



UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE

**ORGANIZACIONES
SOLIDARIAS**



UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE ORGANIZACIONES SOLIDARIAS

DIRECCION GENERAL

Rafael Antonio González Gordillo

MARISOL VIVEROS ZAMBRANO

Directora de Investigación y Planeación

GRUPO DE PLANEACIÓN Y ESTADÍSTICA:

Jorge Ismael Muñoz Rodríguez

Oriana Nathaly Salazar

Martha Cecilia Daza Rivera

Carlos Julio Vargas

Luis Carlos Moreno

Bogotá D.C., Diciembre de 2015



INTRODUCCION

Mediante Decreto 4122 del 2 de noviembre de 2011, se creó la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias como Entidad adscrita al Ministerio de Trabajo. Su nueva estructura organizacional la consolida como entidad ejecutora de políticas para el fomento, fortalecimiento y desarrollo del sector solidario.

La Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, es entonces una Entidad con personería jurídica y autonomía administrativa y presupuestal, cuyo objetivo es diseñar, adoptar, dirigir, coordinar y ejecutar los programas y proyectos para la promoción, planeación, protección, fortalecimiento y desarrollo de las organizaciones solidarias (Cooperativas, Fondos de Empleados, Asociaciones Mutuales, Corporaciones, Federaciones, Asociaciones, Fundaciones y Voluntariado) en el país.

El Grupo de Planeación y Estadística, tiene a cargo el seguimiento de la ejecución de la planeación estratégica, táctica y operativa de la Unidad, partiendo de la metodología y formatos diseñados para tal fin, teniendo en cuenta la estructura funcional de la Entidad, de acuerdo a lo establecido en el Decreto 4122 de 2011.

De esta manera, en el presente informe se presenta los avances de enero a marzo de 2015 de la planeación estratégica, táctica y operativa de la Entidad de acuerdo a las metas proyectas y los planes que desarrollan el Modelo Integrado de Planeación y Gestión.

La evaluación consignada en el presente informe, parte del cálculo del cumplimiento promedio de las metas propuestas al inicio de la vigencia para el plan estratégico, el cual quedará en firme una vez sea aprobado el Plan Nacional de Desarrollo, los planes de acción y proyectos de inversión, de igual manera el seguimiento a la implementación de otras herramientas de planeación estratégica como el Modelo Integrado de Planeación y Gestión, Plan Estadístico Institucional y Sistema Integrado de Gestión-SIGOS-. Los datos descritos dan fundamento cuantitativo al análisis presentado y a las recomendaciones realizadas.



2015

**INFORME DE SEGUIMIENTO
A LA IMPLEMENTACION DE LA PLANEACION**





República de Colombia
Ministerio del Trabajo

UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE

**ORGANIZACIONES
SOLIDARIAS**



CONTENIDO

1	ORGANIZACIONES SOLIDARIAS.....	7
1.1	MISIÓN	7
1.2	VISIÓN	7
1.3	OBJETIVOS MISIONALES	7
1.4	PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2014-2018.....	7
1.5	SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2014-2018	7
2	EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO	12
2.1	CADENAS DE VALOR.....	14
2.1.1	<i>Fortalecimiento y Fomento del Sector Solidario en Colombia.</i>	<i>14</i>
2.1.2	<i>Desarrollo de Emprendimientos Solidarios a través de negocios inclusivos a nivel nacional</i>	<i>15</i>
2.1.3	<i>Aplicación consolidación de nuevas tecnologías de información y comunicación a nivel nacional....</i>	<i>16</i>
2.1.4	<i>Estudios investigaciones y consolidación de estadísticas del Sector Solidario en Colombia.....</i>	<i>17</i>
2.1.5	<i>Fortalecimiento de la infraestructura necesaria y adecuada para el funcionamiento de la entidad a nivel nacional.....</i>	<i>18</i>
2.1.6	<i>Diseño e implementación de un sistema integral de gestión documental para la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias.....</i>	<i>19</i>
2.1.7	<i>Divulgación y prensa del Sector Solidario en Colombia</i>	<i>20</i>
2.1.8	<i>Actualización, Diseño e Implementación de herramientas de Educación en y para la Solidaridad en Colombia.....</i>	<i>21</i>
2.2	AVANCES EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	22
2.2.1	<i>Presupuesto de Inversión</i>	<i>22</i>
2.2.1.1.1	REGIONALIZACIÓN DE RECURSOS	25
2.2.1.2	DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS SOLIDARIOS A TRAVÉS DE NEGOCIOS INCLUSIVOS A NIVEL NACIONAL.....	27
2.2.1.2.1	REGIONALIZACIÓN DE RECURSOS.....	29
2.2.1.3	APLICACIÓN Y CONSOLIDACIÓN DE NUEVAS TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN A NIVEL NACIONAL	31
2.2.1.4	DIVULGACIÓN Y PRENSA DEL SECTOR SOLIDARIO.....	32
2.2.1.5	IMPLEMENTACIÓN DE HERRAMIENTAS DE EDUCACIÓN SOLIDARIA EN Y PARA LA SOLIDARIDAD	33
2.2.1.6	ESTUDIOS, INVESTIGACIONES Y CONSOLIDACIÓN DE ESTADÍSTICAS DEL SECTOR SOLIDARIO EN COLOMBIA.....	34
2.2.1.7	FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA NECESARIA Y ADECUADA PARA EL FUNCIONAMIENTO DE LA ENTIDAD A NIVEL NACIONAL	35
2.2.1.8	DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA INTEGRAL DE GESTIÓN DOCUMENTAL PARA LA UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE ORGANIZACIONES SOLIDARIAS	36
2.2.2	<i>Presupuesto de Funcionamiento</i>	<i>37</i>
3	REPORTE SEGUIMIENTO AVANCES PLANES DE ACCIÓN	40
3.1	DESPACHO DEL DIRECTOR	42
3.1.1	<i>Seguimiento Plan de Acción Oficina Asesora Jurídica.....</i>	<i>42</i>
3.1.2	<i>Seguimiento Plan de Acción Grupo Oficina de Control Interno</i>	<i>43</i>
3.2	DESPACHO DEL SUBDIRECTOR.....	45
3.2.1	<i>Seguimiento Plan de Acción Grupo de Gestión Humana</i>	<i>45</i>



