

Informe de Rendición de Cuentas 2014

Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias



República de Colombia
Ministerio del Trabajo

Unidad Administrativa Especial de
**Organizaciones
Solidarias**

**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

Fomentamos y fortalecemos la
asociatividad y los modelos solidarios
para la educación, la equidad y la paz





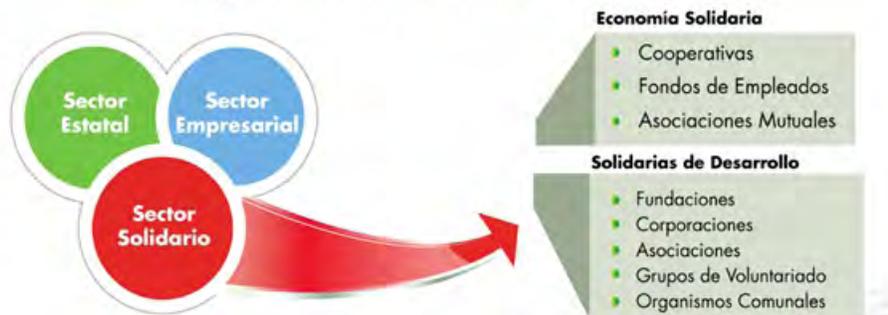
¿Quiénes somos?

El Gobierno Nacional, atendiendo su compromiso con el sector solidario, constituyó una institucionalidad que le permite su desarrollo, fortaleciendo su capacidad de gestión y de influencia en la política nacional, al delegar la formulación de políticas públicas al Ministerio del Trabajo y transformando el DANSOCIAL en una Unidad Administrativa especializada en la implementación de dicha política, mediante el Decreto 4122 de 2011.

La Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias es la entidad del Estado, adscrita al Ministerio del Trabajo, que tiene la misión de promover, fomentar, fortalecer y desarrollar socio-empresarialmente organizaciones solidarias en Colombia (cooperativas, fondos de empleados, asociaciones mutuales, fundaciones, asociaciones, corporaciones, organismos comunales y grupos de voluntariado).

La Unidad Administrativa es una entidad creada para contribuir a través del desarrollo del sector, al progreso del país, potenciando la productividad, competitividad y sostenibilidad integral del sector solidario para generar impactos económicos y sociales, orientando su plan estratégico a su fortalecimiento y fomento el cual se verá reflejado en mayores empleos, mayor bienestar social y económico de la población asociada y la de sus familias.

Trabajamos por el fomento y fortalecimiento de las organizaciones del sector solidario





Funciones de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias

- 1**
 - Diseñar, adoptar, dirigir, coordinar y ejecutar los programas y proyectos para la promoción, planeación, protección, fortalecimiento y desarrollo de las organizaciones solidarias.
- 2**
 - Elaborar los planes, programas y proyectos de fomento, desarrollo y protección del Estado con respecto a las organizaciones solidarias de conformidad con la política formulada por el Ministerio del Trabajo.
- 3**
 - Coordinar los planes y programas para el desarrollo de las organizaciones solidarias, entre las diversas entidades del Estado del orden nacional, departamental, distrital o municipal, así como frente a las funciones específicas que dichas instituciones públicas realicen en beneficio de estas organizaciones y en cumplimiento de sus funciones, de acuerdo con las políticas formuladas por el Ministerio del Trabajo.
- 4**
 - Coordinar redes intersectoriales, interregionales e interinstitucionales, para la promoción, formación, investigación, fomento, protección, fortalecimiento y estímulo del desarrollo empresarial, científico y tecnológico de las organizaciones solidarias.
- 5**
 - Establecer estrategias que promuevan el fortalecimiento de las actividades de economía solidaria y el trabajo decente en estas organizaciones solidarias.
- 6**
 - Adelantar estudios, investigaciones y llevar estadísticos que permitan el conocimiento de la realidad de las organizaciones solidarias y de su entorno, para el mejor cumplimiento de sus objetivos, y que sirvan de fundamento para la formulación de la política pública.
- 7**
 - Promover estrategias para la creación y desarrollo de los diversos tipos de organizaciones solidarias, para lo cual podrá prestar la asesoría y asistencia técnica, tanto a las comunidades interesadas en la integración de tales organizaciones, como a estas mismas.
- 8**
 - Divulgar los principios, valores y doctrina por los cuales se guían las organizaciones solidarias y promover acciones para la educación solidaria, así como también la relacionada con la gestión socio-empresarial para este tipo de organizaciones.
- 9**
 - Organizar los procesos de inducción y educación en la práctica de la economía solidaria y expedir certificados de acreditación sobre educación en teoría y práctica de economía solidaria, de acuerdo con las orientaciones del Ministerio del Trabajo.



Consolidado estadísticas sector solidario

La Unidad Administrativa formuló el Plan Estadístico Institucional, que se está implementando mediante ocho operaciones estadísticas propias y cuatro de otras fuentes, e indicadores que permiten hacer seguimiento y determinar avances en la gestión y en el desarrollo de cada uno de los procesos del Sistema integrado de Gestión

Con la implementación del Plan Estadístico Institucional, la Unidad Administrativa ha logrado contar con información permanente sobre el comportamiento del registro de las organizaciones solidarias en las diferentes cámaras de comercio del país, contando con reportes mensuales sobre nuevas inscripciones.

De acuerdo con la información del Registro Único Empresarial y Social (RUES) donde se registran todas las organizaciones solidarias, los sectores productivos más dinámicos en cuanto a su crecimiento por número de organizaciones en el primer semestre de 2014 con respecto al 2013 fueron: actividades artísticas y de entretenimiento (61,1%); servicios de distribución de agua y saneamiento ambiental (29,5%); construcción (25,3%); actividades de servicios administrativos y de apoyo (22,2%); agricultura, ganadería, silvicultura y pesca (14%) e industrias manufactureras (13,3%).

El universo de las organizaciones solidarias en el país, registradas ante las cámaras de comercio, se agrupan de acuerdo al RUES así:

Entidades sin ánimo de lucro (esales) por tipo de organización

ORGANIZACIÓN JURÍDICA	TOTAL
ASOCIACIONES AGROPECUARIAS Y CAMPESINAS NACIONALES Y NO NACIONALES	8.981
ASOCIACIONES MUTUALES	3.033
CORPORACIONES	73.025
ENTIDADES DE NATURALEZA COOPERATIVA	25.947
FONDO DE EMPLEADOS	2.026
FUNDACIONES	20.444
INSTITUCIONES AUXILIARES DEL COOPERATIVISMO	143
LAS DEMÁS ORGANIZACIONES CIVILES, CORPORACIONES, FUNDACIONES	82.571
TOTAL	216.170

Fuente: RUES. Cifras a 30 de agosto de 2014. No se incluyen las 55 mil Juntas de Acción Comunal existentes en el país (CONFECOMUNAL)

En convenio con el DANE se realizará el proceso de evaluación de la calidad del proceso estadístico de las cifras consolidadas por el Registro Único Empresarial y Social – RUES, que posteriormente se articularán con el Sistema Estadístico Nacional – SEN.



Unidad Administrativa Especial de
**Organizaciones
Solidarias**

Consolidado estadísticas
sector solidario

Nuevas entidades sin ánimo de lucro (Esaes) por tipo de organización matriculadas en 2014*

ORGANIZACIÓN JURÍDICA	TOTAL
ASOCIACIONES AGROPECUARIAS Y CAMPESINAS NACIONALES Y NO NACIONALES	292
ASOCIACIONES MUTUALES	41
CORPORACIONES	3.754
ENTIDADES DE NATURALEZA COOPERATIVA	469
FONDO DE EMPLEADOS	32
FUNDACIONES	1.063
INSTITUCIONES AUXILIARES DEL COOPERATIVISMO	4
LAS DEMÁS ORGANIZACIONES CIVILES,CORPORACIONES,FUNDACIONES	2.500
TOTAL	8.155

Fecha de corte 31 de agosto de 2014. No incluye Junta de Acción Comunal.

