



Unidad Administrativa Especial de
**Organizaciones
Solidarias**

INFORME DE GESTIÓN 2013



GRUPO DE EDUCACIÓN E INVESTIGACIONES

UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE ORGANIZACIONES SOLIDARIAS

JOSE OSCAR IBAÑEZ DAZA

Director de Investigación y Planeación

MIGUEL ERNESTO TIRADO CASTILLO

Coordinador de Planeación y Estadística

GRUPO DE PLANEACIÓN Y ESTADÍSTICA:

Jorge Ismael Muñoz
Ana Milena Fajardo Corredor
Angela María Muñoz Acuria
Oriana Nathaly Salazar

Bogotá D.C. Diciembre de 2013

INTRODUCCION

El Decreto 4122 del 2 de noviembre de 2011, creó la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias como Entidad adscrita al Ministerio de Trabajo. Su estructura organizacional buscaba consolidarla como entidad ejecutora de políticas para el fomento, fortalecimiento y desarrollo del sector solidario, propósito en el cual ya se han mostrado grandes resultados que demuestran la acertada de decisión de realizar esta transformación.

Es así que La Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias como Entidad con personería jurídica y autonomía administrativa y presupuestal, ha venido demostrando avances de diferente tipo para cumplir cabalmente con su objetivo de diseñar, adoptar, dirigir, coordinar y ejecutar los programas y proyectos para la promoción, planeación, protección, fortalecimiento y desarrollo de las organizaciones solidarias (Cooperativas, Fondos de Empleados, Asociaciones Mutuales, Corporaciones, Federaciones, Asociaciones, Fundaciones y Voluntariado) en el país.

En el proceso de transformación y redireccionamiento estratégico de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, dando cumplimiento al precepto constitucional, consagrado en Título XII de la Constitución Política de Colombia; lo estipulado por la ley 152 de 1994, los decretos 4110 de 2004 y 1599 de 2005, rediseñó su Plan Estratégico 2011-2014 “Prosperidad Solidaria” y como herramienta de planeación y proyección, mediante un proceso de construcción participativo se formularon trece (13) planes de acción de los grupos de la Unidad, en los cuales se plasmó las actividades a realizar durante la vigencia 2013; y con las cuales se dio cumplimiento a los objetivos, metas y estrategias de la Entidad, en armonía y articulación con el Plan Nacional de Desarrollo.

La evaluación consignada en el presente informe, parte del cálculo del cumplimiento promedio de las metas propuestas para las actividades programadas al inicio de la vigencia y del análisis del cumplimiento individual de cada una de estas actividades. Los datos descritos dan fundamento cuantitativo al análisis presentado y a las recomendaciones realizadas.

El presente informe da a conocer los avances del seguimiento al plan de acción del Grupo de Educación e Investigación en el periodo Enero–Diciembre de 2013, de acuerdo a las metas e indicadores planteados por el grupo, con la asesoría técnica del Grupo de Planeación y Estadística.

1. RESULTADOS DE GESTIÓN DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

1.1 ACTUALIZACIÓN DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE HERRAMIENTAS DE EDUCACIÓN

En el marco del proyecto “Actualización Diseño e Implementación de Herramientas de Educación”, el cual tiene por objeto “Difundir y fomentar la educación desde y para la solidaridad, con el fin de fortalecer las comunidades y el sector solidario teniendo como base la cultura de la solidaridad y la asociatividad”, se adelantaron dos (2) alianzas mediante convenios, y dos (2) contratos orientados a la elaboración de estrategias pedagógicas, sociales y administrativas que contribuyen al fortalecimiento de las organizaciones del sector:

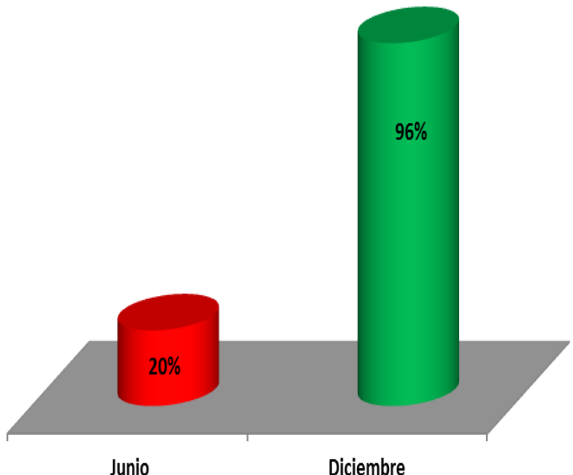
CONVENIO/CONTRATO	OBJETO	VALOR
Contrato	Diseño, diagramación transcripción e Impresión de 500 Folletos del proceso de constitución e información general de Organizaciones Solidarias en sistema tinta braille para población en condición de discapacidad visual	\$ 5.950.000
Convenio	Aunar esfuerzos que permitan construir y adaptar las estrategias pedagógicas que la unidad ha desarrollado incluyendo un enfoque diferencial, conducentes a la capacitación de facilitadores en sensibilización y trabajo de emprendimiento asociativo solidario, con población víctima del conflicto armado y en condiciones de extrema pobreza.	\$ 93.000.000
Convenio	Unir esfuerzos para implementar la Fase II del Programa de Educación Solidaria en instituciones educativas que dentro de su estructura cuenten con una organización de tipo solidario o están constituidas como tales y fortalecerlas, mediante una propuesta de articulación a través de proyectos pedagógicos productivos	\$ 360.000.000
Contrato	Rediseño, diagramación, corrección de estilo y reimpresión de las herramientas: "Construyendo Nuestro Programa de Educación Solidaria", Folletos de proceso de constitución e información general de Organizaciones Solidarias, Cartilla Básica de Economía Solidaria y Preguntas Frecuentes del Sector Solidario	\$ 28.266.000

1.2 ESTUDIOS E INVESTIGACIONES.

En el marco del proyecto de Estudios e Investigaciones que tiene por objeto “Adelantar investigaciones y consolidar estadísticas relacionadas con el sector solidario que permitan la formulación de políticas y programas para la promoción, planeación, protección fortalecimiento y desarrollo de sector solidario” se adelantó un convenio para la realización de un estudio y del proyecto se tomaron aportes para el desarrollo del convenio de implementación de la Fase II el Programa de Educación Solidaria:

CONVENIO/CONTRATO	OBJETO	VALOR
Convenio	Unir esfuerzos que permitan conocer elementos pedagógicos encaminados al fortalecimiento de las áreas financieras y contables de organizaciones solidarias, lo anterior desde el estudio de estándares internacionales de alta calidad contables globalmente aceptables dando a conocer rutas de acción para una mejor adopción de estos a través de estrategias prácticas y pedagógicas correspondientes	\$ 130.000.000
Convenio	Unir esfuerzos para implementar la Fase II del Programa de Educación Solidaria en instituciones educativas que dentro de su estructura cuenten con una organización de tipo solidario o están constituidas como tales y fortalecerlas, mediante una propuesta de articulación a través de proyectos pedagógicos productivos	\$ 25.000.000

2. SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCIÓN DEL GRUPO DE EDUCACION E INVESTIGACIÓN

AVANCE	CUMPLIMIENTO POR ACTIVIDAD	ACTIVIDADES
 Junio Diciembre	 78%	1. Realizar investigaciones en temáticas de economía solidaria y fortalecer los espacios de encuentro de investigadores.
	 100%	2. Planear, coordinar y realizar eventos nacionales para la promoción y fortalecimiento del sector solidario.
	 100%	3. Implementar el Programa de Educación Solidaria en la Educación Forma.
	 100%	4. Diseñar y socializar herramientas pedagógicas, sociales y administrativas de Organizaciones Solidarias.
	 100%	5. Fortalecer la acreditación para la capacitación de personas en el curso básico de economía solidaria.
	 100%	6. Promover la participación en procesos de formación y capacitación en temáticas que conduzcan al fortalecimiento de las organizaciones solidarias.
	 100%	7. Fortalecer el servicio de atención e información al ciudadano.