República de Colombia
Ministerio del Trabajo

UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE

**ORGANIZACIONES
SOLIDARIAS**



3.2.2	Seguimiento Plan de Acción Grupo de Gestión Financiera	49
3.3	DIRECCIÓN DE DESARROLLO DE LAS ORGANIZACIONES SOLIDARIAS	50
3.3.1	Plan de Acción Grupo de Emprendimiento y Productividad	50
1	3 INICIATIVAS DE CONFORMAR ASOCIACIONES AGRÍCOLAS, PISCÍCOLA EN VILLAVICENCIO, VEREDAS PIPIRAL-POMPEYA-COCUY.	51
1	2 INICIATIVAS DE INICIATIVAS DE FOMENTO EN VÍCIO EN LAS VEREDAS ARGENTINA-APIAY.	51
3.3.2	Seguimiento Plan de Acción Grupo de Atención Especial a Poblaciones	53
➤	A TRAVÉS DE LOS CONVENIOS ESTABLECIDOS SE IDENTIFICARON: 18 INICIATIVAS DE CREACIÓN, 57 DE FORTALECIMIENTO Y 15 INICIATIVAS EN NEGOCIOS INCLUSIVOS.	53
➤	SENSIBILIZACIÓN DE 1517 PERSONAS PARTICIPANTES DE JORNADAS DE ASOCIATIVIDAD SOLIDARIA. ...	53
3.3.3	Seguimiento Plan de Acción Grupo de Desarrollo Solidario.....	56
*	FORTALECIMIENTOS DE CAPÍTULO DE VOLUNTARIADO (DISTRITAL EN BTA Y DPTAL EN EL VALLE), LO DESARROLLARÁ IAVE CONVENIO 026.....	57
3.4	DIRECCION DE INVESTIGACIÓN Y PLANEACIÓN	59
3.4.1	Seguimiento Plan de Acción Grupo de Planeación y Estadística.....	59
3.4.2	Seguimiento Plan de Acción Grupo Educación e Investigaciones	62
3.4.3	Seguimiento Plan de Acción Grupo Comunicaciones y Conectividad.....	66
1.4.4	Seguimiento Plan de Acción Grupo Tecnologías de la Información	68
4	INFORME SIGOS	71
4.1	RESULTADOS A DICIEMBRE 31 DE 2015	71
4.1.1	Documentación del SIGOS:	72
4.1.2	De los procesos y la conformidad del producto	73
4.2	RESULTADOS DE LA GESTIÓN DE SEGUIMIENTO A LOS RIESGOS IDENTIFICADOS PARA LA UAEOS.....	84
4.3	INDICADORES ESTADÍSTICOS	84
5	PLAN ESTADÍSTICO INSTITUCIONAL	87
5.1	OPERACIONES ESTADÍSTICAS PROPIAS	87
5.2	REGISTRO DE ENTIDADES FOMENTADAS Y FORTALECIDAS:	87
5.2.1	Registro de Cooperantes:.....	92
5.2.2	Registro de Entidades Acreditadas:.....	92
5.2.3	Registro de proveedores:	93
5.2.4	Registro del BPOS:	93
5.2.5	Registro de Peticiones, Quejas y Reclamos:.....	94
5.2.6	Registro de Contratos y Convenios:	94
5.2.7	Registro ESALES:	95
5.2.8	Reportes de ESALES:	97
5.2.9	Registro Organizaciones de Economía Solidaria Vigiladas:	98
5.2.10	Registro de Organizaciones de Economía Solidaria Intervenidas:.....	98
5.3	CATEGORÍAS DE LAS ORGANIZACIONES SOLIDARIAS	99
5.3.1	Sector Organizaciones Solidarias.....	100
5.3.2	Comparativo vigencia año 2015 y 2014 de Esales con matrículas activas:	107
6	MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN.....	108



República de Colombia
Ministerio del Trabajo

UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE

ORGANIZACIONES SOLIDARIAS



**TODOS POR UN
NUEVO PAÍS**

PAZ - EQUIDAD - EDUCACIÓN

1 ORGANIZACIONES SOLIDARIAS

1.1 Misión

Promover, fomentar, fortalecer y desarrollar socio-empresarialmente las organizaciones solidarias para generar desarrollo en los sectores y regiones del país con una institucionalidad del sector fortalecida y transversal.

1.2 Visión

En el año 2018 la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias será reconocida por su liderazgo en el posicionamiento del sector solidario, en la contribución de los logros de Paz, Equidad y Educación, trabajando todos por un nuevo país.

1.3 Objetivos Misionales

Fortalecer la cultura asociativa solidaria para su posicionamiento y contribución en los escenarios de Paz, Equidad y Educación.

Promover la asociatividad solidaria como estrategia de equidad que contribuye a: generación de ingresos, trabajo decente, inclusión social, igualdad de oportunidades y construcción de tejido social, como fundamento de una Colombia en paz.

Fortalecer la institucionalidad de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias de modo que contribuya al cumplimiento de las metas de buen gobierno definidas en el PND.

1.4 Plan Estratégico Institucional 2014-2018

La Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, adoptó mediante Resolución 326 del 2015 el Plan Estratégico 2014-2018 “Asociatividad solidaria por un nuevo país”, siguiendo las directrices del Plan Nacional de Desarrollo “Todos por un Nuevo País”, cuyas bases se encuentran aprobadas por el Congreso de la República.

Las estrategias del Plan Estratégico, están dirigidas hacia la promoción, fomento y fortalecimiento del sector solidario por medio de transversalidad y articulación interinstitucional para contribuir a la competitividad, productividad, generación y formalización del empleo y el bienestar social integral. Igualmente, busca posicionar el modelo solidario y promover la aplicación de sus principios desde la generación de conocimiento y la inclusión de la racionalidad solidaria en la sociedad colombiana mediante procesos educativos y culturales.