ESALES POR TIPO DE ORGANIZACIÓN JURÍDICA Y POR DEPARTAMENTO

Departamento	Asociaciones agropecuarias y campesinas nacionales y no nacionales	Asociaciones mutuales	Corporaciones	Entidades de naturaleza cooperativa	Fondo de empleados	Fundaciones	Instituciones auxiliares del cooperativismo	Las demás organizaciones civiles,corporaciones, fundaciones	TOTAL
AMAZONAS	8	26	207	30	4	0	0	89	364
ANTIOQUIA	372	185	14.621	2.197	325	1.689	13	833	20.235
ARAUCA	229	242	319	133	8	0	2	308	1.241
ATLÁNTICO	95	18	655	1.287	193	4.993	3	3.122	10.366
BOGOTÁ	0	1	7	5.980	1	0	0	30.749	36.738
BOLÍVAR	961	208	4.386	1.109	95	2.240	13	1.365	10.377
BOYACÁ	485	172	4.184	589	40	0	3	1.199	6.672
CALDAS	111	164	2.349	197	103	0	12	383	3.319
CAQUETÁ	250	63	833	90	9	0	0	564	1.809
CASANARE	51	9	2.335	163	9	0	0	405	2.972
CAUCA	427	40	177	354	50	30	9	4.817	5.904
CESAR	680	3	3.509	538	23	0	0	594	5.347
CHOCÓ	2	17	955	880	53	319	24	4	2.254
CÓRDOBA	3	11	4.222	390	30	0	0	1.219	5.875
CUNDINAMARCA	156	364	2.340	1.031	86	0	6	6.144	10.127
GUAINÍA	0	0	86	19	2	0	0	6	113
GUAVIARE	44	7	77	18	2	0	0	276	424
HUILA	520	245	3.485	869	52	0	21	2.799	7.991
LA GUAJIRA	421	18	1.852	258	13	0	2	1.705	4.269
MAGDALENA	198	41	3.359	555	44	12	7	509	4.725
META	118	101	3.727	291	27	0	0	340	4.604
NARIÑO	1.471	40	1	1.193	74	1.590	0	5.366	9.735
N. SANTANDER	300	343	2.751	506	59	0	1	1.279	5.239
PUTUMAYO	263	29	0	340	7	377	0	1.910	2.926
QUINDIO	158	238	1.412	105	40	1	1	1.027	2.982
RISARALDA	44	12	3.069	144	63	0	5	473	3.810
SAN ANDRÉS	27	3	353	34	11	0	0	46	474
SANTANDER	599	94	3.508	1.876	130	0	8	5.524	11.739
SUCRE	365	10	3.932	494	16	0	1	653	5.471
TOLIMA	179	11	3.502	596	72	1	2	3.027	7.390
VALLE DEL CAUCA	437	314	606	3.668	384	9.192	10	5.834	20.445
VAUPES	1	1	75	5	0	0	0	0	82
VICHADA	6	3	131	8	1	0	0	2	151
TOTAL	8.981	3.033	73.025	25.947	2.026	20.444	143	82.571	216.170



Unidad Administrativa Especial de
**Organizaciones
Solidarias**

República de Colombia
Ministerio del Trabajo

Plan Estratégico y principales logros 2012 - 2014



Plan Estratégico y principales
logros 2012 - 2014

Plan Estratégico Institucional 2012-2014 "Prosperidad solidaria"

La Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias ha dirigido su estrategia hacia el fomento y fortalecimiento del sector solidario por medio de transversalidad y articulación interinstitucional para contribuir a la competitividad, productividad, generación y formalización del empleo y el bienestar social integral. Igualmente, busca posicionar el modelo solidario y promover la aplicación de sus principios desde la generación de conocimiento y la inclusión de la racionalidad solidaria en la sociedad colombiana mediante procesos educativos y culturales.

Seguimiento y evaluación Plan Estratégico Institucional 2012-2014 "Prosperidad solidaria"

Diez (10) metas con sus respectivos indicadores son la base para el seguimiento realizado al Plan Estratégico Institucional "Prosperidad Solidaria". Estos indicadores permiten observar el cumplimiento de los tres ejes y objetivos del Plan planteados de la siguiente manera:



- **Eje 1: cultura de la asociatividad y de la solidaridad**

Objetivo: Promover y fomentar la solidaridad y la asociatividad en la educación en los 32 departamentos, sectores económicos y grupos poblacionales del País.

Estrategias	Indicadores	Metas a 2014	Avance cuatrienio	% de Avance Cuatrienio
1.1 Impulsar el diseño y realización de investigaciones para el desarrollo de la asociatividad y la solidaridad.	1.1.1 Número de investigaciones realizadas.	4	3*	75%
1.2 Diseñar herramientas pedagógicas, sociales y administrativas para el desarrollo de la asociatividad y la solidaridad.	1.2.1 Número Herramientas pedagógicas, administrativas y sociales diseñadas e implementadas.	6.	9	133%
1.3 Garantizar la calidad en los procesos educativos en asociatividad y solidaridad impartidos por las entidades acreditadas.	1.3.1 Número de procesos de acreditación de calidad implementados por la Unidad Administrativa Especial.	100	100	100%
1.4 Impulsar eventos para la promoción de la asociatividad y de la solidaridad.	1.4.1 Número de eventos realizados.	9	9	100%

* Durante la vigencia 2014, se está adelantando la investigación con enfoque prospectivo Direccionamiento Estratégico de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, con el propósito de establecer las bases del Plan Estratégico Institucional de la Unidad para el cuatrienio 2014-2018 en beneficio del sector solidario y del país, con lo que se cumpliría al 100% esta meta.





- **Eje 2: empresarialidad solidaria y generación de empleo**

Objetivo: Fomentar y fortalecer la empresarialidad solidaria para el desarrollo sostenible de las organizaciones solidarias.

Estrategias	Indicadores	Metas 2012- 2014	Avance Metas
2.1 Constituir organizaciones solidarias a través de modelos productivos socioempresariales	2.1.1 Número de organizaciones solidarias fomentadas.	1.200	1.773
	2.1.2 Número de asociados vinculados a las organizaciones solidarias fomentadas.	18.000	23.856
2.2 Fortalecer organizaciones constituidas por la Entidad en vigencias anteriores y las referidas por los aliados estratégicos.	2.2.1 Número de organizaciones solidarias fortalecidas.	900	2.000

- **Eje 3: institucionalidad para la asociatividad y la solidaridad**

Objetivo: Dinamizar el sector solidario y diseñar programas y proyectos para la implementación de la política pública del sector.

Estrategias	Indicadores	Metas 2012- 2014	Avance Metas
3.1 Establecer alianzas estratégicas públicas y privadas con productos transversales en los sectores económicos.	3.1.1 Número de alianzas con organizaciones públicas y privadas establecidas	60	140
3.2 Fortalecer la estructura, los sistemas estadísticos y de gestión de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias.	3.2.1 Sistema Integrado de Gestión implementado.	100%.	97%
	3.2.2 Sistema de Información estadística implementado.	100%	75%

Principales metas institucionales

El sector del Trabajo a través de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias ha venido desarrollando una importante labor de posicionamiento durante el periodo comprendido entre noviembre de 2011 y agosto de 2014, para aportar al crecimiento económico sostenible con impacto directo sobre las cooperativas, fondos de empleados, asociaciones mutuales, corporaciones, fundaciones, federaciones, voluntariado, asociaciones y comunidad en general, trabajo que ha garantizado hasta la fecha el cumplimiento de las metas fijadas por la Entidad para el periodo 2012-2014, así:

Indicadores	Meta 2012 - 2014	Avance	% de avance
Empresas solidarias creadas (reporte trimestral)	1.200	1.773	148%
Empleos generados por empresas solidarias creadas	6.000	8.917	149%
Número de asociados vinculados a las organizaciones solidarias	18.000	23.856	133%

Metas reportadas en Sinergia por la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias





Unidad Administrativa Especial de
**Organizaciones
Solidarias**

Principales logros 2012-2014



Principales logros 2012-2014

1.773 Organizaciones solidarias creadas (cooperativas, fondos de empleados, mutuales). Entre enero y septiembre de 2014 se han creado 629.

2.000 Organizaciones fortalecidas contribuyeron de significativamente con las políticas de formalización laboral y generación de empleo decente. Entre enero y septiembre de 2014 se han fortalecido 100 organizaciones y 500 están en proceso de fortalecimiento.

