipo de organización jurídica (ver Figura 4A). Mientras que, del grupo que no ha realizado renovación el 29,63% son fundaciones; 25% corporaciones; 17,28% cooperativas; 7,41% instituciones de educación superior y las restantes son de otro tipo (ver Figura 4B):

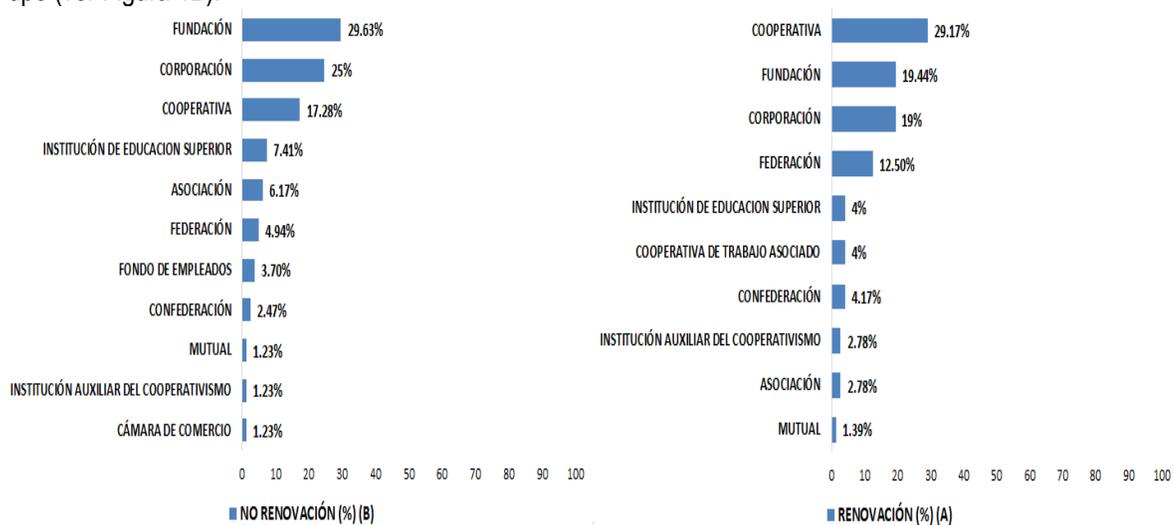


Figura 4. Entidades Renuevan Acreditación por Organización Jurídica

De las entidades acreditadas según el tipo de establecimiento educativo, se observa en primer lugar que la mayoría (2) de organizaciones no formales se encuentra en el Distrito Capital (66,67%); del grupo de organizaciones dedicadas al trabajo y desarrollo humano el 36,88% se encuentran en Distrito Capital; en

Valle del Cauca 9,93%; Antioquia 5,67% y las restantes en los otros departamentos. Mientras que, del grupo entidades de educación superior el 44% están en Distrito Capital y las restantes se encuentran en Antioquia (11%), Atlántico (11%), Caldas (11%), Cauca (11%) y Norte de Santander (11%).

	TIPO DE ESTABLECIMIENTO EDUCATIVO		
	NO FORMAL (%)	PARA EL TRABAJO Y EL DESARROLLO HUMANO (%)	SUPERIOR (%)
ANTIOQUIA	0	5.67	11
ARAUCA	0	0.71	0
ATLANTICO	33.33	4.96	11
BOLIVAR	0	4.26	0
BOYACA	0	2.13	0
CALDAS	0	2.84	11
CAQUETÁ	0	0.71	0
CAUCA	0	3.55	11
CESAR	0	1.42	0
CHOCÓ	0	0.71	0
CORDOBA	0	0.71	0
DISTRITO CAPITAL	66.67	36.88	44
GUAINIA	0	0.71	0
HUILA	0	2.13	0
LA GUAJIRA	0	0.71	0
MAGDALENA	0	0.71	0
META	0	2.13	0
NARIÑO	0	2.13	0
NORTE DE SANTANDER	0	0.71	11
PUTUMAYO	0	2.13	0
QUINDÍO	0	2.13	0
RISARALDA	0	4.26	0
SANTANDER	0	3.55	0
SUCRE	0	2.13	0
TOLIMA	0	2.13	0
VALLE DEL CAUCA	0	9.93	0
<b>TOTAL</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Tabla 3. Entidades renuevan y no acreditación por departamento

Por otro lado, respecto a las instituciones acreditadas que cuentan con aval para impartir el curso de Cooperativismo de Trabajo Asociado, del total de instituciones acreditadas (153) a vigencia de noviembre, 64 cuentan con aval y las restantes no (89). Así mismo, de las instituciones que cuentan con aval, el 60,94%

gestiona la renovación para seguir brindando el programa de trabajo asociado y las restantes aún cuentan con el aval por primera vez (39,06%) (Ver Figura 5).

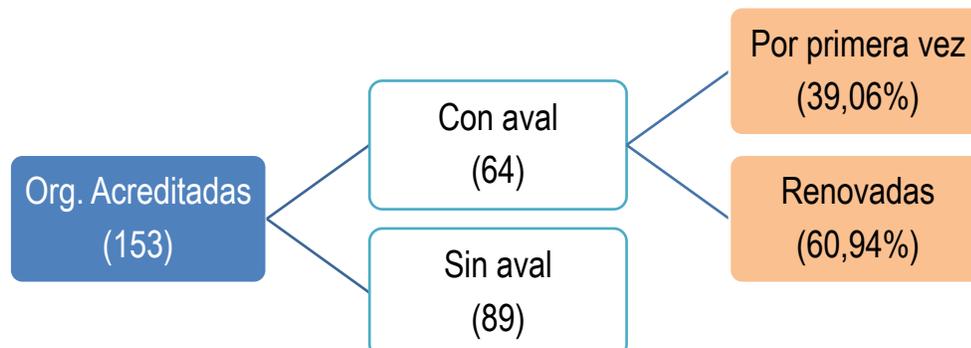


Figura 5. . Entidades avaladas

Es importante resaltar que para este mes una organización tiene aval por primera vez, siendo: 1) *Central de integración cooperativa del caribe (CONFECOOP CARIBE)*.

En las entidades que tienen aval para impartir el programa de Cooperativismo de Trabajo Asociado, de las 25 organizaciones que aún tienen el aval por primera vez 8 se encuentran en Distrito Capital y las restantes en Antioquia (3), Valle del Cauca (3), Atlántico (3), Cauca (1), Huila (1), Norte de Santander (1), Putumayo (1), Santander (2), Sucre (1) y Tolima (1). En cambio de las 39 organizaciones que han realizado renovación del aval, 17 están en Distrito Capital, 4 en Valle del Cauca, 3 en Caldas, 3 en Bolívar y las restantes en Antioquia (2), Atlántico (2), Cauca (1), Cesar (1), Huila (1), Meta (1), Nariño (1), Putumayo (1), Quindío (1), Risaralda (1) (ver Tabla 4).

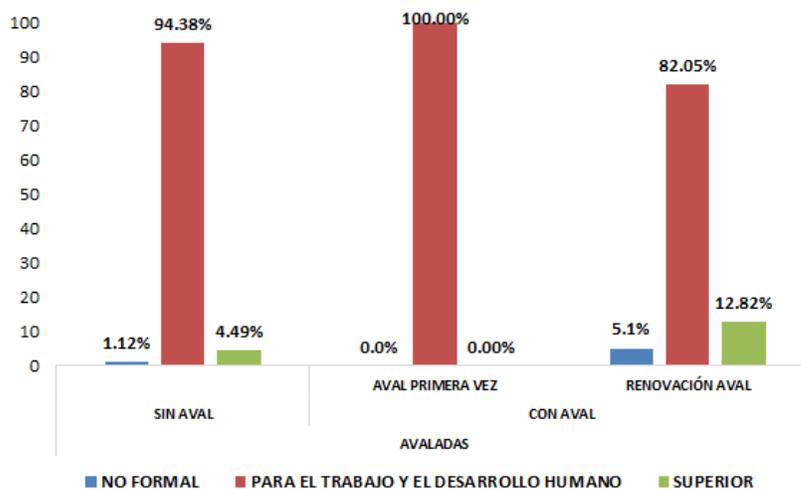
	CON AVAL	
	AVAL PRIMERA VEZ	RENOVACIÓN AVAL
ANTIOQUIA	3	2
ARAUCA	0	0
ATLANTICO	3	2
BOLIVAR	0	3
BOYACA	0	0
CALDAS	0	3
CAQUETÁ	0	0
CAUCA	1	1
CESAR	0	1
CHOCÓ	0	0
CORDOBA	0	0
DISTRITO CAPITAL	8	17
GUAINIA	0	0
HUILA	1	1
LA GUAJIRA	0	0



MAGDALENA	0	0
META	0	1
NARIÑO	0	1
NORTE DE SANTANDER	1	0
PUTUMAYO	1	1
QUINDÍO	0	1
RISARALDA	0	1
SANTANDER	2	0
SUCRE	1	0
TOLIMA	1	0
VALLE DEL CAUCA	3	4
TOTAL	25	39

Tabla 4. Entidades renuevan y no acreditación por departamento

De acuerdo con el tipo de establecimiento educativo, de las organizaciones que no cuentan con aval el 94,38% son entidades para el trabajo y desarrollo humano. Igualmente sucede en el grupo de organizaciones que tienen aval, ya sea por primera vez (100%) o que han renovado a la fecha (82,05%).



Por último, la distribución de las entidades que cuentan con aval para impartir el curso de cooperativismo de trabajo asociado según el tipo de organización jurídica, de las que tienen aval por primera vez el 36% son corporaciones; 16% tanto cooperativas como confederaciones; 12% federaciones y las restantes otro tipo de organización (ver Figura 6A). Mientras que, de las organizaciones que cuentan con la renovación a la fecha el 28,21% son corporaciones; 17,95% tanto federaciones como cooperativas y las restantes son de otro tipo (ver Figura 6B)

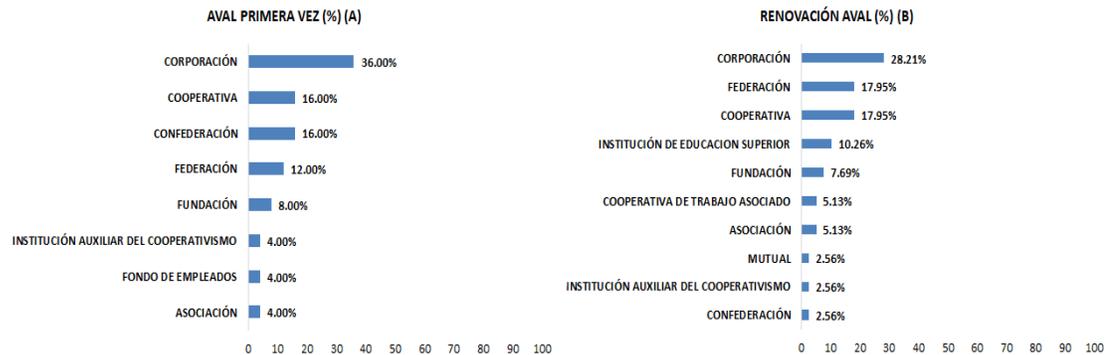


Figura 6. Entidades avaladas por tipo de organización jurídica

### Peticiones, Quejas, Reclamos y Sugerencias (PQRS).

Para lo corrido del año, a noviembre se tienen 1706 solicitudes, de las cuales el 57,86% fueron realizadas por personas naturales y las restantes personas jurídicas (42,14%) (Ver Figura 1 A). Además, se observa que de las personas naturales el 60,45% son hombres y restantes mujeres (Ver Figura 1 B).