1.5 Seguimiento y Evaluación Plan Estratégico Institucional 2014-2018

Diez y siete (17) metas con sus respectivos indicadores son la base para el seguimiento realizado al Plan Estratégico Institucional para el cuatrienio, estos indicadores permiten observar el cumplimiento de los tres ejes y objetivos del plan planteados de la siguiente manera:

✓ **EJE 1: Cultura de la Asociatividad y de la Solidaridad**

Objetivo: Fortalecer la cultura asociativa solidaria para su posicionamiento y contribución en los escenarios de Paz, Equidad y Educación

Estrategias	Indicadores	Metas cuatrienio	Meta 2015	Avance
1.1 Cualificación en el conocimiento del modelo asociativo solidario	Lineamientos curriculares en educación solidaria actualizados	2 lineamiento curricular en educación solidaria actualizados	0	0
	Programas de formación en modelos asociativos solidarios y en temáticas que contribuyan a su desarrollo diseñados o actualizados	9 programas diseñados o actualizados	1	1
	Programas de formación en modelos asociativos solidarios ofrecidos a través de una plataforma virtual	5 programas de formación ofrecidos	0	0
	Estudios o investigaciones realizadas.	4 Estudios o investigaciones realizadas	1	2
	Actividades de promoción del modelo asociativo solidario	100 actividades de promoción modelo asociativo solidario	12	12
	Eventos Nacionales o Internacionales del sector Solidario.	4 eventos realizados	1	6
1.2 Visibilización y posicionamiento del sector solidario en Colombia.	Incremento en el número de personas informadas a través de los medios de comunicación.	40% más de personas informadas	10%	10%
	Estrategia anual de comunicación generada e implementada	4 estrategias de comunicación generadas e implementadas	1	1
	Número de programas implementados	1 programa generado e implementado	0	0

 ✓ **EJE 2: Empresarialidad Solidaria Generación de Ingresos**

Objetivo: Promover la asociatividad solidaria como estrategia de equidad que contribuye a: generación de ingresos, trabajo decente, inclusión social, igualdad de oportunidades y construcción de tejido social, como fundamento de una Colombia en paz.

Estrategias	Indicadores	Metas Año 2014	Meta 2015	avance a Diciembre e
2.1 Focalización del desarrollo de la asociatividad solidaria hacia sectores estratégicos.	Estrategia propuesta a la mesa de generación de ingresos	1 estrategia presentada	0	0
	Número de personas beneficiadas a través de procesos de promoción, fomento o fortalecimiento en organizaciones en marcha.	6.800 personas beneficiadas	1700	4.139
	Número de nuevas organizaciones de economía solidaria registradas.	3350 organizaciones	800	940
2.2 Asociatividad solidaria con enfoque regional	Redes o cadenas productivas promovidas o dinamizadas	6 redes o cadenas promovidas o dinamizadas	0	0
	Alianzas estratégicas establecidas	50 alianzas establecidas	5	27

✓ **EJE 3: Institucionalidad para la Asociatividad y la Solidaridad**

Objetivo: Fortalecer la institucionalidad de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias de modo que contribuya al cumplimiento de las metas de buen gobierno definidas en el PND.

Estrategias	Indicadores	Metas año 4	Meta 2015	% de avance a septiembre
3.1 Integralidad de los sistemas de gestión para el desarrollo institucional	Modelo integrado de gestión y planeación	100% de implementación del Modelo	100%	100%
	Operaciones estadísticas certificadas por el DANE	1 Operación estadística certificada	0	0
3.2 Promover y participar en la revisión de la normatividad del sector solidario e iniciativas legislativas	Documento de análisis y propuestas gestionadas.	100% elaboración de documento y gestión de propuestas.	25%	25%

PLAN ESTRATEGICO SECTORIAL

ESTRATEGIAS	INDICADOR	TIPO DE INDICADOR	META 2015	AVANCE A 31 DE DICIEMBRE DE 2015	Seg (%)	Seguimiento Cualitativo Diciembre 2015 (EVIDENCIAS)
Cualificación en el conocimiento del modelo asociativo solidario.	Programas de formación diseñados o actualizados.	Producto	1	1	100%	La entidad cuenta con un programa de formación de Economía Solidaria bajo la modalidad virtual con el cual se logrará ampliar cobertura en formación en asociatividad solidaria
Asociatividad solidaria con enfoque regional	Redes o cadenas productivas promovidas o dinamizadas	Producto	0	0	0	Este indicador tiene periodicidad anual y se plantea una meta a partir de 2016
3.9 Focalización del desarrollo de la asociatividad solidaria hacia sectores estratégicos.	Número de personas beneficiadas a través de procesos de fomento o fortalecimiento en organizaciones en marcha.	Producto	1.700	4.139	100%	A través de los procesos adelantados de fomento y fortalecimiento de organizaciones solidarias en el territorio colombiano se beneficiaron a 4.139 personas directamente
	Personas capacitadas en curso básico de economía solidaria	Producto	155.443	159.168		Para la vigencia 2015 se capacitaron 28.725 personas en curso básico de economía solidaria
	Empleos reportados por las organizaciones solidarias con registro vigente en cámara de comercio	Producto	186.000	188.635	100%	Se reportan 188.635 empleos generados y registrados por Organizaciones solidarias en el RUES
	Número de nuevas organizaciones de economía solidaria registradas.	Producto	800	832	100%	A la fecha se está procesando la información reportada por las cámaras de comercio la cual fue suministrada por las mismas el 10 de enero
4.6 Focalización del desarrollo de la asociatividad solidaria hacia sectores estratégicos.	Implementar estrategia para promover el modelo asociativo solidario, como herramienta para la generación de ingresos propuesta a la mesa de generación de ingresos	Gestión	0%	0%	0%	Este indicador tiene periodicidad anual y se plantea una meta a partir de 2016
5.3 Fortalecer los procesos de atención al ciudadano y proveer un servicio cercano, pertinente y de calidad a los usuarios	Implementación del plan anticorrupción y de Atención al Ciudadano	Gestión	100%	100%	100%	Se cumplió con el 100% de implementación del plan anticorrupción y de Atención al Ciudadano

Cada objetivo del plan estratégico de la Unidad está soportado en indicadores definidos para controlar la consecución de resultados concretos y tomar decisiones hacia el cumplimiento de las metas propuestas. El soporte cuantitativo del plan estratégico 2014 – 2018 se definió para establecer un tablero de comando en el Sistema de Seguimiento a Metas que permite evidenciar y controlar el aporte de la entidad y el sector a la política nacional.

En el cuadro anterior se evidencia el avance de las metas establecidas para la vigencia 2015.