2.1 RESUMEN DE ACTIVIDADES

Frente a las metas proyectadas, y en cumplimiento de las actividades programadas en el Plan de Acción, del Grupo de Educación e Investigación se destaca:

Investigación: Se adelantó convenio con el CIEC y la Cooperativa de profesores de la Universidad Nacional de Colombia con el fin de desarrollar una investigación la cual permitirá conocer elementos pedagógicos encaminados al fortalecimiento de las áreas financieras y contables de organizaciones solidarias, desde el estudio de estándares internacionales de alta calidad contables globalmente aceptables dando a conocer rutas de acción para una mejor adopción de estos a través de estrategias prácticas y pedagógicas correspondientes.

El Grupo de Educación e Investigación coordinó las acciones pertinentes para la socialización de la obra "Cooperativismo e Investigación", resultado de la investigación desarrollada entre el Instituto de Estudios de la Procuraduría General de la Nación y la Unidad Administrativa, evento desarrolló en el mes de agosto y que contó con la asistencia de 200 personas.

Eventos: En cumplimiento de la actividad de "Planear, coordinar y realizar eventos nacionales para la promoción y fortalecimiento del sector solidario", el Grupo de Educación e Investigación gestionó la realización de dos (2) alianzas estratégicas: Cámara de Comercio de Bogotá para el fortalecimiento de las entidades sin ánimo de lucro y convenio con CINCOOP para la realización del Congreso Nacional de Educación Solidaria, el cual se llevó a cabo en la ciudad de Bogotá con la participación de 80 organizaciones solidarias y aproximadamente ciento cincuenta (150) personas certificadas.

El Grupo de Educación apoyó el desarrollo de eventos de promoción de la cultura asociativa solidaria, en articulación con otras entidades, así: cuatro (4) eventos en el departamento del Valle del Cauca, uno (1) en San Andrés, cinco (5) eventos en el departamento del Magdalena y uno (1) evento de promoción en ANSPE, (1) evento en Córdoba, (1) evento sucre, (2) evento Guaviare, se participó en el tercer conversatorio mutual con la ponencia Educación y Mutualidad y se realizó sensibilización por videoconferencia sobre economía solidaria a facilitadores del SENA, se apoyó logísticamente la realización de cuatro (4) eventos organizados por: la Alcaldía Mayor de Bogotá, el Departamento de la Función Pública, CONFECOP Nacional, Ministerio de Educación, en Popayán taller Del Ministerio de Educación sobre emprendimiento con docentes y secretarios de educación, participación en el programa travesías del Ministerio de Educación y en Santa Martha proceso de capacitación y actualización en Economía Solidaria a docentes de la Universidad de Magdalena y representantes del Sector Solidario.

Programa de Educación Solidaria: Se adelantó convenio con la Fundación Social Emprender para implementar la Fase II del Programa de Educación Solidaria en instituciones educativas que dentro de su estructura cuenten con una organización de tipo solidario o están constituidas como tales y fortalecerlas, mediante una propuesta de articulación a través de proyectos pedagógicos productivos.

Se vincularon cincuenta (50) instituciones educativas al programa de educación solidaria durante la vigencia 2013.

Herramientas: Se suscribió alianza estratégica con CAFAM para el diseño de la caja de herramientas con enfoque diferencial. A la fecha se cuenta una caja de herramientas para trabajar el modelo asociativo solidario con la población en pobreza extrema y población víctima del conflicto armado.

Se socializaron las herramientas construidas por la Entidad en los eventos, jornadas de capacitación y visitas territoriales, durante la vigencia se entregaron aproximadamente dos mil (2000) ejemplares de las herramientas.

Durante la vigencia se ejecutó un contrato firmado con Buenos y Creativos para el rediseño, diagramación, corrección de estilo y reimpresión de las herramientas: "Construyendo Nuestro Programa de Educación Solidaria", folletos de proceso de constitución e información general de Organizaciones Solidarias, Cartilla Básica de Economía Solidaria y Preguntas Frecuentes del Sector Solidario.

Acreditación: Durante el año 2013 se acreditaron sesenta y ocho (68) organizaciones.

Se diseñó un procedimiento para el seguimiento de las entidades acreditadas.