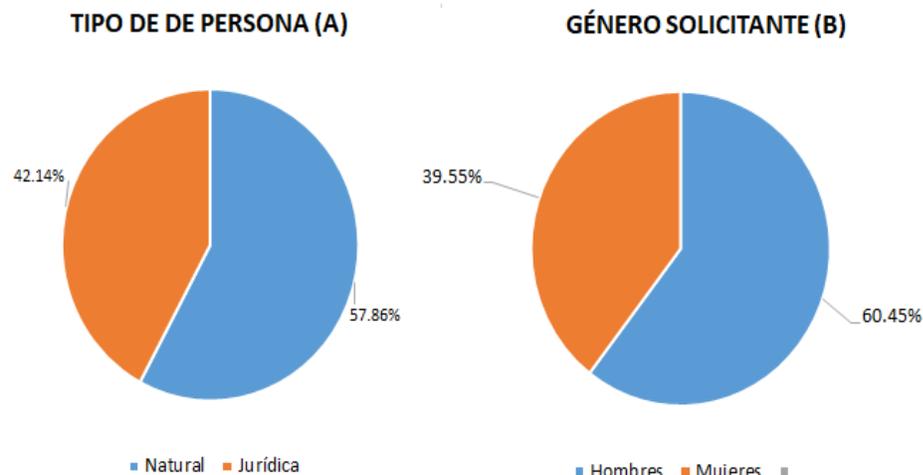


Figura 1. Tipo de persona (A) y género persona natural (B)

Como se observa en la Figura 2, de la cantidad total de peticiones (1706), el 31,77% se realizaron por correo electrónico, 27,20% de forma personalizada, 18,99% por correo postal, 14,30% por teléfono y las restantes se realizaron por otro medio. Además, respecto al tipo de organización, el 54,2% de los solicitantes no refiere el tipo de organización a la cual pertenece; 15,15% refiere que la organización es pública; 5,64% son fundaciones y los restantes solicitantes refieren otro tipo de organización.

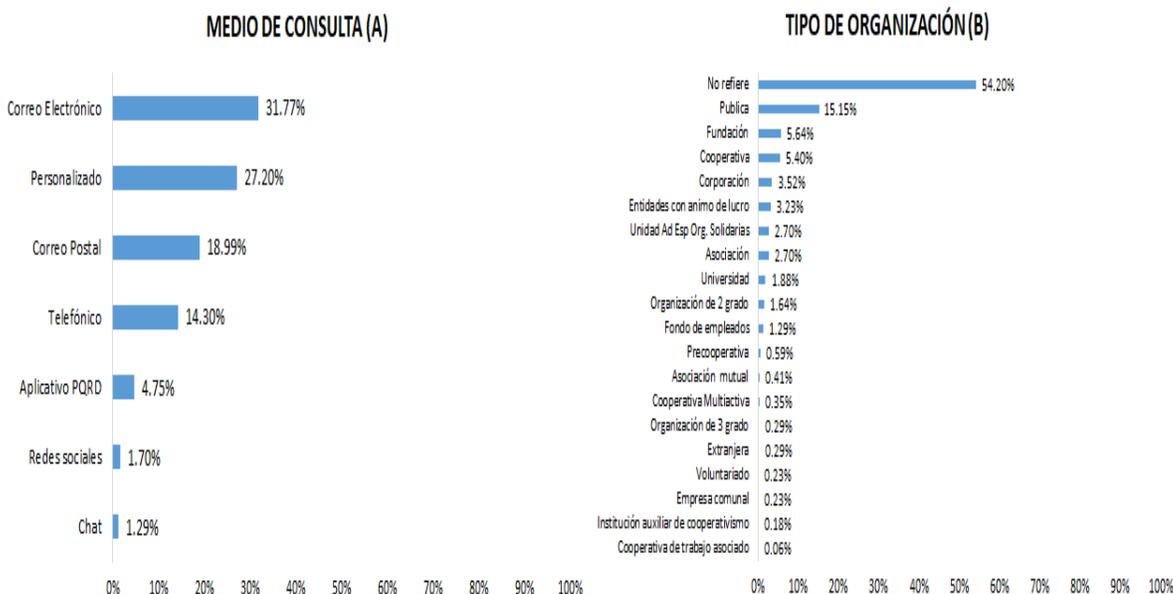


Figura 2. Medio de consulta (A) y Tipo de organización (B)

Respecto al tipo de Petición, queja, reclamo y sugerencia (PQRS) se observa que la mayoría son peticiones de información (78,72%), el 16,24% son peticiones de documentos y las restantes PQRS son peticiones de consulta, peticiones de interés general, quejas, denuncias, reclamos y trámites. Para lo corrido del año no se reportan sugerencias (ver Figura 3).

### TIPO DE PQRS

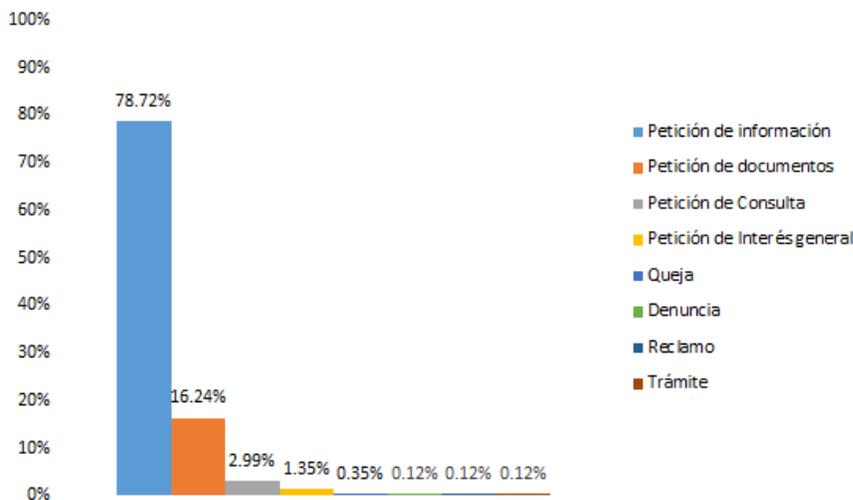


Figura 3. Tipo de PQRS

En cuanto al tema de consulta, la mayoría (21,58%) de los solicitantes indagan por el fomento, seguido por acreditación (17,87%), información institucional (12,05%), formatos bono pensional (9,52%), educación solidaria (8,52%), fortalecimiento (7,41%) y los restantes consultantes indagan por otras temáticas de

interés (ver Figura 4 A). Finalmente, respecto al estado de solicitud, el 89,74% de las solicitudes son resueltas y las restantes se encuentran en trámite (ver Figura 4 B)

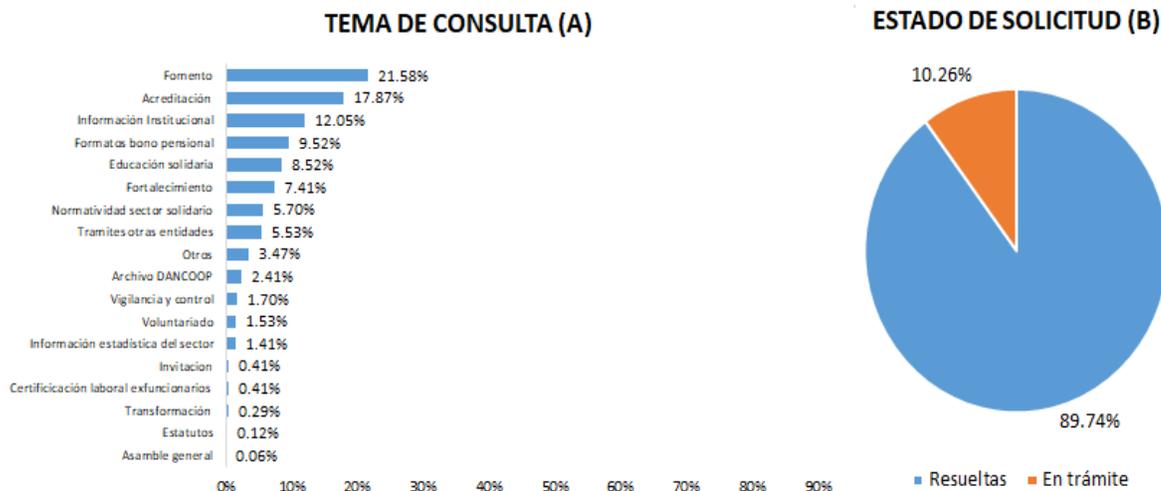


Figura 4. Tema de consulta (A) y Estado de Solicitud (B)

Por otro lado, como se observa en la Figura 5, el 51,76% de las peticiones fueron recepcionadas por la Oficina de Atención al Ciudadano, seguido por la Dirección de Investigación y Planeación (15,89%), la Subdirección nacional (15,47%) y las restantes PQRS fueron recepcionadas por otras dependencia de la Unidad Administrativa. Es relevante mencionar que la oficina de control interno no recibió ninguna PQRS a noviembre del año 2018.