172 nuevas entidades acreditadas en Colombia para impartir Educación Solidaria, para un total a la fecha de **240**.

9 herramientas para el fomento y el fortalecimiento de organizaciones solidarias, con énfasis en emprendimiento asociativo y con enfoque diferencial, y una especial para trabajar con víctimas y población en condición de pobreza extrema.

23.856 Nuevos asociados a las organizaciones solidarias.

196.980 empleos reportados por organizaciones solidarias, de los cuales **8.917** fueron generados por éstas vigencia 2014.

69.000 Personas capacitadas en Curso Básico de Economía Solidaria. De estas 12.000 se han capacitado entre enero y septiembre de 2014.

Más de 20 mil personas sensibilizadas con material pedagógico sobre economía solidaria.

Un (1) Programa de Educación Solidaria, implementado en 100 instituciones educativas.

Implementación del **modelo de microfranquicias** a través de organizaciones solidarias como estrategia para la generación de emprendimientos y desarrollo integral en poblaciones vulnerables.*



Unidad Administrativa Especial de
**Organizaciones
Solidarias**

Principales logros 2012-2014

Principales logros 2012-2014

* Proyecto Microfranquicias solidarias

La Unidad formuló un proyecto por valor de **\$6.174 millones** para la atención de población en situación de extrema pobreza o víctima de la violencia y el desplazamiento, ejecutado en articulación con COLCIENCIAS. Su meta:

- **150** emprendimientos solidarios sostenibles
- **1.125** trabajos generados mediante el modelo
- **1.125** familias con ingresos superiores a la línea de pobreza
- **4.500** personas en condiciones de vulnerabilidad beneficiadas
- Estudio de Impacto del modelo

Se desarrolla en:

- **Región 1:** Conformada por los departamentos de Bolívar, Cesar, Córdoba y Sucre.
- **Región 2:** Conformada por los departamentos de Antioquia, Tolima, Huila y el Eje Cafetero (Caldas, Quindío y Risaralda).
- **Región 3:** Conformada por los departamentos Santander, Cundinamarca (Incluye Bogotá D.C.), Boyacá y Meta.
- **Región 4:** Conformada por los departamentos de Valle del Cauca, Cauca, Chocó y Nariño.



**Microfranquicias solidarias para la generación de emprendimientos
y desarrollo integral en poblaciones vulnerables.**



Unidad Administrativa Especial de
**Organizaciones
Solidarias**

Principales estrategias y programas misionales

Principales estrategias y programas misionales



La Unidad desde su creación ha fundamentado su trabajo en tres estrategias:

1. El trabajo de posicionamiento de la entidad y del sector solidario

Como agente promotor de equidad y desarrollo social; pues éste promueve, entre otros aspectos, la formación de capital social y contribuye de manera efectiva con la reducción de la pobreza, la distribución del ingreso y la generación de oportunidades para la población.

Las organizaciones solidarias tienen representatividad en diferentes sectores económicos y sociales, sus características garantizan un importante aporte al plan nacional de desarrollo, pues su doble dimensión empresarial y social les permite aportar al desarrollo con una alta agregación de valor en términos de generación bienestar y creación de tejido social.

Un porcentaje representativo del total de las organizaciones solidarias son catalogadas como micro y pequeñas empresas que requieren para su consolidación y desarrollo fortalecimiento administrativo, técnico, financiero, a través de herramientas socio empresariales y tecnológicas, que permita generar mayores empleos e ingresos para sus asociados y familiares y que esto a su vez sean divulgados y promocionados con el fin de posicionar un sector que contribuya al desarrollo del país.

2. La transversalidad como concepto fundamental para la suma de capacidades y el emprendimiento

La Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias reconoció la importancia de trabajar el concepto de TRANSVERSALIDAD en tres niveles: **Local-territorial, Nacional e Internacional.**

En estos tres espacios desplegó su estrategia de transversalidad, gestionando y materializando alianzas con entidades nacionales y entes territoriales que actúan como cooperantes, tanto técnica como financieramente, para sumar capacidades en los procesos de creación y fortalecimiento socio empresarial.



Unidad Administrativa Especial de
**Organizaciones
Solidarias**

Principales estrategias y programas misionales

La Unidad realizó en las vigencias 2012 -2014 procesos de articulación con entidades del orden nacional y territorial, en donde el sector solidario se propuso como una estrategia vital para ejecutar políticas, planes y programas del gobierno nacional. A raíz de esta estrategia de posicionamiento y transversalidad que se ha venido implementando; la demanda por los productos y servicios que oferta Organizaciones Solidarias, se ha incrementa considerablemente así:

- **Nodo Nacional de Innovación Social:** La Unidad trabaja con ANSPE, COLCIENCIAS y el DNP en la construcción de una política de innovación social (CONPES), en donde la Entidad tendrá varias actividades específicas que requieren la inversión de recursos.
- **Rutas para la Asociatividad Rural en Colombia:** La Entidad participa de los conversatorios regionales para la construcción de recomendaciones de política pública para asociatividad rural del país liderados por el Departamento Nacional de Planeación DNP.
- **Mesa Nacional de Emprendimiento:** Organizaciones Solidarias participa activamente desde el 2012 en esta mesa técnica, la cual tiene como objetivo lograr una acción colectiva de la institucionalidad pública en emprendimiento en aras de un mayor impacto regional y nacional y de la cual surgen proyectos específicos que requiere la inversión de recursos en coordinación con otras entidades del estado.
- **Comisión Intersectorial de la Red Unidos:** La Unidad se vinculó a la Comisión Intersectorial de la Red Unidos, que reúne a las entidades gubernamentales con oferta específica para población en pobreza extrema. Aquí la Entidad adelanta un proyecto piloto, en el cual se busca a través del emprendimiento asociativo, brindar alternativas de generación de ingresos para poblaciones afectadas por la pobreza extrema en zonas rurales de diferentes departamentos del País.
- **Plan San Andrés** fortalecimiento y mejoramiento de la calidad de vida de los isleños, capacitando en economía solidaria a más de 1000 pescadores artesanales.

3. La empresarialidad como fundamento técnico de los procesos de fomento y fortalecimiento de organizaciones solidarias.

Se desarrollan acciones que permiten fortalecer la empresarialidad a través de:

- **Jornadas de emprendimiento:** Como estrategia para fortalecer e incentivar la asociatividad solidaria en los organismos comunales, de forma que puedan adelantar proyectos productivos en beneficio de la comunidad. Durante el año 2013 se trabajaron en articulación con el SENA 28 jornadas de asociatividad y emprendimiento comunal. Con ellas se sensibilizaron a más de 2.749 líderes comunales en 28 municipios del país.
- **Socializaciones y sensibilizaciones** realizadas: más de 200 encuentros con la ciudadanía, organizaciones solidarias, entes territoriales, gremios para difundir el modelo asociativo solidario, entregando aproximadamente 20.000 ejemplares de las herramientas pedagógicas construidas por la Unidad.
- **Asistencia técnica, acompañamiento** y seguimiento a las etapas de diagnóstico, formulación de planes de fortalecimiento y aceleración de empresas solidarias (asociaciones, fundaciones, corporaciones, cooperativas, asociaciones mutuales). Como resultado de este trabajo se han fortalecido a la fecha un total de 2.000 organizaciones solidarias.



Unidad Administrativa Especial de
**Organizaciones
Solidarias**

Principales estrategias y programas misionales

Principales programas misionales

TURISMO COMUNITARIO: Con el Viceministerio de Turismo, se han definido los lineamientos de política para el desarrollo del TURISMO COMUNITARIO EN COLOMBIA. En este marco, la Unidad está adelantando con los actores de las comunidades procesos de orientación, capacitación y asistencia técnica en procesos de conformación y desarrollo socio empresarial. Un ejemplo de lo anterior es el fortalecimiento del modelo de desarrollo empresarial asociativo en servicios turísticos comunitarios y ecoturismo en los proyectos de termales (Cascada cuatro encantos), senderismo y Parque Nacional Natural Senada UTRIA para el avistamiento de ballenas.