República de Colombia
Ministerio del Trabajo

UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE
**ORGANIZACIONES
SOLIDARIAS**



**TODOS POR UN
NUEVO PAÍS**
PAZ - EQUIDAD - EDUCACIÓN

EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO



2 EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO

Para la vigencia 2015 la Unidad tiene asignados recursos para el presupuesto de inversión por \$5.478.000.000, distribuidos en 8 proyectos, mediante los cuales se da cumplimiento a la misión institucional, las metas de la planeación estratégica y por ende la atención a la ciudadanía y al sector solidario en todo el territorio nacional.

A continuación se relacionan cada uno de los proyectos, su código de inscripción ante el Banco de Proyectos de Inversión –BPIN, del Departamento Nacional de Planeación –DNP, objeto y recursos asignados para la presente vigencia:

PROYECTO	CÓDIGO BPIN	OBJETO	RECURSOS ASIGNADOS
Fortalecimiento y fomento del sector solidario en Colombia.	86002150000	Fomentar y fortalecer el sector solidario a través de la promoción de la cultura de la solidaridad y de la asociatividad, y de la consolidación del sector y de la infraestructura pública institucional del mismo, con el fin de posicionarlo como un modelo alternativo de desarrollo socio-económico en Colombia.	\$ 2.000.000.000
Desarrollo de emprendimientos solidarios a través de negocios inclusivos a nivel nacional	2014011000113	Crear y/o fortalecer emprendimientos y empresas asociativas solidarias mediante la estrategia de negocios inclusivos, para la generación de ingresos y la superación de la pobreza de la población víctima del conflicto armado.	\$ 1.476.000.000
Aplicación consolidación de nuevas tecnologías de información y comunicación a nivel nacional	86002070000	Aplicar y consolidar nuevas tecnologías de información y comunicación a nivel nacional para el reconocimiento, fomento, desarrollo y fortalecimiento del sector solidario.	\$ 350.000.000
Estudios investigaciones y consolidación de estadísticas del sector solidario en Colombia	86002080000	Adelantar investigaciones y consolidar estadísticas relacionadas con el sector solidario que permitan la formulación de políticas y programas para la promoción, planeación, protección fortalecimiento y desarrollo de sector solidario.	\$ 278.000.000
Fortalecimiento de la infraestructura necesaria y adecuada para el funcionamiento de la entidad a nivel nacional.	2014011000060	Contar con la infraestructura necesaria y adecuada para el funcionamiento de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias	\$ 276.000.000
Diseño e implementación de un sistema integral de gestión documental para la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias.	2014011000105	Diseñar e implementar un sistema integral de gestión documental para la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias.	\$ 392.000.000
Divulgación y prensa del sector solidario en Colombia	86002270000	Dar a conocer la cultura de la solidaridad y la asociatividad en los colombianos mediante los diferentes medios de comunicación, durante los próximos cuatro años.	\$ 376.000.000
Actualización, diseño e implementación de herramientas de educación en y para la solidaridad en Colombia.	86002140000	Difundir y fomentar la educación desde y para la solidaridad, con el fin de fortalecer las comunidades y el sector solidario teniendo como base la cultura de la solidaridad y la asociatividad.	\$ 330.000.000
TOTAL			\$ 5.478.000.000



Debido a la incertidumbre por los precios bajos del petróleo y el impacto fiscal que eso representa en el Gobierno Nacional, el Consejo de Ministros aprobó un aplazamiento de los recursos de inversión y de funcionamiento de todas las entidades del orden nacional, lo que afectó directamente a la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, pues el 23 de febrero de 2015 se aplazaron recursos por el orden de \$ 2.216.525.000, lo que equivale al 40,46% afectando a los proyectos de inversión como se observa a continuación:

PROYECTO	RECURSOS ASIGNADOS	RECURSOS APLAZAMIENTO TEMPORAL	DISMINUCIÓN PORCENTUAL
Fortalecimiento y fomento del sector solidario en Colombia.	\$ 2.000.000.000	\$ 1.500.000.000	25%
Desarrollo de emprendimientos solidarios a través de negocios inclusivos a nivel nacional	\$ 1.476.000.000	\$ 1.476.000.000	0%
Aplicación consolidación de nuevas tecnologías de información y comunicación a nivel nacional	\$ 350.000.000	\$ 115.000.000	67,14%
Estudios investigaciones y consolidación de estadísticas del sector solidario en Colombia	\$ 278.000.000	\$ 49.275.000	82,28%
Fortalecimiento de la infraestructura necesaria y adecuada para el funcionamiento de la entidad a nivel nacional.	\$ 276.000.000	\$ 12.000.000	95,65%
Diseño e implementación de un sistema integral de gestión documental para la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias.	\$ 392.000.000	\$ 70.700.000	81,96%
Divulgación y prensa del sector solidario en Colombia	\$ 376.000.000	\$ 38.500.000	89,76%
Actualización, diseño e implementación de herramientas de educación en y para la solidaridad en Colombia.	\$ 330.000.000	\$ 0	100 %
TOTAL	\$ 5.478.000.000	\$ 3.261.475.000	40,46%

Posteriormente el 11 de marzo, el Ministerio de Hacienda y Crédito Público desplazó el 100% de los recursos de la Unidad, permitiendo continuar con la ejecución normal, como se describe en el numeral 2.9.

2.1 CADENAS DE VALOR

A continuación se presenta la cadena de valor que soporta cada proyecto y a través de la cual se desarrolla el objetivo principal:

2.1.1 Fortalecimiento y Fomento del Sector Solidario en Colombia.

Nombre del Proyecto		FORTALECIMIENTO Y FOMENTO DEL SECTOR SOLIDARIO EN COLOMBIA			
Código del Proyecto		86002150000			
Objetivo General Proyecto		Fomentar y fortalecer el sector solidario a través de la promoción de la cultura de la solidaridad y de la asociatividad, y de la consolidación del sector y de la infraestructura pública institucional del mismo, con el fin de posicionarlo como un modelo alternativo de desarrollo socio-económico en Colombia.			
Objetivo específico	Producto	Unidad de Medida	Meta	Actividades	Costos por actividad
Promocionar la asociatividad y empresarialidad solidaria para la consolidación del sector	Eventos realizados	Número	2	Realizar eventos para fomentar y/o fortalecer la asociatividad y/o empresarialidad solidaria.	\$ 161.720.000
			1	Identificar espacios y actividades necesarias para la promoción y consolidación del sector solidario.	\$ 110.280.000
			TOTAL OBJETIVO 1		\$ 272.000.000
Realizar diagnósticos y caracterizaciones que fundamenten los procesos de creación y fortalecimiento de organizaciones solidarias incluyendo el enfoque diferencial.	Documentos técnicos de diagnóstico	Número	120	Identificar la población y necesidades objeto del proceso de fomento y fortalecimiento.	\$ 112.500.000
				Análisis, procesamiento y consolidación de los datos e información soporte del diagnóstico.	\$ 105.500.000
			TOTAL OBJETIVO 2		\$ 218.000.000
Crear organizaciones solidarias orientando los procesos hacia la sostenibilidad, generación de empleo y ampliación de la base asociativa.	Organizaciones solidarias creadas	Número	40	Realizar jornadas de sensibilización a la población objetivo de acuerdo a los diagnósticos y caracterizaciones realizadas, identificando iniciativas productivas.	\$ 88.800.900
				Formular los proyectos de creación de empresa de acuerdo a las iniciativas identificadas.	\$ 81.800.000
				Realizar capacitación, entrenamiento, asistencia técnica, acompañamiento y seguimiento para la creación y puesta en marcha de la organización solidaria.	\$ 338.850.000
				TOTAL OBJETIVO 3	
Fortalecer el sector solidario y sus organizaciones orientando los procesos hacia la sostenibilidad, la competitividad cooperativa, la innovación, la generación de empleo y la ampliación de la base asociativa.	Organizaciones solidarias fortalecidas	Número	80	Realizar jornadas de sensibilización de la población objetivo de acuerdo a los diagnósticos y caracterizaciones realizadas, identificando iniciativas productivas.	\$ 147.800.000
				Formular los proyectos de fortalecimiento socio empresarial de acuerdo a las iniciativas identificadas.	\$ 188.600.000

				Realizar capacitación, entrenamiento, asistencia técnica, acompañamiento y seguimiento para el fortalecimiento del sector solidario y sus organizaciones.	\$ 575.149.100
	Unidades, redes o cadenas productivas fortalecidas, identificadas o promovidas.	Número	1	Identificar, promover o dinamizar unidades, redes y cadenas productivas como vehículo para el desarrollo de las organizaciones solidarias.	\$ 55.000.000
TOTAL OBJETIVO 4					\$ 966.549.100
Realizar seguimiento y evaluaciones a los procesos de creación y fortalecimiento de organizaciones solidarias.	Evaluaciones	Número	1	Realizar seguimiento y monitoreo a las organizaciones creadas y fortalecidas en vigencias anteriores	\$ 17.000.000
				Realizar la evaluación identificada.	\$ 17.000.000
TOTAL OBJETIVO 5					\$ 34.000.000
TOTAL PROYECTO					\$ 2.000.000.000

2.1.2 Desarrollo de Emprendimientos Solidarios a través de negocios inclusivos a nivel nacional

Nombre del Proyecto						DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS SOLIDARIOS A TRAVÉS DE NEGOCIOS INCLUSIVOS A NIVEL NACIONAL					
Código del Proyecto						2014011000113					
Objetivo General Proyecto						Crear y/o fortalecer emprendimientos y empresas asociativas solidarias mediante la estrategia de negocios inclusivos, para la generación de ingresos y la superación de la pobreza de la población víctima del conflicto armado.					
Objetivo específico	Producto	Unidad de Medida	Meta	Actividades		Costos por actividad					
Generar estrategias para la rápida generación de ingresos por la población víctima.	Alianzas estratégicas	Número	22	Identificar, gestionar y consolidar alianzas comerciales estratégicas		\$ 115.450.000					
				Formular el proyecto de negocio inclusivo		\$ 78.500.000					
				Realizar jornadas de capacitación en la implementación del modelo y la alianza estratégica.		\$ 156.700.000					
				Adelantar la sistematización y monitoreo del proceso de creación o fortalecimiento en el marco del modelo de negocios inclusivos.		\$ 189.400.000					
				TOTAL OBJETIVO 1		\$ 540.050.000					
Crear y/o fortalecer emprendimientos y empresas solidarias sostenibles	Organizaciones Solidarias	Número	44	Realizar jornadas de sensibilización a las poblaciones identificadas		\$ 106.430.000					
				Identificar la organización a crear y/o fortalecer y formular el plan de negocios		\$ 208.050.000					
				Realizar el seguimiento y acompañamiento de las organizaciones creadas y/o fortalecidas.		\$ 227.120.000					
				Acompañar y desarrollar las acciones tendientes a la creación, puesta en marcha o fortalecimiento de las organizaciones solidarias.		\$ 394.350.000					
				TOTAL OBJETIVO 2		\$ 935.950.000					
TOTAL PROYECTO						\$ 1.476.000.000					

2.1.3 Aplicación consolidación de nuevas tecnologías de información y comunicación a nivel nacional

Nombre del Proyecto		APLICACIÓN CONSOLIDACIÓN DE NUEVAS TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN A NIVEL NACIONAL			
Código del Proyecto		86002070000			
Objetivo General Proyecto		Aplicar y consolidar nuevas tecnologías de información y comunicación a nivel nacional para el reconocimiento, fomento, desarrollo y fortalecimiento del sector solidario.			
Objetivo específico	Producto	Unidad de Medida	Meta	Actividades	Costos por actividad
Realizar el mantenimiento y actualización de la plataforma tecnológica de la Entidad	Equipos tecnológicos Actualizados	Número	120	Identificar las necesidades tecnológicas y elaborar el diagnóstico de los equipos tecnológicos existentes de la Unidad para el cumplimiento de sus funciones.	\$ 0
				Adquirir el hardware que permita mantener actualizada la plataforma tecnológica de la Entidad.	\$ 56.000.000
				Asegurar el correcto funcionamiento de la plataforma tecnológica de la Entidad.	\$ 115.000.000
				Adecuación del centro de cómputo para el buen funcionamiento de la plataforma tecnológica de la Entidad.	\$ 0
	Plataforma tecnológica Mantenido		280	Adquirir el software que permitan mantener actualizada la plataforma tecnológica de la Entidad.	\$ 99.000.000
				Actualizar el software de la Entidad.	\$ 24.000.000
TOTAL OBJETIVO 1					\$ 294.000.000
Asegurar el resguardo externo de la información de la Entidad	Backup Realizado	Porcentaje	95	Realizar diagnóstico de la información que requiere un resguardo externo y de su periodicidad.	\$ 0
				Realizar el resguardo externo de la información de la Entidad.	\$ 16.000.000
				TOTAL OBJETIVO 2	
Implementar las estrategias del gobierno nacional para el uso y desarrollo de tecnologías de la información y las comunicaciones.	Herramientas e Instrumentos de seguridad de la información implementados	Porcentaje	100	Implementar los instrumentos necesarios para la implementación del sistema general de seguridad de la información.	\$ 40.000.000
				TOTAL OBJETIVO 3	
TOTAL PROYECTO					\$ 350.000.000