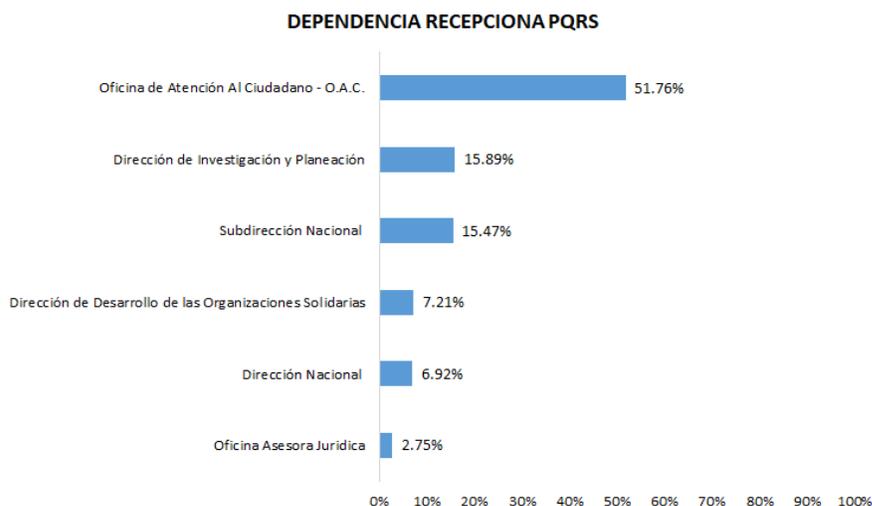


Figura 5. Dependencia recepciona PQRS

Además, se observa que de las PQRS que llegaron a Subdirección Nacional (260) el 70% fueron recepcionadas por el Grupo de gestión humana y restante por los otros grupos. De las 123 PQRS que llegaron a Dirección de Desarrollo de Organizaciones Solidarias, 107 llegaron directamente a la dirección y las restantes al grupo de desarrollo solidario. Por último, en la Dirección de Investigación y Planeación se

observa que de las 273 PQRS recibidas a noviembre el 88,28% fueron recepcionadas por el Grupo de educación e investigación y restantes por los demás grupos (Ver Figura 6).

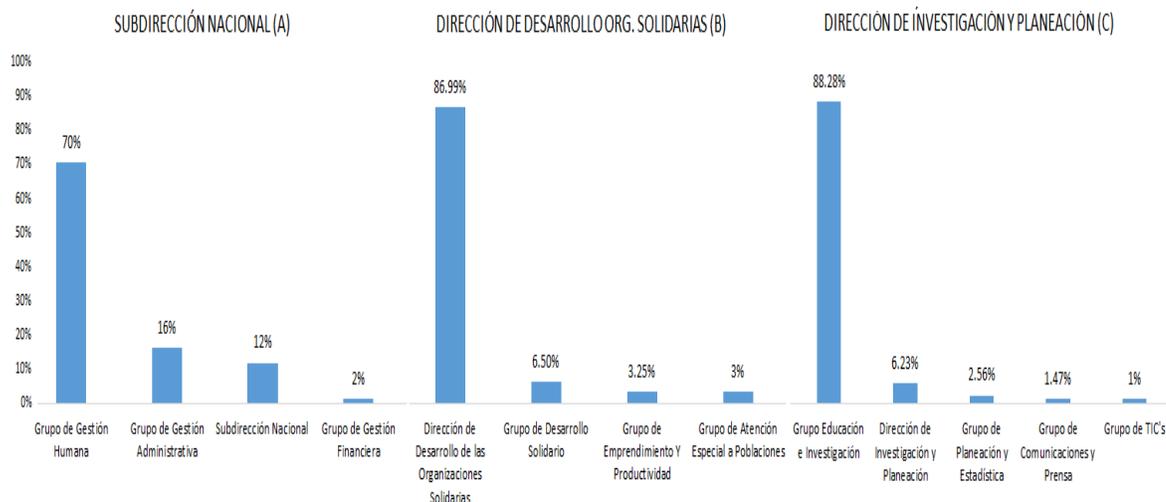


Figura 6. Recepción PQRS según la dependencia: Subdirección (A), Dirección de Desarrollo Org. Solidarias (B) y Dirección de investigación y planeación (C)

### 3.4.5 Estadísticas Externas

#### a) Entidades Sin Ánimo de Lucro (ESALES).

El siguiente informe de la operación estadística Registro ESALES se encuentra estructurado de la siguiente manera: en primer lugar, se realiza un análisis descriptivo de la cantidad de organizaciones activas, organizaciones nuevas y organizaciones renovadas por departamento, tipo de entidad y según el tipo de organización jurídica a partir de la información suministrada por Confecámaras. Posteriormente se presentan estadísticas descriptivas básicas sobre la cantidad de asociados y empleos que reportan las organizaciones por departamento, tipo de entidad y tipo de organización jurídica; así mismo, se realiza un análisis descriptivo básico sobre el total de activos e ingresos de las organizaciones solidarias que reportan información a Supersolidaria. Finalmente se presente el estado actual de la operación estadística Registro ESALES basado en las recomendaciones brindadas por el DANE.

#### Organizaciones Activas

Para lo corrido del año 2018 (a noviembre 30) en el país hay 162.354 organizaciones que se mantienen activas. Como se observa en la Tabla 1. La mayoría de las organizaciones activas se encuentran en la ciudad de Bogotá D.C. (21,5%), seguido de Antioquía (10,4%), Valle del Cauca (10%) y los restantes se encuentran en el otro departamento del país (Ver Tabla 1)

DEPARTAMENTO	TOTAL	
	CANT. ORG	% PART.
AMAZONAS	248	0.2%
ANTIOQUIA	16,883	10.4%
ARAUCA	979	0.6%

ARCHIPIELADO DE SAN ANDRES Y PROVIDENCIA	220	0.1%
ATLANTICO	10,324	6.4%
BOGOTA, D. C.	34,957	21.5%
BOLIVAR	9,456	5.8%
BOYACA	3,544	2.2%
CALDAS	1,274	0.8%
CAQUETA	1,144	0.7%
CASANARE	1,535	0.9%
CAUCA	4,060	2.5%
CESAR	3,870	2.4%
CHOCO	2,747	1.7%
CORDOBA	2,351	1.4%
CUNDINAMARCA	7,864	4.8%
GUAINIA	83	0.1%
GUAVIARE	298	0.2%
HUILA	3,935	2.4%
LA GUAJIRA	2,606	1.6%
MAGDALENA	2,952	1.8%
META	2,623	1.6%
NARIÑO	5,784	3.6%
NORTE DE SANTANDER	3,575	2.2%
PUTUMAYO	1,796	1.1%
QUINDIO	1,670	1.0%
RISARALDA	2,385	1.5%
SANTANDER	10,568	6.5%
SUCRE	2,192	1.4%
TOLIMA	3,952	2.4%
VALLE DEL CAUCA	16,302	10.0%
VAUPES	49	0.0%
VICHADA	128	0.1%
<b>TOTAL</b>	<b>162,354</b>	<b>100%</b>

Tabla 1. Cant y Porct. Organizaciones Activas por departamento

Por otro lado, se observa que el 85,54% de las organizaciones según el tipo de entidad, son Solidarias de Desarrollo y las restantes son organizaciones de Economía Solidaria. De acuerdo con el tipo de organización jurídica, la mayoría (75.793) se encuentran en el grupo de Organizaciones Civiles, corporaciones, fundaciones; el 32.345 son Fundaciones; 22.687 son corporaciones; 20.602 son entidades de naturaleza cooperativa y las restantes organizaciones reportan otro tipo de organización jurídica (Ver Figura 1)

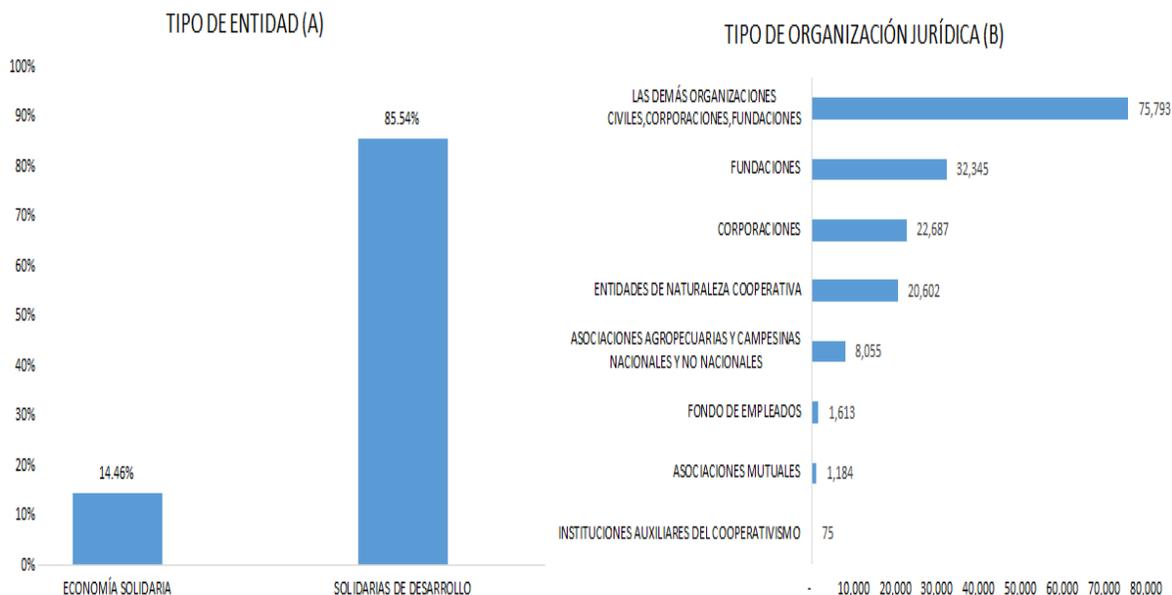


Figura 1. Porct. Organizaciones Activas por tipo de entidad (A) y por tipo de organización jurídica (B)

### Organizaciones Nuevas

Respecto a la cantidad de organizaciones que realizan inscripción (organizaciones nuevas) a vigencia de noviembre 30 hay 4.243 nuevas organizaciones, de las cuales, el 27,1% se encuentran en la ciudad de Bogotá D.C., el 13,8% están en Valle del Cauca, el 11,2% en Antioquía, el 6,4% están en Cundinamarca y las restantes organizaciones nuevas están en otros departamentos (Ver Tabla 2)

DEPARTAMENTO	TOTAL	
	CANT. ORG	% PART.
AMAZONAS	7	0.20%
ANTIOQUIA	473	11.20%
ARAUCA	35	0.80%
ARCHIPIELAGO DE SAN ANDRES Y PROVIDENCIA	3	0.10%
ATLANTICO	127	3.00%
BOGOTÁ, D. C.	1,147	27.10%
BOLIVAR	263	6.20%
BOYACA	62	1.50%
CALDAS	21	0.50%
CAQUETA	130	3.10%
CASANARE	16	0.40%
CAUCA	61	1.40%
CESAR	60	1.40%
CHOCO	172	4.10%
CORDOBA	7	0.20%
CUNDINAMARCA	270	6.40%
GUAVIARE	4	0.10%
HUILA	34	0.80%
LA GUAJIRA	14	0.30%
MAGDALENA	75	1.80%
META	13	0.30%

NARIÑO	176	4.20%
NORTE DE SANTANDER	101	2.40%
PUTUMAYO	17	0.40%
QUINDIO	20	0.50%
RISARALDA	28	0.70%
SANTANDER	210	5.00%
SUCRE	25	0.60%
TOLIMA	79	1.90%
VALLE DEL CAUCA	584	13.80%
<b>TOTAL</b>	<b>4,234</b>	<b>100%</b>

Tabla 2. Cant y Porct. Organizaciones Nuevas por departamento

Además, se observa que el 96,15% de las organizaciones según el tipo de entidad, son Solidarias de Desarrollo y las restantes son organizaciones de Economía Solidaria. De acuerdo con el tipo de organización jurídica, la mayoría (1.683) se encuentran en el grupo de Organizaciones Civiles, corporaciones, fundaciones; 1.384 reportan que son Fundaciones; 750 son corporaciones y las restantes organizaciones reportan otro tipo de organización jurídica (Ver Figura 2).