ECOTURISMO: En articulación con la Unidad de Parques Nacionales Naturales de Colombia y su Programa de Ecoturismo comunitario, la Unidad está adelantando con los actores de las comunidades procesos de orientación, capacitación y asistencia técnica en procesos de conformación y desarrollo socio empresarial de organizaciones solidarias, como parte integral de la planificación para el manejo de áreas protegidas. La conformación de la Cooperativa de servicios turísticos "Cooperativa Múcura" (isla Múcura) y la Cooperativa Coopcolorado", en el santuario de Fauna y Flora, en departamento de Sucre, son buenos ejemplos de lo anterior.

ARTESANÍAS: En articulación con Artesanías de Colombia y con el propósito de fortalecer la innovación y comercialización de las artesanías emblemáticas para su posicionamiento en el mercado nacional e internacional, la Unidad está adelantando con los actores de las comunidades procesos de orientación, capacitación y asistencia técnica en procesos de conformación y desarrollo socio empresarial de organizaciones solidarias, como parte integral de la gestión de las marcas colectivas, las denominaciones de origen y el acceso a canales de comercialización.

Ejemplo de lo anterior es el fortalecimiento de organizaciones de artesanos en San Jacinto (Bolívar); la reactivación de la Asociación Piedra de Jabón en Santa Marta y la formalización de una organización de artesanos del sombrero en el municipio de Suaza (Huila).

OVOP, ONE VILLAGE ONE PRODUCT: Promoción y fomento del componente asociativo en la estrategia de Desarrollo Local una villa, un producto en coordinación con la Agencia de Cooperación Japonesa JICA. La Unidad forma parte del Comité nacional OVOP, y durante estos meses se ha participado activamente en las reuniones de concertación plan acción 2014-2015, para las doce iniciativas seleccionadas.

En 2014 se están llevando a cabo acciones en las iniciativas de:

Mompox, Bolívar: fortalecimiento a 2 organizaciones de productores y comercializadores de artesanías filigrana en hilos de oro y plata y por finalizar diplomado en Asociatividad y Desarrollo Local, cuyo objetivo es generar habilidades para la autogestión de 10 organizaciones solidarias en el municipio

Tuchín, Córdoba: fortalecimiento a 4 organizaciones de productores y comercializadores del sombrero vueltiado.

San Vicente (Antioquia): fortalecimiento a 2 organizaciones de productores y comercializadores de artesanías en fique, y en planeación Taller de asociatividad para educandos del municipio.



Unidad Administrativa Especial de
**Organizaciones
Solidarias**

Principales estrategias y programas misionales

NEGOCIOS INCLUSIVOS: Promoción de organizaciones asociativas y solidarias para la prestación de servicios de proveeduría a empresas del sector privado. Dentro de los proyectos de negocios inclusivos están:

· **Reactivación de dos cooperativas** de agricultores, en el municipio de Pivijay, departamento del Magdalena, que reúnen a 146 asociados; proceso que conllevó el componente de trabajo en alianza con la empresa Ingredion S.A.

· **Playa Blanca “Mi Empresa”**, en alianza con la Corporación para el Desarrollo de Playa Blanca Barú “Corplaya” y la Fundación Hernán Echavarría Olózaga, se trabaja en la organización de los prestadores de servicios turísticos en Playa Blanca Isla Barú; ya se han adelantado procesos de socialización del proyecto con la comunidad, que reúne a 200 familias, y con otros aliados del orden territorial y nacional. El proyecto asociativo, además de contribuir a la organización de la playa y a generar una fuente de ingresos para la comunidad, pretende a mediano plazo que las organizaciones asociativas, resultantes del proceso, se conviertan en proveedores de servicios y productos a empresas turísticas con influencia en el territorio.

GERENCIA SOCIAL INTEGRAL PARA BUENAVENTURA – VALLE DEL CAUCA: En el marco de los compromisos presidenciales en Buenaventura, la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias ha cumplido con los siguientes compromisos:

· **Jornada de Emprendimiento Comunal** para población Afrocolombiana.

· **Fortalecimiento a 20 organizaciones** solidarias pertenecientes a la Red de Cooperación para la Paz y el Desarrollo Sostenible -REDCOPDES.

· **Capacitación y formación** en Formulación de Proyectos y entrega de ficha de formulación de proyectos solidarios.

COMPRAS LOCALES: En el marco de esta estrategia planteada por el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar para facilitar el desarrollo local a partir de la compra de los productos de una región, se ha iniciado junto con la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, en el departamento de Caldas, un proceso de fortalecimiento a organizaciones solidarias rurales para que tengan la capacidad de suministrar los alimentos requeridos por esta entidad Pública.

Estas compras se realizan a través de los operadores del ICBF que comprarán el 10% de los productos requeridos a asociaciones y cooperativas de pequeños productores campesinos de las regiones seleccionadas.

ASODAMAS: Las Gestoras Sociales del país y la Unidad Administrativa crean la Asociación Primeras Damas de Colombia, Asodamas, y conjuntamente suman esfuerzos para el fortalecimiento de organizaciones solidarias y la promoción de iniciativas productivas de mujeres en departamentos de Antioquia, Cauca, Huila, Amazonas, Vaupés, Guaviare, Santander, Casanare y Putumayo.



Unidad Administrativa Especial de
**Organizaciones
Solidarias**

Asociatividad para el agro

Asociatividad para el agro



Con el fin de sumar esfuerzos y aportar soluciones a las necesidades de los campesinos colombianos, la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias participa en diversos planes, programas y proyectos con entidades públicas y privadas. Se resaltan los siguientes:

Mesa de Asociatividad Rural, con el Ministerio de Agricultura, Ministerio del Interior, Sena, Finagro, ICA, Corpoica, Corporación Colombia Internacional y las Secretarías de Agricultura de Cundinamarca y Boyacá.

Política de asociatividad rural en Colombia, con la Dirección de Desarrollo Rural Alternativo del Departamento Nacional de Planeación.

Fortalecimiento a organizaciones solidarias de pescadores, con la Dirección de Pesca y Acuicultura del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y con la Autoridad Nacional de Pesca y Acuicultura, para fortalecer las organizaciones pesqueras del Pacífico Colombiano.

Creación de Escuela binacional de pesca con Ecuador, en alianza estratégica con el Ministerio de Relaciones Exteriores trabaja en la creación de la Escuela Binacional de Emprendimiento de Pesca, Acuicultura y Maricultura con Ecuador, para fortalecer los procesos de pesca artesanal de los dos países.



Unidad Administrativa Especial de
**Organizaciones
Solidarias**

Asociatividad para el agro

Creación y fortalecimiento de asociaciones solidarias rurales en 18 departamentos del país.

My.Coop en Colombia, conjuntamente con el SENA, la Universidad Cooperativa de Colombia y Confecoop Antioquia.

Programa desarrollado por OIT, la ONG Agriterra (Países Bajos), el Royal Tropical Institute (Países Bajos), la Universidad Wageningen (Países Bajos) y la FAO.

Restitución de tierras, con la Unidad de Restitución de Tierras del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, para promover los modelos asociativos solidarios entre las personas beneficiadas con los programas de restitución de tierras que adelanta el Gobierno Nacional.

AgroSena, con el SENA para apoyar los temas asociativos solidarios del recientemente constituido primer centro especializado de formación agropecuaria.





Unidad Administrativa Especial de
**Organizaciones
Solidarias**

Emprendimiento asociativo solidario para jóvenes

Emprendimiento asociativo solidario para jóvenes



La Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias tiene a los jóvenes como una de las poblaciones más importantes para el cumplimiento de su misión de fomento y fortalecimiento de las organizaciones solidarias en Colombia.

La tarea con los jóvenes, tanto en las zonas urbanas como en las rurales está encaminada a desarrollar el emprendimiento asociativo solidario, con lo que se aporta al ejercicio pleno de la ciudadanía juvenil y al goce efectivo de sus derechos, como la participación en la vida social, económica, cultural y democrática.

Consecuente con lo anterior, la Entidad es aliada estratégica del Programa Presidencial Colombia Joven, del Fondo Nacional del Ahorro (Programa Jóvenes Ahorradores) y del Ministerio de Cultura (Laboratorios Sociales de Emprendimientos Culturales para Generar Procesos de Emprendimiento Cultural en Red, aportando su experiencia y conocimiento en temas de asociatividad solidaria.