Se realizó un informe de seguimiento a la actividad educativa de las actividades acreditadas incluyendo los autodiagnósticos.

Formación y Capacitación: Se acompañó el proceso de fortalecimiento a 100 entidades acreditadas rezago vigencia 2012, se realizaron jornadas académicas, autodiagnósticos, asistencia técnica y planes de mejoramiento.

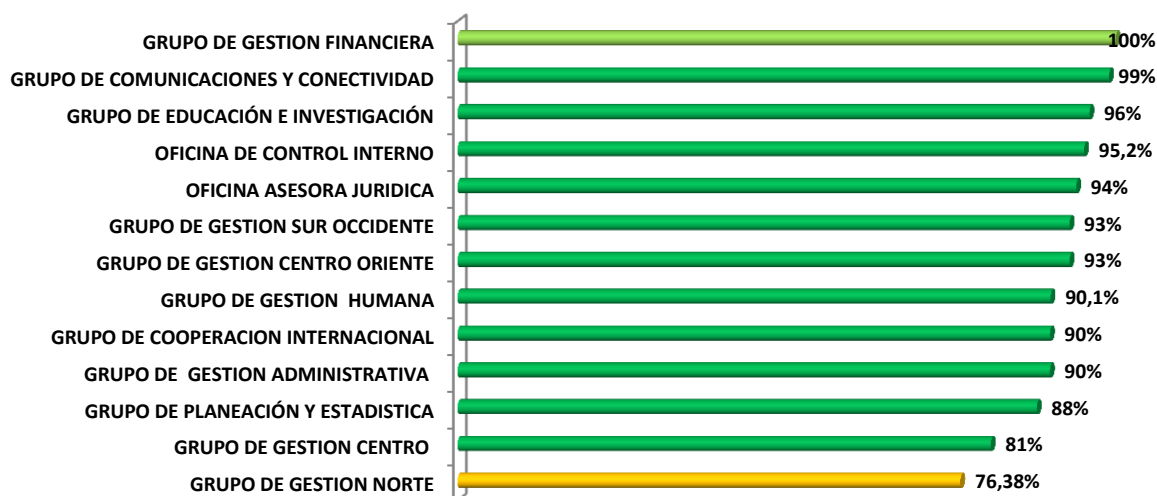
Se realizaron dos (2) informes de seguimiento de los procesos de capacitación por entidades acreditadas.

Atención al Ciudadano: Se implementó la política de atención al ciudadano a través de la socialización de la misma, implementación de los protocolos de atención al ciudadano, plan anticorrupción y estrategia de rendición de cuentas.

Se elaboraron doce (12) informes mensuales y dos (2) consolidados semestrales de seguimiento al proceso Atención e Información al Ciudadano.

Se participó en las Ferias de Servicio al ciudadano de la Gobernación de Cundinamarca, departamento de Arauca, Leticia, Popayán y Santa Marta; de igual manera se participó en eventos tales como: Seminario Internacional de Desarrollo Socioeconómico Local, Políticas Públicas y Cooperación, evento de CONFECOOP Nacional Cartagena, II Seminario Internacional de Inspección, Vigilancia y Control de Entidades Sin Ánimo de Lucro, Foro Líder y Emprendedor y Día Nacional de la Rendición de Cuentas a la Ciudadanía "Buenas prácticas en defensa de lo público.

2.2 PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO FRENTE A LAS DEMAS AREAS DE LA ENTIDAD



No.	GRUPO/OFCINA	% DE CUMPLIMIENTO
1	OFICINA ASESORA JURIDICA	94%
2	OFICINA DE CONTROL INTERNO	95,2%
3	GRUPO DE GESTION HUMANA	90,1%
4	GRUPO DE GESTION ADMINISTRATIVA	90%
5	GRUPO DE GESTION FINANCIERA	100%
6	GRUPO DE GESTION NORTE	76,38%
7	GRUPO DE GESTION CENTRO ORIENTE	93%
8	GRUPO DE GESTION CENTRO	81%
9	GRUPO DE GESTION SUR OCCIDENTE	93%
10	GRUPO DE COOPERACION INTERNACIONAL	90%
11	GRUPO DE PLANEACIÓN Y ESTADISTICA	88%
12	GRUPO DE EDUCACIÓN E INVESTIGACIÓN	96%
13	GRUPO DE COMUNICACIONES Y CONECTIVIDAD	99%
% DE CUMPLIMIENTO		91,21%

3. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

El grupo de educación ejecuta dos proyectos de Inversión; Estudios, investigaciones y consolidación de estadísticas del sector solidario en Colombia y el segundo es Implementación de herramientas de educación solidaria en y para la solidaridad., con la siguiente asignación presupuestal.

IMPLEMENTACION DE HERRAMIENTAS DE EDUCACION SOLIDARIA EN Y PARA LA SOLIDARIDAD	\$ 175.000.000
ESTUDIOS, INVESTIGACIONES Y CONSOLIDACION DE ESTADISTICAS DEL SECTOR SOLIDARIO EN COLOMBIA	\$ 100.000.000

ACTUALIZACIÓN DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE HERRAMIENTAS DE EDUCACIÓN

PROYECTO	TOTAL PRESUPUESTO	%CDP	%COMPROMISOS	%OBLIGACIONES	%PAGOS
IMPLEMENTACION DE HERRAMIENTAS DE EDUCACION SOLIDARIA EN Y PARA LA SOLIDARIDAD	\$ 175.000.000	100,0%	100,00%	90,9%	90,9%

Ejecución presupuestal del proyecto a 31 de diciembre de 2013

En el marco del proyecto “Actualización Diseño e Implementación de Herramientas de Educación”, el cual tiene por objeto “Difundir y fomentar la educación desde y para la solidaridad, con el fin de fortalecer las comunidades y el sector solidario teniendo como base la cultura de la solidaridad y la asociatividad”, tiene una asignación presupuestal de \$175 millones se adelantaron 2 contratos y 1 convenio específicos, orientados a la elaboración de estrategias pedagógicas, sociales y administrativas que contribuyen al fortalecimiento de las organizaciones del sector:

- ✓ Contrato con el Instituto Nacional Ciegos INCI para la elaboración de folletos educativos con enfoque diferencias en el sistema tinta braille.

Productos: 500 folletos educativos con enfoque diferencias en el sistema tinta braille.

- ✓ Contrato con Buenos y Creativos S.A.S para realizar el rediseño, diagramación, corrección de estilo y reimpresión de las herramientas educativas: "Construyendo Nuestro Programa de Educación Solidaria", Folletos de proceso de constitución e información general de Organizaciones Solidarias, Cartilla Básica de Economía Solidaria y Preguntas Frecuentes del Sector Solidario.

Productos: diseño, diagramación, corrección de estilo e impresión de 1000 ejemplares “Construyendo nuestro Programa de Educación Solidaria”. Folletos de proceso de constitución e información general de Organizaciones Solidarias, Cartilla Básica de Economía Solidaria y Preguntas Frecuentes del Sector Solidario.

- ✓ Convenio con la Fundación Social Emprender para implementar la Fase II del Programa de Educación Solidaria en instituciones educativas que dentro de su estructura cuenten con una organización de tipo solidario o están constituidas como tales y fortalecerlas, mediante una propuesta de articulación a través de proyectos pedagógicos productivos. Este convenio cuenta también con recursos del proyecto de Fortalecimiento y fomento y con los recursos del proyecto de Estudios e investigaciones.

Productos: documento donde se establezca la pertinencia de articular los proyectos pedagógicos productivos a través del programa de educación solidaria con las instituciones educativas que cuenten con empresas de economía solidaria conformadas por miembros de su comunidad educativa.

- ✓ Estrategias pedagógicas, para directivos, docentes y estudiantes de las instituciones educativas, para niños en el modelo de emprendimiento solidario (primaria).
- ✓ Modulo didáctico para jóvenes en el modelo de emprendimiento solidario (bachillerato).
- ✓ Fortalecimiento de mínimo 20 instituciones educativas a través de la sensibilización e implementación de estrategias educativas construidas que permitan ofrecer insumos para el fortalecimiento y fomento de la cultura del emprendimiento solidario y asociativo.
- ✓ Diagnósticos institucionales del currículo en cada institución educativa que sirva para determinar la implementación del programa.