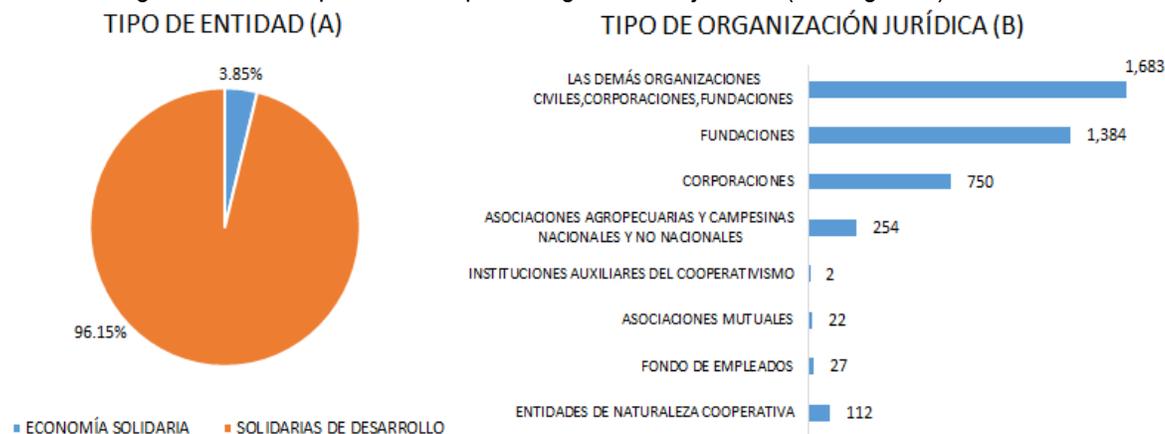


Figura 2. Porct. Organizaciones por tipo de entidad (A) y por tipo de organización jurídica (B)

### Organizaciones Renovadas

Con relación a la cantidad de organizaciones que realizan renovación de la matrícula meccantil a vigencia de noviembre 30, se observa que hay 48.534 organizaciones que renuevan matrícula mercantil, de las cuales, el 29,5% se encuentran en la ciudad de Bogotá D.C., el 13,4% están en Antioquía, el 11,1% en Valle del Cauca, el 8,6% están en Santander y las restantes organizaciones nuevas están en otros departamentos (Ver Tabla 3)

DEPARTAMENTO	TOTAL	
	CANT. ORG	% PART.
AMAZONAS	51	0.10%
ANTIOQUIA	6,490	13.40%
ARAUCA	311	0.60%
ARCHIPIELADO DE SAN ANDRES Y PROVIDENCIA	25	0.10%
ATLANTICO	3,215	6.60%
BOGOTA, D. C.	14,296	29.50%
BOLIVAR	2,655	5.50%



BOYACA	644	1.30%
CALDAS	310	0.60%
CAQUETA	231	0.50%
CASANARE	82	0.20%
CAUCA	737	1.50%
CESAR	338	0.70%
CHOCO	759	1.60%
CORDOBA	243	0.50%
CUNDINAMARCA	3,075	6.30%
GUAINIA	16	0.00%
GUAVIARE	55	0.10%
HUILA	456	0.90%
LA GUAJIRA	221	0.50%
MAGDALENA	283	0.60%
META	279	0.60%
NARIÑO	2,084	4.30%
NORTE DE SANTANDER	607	1.30%
PUTUMAYO	346	0.70%
QUINDIO	174	0.40%
RISARALDA	216	0.40%
SANTANDER	4,174	8.60%
SUCRE	251	0.50%
TOLIMA	490	1.00%
VALLE DEL CAUCA	5,395	11.10%
VAUPES	3	0.00%
VICHADA	22	0.00%
<b>TOTAL</b>	<b>48,534</b>	<b>100%</b>

Tabla 3. Cant y Porc. Organizaciones Renovadas por departamento

Además, se observa que el 86,46% de las organizaciones según el tipo de entidad, son Solidarias de Desarrollo y las restantes son organizaciones de Economía Solidaria. De acuerdo con el tipo de organización jurídica, la mayoría (20.485) se encuentra en el grupo de Organizaciones Civiles, corporaciones, fundaciones; 9.194 reportan que son Fundaciones; 7.854 son corporaciones; 3.459 son entidades de naturaleza cooperativa y las restantes organizaciones reportan otro tipo de organización jurídica (Ver Figura 3).

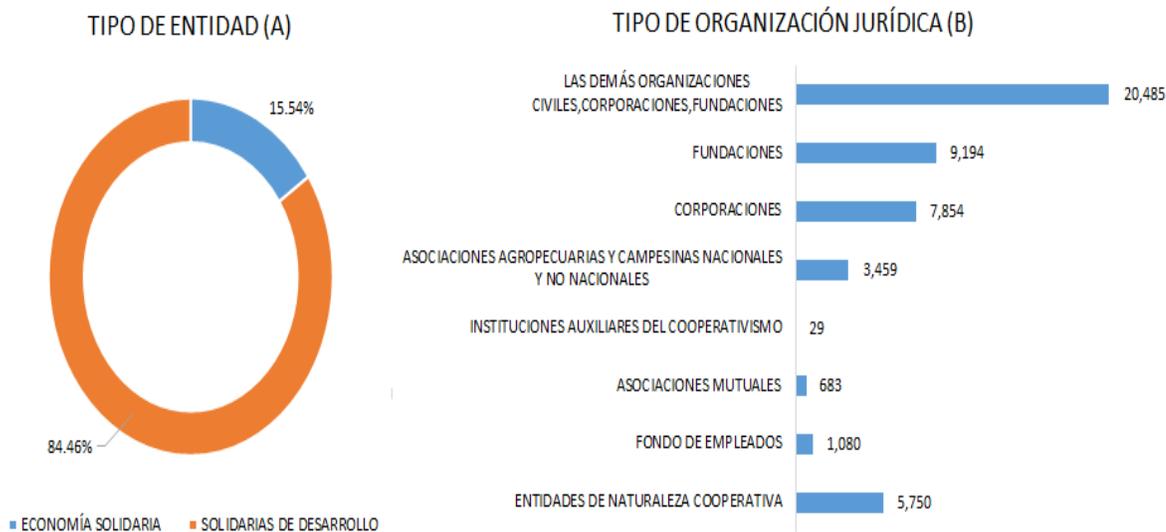


Figura 3. Porct. Organizaciones renovadas por tipo de entidad (A) y por tipo de organización jurídica (B)

### Cantidad de Empleos

Respecto a la cantidad de empleos que reportan las organizaciones que se encuentran activas a vigencia a noviembre 30, se reportan 265.225 empleos, de los cuales, el 41,03% se encuentran en la ciudad de Bogotá D.C., el 21,62% de los puestos de trabajo están en Antioquía, el 8,5% en Valle del Cauca, el 6,95% están en Santander, el 4,89% en el departamento de Bolívar, el 4,24% están en Cundinamarca y los restantes puestos de trabajo se encuentran distribuidos en otros departamentos (Ver Tabla 4).

DEPARTAMENTO	CANT. ORG	No. EMPLEOS	% PART. EMPLEO
AMAZONAS	248	32	0.01%
ANTIOQUIA	16,883	57,342	21.62%
ARAUCA	979	504	0.19%
ARCHIPIELAGO DE SAN ANDRES Y PROVIDENCIA	220	290	0.11%
ATLANTICO	10,324	-	0.00%
BOGOTÁ, D. C.	34,957	108,834	41.03%
BOLÍVAR	9,456	12,968	4.89%
BOYACÁ	3,544	765	0.29%
CALDAS	1,274	3,483	1.31%
CAQUETA	1,144	1,021	0.38%
CASANARE	1,535	1,121	0.42%
CAUCA	4,060	3,267	1.23%
CESAR	3,870	3,159	1.19%
CHOCO	2,747	1,810	0.68%
CORDOBA	2,351	1,187	0.45%
CUNDINAMARCA	7,864	11,253	4.24%
GUAINIA	83	102	0.04%
GUAVIARE	298	116	0.04%
HUILA	3,935	2,720	1.03%
LA GUAJIRA	2,606	1,099	0.41%
MAGDALENA	2,952	487	0.18%

META	2,623	586	0.22%
NARIÑO	5,784	5,401	2.04%
NORTE DE SANTANDER	3,575	1,942	0.73%
PUTUMAYO	1,796	398	0.15%
QUINDIO	1,670	684	0.26%
RISARALDA	2,385	1,908	0.72%
SANTANDER	10,568	18,432	6.95%
SUCRE	2,192	653	0.25%
TOLIMA	3,952	1,110	0.42%
VALLE DEL CAUCA	16,302	22,534	8.50%
VAUPES	49	1	0.00%
VICHADA	128	16	0.01%
<b>TOTAL</b>	<b>162,354</b>	<b>265,225</b>	<b>100%</b>

Tabla 4. Cant y Porct. Empleos por departamento

Así mismo, se observa que el 151.427% de los puestos de trabajo según el tipo de entidad, pertenecen a Organizaciones Solidarias de Desarrollo y las restantes a organizaciones de Economía Solidaria. De acuerdo con el tipo de organización jurídica, la mayoría (75.793) de los empleos son reportados se encuentran en el grupo de otras organizaciones civiles, corporaciones y fundaciones; 32.345 de los empleos son ofertados por fundaciones; 22.687 de los empleos los ofrecen las corporaciones y la cantidad restante de empleos son ofertados por otras organizaciones jurídicas (Ver Figura 4).