Además de lo anterior la Unidad Administrativa está impulsando la inclusión de la educación solidaria en la educación formal, con lo que se asegura que los niños y jóvenes del país conozcan un modelo alternativo de economía basado en principios y valores, tarea que adelanta en articulación con el Ministerio de Educación nacional.

Como una experiencia exitosa de los modelos asociativos solidarios, impulsados por la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias en todo el país están los jóvenes cooperativistas del Proyecto Coopesalle de la ciudad de Ocaña – Norte de Santander.

Este modelo solidario ha sido acompañado por la Caja Cooperativa Credicoop y la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias bajo el direccionamiento estratégico de la Fundación Credicoop, que dentro de sus pilares propende por crear un semillero de futuros líderes cooperativistas para Colombia y el mundo.

La cooperativa Coopesalle cuenta a la fecha con 1.200 niños, niñas y jóvenes asociados activos, que hacen parte de un modelo incluyente social cooperativo, que visibiliza el sector solidario como agente económico, lo que permite convertir en realidad el sueño de una vida mejor para todos ellos.



Unidad Administrativa Especial de
**Organizaciones
Solidarias**

Asociatividad Solidaria para mujeres



Asociatividad Solidaria
para mujeres

La Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias está desarrollando, documentando e implementando un programa que permita fomentar la asociatividad, el emprendimiento y la empresarialidad solidaria con mujeres, a través de un enfoque diferencial, articulando los lineamientos de la Alta Consejería para la Equidad de la Mujer, el Ministerio del Trabajo para la Equidad Laboral y demás desarrollo normativo vigente en el país en los temas de equidad de género.

El Programa comprende las siguientes líneas de trabajo:

Mujer rural

Asociatividad y Empresarialidad en articulación con la labor que impulsa el Ministerio de Agricultura. Mujeres rurales priorizadas en el programa de sustitución de tierras con el Incoder

Mujer Comunal

Emprendimiento y proyección de la Secretaría Ejecutiva de la Confederación de Acción Comunal. Eventos departamentales de mujeres comunales.

Mujer indígena

Emprendimiento y visibilización de la mujer indígena en políticas públicas del Ministerio del Interior, OPIAC y ONIC Colombia.

Mujer madre cabeza de familia

Fomento para el desarrollo socio empresarial de las mujeres madres comunitarias y madres cabeza de familia con el ICBF.

Mujer afro

Emprendimiento y visibilización de la mujer afrodescendiente, negra, palenquera y raizal, conjuntamente con el Ministerio del Interior y el Programa Presidencial para la Población Afro.

La Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias adelanta alianzas con entidades públicas y privadas para el fomento de la empresarialidad solidaria de la mujer y trabaja para generar indicadores de equidad de género en las organizaciones del sector solidario que incluyan la promoción de la cultura de la solidaridad y la participación de la mujer



Unidad Administrativa Especial de
**Organizaciones
Solidarias**

Asociatividad Solidaria para mujeres

Mujer solidaria

Con el fin de impulsar una estrategia que desarrolle y consolide la empresariedad solidaria de las mujeres con un enfoque diferencial de género, la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias y la Asociación de Primeras Damas de Colombia- ASODAMAS fortalecieron 35 organizaciones de base de mujeres en cuatro departamentos (Antioquia, Huila, Tolima, Cundinamarca, y el Distrito Capital).

Igualmente, se realizaron 8 ferias de emprendimiento solidario dirigido a las mujeres en Neiva, Popayán, Girardota, Mocoa, Tuchín, San José del Guaviare, Quibdó y Leticia). En ellas participaron las iniciativas productivas de los territorios y conocieron la oferta institucional y temas de asociatividad, formas asociativas y proyectos productivos para brindar una mayor capacidad de las mujeres para organizarse.

Programa Nacional de Equidad Laboral del Ministerio del Trabajo

Desarrollar acciones de prevención de discriminación e inequidad en el ámbito laboral por razones de género

Reducir los índices de desempleo de la mujer

Reducir la informalidad concentrada en la mujer

Eliminar brechas salariales entre hombres y mujeres

Sistema de vigilancia y control.
Sistema de monitoreo de indicadores de gestión





Unidad Administrativa Especial de
**Organizaciones
Solidarias**

Asociatividad solidaria para víctimas del conflicto armado

Asociatividad solidaria para víctimas del conflicto armado



La Unidad Administrativa ha trabajado conjuntamente con otras entidades del Estado, aportando su capacidad operativa, experiencia y recurso humano en la procura de incluir el modelo asociativo solidario en los programas y proyectos que buscan beneficiar a las víctimas del conflicto armado, como una alternativa viable para generar empresarialidad, trabajo decente, ingresos y bienestar para éstas y sus familias.

Ejemplo de lo anterior es la labor desarrollada en el municipio de San Juan Nepomuceno, en el departamento de Bolívar, en donde se fortalecieron 5 organizaciones:

- Asociación de Pequeños Productores Agropecuarios de San Juan
- Asociación Integral de Campesinos de Cañito
- Asociación de Pequeños Agropecuarios de Nuevo México
- Cooperativa de Educadores y Profesionales
- Asociación de Ganaderos Agricultores y Ambientalistas de los Montes de María

Las actividades de formalización incluyeron sensibilización, Curso Básico de Economía Solidaria, asistencia técnica en la elección del tipo de organización asociativa solidaria más conveniente y la elaboración del plan de negocios (Montes de María).



Ejemplo plan de negocio



Unidad Administrativa Especial de
**Organizaciones
Solidarias**

Educación solidaria

Educación solidaria



El sector solidario, entendido como el modelo en el cual las comunidades suman sus esfuerzos para la resolución de sus problemáticas o la obtención de logros para el mejoramiento de su nivel de vida de manera autónoma y basados en principios y valores, representa la estrategia más adecuada para que las comunidades sean sujeto y actor de su propio desarrollo, a través de la generación de emprendimientos asociativos como una opción para la generación de empleo, ingresos y espacios para la construcción de conocimiento práctico en favor de la cultura empresarial solidaria.

En este sentido, la Unidad Especial de Organizaciones Solidarias está encaminada a la generación de conocimiento desde y para el sector, como elemento vital para dinamizar procesos educativos y culturales que posicionen la economía solidaria en la sociedad colombiana y fortalezcan sus competencias socio-empresariales, en donde la educación solidaria fortalece las competencias básicas, las competencias ciudadanas; promueven la cultura del emprendimiento y desarrollan competencias específicas referidas a la creación de empresas en perspectiva de sostenibilidad.

Es función de la Entidad es garantizar la oferta de servicios de educación, investigación y acreditación en economía solidaria para la promoción y difusión de la cultura de la solidaridad y la asociatividad en el territorio nacional. Entre las actividades desarrolladas se destacan:



Programa de Educación Solidaria

Se construyó el programa para vincular la educación solidaria en la educación formal. A la fecha se está implementado en 100 instituciones educativas en los departamentos de: Boyacá, Cundinamarca, Guajira, Atlántico, Córdoba, Santander, Norte de Santander, Tolima, Risaralda, Quindío, Huila, Caldas, Nariño, Putumayo, Cauca, Amazonas, Chocó y Bogotá, D.C.



· **El Programa de Educación Solidaria** diferencia competencias básicas y ciudadanas, competencias para fomentar la cultura del emprendimiento y competencias laborales específicas. Se enfoca en los proyectos productivos en la escuela, generados a partir de prácticas pedagógicas desarrolladas en esta para la comunidad. El Programa desarrolla un nuevo campo integrador de estas competencias (ciudadanas y laborales generales) creando una nueva categoría denominada “competencias empresariales solidarias” para armonizar en su diseño y ejecución lo que se ha normado en política pública educativa frente a los procesos que identifican una actitud emprendedora formada en el aula y de cara a las realidades de mercado.