2.1.4 Estudios investigaciones y consolidación de estadísticas del Sector Solidario en Colombia

Nombre del Proyecto		ESTUDIOS INVESTIGACIONES Y CONSOLIDACIÓN DE ESTADÍSTICAS DEL SECTOR SOLIDARIO EN COLOMBIA			
Código del Proyecto		86002080000			
Objetivo General Proyecto		Adelantar investigaciones y consolidar estadísticas relacionadas con el sector solidario que permitan la formulación de políticas y programas para la promoción, planeación, protección fortalecimiento y desarrollo de sector solidario.			
Objetivo específico	Producto	Unidad de Medida	Meta	Actividades	Costos por actividad
Promover y apoyar el desarrollo de investigaciones y estudios sobre el sector solidario para la generación de nuevos conocimientos, la planificación, la toma de decisiones y la formulación de políticas públicas.	Estudios e Investigaciones realizadas	Número	2	Identificar líneas de investigación, estudios o temas a priorizar que correspondan al estado actual del sector con el fin de contribuir a su desarrollo y a la política pública liderada por Min Trabajo.	\$ 0
				Desarrollar y publicar estudios e investigaciones del sector solidario.	\$ 228.725.000
				Retroalimentar los resultados de los estudios e investigaciones adelantados con actores del sector, entidades públicas y ciudadanía en general.	\$ 0
				Promover o realizar actividades de socialización de estudios e investigaciones en espacios académicos, de construcción de política pública y ciudadanía en general	\$ 0
				TOTAL OBJETIVO 1	\$ 228.725.000
Generar estadísticas para el sector solidario mediante la articulación de los diferentes productores de información de acuerdo a su rol como nodos en el proceso.	Reportes e informes elaborados	Número	2	Gestionar alianzas interinstitucionales para la implementación del plan estadístico para el sector solidario.	\$ 5.000.000
				Implementar el plan estadístico para el sector solidario, diseñar y/o actualizar las herramientas para garantizar la calidad del proceso.	\$ 41.275.000
				Socializar y entregar información estadística en los espacios de construcción de política pública y a los actores y grupos interesados.	\$ 3.000.000
				TOTAL OBJETIVO 2	\$ 49.275.000
TOTAL PROYECTO					\$ 278.000.000

2.1.5 Fortalecimiento de la infraestructura necesaria y adecuada para el funcionamiento de la entidad a nivel nacional

Nombre del Proyecto	FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA NECESARIA Y ADECUADA PARA EL FUNCIONAMIENTO DE LA ENTIDAD A NIVEL NACIONAL				
Código del Proyecto	2014011000060				
Objetivo General Proyecto	Contar con la infraestructura necesaria y adecuada para el funcionamiento de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias				
Objetivo específico	Producto	Unidad de Medida	Meta	Actividades	Costos por actividad
Adelantar las acciones necesarias para la modernización, adquisición y/o adecuación de infraestructura y mobiliario de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias	Infraestructura	Porcentaje	25	Estudios técnicos de las necesidades de infraestructura de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias.	\$ 12.000.000
				Realizar interventoría a los procesos de adquisición o adecuación de infraestructura	\$ 13.000.000
				Adquisición de la infraestructura de acuerdo a las necesidades identificadas	\$ 0
				Realizar las adecuaciones necesarias a la infraestructura.	\$ 215.698.000
	Mobiliario	Número	40	Adquisición del mobiliario requerido para el funcionamiento.	\$ 35.302.000
				Adecuaciones al mobiliario utilizado en la entidad.	\$ 0
TOTAL OBJETIVO 1				\$ 276.000.000	
Dotar las sedes territoriales con la infraestructura necesaria para su funcionamiento	Infraestructura	Porcentaje	0	Estudios técnicos de las necesidades de infraestructura de las sedes territoriales.	\$ 0
				Adquisición de la infraestructura de acuerdo a las necesidades identificadas.	\$ 0
				Realizar las adecuaciones necesarias a la infraestructura	\$ 0
	Mobiliario	Número	0	Adquisición del mobiliario requerido para el funcionamiento de las sedes territoriales.	\$ 0
				Adecuaciones al mobiliario utilizado de las sedes territoriales.	\$ 0
	TOTAL OBJETIVO 2				\$ 0
TOTAL PROYECTO				\$ 276.000.000	

2.1.6 Diseño e implementación de un sistema integral de gestión documental para la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias.