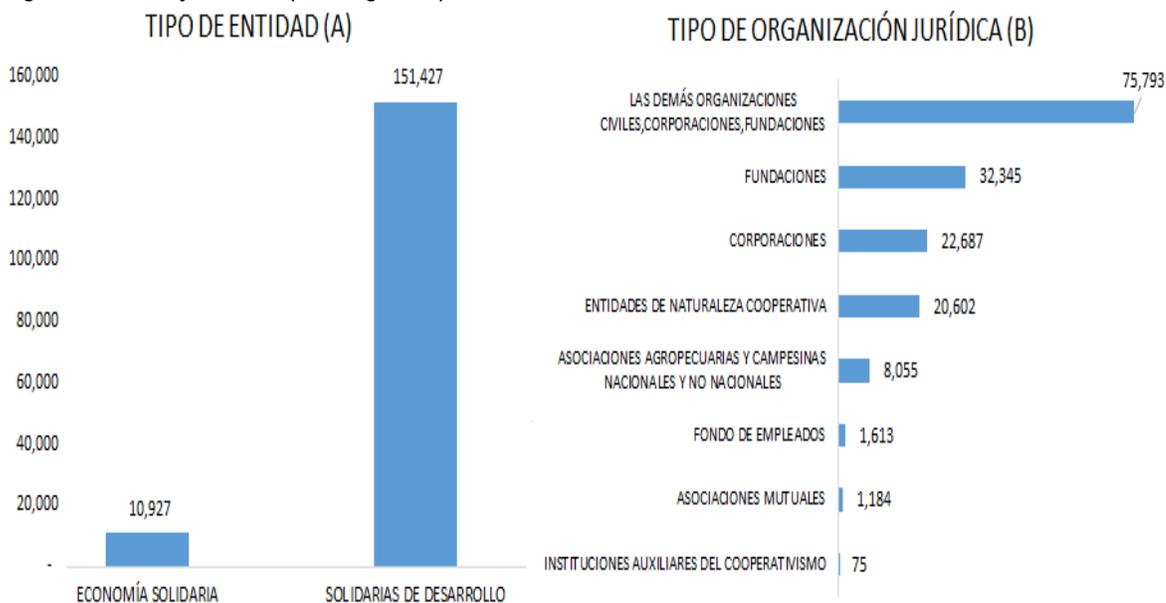


Figura 4. Porct. Empleos por tipo de entidad (A) y por tipo de organización jurídica (B)

### **Entidades Intervenidoas: Delegatura para la supervisión de la Actividad Financiera en el Cooperativismo**

A vigencia de septiembre 31 ( ) se tienen 78 organizaciones con algún tipo de intervención. Se observa que el 84,6% se encuentran en liquidación forzosa administrativa y las restantes tienen

otro tipo de intervención (Ver Figura 5A). Respecto al estado de la intervención, se tiene que el 84,62% de las intervenciones finalizó y las restantes presentan otro estado (Ver Figura 5B).

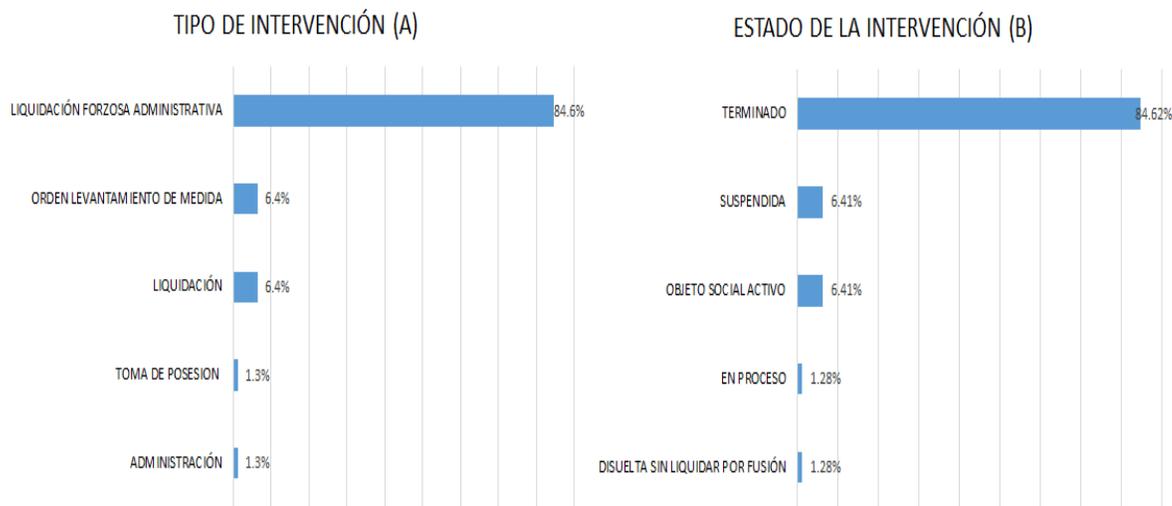


Figura 5. Porc. Organizaciones intervenidas de la Actividad Financiera en el Cooperativismo por tipo de intervención (A) y Estado de la intervención (B)

### **Entidades Intervenidas: Delegatura para la supervisión del Ahorro y la Forma Asociativa Solidaria**

De las 78 organizaciones con algún tipo de intervención en la Delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria a noviembre 30, se observa que el 64,4% se encuentran en liquidación forzosa administrativa, el 24,4% bajo toma de posesión y las restantes tienen otro tipo de intervención (Ver Figura 6A). Respecto al estado de la intervención, el 51,1% de las intervenciones está en proceso, el 46,7% se encuentra suspendida y las restantes finalizó la intervención (Ver Figura 6B).

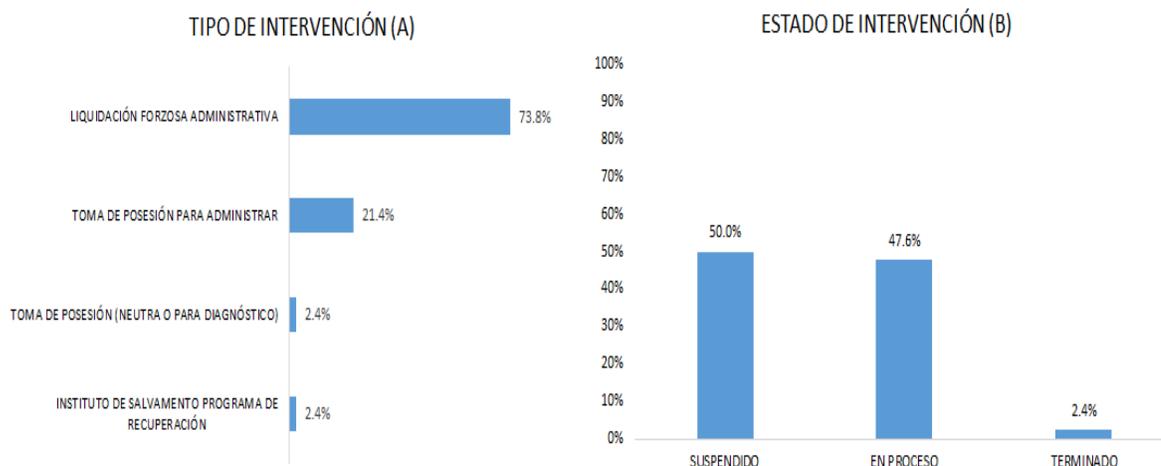


Figura 6. Porct. Organizaciones intervenidas del Ahorro y la Forma Asociativa Solidaria por Tipo de intervención (A) y Estado de la intervención (B)

### **Entidades Vigiladas**

A octubre de 2018 (fecha de actualización del 17 de diciembre), de las 346 organizaciones solidarias que están sometidas a la inspección, vigilancia y control por parte de la Superintendencia de la Economía solidaria la mayoría se encuentran en la ciudad de Bogotá D.C. (30,1%), seguido de Antioquía (20,8%), Valle del Cauca (11,3%), Santander (9%) y las restantes están en otros departamentos. (Ver Tabla 7).

DEPARTAMENTO	TOTAL	
	CANT. ORG	% PART.
ANTIOQUIA	72	20.8%
ATLANTICO	10	2.9%
BOGOTA	104	30.1%
BOLIVAR	2	0.6%
BOYACA	5	1.4%
CALDAS	11	3.2%
CAQUETA	1	0.3%
CASANARE	1	0.3%
CAUCA	2	0.6%
CESAR	2	0.6%
CHOCO	1	0.3%
CORDOBA	1	0.3%
CUNDINAMARCA	11	3.2%
GUAINIA	1	0.3%
HUILA	9	2.6%
LA GUAJIRA	3	0.9%
MAGDALENA	1	0.3%
META	3	0.9%
NARIÑO	3	0.9%
NORTE DE SANTANDER	9	2.6%
PUTUMAYO	1	0.3%
QUINDIO	4	1.2%
RISARALDA	9	2.6%
SANTANDER	31	9.0%
TOLIMA	10	2.9%
VALLE DEL CAUCA	39	11.3%
<b>TOTAL</b>	<b>346</b>	<b>100%</b>

Tabla 7. Cant y Porct organizaciones solidarias sometidas a inspección, vigilancia y control por departamento

Respecto al tipo de organización, se observa que 467 de las organizaciones solidarias que están sometidas a la inspección, vigilancia y control son de naturaleza cooperativa, 318 son asociaciones mutuales y las restantes son asociaciones mutuales (Ver Figura 7).

### TIPO DE ORGANIZACIÓN JURÍDICA

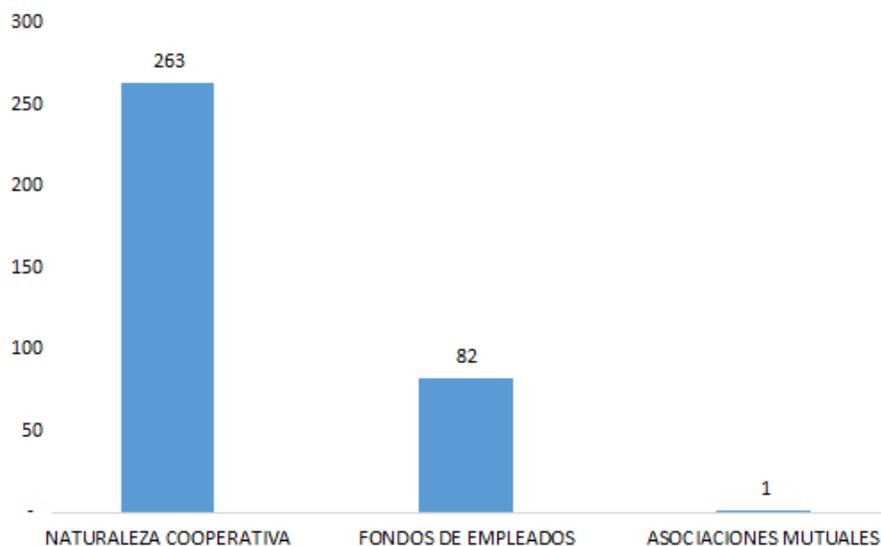


Figura 7. Porcentaje de organizaciones solidarias sometidas a inspección, vigilancia y control por tipo de organización

### **Asociados, empleos, activos e ingresos**

Por otro lado, respecto a la cantidad de personas asociados y empleados, se observa que a la fecha (a noviembre 30) hay 4.631.663 asociados, de los cuales, las organizaciones de naturaleza cooperativa reportan la mayoría (4.276.934) y los restantes asociados se encuentran en asociaciones mutuales y fondos de empleados. Mientras que, a la fecha se reportan 42.546 empleos, de los cuales la mayoría son proporcionados por organizaciones de naturaleza cooperativa (40.450) y los restantes puesto de trabajo son ofertados por fondos de empleados y asociaciones mutuales (Ver Tabla 8).