1.1.1 ESTUDIOS E INVESTIGACIONES

PROYECTO	TOTAL PRESUPUESTO	%CDP	%COMPROMISOS	%OBLIGACIONES	%PAGOS
ESTUDIOS, INVESTIGACIONES Y CONSOLIDACION DE ESTADISTICAS DEL SECTOR SOLIDARIO EN COLOMBIA	\$ 100.000.000	100,0%	100,0%	77,5%	77,5%

Ejecución presupuestal del proyecto a 31 de diciembre de 2013

En el marco del proyecto de Estudios e Investigaciones que tiene por objeto “Adelantar investigaciones y consolidar estadísticas relacionadas con el sector solidario que permitan la formulación de políticas y programas para la promoción, planeación, protección fortalecimiento y desarrollo de sector solidario” y que contó con una asignación presupuestal de \$ 100 millones se adelantaron 2 convenios específicos mediante alianzas público privadas orientados a desarrollar eventos educativos, estudios e investigaciones para la generación de conocimiento en el sector solidario:

- ✓ Convenio con la Cooperativa de profesores de la Universidad Nacional para estudiar y analizar la aplicabilidad de las normas NIC y NIIF en las organizaciones de economía solidaria en Colombia, dando a conocer las posibles rutas de acción para una mejor adopción de las mismas y visibilizando el rol de fomento tanto de la Unidad Especial Organizaciones Solidarias, como de dinamizador científico del Instituto de Educación e Investigación en Economía Social y Solidaria de la Universidad Santo Tomás.

Productos: Una investigación sobre las normas NIC y NIIF en las organizaciones de economía solidaria en Colombia

- ✓ Documento donde se establezca la pertinencia de articular los proyectos pedagógicos productivos a través del programa de educación solidaria con las instituciones educativas que cuenten con empresas de economía solidaria conformadas por miembros de su comunidad educativa.

Productos: Diagnósticos de las organizaciones solidarias seleccionadas y propuestas de articulación entre la institución educativa y la organización.

4. RECOMENDACIONES GENERALES

La Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias implementó en su Plan Estratégico, objetivos orientados al fortalecimiento del sector de la economía solidaria, fortalecimiento de organizaciones de desarrollo y fortalecimiento institucional, los cuales se materializaron en los planes de acción de cada uno de los grupos de la Entidad.

La gestión adelantada por el Grupo de Educación e Investigación, permitió que durante la vigencia 2013, se cumplieran en un **96%** las metas proyectadas en su plan de acción y en un **91,21%** las metas de la Entidad. De acuerdo al promedio de cumplimiento de los grupos, se puede establecer una muy buena gestión y compromiso de los servidores públicos del grupo.

Teniendo en cuenta el principio de mejoramiento continuo, el Grupo de Planeación y Estadística se permite realizar las siguientes recomendaciones generales:

Analizar y definir las metas para la siguiente vigencia de acuerdo al nivel de cumplimiento logrado, y la capacidad del grupo en el cumplimiento de las actividades fijadas, para incluir en el plan de acción de la vigencia 2014:

- Seguimiento a los productos rezago de los convenios celebrados durante la presente vigencia.
- Continuar las gestiones ante el Ministerio de Educación para establecer una alianza estratégica en la promoción de la economía solidaria en la educación formal con base en la estrategia de emprendimiento.

- Fortalecer las actividades de socialización de las investigaciones y herramientas realizadas por la Entidad y adelantar investigaciones y/o estudios con enfoque cuantitativo.
- Continuar la implementación del Programa de Educación Solidaria
- Fortalecer la implementación y adelantar acciones de mejora continua de las políticas, metodologías, procedimientos y demás documentación que soporta los procesos de Gestión Administrativa y Gestión Documental en el Sistema Integrado de Gestión, en cumplimiento de la NTCGP 1000:2005.

Elaboró: Grupo de Planeación y Estadística