Nombre del Proyecto		DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA INTEGRAL DE GESTIÓN DOCUMENTAL PARA LA UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE ORGANIZACIONES SOLIDARIAS			
Código del Proyecto		2014011000105			
Objetivo General Proyecto		Diseñar e implementar un sistema integral de gestión documental para la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias.			
Objetivo específico	Producto	Unidad de Medida	Meta	Actividades	Costos por actividad
Adecuar de manera eficiente los espacios para los archivos de gestión, el central e histórico, así como también la gestión automatizada de la información y documentación de La Unidad Administrativa Especial de Organizaciones	Mobiliario adquirido	Número	10	Identificar las necesidades de espacios y mobiliario	\$ 0
				Adquirir mobiliario necesario para el funcionamiento del sistema de gestión documental	\$ 70.000.000
				Adecuar los espacios para el funcionamiento del sistema de gestión documental	\$ 0
	Equipos tecnológicos adquiridos	Número	0	Identificar las necesidades de tecnologías para la implementación del Sistema de gestión documental	\$ 0
				Adquirir hardware para el Sistema Integrado de gestión documental	\$ 0
				Implementación del Hardware al Sistema Integrado de Gestión documental	\$ 0
				TOTAL OBJETIVO 1	\$ 70.000.000
Disponer de una plataforma tecnológica para la gestión documental de la entidad	Plataforma tecnológica (Adquisición de software)	Porcentaje	100	Diagnosticar el estado actual de la plataforma tecnológica para la gestión documental	\$ 0
				Adquirir y/o actualizar un Software de Gestión Documental y registro de correspondencia, de acuerdo con los nuevos requerimientos normativos aplicables a las nuevas herramientas tecnológicas actuales.	\$ 130.000.000
				Customizar, parametrizar y puesta en marcha del software de gestión documental	\$ 0
	Información clasificada	Metro	250	Organizar, clasificar, valorar y/o transferir los fondos documentales.	\$ 134.800.000
				Socializar y capacitar a los funcionarios en las herramientas del sistema de gestión documental	\$ 0
				Administrar el Sistema de gestión documental	\$ 57.200.000
				TOTAL OBJETIVO 2	\$ 322.000.000
TOTAL PROYECTO					\$ 392.000.000

2.1.7 Divulgación y prensa del Sector Solidario en Colombia

Nombre del Proyecto		DIVULGACIÓN Y PRENSA DEL SECTOR SOLIDARIO EN COLOMBIA			
Código del Proyecto		86002270000			
Objetivo General Proyecto		Dar a conocer la cultura de la solidaridad y la asociatividad en los colombianos mediante los diferentes medios de comunicación, durante los próximos cuatro años.			
Objetivo específico	Producto	Unidad de Medida	Meta	Actividades	Costos por actividad
Establecer relaciones públicas y posicionar el sector y la entidad en los medios masivos de comunicación a nivel nacional y local.	Estrategia implementada de relaciones públicas y posicionamiento	Número	1	Diseñar la estrategia de relaciones públicas y posicionamiento.	\$ 0
				Establecer relaciones públicas con los medios de comunicación.	\$ 0
				Realizar actividades de posicionamiento en medios masivos de comunicación.	\$ 33.000.000
				Realizar monitoreo de los resultados de la estrategia de relaciones públicas y posicionamiento.	\$ 5.500.000
				Realizar eventos de posicionamiento del sector solidario.	\$ 114.000.000
				TOTAL OBJETIVO 1	\$ 152.500.000
Realizar divulgación de actividades y contribuciones del sector a través de los medios de comunicación de la Unidad.	Contenidos publicados	Porcentaje	100	Preproducción, producción, postproducción y emisión de contenidos para el programa de televisión de la Unidad.	\$ 121.500.000
				Edición de la revista institucional.	\$ 16.000.000
				Emisión de contenidos del programa de televisión.	\$ 0
				Preproducción, producción, postproducción y emisión de piezas audiovisuales en televisión nacional.	\$ 0
				TOTAL OBJETIVO 2	\$ 137.500.000
Apoyar la divulgación de actividades y contribuciones del sector y la Unidad en medios masivos de comunicación local y nacional.	Notas publicadas en medios masivos	Número	60	Apoyar la edición y publicación de contenidos en medios masivos del sector.	\$ 40.000.000
				TOTAL OBJETIVO 3	\$ 40.000.000
Diseñar y producir material divulgativo de apoyo a la gestión de los procesos misionales de la Entidad.	Piezas divulgativas realizadas	Porcentaje	100	Diseñar las piezas divulgativas.	\$ 6.000.000
				Producir las piezas divulgativas.	\$ 40.000.000
	Material divulgativo entregado	Número	20.000	Distribuir el material divulgativo en las regiones.	\$ 0
TOTAL OBJETIVO 4					\$ 46.000.000
TOTAL PROYECTO					\$ 376.000.000

2.1.8 Actualización, Diseño e Implementación de herramientas de Educación en y para la Solidaridad en Colombia

Nombre del Proyecto		ACTUALIZACIÓN, DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE HERRAMIENTAS DE EDUCACIÓN EN Y PARA LA SOLIDARIDAD EN COLOMBIA			
Código del Proyecto		86002140000			
Objetivo General Proyecto		Difundir y fomentar la educación desde y para la solidaridad, con el fin de fortalecer las comunidades y el sector solidario teniendo como base la cultura de la solidaridad y la asociatividad.			
Objetivo específico	Producto	Unidad de Medida	Meta	Actividades	Costos por actividad
Implementar estrategias educativas que permitan articular la economía solidaria al esquema de la educación formal, para el trabajo e informal, propiciando el desarrollo del sector en las nuevas generaciones.	Programa de formación Implementados o diseñados	Número	2	Promover y sensibilizar en asociatividad solidaria en los programas de educación formal, para el trabajo e informal.	\$ 0
				Diseñar o actualizar programas de formación en asociatividad solidaria y en aspectos que contribuyan a su desarrollo.	\$ 20.000.000
				Implementar programas de formación en asociatividad solidaria y en aspectos que contribuyan a su desarrollo.	\$ 80.000.000
				Evaluar los resultados de la implementación de los programas de formación en asociatividad solidaria y en aspectos que contribuyan a su desarrollo.	\$ 0
				TOTAL OBJETIVO 1	\$ 100.000.000
Diseñar, actualizar y promover la implementación de paquetes educativos (estrategias, metodologías, herramientas e instrumentos) orientados al fomento y fortalecimiento de capacidades para la práctica educativa y la gestión socio empresarial solidaria.	Paquetes educativos elaborados	Número	3	Diseñar, actualizar y publicar paquetes educativos de acuerdo con las necesidades identificadas.	\$ 180.000.000
				Realizar pruebas de validación de los paquetes educativos.	\$ 0
				Realizar eventos, campañas y jornadas de actualización pedagógica para promover la implementación de los paquetes educativos.	\$ 0
				Evaluar los resultados de la implementación de paquetes educativos.	\$ 0
				TOTAL OBJETIVO 2	\$ 180.000.000
Diseñar e implementar estrategias de promoción del modelo solidario en el territorio nacional	Actividades de promoción realizadas	Número	1	Definir y diseñar las actividades de promoción, integrales o diferenciadas, dirigidas a entidades públicas, organizaciones solidarias, empresa privada, la academia y comunidad en general.	\$ 50.000.000
				TOTAL OBJETIVO 3	\$ 50.000.000
TOTAL PROYECTO					\$ 330.000.000

Para mayor información sobre los proyectos consulte: <https://spi.dnp.gov.co/>

2.2 AVANCES EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

A continuación se describe la ejecución de los presupuestos de inversión y funcionamiento.