TIPO DE ORGANIZACIÓN JURÍDICA	ASOCIADO		EMPLEADOS	
	CANT. ORG	TOTAL	CANT. ORG	TOTAL
ASOCIACIONES MUTUALES	1	1	1	70
FONDOS DE EMPLEADOS	82	354,728	82	2,026
NATURALEZA COOPERATIVA	263	4,276,934	263	40,450
<b>TOTAL</b>	<b>346</b>	<b>4,631,663</b>	<b>346</b>	<b>42,546</b>

Tabla 8. Cantidad de asociado y empleados por tipo de organización jurídica

Además, en la Tabla 9 se reporta la distribución de la cantidad de asociados y empleados por departamento según los datos de la Supersolidaria (Ver Tabla 9).

DEPARTAMENTO	ASOCIADO		EMPLEADOS	
	CANT. ORG	TOTAL	CANT. ORG	TOTAL
ANTIOQUIA	72	1,062,302	72	10,625
ATLANTICO	10	42,433	10	253
BOGOTA	104	856,223	104	11,884
BOLIVAR	2	34,298	2	105
BOYACA	5	41,057	5	219
CALDAS	11	46,683	11	410



CAQUETA	1	1,834	1	7
CASANARE	1	1,841	1	17
CAUCA	2	6,711	2	104
CESAR	2	4,593	2	26
CHOCO	1	3,952	1	20
CORDOBA	1	3,213	1	26
CUNDINAMARCA	11	121,629	11	2,839
GUAINIA	1	9,363	1	37
HUILA	9	414,384	9	1,008
LA GUAJIRA	3	10,619	3	53
MAGDALENA	1	5,996	1	9
META	3	52,296	3	211
NARIÑO	3	66,498	3	2,036
NORTE DE SANTANDER	9	120,604	9	746
PUTUMAYO	1	16,876	1	49
QUINDIO	4	63,592	4	277
RISARALDA	9	39,940	9	366
SANTANDER	31	1,109,331	31	2,953
TOLIMA	10	37,705	10	393
VALLE DEL CAUCA	39	457,690	39	7,873
<b>TOTAL</b>	<b>346</b>	<b>4,631,663</b>	<b>346</b>	<b>42,546</b>

Tabla 9. Cant. Asociados - Empleados por departamento

Para el caso del total de activos e ingresos, se observa que tanto para activos como ingresos los montos más altos se presentan en las organizaciones de naturaleza cooperativa y fondo de empleados (Ver Tabla 10).

TIPO DE ORGANIZACIÓN JURÍDICA	ACTIVO		INGRESOS	
	CANT. ORG	TOTAL	CANT. ORG	TOTAL
ASOCIACIONES MUTUALES	1	\$ 41,125,764,961	1	\$ 4,787,783,440
FONDOS DE EMPLEADOS	82	\$ 4,790,941,348,991	82	\$ 435,083,207,887
NATURALEZA COOPERATIVA	263	\$ 25,491,664,649,753	263	\$ 9,855,850,576,931
<b>TOTAL</b>	<b>346</b>	<b>\$ 30,323,731,763,704</b>	<b>346</b>	<b>\$ 10,295,721,568,258</b>

Tabla 10. Total activos – Total ingresos por tipo de organización

Igualmente, en la Tabla 11 se reporta la distribución del total de activos e ingresos por departamento según los datos de la Supersolidaria.

DEPARTAMENTO	ACTIVO		INGRESOS	
	CANT. ORG	TOTAL	CANT. ORG	TOTAL
ANTIOQUIA	72	\$ 6,002,422,655,556	72	\$ 3,195,920,520,272
ATLANTICO	10	\$ 413,150,215,341	10	\$ 40,576,800,320
BOGOTA	104	\$ 9,098,165,783,078	104	\$ 2,253,245,271,479
BOLIVAR	2	\$ 238,725,643,626	2	\$ 29,749,492,812
BOYACA	5	\$ 400,117,968,078	5	\$ 39,835,882,089
CALDAS	11	\$ 300,406,262,854	11	\$ 152,600,648,847
CAQUETA	1	\$ 6,946,100,768	1	\$ 1,060,790,898
CASANARE	1	\$ 35,323,692,825	1	\$ 3,790,305,077
CAUCA	2	\$ 81,432,568,873	2	\$ 227,937,249,935
CESAR	2	\$ 24,258,463,988	2	\$ 3,325,312,311
CHOCO	1	\$ 5,696,877,193	1	\$ 1,385,523,102
CORDOBA	1	\$ 28,854,866,486	1	\$ 4,126,138,478
CUNDINAMARCA	11	\$ 1,562,997,156,223	11	\$ 1,820,135,880,958
GUAINIA	1	\$ 15,915,238,702	1	\$ 2,709,038,464
HUILA	9	\$ 956,500,578,583	9	\$ 418,313,598,355
LA GUAJIRA	3	\$ 47,094,640,894	3	\$ 76,464,795,602
MAGDALENA	1	\$ 95,971,628,696	1	\$ 12,290,393,652
META	3	\$ 155,875,862,231	3	\$ 21,704,037,574

NARIÑO	3	\$ 221,564,686,742	3	\$ 126,303,883,295
NORTE DE SANTANDER	9	\$ 675,907,592,129	9	\$ 203,414,151,119
PUTUMAYO	1	\$ 59,656,037,066	1	\$ 6,469,817,410
QUINDIO	4	\$ 218,515,871,292	4	\$ 68,919,127,421
RISARALDA	9	\$ 292,353,630,642	9	\$ 198,068,509,664
SANTANDER	31	\$ 2,886,835,021,441	31	\$ 534,485,823,028
TOLIMA	10	\$ 368,326,794,135	10	\$ 136,186,792,184
VALLE	39	\$ 6,130,715,926,261	39	\$ 716,701,783,911
<b>TOTAL</b>	<b>346</b>	<b>\$ 30,323,731,763,704</b>	<b>346</b>	<b>\$ 10,295,721,568,258</b>

Tabla 11. Total activos – Total ingresos por departamento

### Estado actual Operación Estadística Registró ESALES

Teniendo en cuenta los hallazgos emitidas por el DANE, se definió un plan de trabajo que involucre un conjunto de acciones de mejora basado en las recomendaciones determinadas por dicha entidad. A noviembre de las 15 recomendaciones o acciones de mejora emitidas por el DANE, 9 se pueden considerar finalizadas y las restantes (6) se encuentran en proceso, y por último, es relevante mencionar que la ejecución satisfactoria de las acciones que se encuentran en proceso depende de manera directa de otras instituciones (Superintendencias, Confecamaras y otras entidades).

Acción de Mejora	% Avance	Evidencia
<b>ACCIÓN 1:</b> Propuesta de nueva ficha de la operación estadística Registró Esales	100%	Ficha de la Operación Estadística Registro ESALES actualizada
<b>ACCIÓN 2:</b> Precisar y actualizar el documento metodológico y la ficha técnica.	100%	Se debe realiza ajuste a los cinco documentos de la operación estadística: <i>Manual de validación y consistencia de la información</i> , <i>Manual de crítica de la información</i> y <i>Ficha Metodológica</i> . Los otros documentos se encontraban en proceso: <i>Metodología Estadísticas ESALES</i> y <i>Manual de Procesamiento de la Base RUES</i> . Se realiza ajuste el procesamiento de la información en el aplicativo SPSS, para el próximo informe se espera tener todos los documentos actualizados.
<b>ACCIÓN 3:</b> Informar en la página web de UAEOS, las restricciones y condiciones para acceder al microdato anonimizado.	100%	Documento con las restricciones y condiciones para acceder al microdato anonimizado está listo para publicación
<b>ACCIÓN 4:</b> Identificar los sectores o actividades a las que se dedican las organizaciones solidarias.	0%	Definir tabla de reporte de sectores económicos de las organizaciones
<b>ACCIÓN 5:</b> Sugerir actualización del registro anual en las cámaras de comercio que (se sugiere solicitar a las entidades sin ánimo de lucro) incluya número de afiliados, asociados o personas que son atendidas directamente por cada uno de los tipos de entidades y demás información socio-demográfica.	100%	Carta de convenio con anexo de Documento de especificaciones y descripción de la operación estadística Registro ESALES.
<b>ACCIÓN 6:</b> Identificar las ESALES canceladas totales y en el periodo de referencia, para disponer de indicadores relacionados con esta situación.	10%	Se debe construir la tabla de reporte sobre la cantidad de organizaciones canceladas para un periodo de referencia e histórico se encuentra en construcción debido a que la última base de datos suministrada por RUES no tiene fecha de cancelación. Es preciso resaltar que la nueva base de datos no contiene la variable fecha de cancelación, por lo cual, se debe una vez solicitar a Confecamaras que incluya la variable en la matriz de información
<b>ACCIÓN 7:</b> Revisar el proceso de cargue de datos al sistema SPSS para que el formato no sea		Se realiza ajuste a la sintaxis en el aplicativo SPSS dado las nuevas variables que reporta la matriz de datos. Una vez