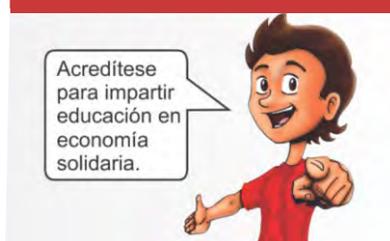
· **En el marco del programa** también se han desarrollado alternativas de incorporación de las Competencias Laborales Generales (CLG) y emprendimiento con enfoque solidario, teniendo en cuenta el PEI, las necesidades del entorno y las fortalezas institucionales a través de diseño de proyectos de aula, transversales e Institucionales y proyectos para el emprendimiento, planeando articuladamente las acciones de las CLG, competencias básicas y ciudadanas.

Herramientas pedagógicas



Para fomentar la cultura de la asociatividad y promover estrategias para la creación y desarrollo de los diversos tipos de organizaciones solidarias, durante el período 2012-2014 la Unidad ha diseñado nueve (9) herramientas pedagógicas para la difusión y fortalecimiento de la empresarialidad solidaria.

Acreditación en línea



Acreditación para impartir Curso Básico de Economía Solidaria

La Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, a 31 de agosto de 2014, cuenta con un total de 240 entidades autorizadas para ofrecer cursos básicos de economía solidaria. El resultado del ejercicio de acreditación de estas entidades ha permitido formar en Curso Básico de Economía Solidaria a más de 40.000 personas a lo largo del territorio nacional.

Investigaciones



La Unidad adelanta investigaciones que permiten conocer la realidad del sector solidario en Colombia y brindar insumos para el fortalecimiento y desarrollo de las organizaciones solidarias. De 2012 a 2014 se han desarrollado investigaciones que buscan fortalecer la competitividad, las áreas financieras y contables de las organizaciones solidarias y conocer las necesidades y propuestas del sector solidario.

El sector solidario aporta a la educación formal



En cumplimiento del Decreto 2880 del 2004, donde se establece que las cooperativas, sus asociaciones, uniones, ligas centrales, organismos de carácter financiero, las asociaciones mutualistas, instituciones auxiliares del cooperativismo y confederaciones pueden elegir de manera autónoma invertir en educación formal una suma igual o superior al 20% del excedente del ejercicio de tal año, para ser sujetos de la exención de impuesto sobre la renta, el sector solidario ha aportado significativamente a la educación.

El **Ministerio de Educación** tiene definidas nueve líneas de inversión donde las empresas de economía solidaria pueden presentar proyectos de inversión en programas de acceso y permanencia que benefician a la población vulnerable. Cuatro de éstas están dirigidas a los estudiantes y las otras a los establecimientos educativos oficiales. La información relacionada con los proyectos de inversión aprobados en los últimos es la siguiente:

Año	Población beneficiada estimada	Valor
2010	1.191.685	\$ 39.551.000.000
2011	1.585.642	\$ 41.486.000.000
2012	890.653	\$ 34.302.000.000
2013	938.025	\$ 35.411.000.000

Fuente: Ministerio de Educación



El Instituto Colombiano de Crédito Educativo y Estudios Técnicos en el Exterior – ICETEX tiene definidas tres líneas de inversión para dar subsidios a cupos escolares en educación preescolar, básica, media y superior. Los recursos disponibles a 31 de diciembre de 2013 son:

Nivel de formación	Población beneficiada estimada	Valor
Media	723	\$ 19.687.000.000
Básica y media	17.107	\$ 18.749.000.000
Superior	37.455	\$ 74.851.000.000
Total	55.285	\$ 113.287.000.000

Fuente: ICETEX

Los recursos disponibles reportados por el ICETEX a 30 de junio de 2014 son:

Nivel de formación	Población beneficiada estimada	Valor
Preescolar, básica y media	709	\$ 20.133.000.000
Básica y media	43.124	\$ 18.542.000.000
Superior	40.526	\$ 67.879.000.000
Total	84.359	\$ 106.554.000.000



Unidad Administrativa Especial de
**Organizaciones
Solidarias**

Eventos y Jornadas de promoción de la asociatividad solidaria

Eventos y Jornadas de promoción de la asociatividad solidaria

**Jornadas de emprendimiento asociativo
en todo el territorio nacional**



Ferias de Atención al Ciudadano



**Eventos Nacionales e
internacionales del sector solidario**





Unidad Administrativa Especial de
**Organizaciones
Solidarias**

Reconocimientos otorgados a la Unidad Administrativa y al sector solidario

Reconocimientos otorgados a la Unidad Administrativa y al sector solidario

- La Entidad fue seleccionada por el Departamento Administrativo de la Función Pública DAFP como un **caso exitoso por el lenguaje** que planteado frente al ciudadano en el proceso de rendición de cuentas y en la generación de estrategias innovadoras.
- La Unidad fue distinguida por la Comisión VII de la Cámara de Representantes con el “**Reconocimiento por su empeño en promocionar, fomentar** y buscar el fortalecimiento a las organizaciones solidarias”.
- La Contaduría General de la Nación otorgó al Sistema de Control Interno Contable de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, un puntaje de 4.8, siendo 5.0 la **calificación máxima**.
- **Premio de Voluntariado Juvenil**. Este Premio exalta el trabajo voluntario de los jóvenes en 6 categorías: Educación; Democracia y derechos humanos; Arte y cultura; Bienestar y seguridad pública; Hábitat y medio ambiente y la Asociación Construcción de paz.
- **Premio Mujer de Éxito** 2013 fue conferido a Josefina Klinger, reconocida líder afrodescendiente de la Corporación Mano Cambiada Red Colombia Verde, entidad del sector solidario por su labor en temas de desarrollo comunitario.
- En el marco de la intervención del director de la en la 18ª versión de la Conferencia Regional de la Alianza Cooperativa Internacional ACI Américas **se logra conseguir para Colombia la sede de la 19ª conferencia** para 2014.
- Reconocimiento realizado por los Usuarios y el Ministerio de Salud y Protección Social a ASMET SALUD, ASOCIACIÓN COLOMBIA MUTUAL y ASOCIACIÓN MUTUAL SER, al registrar estas entidades del sector solidario con **las calificaciones más altas en la primera evaluación oficial de las 51 EPS** de los regímenes contributivo y subsidiado del país.



Unidad Administrativa Especial de
**Organizaciones
Solidarias**

Cooperación internacional

Cooperación internacional



En el marco de su estrategia de transversalidad, que comprende acciones, regionales, nacionales e internacionales, la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, gestiona alianzas con diferentes países para fortalecer a las organizaciones solidarias con el intercambio de experiencias, metodologías y acciones que potencien el desarrollo del sector.

En cumplimiento de lo anterior la Unidad Administrativa adelanta acciones como las siguientes:

- Articulación entre el Gobierno de Puerto Rico y la Unidad para el desarrollo de acciones de fortalecimiento del sector solidario y cooperativo entre ambos países.
- Acuerdo con el Ministerio de Desarrollo Social de Argentina para el intercambio de experiencias exitosas en el ámbito de la educación solidaria, modelos asociativos exitosos y políticas públicas para el sector solidario compromiso de Gobiernos.
- Programa de Voluntariado Internacional para el Desarrollo: Diseñado entre la Unidad y la Agencia Presidencial para la Cooperación Internacional –APC- Colombia y que entra en funcionamiento en febrero de 2015.
- Responsable técnico por Colombia del Programa de Voluntariado Juvenil de la Alianza del Pacífico, proyecto de movilidad de voluntariado juvenil en los 4 países (Chile, Colombia, México y Perú).
- Acercamiento al Ministerio de Economía, Fomento y Turismo, del gobierno de Chile para el desarrollo de cooperación técnica.
- Articulación para el desarrollo de la III Cumbre Cooperativa de las Américas en Cartagena, Colombia, a celebrarse del 2 al 7 de noviembre.
- Articulación con organizaciones internacionales de voluntariado para el fortalecimiento de voluntario en Colombia: Peace Corps y la International Association Volunteer Effort – IAVE International-



Unidad Administrativa Especial de
**Organizaciones
Solidarias**

Asociatividad para la minería



Asociatividad para
la minería

La Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias y el Ministerio de Minas y Energía celebraron en 2012 el Convenio Marco No. 015 para promover la formalización laboral en el sector minero.

Fruto de esta labor conjunta se realizaron jornadas de formalización minera en asociatividad y emprendimiento solidario. Actualmente se desarrolla un convenio específico para crear 20 organizaciones solidarias y fortalecer 50. Los objetivos de este convenio son:

- Desarrollar un programa de formación solidario - empresarial y minero – ambiental dirigido al sector minero.
- Promover el fomento de la asociatividad en el sector minero mediante el emprendimiento solidario, que lleve a la creación y fortalecimiento de cooperativas o cualquier otro tipo de organización empresarial.
- Fortalecer grupos asociativos solidarios existentes mediante el asesoramiento, ayudando a su mejora continua en procesos administrativos y legales, de acuerdo a las políticas del sector minero y a las leyes colombianas.
- Diseñar una estrategia de divulgación que permita socializar el proyecto de fomento y fortalecimiento del sector minero con los diferentes grupos de interés.
- Realizar seguimiento y acompañamiento a la población beneficiaria del proyecto, mediante el análisis de los resultados del proceso de intervención para que sirva como modelo y punto de partida para proyectos similares futuros, así como su mejora continua.
- Identificar proyectos productivos de acuerdo a la vocación de las comunidades a intervenir y realizar acompañamiento para su formulación y presentación.



Unidad Administrativa Especial de
**Organizaciones
Solidarias**

República de Colombia
Ministerio del Trabajo

Asociatividad con enfoque diferencial



Asociatividad con
enfoque diferencial

La Unidad Administrativa busca por medio del desarrollo de la estrategia de enfoque diferencial asegurar la atención a la población prioritaria; garantizar los derechos fundamentales, individuales y colectivos de las poblaciones negra y afrodescendiente, raizal, gitana o Rom, indígena, mujer, joven, niños, personas mayores, población en condición de discapacidad, LGTBI, personas privadas de la libertad, personas en situación de indigencia, prostitución o desplazamiento; y a su vez garantizar acciones coordinadas de inclusión de la población víctima del conflicto armado nacional.

Algunas actividades

- En alianza estratégica con la Dirección de Asuntos Indígenas, Minorías y Rom del Ministerio del Interior se trabajó la concertación de los diagnósticos y líneas de acción de los planes de salvaguarda de las comunidades indígenas de los cuales la Entidad ha participado en 10 de ellos.
- La Unidad y los entes territoriales del Distrito de Bogotá y la Gobernación del Valle del Cauca promueve el enfoque diferencial para comunidad LGTBI.
- La Entidad y el Programa Presidencial para las comunidades afrodescendientes firmaron un acuerdo de entendimiento para atender a las comunidades afrocolombianas, negras, palanqueras y raizales. Organizaciones Solidarias participó en la Cumbre Mundial de Alcaldes Afrodescendientes.
- Para atender a la población afrocolombiana con enfoque diferencial, en 2013 se realizaron procesos de fomento y fortalecimiento de comunidades afrocolombianos en el pacífico colombiano. Se realizó convenio con la Red Colombia Verde para fomento y fortalecimiento de organizaciones solidarias en Nariño, Cauca, Chocó, Valle del Cauca
- En el departamento del Chocó se realizó un convenio con Bioinnova para la creación de organizaciones solidarias en el departamento con el fin de atender a comunidades afro e indígenas.
- La Entidad diseñó herramientas pedagógicas en braille para la población con discapacidad visual, y herramientas para trabajar con población víctima del conflicto armado y en condiciones de extrema pobreza, además de material etnoeducativo.



Unidad Administrativa Especial de
**Organizaciones
Solidarias**

República de Colombia
Ministerio del Trabajo

Modelo Integrado de Gestión y Planeación

Modelo Integrado de Gestión y Planeación



A través de la Resolución 340 de 2013 la Unidad Administrativa adoptó el Modelo Integrado de Gestión y Planeación. Mediante Resolución 341 del mismo año se conformó el Comité de Desarrollo Administrativo y seis (6) grupos técnicos de apoyo para hacer seguimiento a la implementación de las políticas administrativas, cada una de ellas con actividades, metas e indicadores que recogen todos los planes de la Entidad. Cabe resaltar que el compromiso y responsabilidad de los grupos técnicos de apoyo trajeron consigo que la Unidad lograra destacarse en 2 grandes estrategias, Rendición de cuentas y Gobierno en Línea así:

Transparencia, participación y servicio ciudadano

En el marco de esta política, la Unidad Administrativa planteó tanto para la vigencia 2013 como para el 2014 el Plan Anticorrupción y Participación Ciudadana, siguiendo las directrices de la DAFP. Se diseñaron estrategias para el mejoramiento de los canales de atención ciudadana. Durante el primer semestre de 2014 la Entidad ha propiciado la participación de la ciudadanía en la planeación 2014 - 2018 a través de jornadas regionales (Santa Marta, Bogotá, Medellín, Huila, Bucaramanga), entrevista y encuestas por canales virtuales.





Unidad Administrativa Especial de
**Organizaciones
Solidarias**

Modelo Integrado de Gestión y Planeación

Rendición de cuentas

La Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias fue seleccionada por el Departamento Administrativo de la Función Pública – DAFFP, entre 70 entidades que conforman la rama ejecutiva, como una de las cuatro entidades consideradas como experiencias exitosas en fortalecimiento de la estrategia de rendición de cuentas. Fue seleccionada como un caso exitoso por su lenguaje ciudadano para comunicar el proceso de rendición de cuentas y generación de estrategias innovadoras que permiten ver la rendición de cuentas como una forma para acercarse a sus grupos de interés y generar credibilidad en el cumplimiento de su misión institucional.



Eficiencia Administrativa

Dentro de esta política entre otros se planteó como objetivo implementar la estrategia de gobierno en línea, de acuerdo a los requisitos técnicos. La Unidad para 2014 logró ubicarse en el puesto 9 entre 158 entidades de orden nacional en el índice de gobierno en línea publicado por el Ministerio de Comunicaciones. En este sentido la entidad promueve la construcción de un Estado más eficiente, transparente y participativo.

Gestión misional y de gobierno

Con el ánimo de buscar e implementar modelos operativos y de gestión que garantizaran la sostenibilidad de las organizaciones fomentadas y fortalecidas, la Unidad inició un proceso de promoción y gestión de alianzas (transversalidad) en diferentes espacios de articulación con entidades gubernamentales del orden nacional y territorial al igual que con los gremios del sector solidario.

En relación con gestión de **Talento humano** y **Gestión financiera** la Unidad Administrativa ha desarrollado las estrategias para cumplir con los objetivos trazados y ha logrado que todas las políticas se integren y que contribuyan unas con otras para el buen desarrollo institucional.



Proyectos de inversión 2014



El presupuesto de inversión de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias para 2014 se administra mediante la ejecución de 7 proyectos que garantizan el cumplimiento de la misión de la Unidad en los 32 departamentos del país, aplicando los principios de eficiencia, economía y equidad en la ejecución de los recursos. De esta forma se impulsa la asociatividad solidaria como fundamento para la implementación de acciones orientadas hacia el crecimiento económico, la competitividad y el bienestar social integral desde la creación, fortalecimiento e integración del núcleo mismo del sector: sus organizaciones.