modificado y el cargue se realice con la codificación de las tablas de referencia originales de CONFECAMARAS.	100%	realizado la acción, se realiza ajuste en el manual de procesamiento y además, al estar ligada a la ACCIÓN 2, se actualiza y/o se ajusta el proceso de cargue de datos al sistema SPSS se procede a actualizar el actualice el documento correspondiente.
<b>ACCIÓN 8:</b> Determinar en detalle todas las inconsistencias, especificando cuáles y cuántos son los problemas de calidad presentados en el registro ESALES para que CONFECAMARAS tome las medidas necesarias.	100%	Se ajusta y se utiliza el formato de supervisión y control a la cobertura y calidad de la información Registro ESALES. A la fecha, el formato se diligencio hasta noviembre.
<b>ACCIÓN 9:</b> Reportar con mayor detalle la problemática de calidad de datos, tales como las inconsistencias en las variables presentadas en el proceso de evaluación.	100%	Se ajusta y se utiliza el formato de supervisión y control con otros indicadores de calidad de información del Registro ESALES. Es posible vincular más detalles de las inconsistencias que pueda tener la nueva matriz de información
<b>ACCIÓN 10:</b> Hacer seguimiento a las inconsistencias que se vienen presentado en la información enviada por CONFECAMARAS a la UAEOS.	100%	Se utiliza el formato de supervisión y control a la cobertura y calidad de la información Registro ESALES. A la fecha, el formato se diligencio hasta noviembre.
<b>ACCIÓN 11:</b> Implementar las reglas de validación que presentaron inconsistencias.	100%	Se actualiza manual de validación y consistencia de la información dada la nueva matriz de información suministrada por Confecámaras.
<b>ACCIÓN 12:</b> Definir estrategias conjuntamente con CONFECAMARAS que permitan verificar la evolución del mejoramiento de la calidad de los datos teniendo en cuenta que el RUES es parte del SEN.	10%	Se definen las estrategias conjuntas para verificar y valorar la evolución del mejoramiento de la calidad de la información hasta la próxima reunión técnica.
<b>ACCIÓN 13:</b> Establecer en lo posible indicadores de calidad que permitan medir la efectividad de las estrategias definidas para el mejoramiento de los datos enviados a CONFECAMARAS.	10%	Definir y diseñar instrumentos e indicadores de efectividad para medir y valorar las estrategias del mejoramiento en la calidad de la información.  Una vez se definan las estrategias se puede proceder a determinar los indicadores.
<b>ACCIÓN 14:</b> Obtener información de entidades no supervisadas.	20%	Actualmente se trabaja mes a mes con las matrices de datos de Supersolidaria como insumo para las estadísticas de organizaciones solidarias vigiladas e intervenidas.  Al realizar la búsqueda de información (matrices de datos) en otras superintendencias para futuros análisis del sector solidario se encuentra parcialmente información, es decir, no hay registros mes a mes, sino matrices globales que suministran información en las entidades vigiladas por cada Superintendencia.
<b>ACCIÓN 15:</b> Establecer mesas de trabajo identificando otros usuarios (academia, investigadores, centros de investigación) y sus necesidades de información, con el fin de enriquecer los análisis y pertinencia de la información que se está produciendo.	0%	A fecha no se han definido relaciones interinstitucionales con otras entidades para generar mesas de trabajo que permitan conocer las necesidades de información.

### 3.5 DIMENSIÓN: INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN

El MIPG define la Información y Comunicación como una dimensión articuladora de las demás, puesto que permite a las entidades vincularse con su entorno y facilitar la ejecución de sus operaciones a través de todo el ciclo de gestión. Las Políticas que corresponden a esta dimensión son:

- Gestión documental.
- Transparencia, acceso a la información pública y lucha contra la corrupción.

### 3.5.1 Política Gestión Documental.

Se han venido adelantando las actividades específicas del sistema de gestión documental según lo programado en el plan de acción del grupo de Gestión Administrativa, así:

Tabla 33. Plan de Acción grupo de Gestión Administrativa.

ACTIVIDADES GENERALES	ACCIÓN	META	AVANCE EJECUTADO POR ACCION	SEPTIEMBRE
				Cualitativo
5. Garantizar una adecuada administración del sistema de gestión documental de la entidad, de tal forma que la información institucional sea recuperable para su uso en el servicio al ciudadano y como fuente de la Historia.	5.1. Implementar el Sistema integrado de conservación documental de la U.A.E.O.S.	100% del sistema Integrado de Conservación Documental Implementado	100%	Se validaron y entregaron los procedimientos por parte del profesional de apoyo técnico a la gestión documental,
	5.2. Implementar el Sistema de Gestión Documental de la U.A.E.O.S.	2. Planes específicos del PGD Formulados	2	Se realiza el diseño y formulación del programa específico de gestión de documentos electrónicos.
	5.3 Asesorar y acompañar el proceso de transferencias documentales primarias de los archivos de gestión de las dependencias de la entidad.	13 Transferencias documentales primarias	13	Se cumple al 100% ya que fueron realizadas las 13 transferencias programadas.
	5.4. Organizar archivística y técnicamente los fondos documentales de la UAEOS	200 metros lineales organizados	200	Se han intervenido 200 metros lineales de documentación perteneciente al fondo documental acumulado, equivalentes a 600 cajas de formato X300, de las cuales 382 corresponden a documentación organizada y 218 restantes comprenden material de apoyo, duplicidad y documentación a eliminar por aplicación de TVD.
	5.5. Digitalizar Documentos Esenciales	80 metros lineales digitalizados	100%	Se realizó la digitalización de 80 metros lineales de documentación equivalentes a 176 cajas X200 perteneciente a las series de contratos y convenios de los años 2013,2014, 2015-2016-2017 y 2018, así como de historias laborales inactivas. Cabe resaltar que se había priorizado la digitalización de historias laborales, sin embargo no fue posible que la entidad adquiriera los equipos de escáner durante los tres primeros trimestres el año, lo cual obligó que como plan de contingencia se llevara a cabo la digitalización de contratos y convenios.

Como parte de la actividad de Actualización del Aplicativo de Gestión Documental, fueron realizadas las actividades descritas a continuación:

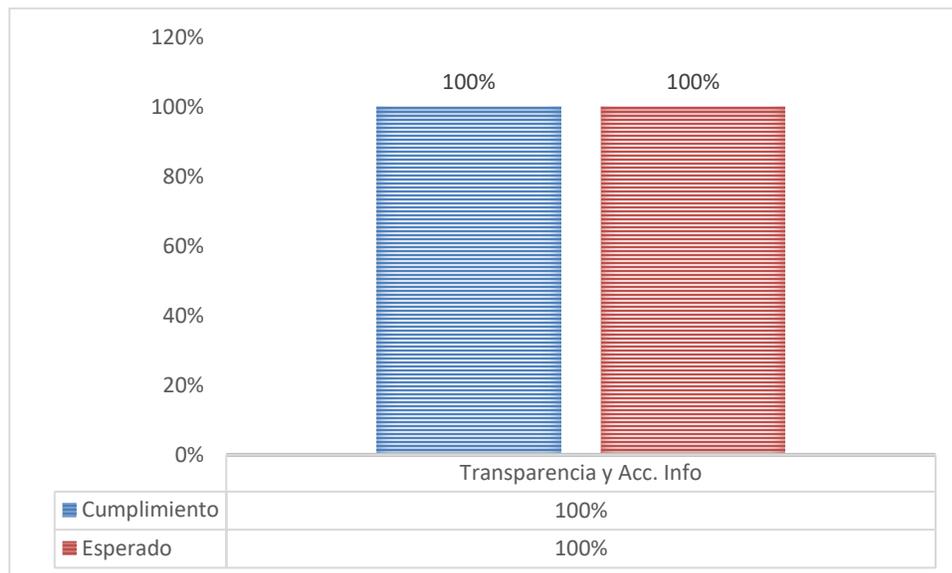
- Entrega del módulo de expediente electrónico.
- Por otra parte se adelantó reunión para verificación de los requerimientos para la optimización del flujo de PQRDS.
- Suministro por parte de gestión documental de los parámetros funcionales para el diseño del módulo de administración de TRD.
- Presentación a la Dirección nacional la última versión del SGDEA.

La aplicación SGDEA, se encuentra en proceso de revisión y ajustes por parte de los grupos TI y Gestión Administrativa.

### 3.5.2 Plan Anticorrupción Transparencia y Acceso a la Información.

El componente de Transparencia y Acceso a la Información tiene un avance del **100%** para el 2018, se esperaba un cumplimiento del **100%**.

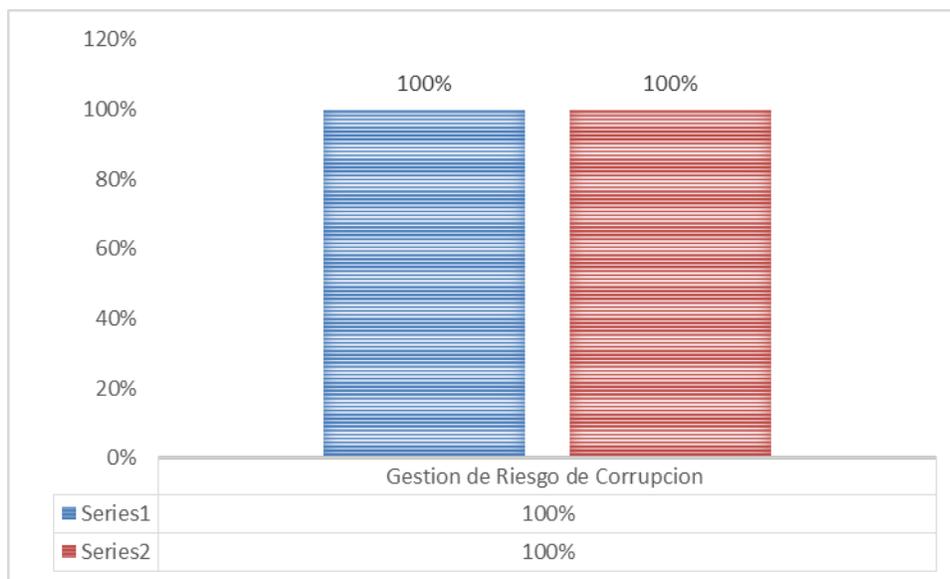
Gráfico 15. Plan Anticorrupción Transparencia y Acceso a la Información.



a) Plan Anticorrupción Gestión de Riesgo de Corrupción.

El componente de Gestión de Riesgo de Corrupción tiene un avance del **100%** para el del 2018, se esperaba un cumplimiento del **100%**.

Gráfico 16. Gestión de Riesgo de Corrupción.



Puede consultar el seguimiento al plan Anticorrupción a Septiembre 2018 en el siguiente enlace <http://www.orgsolidarias.gov.co/node/1266>

### 3.6 DIMENSIÓN: EVALUACIÓN DE RESULTADOS

Esta dimensión se aborda desde dos perspectivas: la primera guarda relación con los resultados que se obtienen a nivel institucional y la segunda con las metas priorizadas en el Plan Nacional de Desarrollo y proyectos de inversión.

#### 3.6.1 Política de Seguimiento y evaluación del desempeño institucional

Para lo corrido del primer trimestre, el proceso de Gestión Jurídica y/o Contractual reporta información correspondiente a la suscripción de contratos del mes de enero. Como se observa en la Tabla 1 que para el mes de enero se suscribieron 102 contratos de los cuales el 12.7% de los contratos fueron de funcionamiento y restantes no (87.3%). El 86.3% de la contratación realizada para dicho mes fue de inversión y el 41.2% de los contratos se realiza bajo la modalidad de contratación directa.

Tabla 34. Modalidad de contrato.