La Unidad Administrativa constituyó formalmente su banco de programas y proyectos con el propósito de incrementar sus capacidades institucionales en la gestión basada en proyectos. Durante la vigencia 2013 se adelantaron 2 convocatorias internas para la formulación de nuevos proyectos de inversión que se financian con recursos del PGN, como producto de las cuales se formularon tres nuevos proyectos de inversión para la vigencia 2015, los cuales tienen la viabilidad técnica del Ministerio del Trabajo y del DNP

A continuación se presenta la asignación presupuestal 2014 por proyecto de inversión:



Proyectos de inversión 2014

NOMBRE DEL PROYECTO	OBJETIVO GENERAL PROYECTO	TOTAL ASIGNADO
Fortalecimiento y fomento del sector solidario en Colombia	Fomentar y fortalecer el sector solidario a través de la promoción de la cultura de la solidaridad y de la asociatividad, y de la consolidación del sector y de la infraestructura pública institucional del mismo, con el fin de posicionarlo como un modelo alternativo de desarrollo socio-económico en Colombia.	\$2.830.129.805
Aplicación consolidación de nuevas tecnologías de información y comunicación a nivel nacional	Aplicar y consolidar nuevas tecnologías de información y comunicación a nivel nacional para el reconocimiento, fomento, desarrollo y fortalecimiento del sector solidario.	\$ 384.000.000
Divulgación y prensa del sector solidario en Colombia	Dar a conocer la cultura de la solidaridad y la asociatividad en los colombianos mediante los diferentes medios de comunicación, durante los próximos cuatro años.	\$ 305.849.336
Actualización, diseño e implementación de herramientas de educación en y para la solidaridad en Colombia	Difundir y fomentar la educación desde y para la solidaridad, con el fin de fortalecer las comunidades y el sector solidario teniendo como base la cultura de la solidaridad y la asociatividad.	\$ 286.566.356
Estudios investigaciones y consolidación de estadísticas del sector solidario en Colombia	Adelantar investigaciones y consolidar estadísticas relacionadas con el sector solidario que permitan la formulación de políticas y programas para la promoción, planeación, protección fortalecimiento y desarrollo de sector solidario.	\$ 150.000.000
Administración desarrollo institucional Bogotá	Mejorar la infraestructura de DANSOCIAL	\$ 281.511.580
Recopilación, valoración, organización, clasificación e inventario documental y transferencia Dansocial v/s superintendencia de economía solidaria.	Transferir el archivo físico histórico de gestión del antiguo DANCOOP inventariado con sus tablas de valoración documental TVD a la superintendencia de economía solidaria.	\$ 297.942.923
Total		\$4.536.000.000



Unidad Administrativa Especial de
**Organizaciones
Solidarias**

Planeación estratégica 2014 - 2018

Planeación estratégica
2014 - 2018



Presupuesto

En ejecución del próximo plan de desarrollo, el Gobierno Nacional frente a temas puntuales de superación de pobreza y posconflicto, como agro, minería, víctimas y demás poblaciones prioritarias, tendrá a su disposición la institucionalidad y la experiencia de una Unidad en vía de fortalecimiento y consolidación y las bondades del modelo asociativo solidario, que incorporado estratégicamente como eje transversal en dicho plan se vislumbra como una poderosa herramienta para implementar política pública, capaz de llevar victorias tempranas a distintos sectores estratégicos.

Lo anterior requiere contar con recursos adecuados que le permitan a la Entidad, a través de proyectos, responder a tal reto, frente a lo cual proyectó y sustentó en las mesas técnicas sectoriales su marco de gasto de mediano plazo 2015-2018 con un presupuesto a necesidades reales para 2015 de \$21 mil millones, no obstante la cuota asignada a la Entidad para dicha vigencia fue de solo \$5.478 millones, lo que implicaría reducir las expectativas de gestión en cerca del 75%.





Unidad Administrativa Especial de
**Organizaciones
Solidarias**

Planeación estratégica 2014 - 2018

PROYECTOS	RECURSOS ASIGNADOS 2014	RECURSOS SEGÚN CUOTA SECTORIAL 2015	RECURSOS SOLICITADOS 2015
Actualización, diseño e implementación de herramientas de educación en y para la solidaridad en Colombia.	\$ 286.566.356	\$ 330.000.000	\$ 1.145.000.000
Administración desarrollo institucional Bogotá	\$ 281.511.580	\$ 0	\$ 0
Aplicación consolidación de nuevas tecnologías de información y comunicación a nivel nacional	\$ 384.000.000	\$ 350.000.000	\$ 977.000.000
Desarrollo de emprendimientos solidarios a través de negocios inclusivos a nivel nacional	\$ 0	\$ 1.476.000.000	\$ 1.476.003.750
Diseño e implementación de un sistema integral de gestión documental para la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias	\$ 0	\$ 392.000.000	\$ 1.257.000.000
Divulgación y prensa del sector solidario en Colombia	\$ 305.849.336	\$ 376.000.000	\$ 1.035.000.000
Estudios investigaciones y consolidación de estadísticas del sector solidario en Colombia	\$ 150.000.000	\$ 278.000.000	\$ 500.000.000
Fortalecimiento de la infraestructura necesaria y adecuada para el funcionamiento de la entidad a nivel nacional	\$ 0	\$ 276.000.000	\$ 1.271.000.000
Fortalecimiento y fomento del sector solidario en Colombia	\$ 2.830.129.805	\$ 2.000.000.000	\$ 13.435.000.000
Recopilación, valoración, organización, clasificación e inventario documental y transferencia Dansocial v/s superintendencia de economía solidaria.	\$ 297.942.923	\$ 0	\$ 0
	\$ 4.536.000.000	\$ 5.478.000.000	\$ 21.096.003.750

Como se observa en el cuadro siguiente, el comportamiento del presupuesto de inversión por techo presupuestal en términos reales se ha mantenido estancado; por vía de adiciones se ha logrado percibir recursos importantes con la dificultad en términos de planeación para su ejecución ya que se dispone de ellos casi al final de la vigencia.

Cabe destacar que lo anterior sumado a las contrapartidas gestionadas a través de la estrategia de transversalidad le ha permitido a la Entidad contar con cerca de **48 mil millones de pesos** para el cumplimiento de su misión a nivel nacional.

ASIGNACIÓN PRESUPUESTAL 2012 -2014

Recursos Asignados	2012	2013	2014
Funcionamiento	\$ 6.633.610.427	\$ 5.746.433.000	\$ 7.813.087.000
Inversión Tope	\$ 3.156.000.000	\$ 3.090.863.507	\$ 4.536.000.000
Inversión más adición	\$ 12.415.584.806	\$ 7.291.087.174	\$ 4.536.000.000
Recursos gestionados a través de alianzas estratégicas	\$ 2.942.000.000	\$ 17.460.000.000	\$ 2.808.940.000

Es importante tener en cuenta que se trata de una entidad nueva, que inició apenas en 2011 con la perspectiva de cambiar de manera radical la gestión que venía realizando su antecesora (Dansocial), reto que se ha iniciado mostrando resultados satisfactorios gracias a la gestión de adiciones presupuestales, pero que difícilmente podrá concretarse en el mediano y largo plazo si su techo presupuestal continua fijándose con base en registros históricos de Dansocial, y no con una base cero que consulte las necesidades reales como premisa para un adecuado cumplimiento de su misión, pues el comportamiento de sus recursos de inversión tienden de manera sostenida a la baja.



Unidad Administrativa Especial de
**Organizaciones
Solidarias**

Planeación estratégica 2014 - 2018

Planeación participativa 2014- 2018



Fruto del trabajo conjunto entre la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias el sector solidario, gremios, academia, entidades públicas y la ciudadanía en general se construyeron el documento “El sector solidario en el Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018, propuesta” y las bases para el Plan Estratégico Institucional, que recogen los aportes de estos actores que participaron en las jornadas regionales de planeación, foros virtuales, entrevistas y encuestas).

Propuesta de inclusión del sector social y solidario en el Plan Nacional de Desarrollo 2014 - 2018

“La asociatividad solidaria se constituirá como una estrategia fundamental para la ejecución de política pública social, dada su efectividad para contribuir a la disminución de la pobreza, la generación de ingresos sostenibles, trabajo digno, igualdad de oportunidades, construcción de tejido social, cuidado del medio ambiente y consolidación de la paz. Para tal efecto las distintas entidades gubernamentales, en el diseño y ejecución de políticas, planes, programas y proyectos valorarán de manera prioritaria las bondades y pertinencia del modelo asociativo solidario.

El Gobierno Nacional en cumplimiento del mandato constitucional y legal, velará por la promoción, creación, fortalecimiento, protección, y desarrollo del sector solidario en Colombia, para lo cual dispondrá de los recursos presupuestales, institucionales y la armonización normativa”.



Unidad Administrativa Especial de
**Organizaciones
Solidarias**

**PROSPERIDAD
PARA TODOS**

Fomentamos y fortalecemos la
asociatividad y los modelos solidarios
para la educación, la equidad y la paz

Carrera 10 No. 15 22 - PBX 3275252 - Bogotá, D.C., Colombia
www.orgsolidarias.gov.co atencionalciudadano@orgsolidarias.gov.co