FUNCIONAMIENTO	FRECUENCIA		PORCENTAJE	
		NO	89	87.3
	SÍ	13	12.7	
INVERSIÓN	NO	14	13.7	
	SÍ	88	86.3	
CONTRATACIÓN DIRECTA	SÍ	42	41.2	
	NO REPORTA	60	58.8	

### 3.7 DIMENSIÓN: GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

La Gestión del Conocimiento y la Innovación fortalece de forma transversal a las demás dimensiones (Direccionamiento Estratégico y Planeación, Gestión para el Resultado con Valores, Evaluación de Resultados, Talento Humano, Control Interno e Información y Comunicación) en cuanto el conocimiento que se genera o produce en una entidad es clave para su aprendizaje y su evolución.

Se estableció que en la dimensión de Gestión del Conocimiento y la Innovación los procesos de diseño de programas e Investigaciones y estudios son los que más se ajusta a la descripción de este.

#### 3.7.1 Política Gestión del Conocimiento y la Innovación

En la siguiente imagen se presentan las actividades que se tienen contempladas para la presente vigencia.

Imagen 11. Actividades Política gestión del Conocimiento y la Innovación.



El MIPG v2 tiene como una de sus dimensiones la Gestión del conocimiento, dando un énfasis importante a la capacidad institucional de generar y gestionar conocimiento que facilite el aprendizaje de las organizaciones y por ende mejore la capacidad para cumplir con las metas y misión definidas. En ese orden de ideas se definió una estrategia de mejora para desarrollar y estructurar la dimensión de gestión de conocimiento acorde a los referentes definidos por el MIPG. Esta estrategia se desarrolla a través de unas macro actividades que fueron socializadas y discutidas con el grupo de educación en relación a:

Diseñar una política de gestión de conocimiento que desarrolle los elementos:

- Generación y producción del conocimiento.
- Herramientas para uso y apropiación.
- Analítica institucional.
- Cultura de compartir y difundir.
- Adopción y socialización de la política.
- Actualizar el proceso de Gestión del Conocimiento.

La estrategia de mejora hace parte del plan de implementación MIPG que será puesto a discusión ante el comité de gestión institucional y desempeño para su correspondiente aprobación y adopción.

### **3.8 DIMENSIÓN: CONTROL INTERNO**

MIPG promueve el mejoramiento continuo de las entidades, razón por la cual éstas deben establecer acciones, métodos y procedimientos de control y de gestión del riesgo, así como mecanismos para la prevención y evaluación de éste. El Sistema de Control Interno es la clave para asegurar razonablemente que las demás dimensiones de MIPG cumplan su propósito.

El Modelo Estándar de control Interno MECI es la columna vertebral del Subsistema de Control Interno en la Entidad. Tomando como referencia el nuevo modelo MIPG, el MECI es un elemento fundamental no solo para las tareas de evaluación y control a la gestión si no para todas las dimensiones que estructuran dicho modelo.

Durante el cuarto trimestre de 2018 se desarrollaron las siguientes actividades de los elementos que componen la Dimensión de Control Interno, así:

MODULO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN

DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

TALENTO HUMANO



ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS: se mantiene la política de administración de riesgos de código CODIGO UAEOS-FO-PDE-010 versión 2 del 20 feb de 2018 publicada en Resolución®, acorde a la nueva cartilla de administración de riesgos emitida por el Departamento Administrativo de la Función Pública.

## MODULO DE EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO

AUTOEVALUACIÓN INSTITUCIONAL: los procesos vienen realizando sus diferentes Comités y reuniones, en las cuales se realiza un autocontrol del avance de las diferentes actividades, adicionalmente en el marco del autocontrol cada proceso hace seguimiento al avance de su plan de acción de manera mensual y envía reporte a la coordinación de planeación y estadística. Se presentó un cumplimiento de los planes de acción durante la vigencia 2018 de:

Sugiero incluir grafica de cumplimiento de planes de acción

AUDITORÍA INTERNA: Con corte a 31 de diciembre el programa de auditoría interna se implementó en un 93%, se auditando los procesos:

Comunicación y Prensa

Gestión Administrativa

Gestión Documental

Gestión Financiera

Gestión Informática

Gestión de programas y proyectos

Gestión del seguimiento y la medición

Pensamiento y direccionamiento estratégico

Gestión Humana

Gestión Contractual

Gestión Jurídica

Creación y fortalecimiento

Gestión del Conocimiento (el informe fue emitido en enero de 2019)

Es decir 13 de los 14 procesos de la Unidad fueron objeto de auditoría de evaluación independiente.

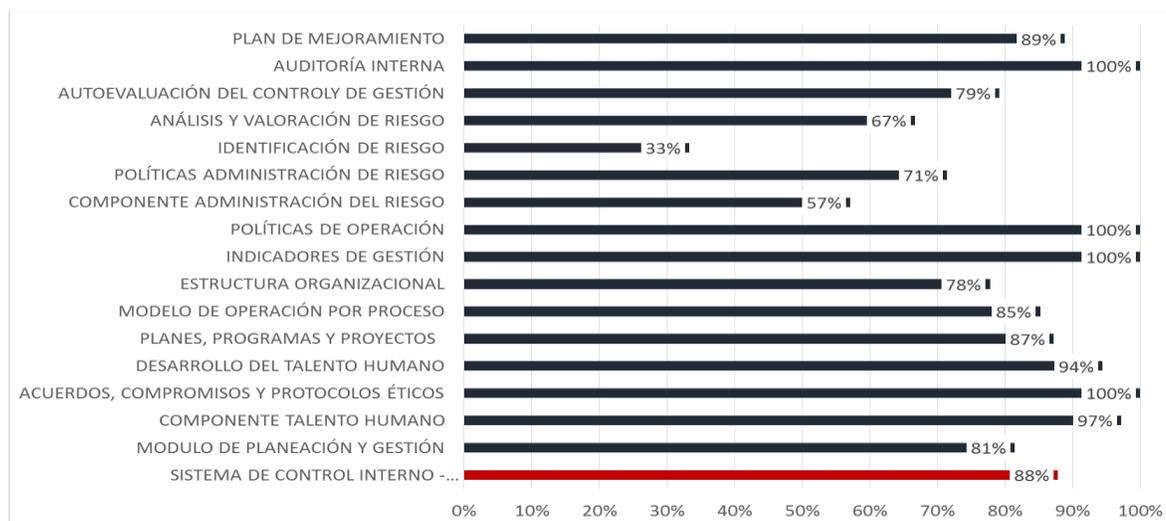
PLANES DE MEJORAMIENTO: El plan de mejoramiento institucional suscrito con la Contraloría General de la República, para la última vigencia auditada (2012) se encuentra cumplido al 100%. La Oficina de Control Interno ha realizado el reporte de plan de mejoramiento a la Contraloría General de la República a través del aplicativo SIRECI de forma oportuna. Por su parte los planes de mejoramiento por procesos se han venido elaborando con base en los resultados de las auditorías de evaluación independiente, para los

cuales los líderes de proceso reciben el apoyo de la coordinación de planeación y estadística en la elaboración de los correspondientes planes de mejoramiento. Así mismo producto de las evaluaciones de desempeño y de compromisos laborales se han establecido planes de mejoramiento individuales.

### EJE TRANSVERSAL INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN

Gráfico 41. Auditoría Interna.

Gráfico 17. Auditoría Interna.



### 3.8.1 Rendición de Cuentas Paz – Planfes.

En los Acuerdos de Paz de La Habana, la economía solidaria cobró gran relevancia por constituirse en el modelo socioeconómico más adecuado para canalizar recursos y servicios hacia la población rural y para promover y estimular los procesos organizativos a través de formas asociativas basadas en la solidaridad y la cooperación.

Esto quedó plasmado en el punto 1.3.1 del Acuerdo No.1: “Con el propósito de estimular diferentes formas asociativas de trabajo de o entre pequeños y medianos productores, basadas en la solidaridad y la cooperación, que fortalezcan la capacidad de los pequeños productores de acceder a bienes y servicios, comercializar sus productos y en general mejorar sus condiciones de vida, de trabajo y de producción, el Gobierno Nacional creará e implementará el Plan Nacional de Fomento a la Economía Solidaria y Cooperativa Rural (Planfes)”.

En cumplimiento de lo anterior, en la vigencia del 2016 la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias encabezó las mesas de trabajo para la elaboración de este Plan. Hoy tiene el compromiso de facilitar, impulsar y generar el desarrollo y la participación de las organizaciones de carácter asociativo, solidario, cooperativo y comunitario, como actores del desarrollo local en los territorios, con el fin de

consolidar la paz con un enfoque de mejoramiento de vida. En otras palabras, la Unidad Administrativa debe implementar el Planfes.

En 2016 la Entidad diseñó un programa integral de intervención que permite ajustar la oferta institucional a las necesidades de las comunidades en el marco de los lineamientos de fomento para asociatividad solidaria establecidos en el Planfes. Durante la vigencia 2017 y lo corrido 2018 se implementa dicho programa en 4 municipios: San Bernardo del Viento, San Alberto, Montelibano y San Antero

Gráfico 18. PLANFES

# PLANFES



## Municipios Intervenido

- San Alberto, Cesar
- San Bernardo del Viento, Cordoba
- Montelibano, Cordoba (MUNICIPIO PDET)
- San Antero, Cordoba

### 2017

# 58

EMPRENDIMIENTOS SOLIDARIOS



PRESUPUESTO EJECUTADO

## \$2.064.970.334





## Resultados Planes 2018

# Municipios Intervenido

- San Alberto, Cesar
- San Bernardo del Viento, Cordoba
- Montelibano, Cordoba (MUNICIPIO PDET)
- San Antero, Cordoba

## 2018

# 50

EMPRENDIMIENTOS SOLIDARIOS



PRESUPUESTO EJECUTADO

# \$1.632.621.689

ORGANIZACIONES SOLIDARIAS CREADAS, APOYADAS, Y FINANCIADAS

0

ORGANIZACIONES SOLIDARIAS CREADAS, APOYADAS, Y FINANCIADAS PDET

0

ORGANIZACIONES SOLIDARIAS FORTALECIDAS EN CAPACIDADES PRODUCTIVAS Y ADMINISTRATIVAS

50

ORGANIZACIONES SOLIDARIAS FORTALECIDAS EN CAPACIDADES PRODUCTIVAS Y ADMIN PDET

17

PORCENTAJE DE ORGANIZACIONES SOLIDARIAS DE MUJERES CREADAS APOYADAS Y FINANCIADAS

0%

PORCENTAJE DE ORGANIZACIONES SOLIDARIAS DE MUJERES FORTALECIDAS EN CAPACIDADES PROD Y ADMIN

14%

# REINTEGRACION



Resultados Reintegración 2017-2018

# 7545

MIEMBROS FARC-EP CAPACITADOS EN CURSO BÁSICO DE ECONOMÍA SOLIDARIA



PRESUPUESTO EJECUTADO  
**\$1.100.000.000**