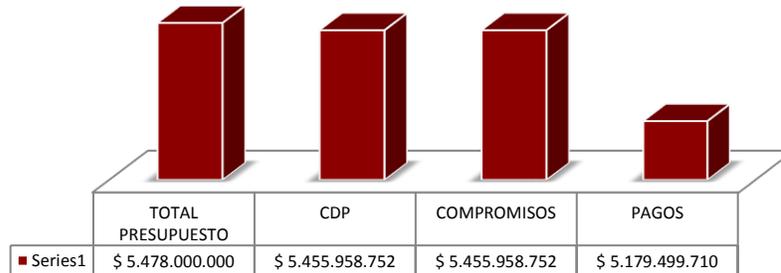
2.2.1 Presupuesto de Inversión

La siguiente tabla presenta es la ejecución presupuestal del total de los recursos asignados para la inversión de la Unidad, con corte al 31 de diciembre de 2015:

PROYECTO	TOTAL PRESUPUESTO	%CDP	%COMPROMISOS	%PAGOS
Fomento y fortalecimiento del sector solidario en Colombia	\$ 2.000.000.000	99,14%	99,14%	96,42%
Desarrollo de emprendimientos solidarios a través de negocios inclusivos a nivel nacional	\$ 1.476.000.000	100%	100%	99,21%
Aplicación y consolidación de nuevas tecnologías de información y comunicación a nivel nacional	\$ 350.000.000	99,24%	99,24%	80,89%
Divulgación y prensa del sector solidario	\$ 376.000.000	100%	100%	100%
Implementación de herramientas de educación solidaria en y para la solidaridad	\$ 330.000.000	100%	100%	87,82%
Estudios, investigaciones y consolidación de estadísticas del sector solidario en Colombia	\$ 278.000.000	100%	100%	95,78%
Fortalecimiento de la infraestructura necesaria y adecuada para el funcionamiento de la entidad a nivel nacional	\$ 276.000.000	99,90%	99,90%	65,97%
Diseño e implementación de un sistema integral de gestión documental para la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias	\$ 392.000.000	99,50%	99,50%	99,50%
TOTAL INVERSIÓN	\$ 5.478.000.000	99,60%	99,60%	94,55%

El 99,6% del total de los recursos se comprometieron, de los cuales se han realizado pagos por el 94,55%, evidenciándose un comportamiento normal de la ejecución presupuestal, pues como se evidencia se comprometieron la totalidad de recursos con disponibilidad presupuestal y el 5% de los recursos quedaron en cuentas por pagar y los pagos se ejecutaran a más tardar el primer trimestre la vigencia 2016.

Ejecución Presupuesto de Inversión Diciembre de 2015



Los \$5.456 millones de pesos que se comprometieron en la vigencia 2015, se ejecutaron a través de la suscripción de 33 convenios, 21 contratos de prestación de servicios y 2 contratos de compra y venta de suministros. Los pagos realizados son por valor de \$5.179 millones, los cuales corresponden a los 8 proyectos de inversión.

A continuación se presenta la ejecución presupuestal de cada uno de los 8 proyectos de inversión:

2.2.1.1 Fortalecimiento y Fomento del Sector Solidario en Colombia.

El proyecto de Fortalecimiento y fomento tiene asignados \$2.000 millones de pesos, lo que representa el 36,51%, del total de los recursos de inversión, el objetivo principal del proyecto es el cumplimiento de la misión institucional, fomentar y fortalecer organizaciones solidarias, a través de capacitaciones, asistencia técnica, acompañamiento, seguimiento y evaluación de los procesos, además de contribuir al aumento de las capacidades productivas organizativas y sociales de las organizaciones nuevas y de las existentes en el territorio nacional.

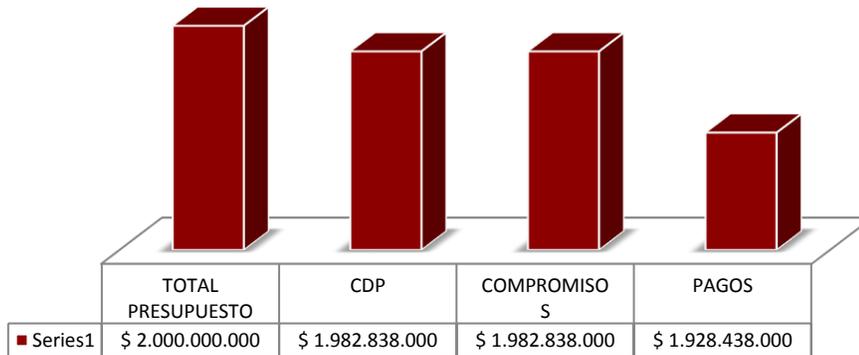
El proyecto se ejecuta en un alto porcentaje a través de la suscripción de convenios interadministrativos y de asociación, con entidades privadas y públicas, estrategia que permite el aumento de los recursos de inversión.

Al corte de 31 de diciembre el proyecto presentó el siguiente comportamiento en la ejecución presupuestal:

PROYECTO	TOTAL PRESUPUESTO	%CDP	% COMPROMISOS	% OBLIGACIONES	% PAGOS
Fomento y fortalecimiento del sector solidario en Colombia	\$2.000.000.000	99,14%	99,14%	98,89%	96,42%

En la vigencia 2015 el proyecto comprometió el 99,14% del total de los recursos asignados al proyecto, de los cuales se realizaron pagos por \$1.928 millones, que corresponde al 96,42%, el 3% restante quedaron en cuentas por pagar y los pagos se ejecutaron a más tardar el primer trimestre la vigencia 2016.

Ejecución Presupuesto Proyecto Fomento y Fortalecimiento Diciembre de 2015



La ejecución del proyecto se ha realizado mediante la suscripción de los siguientes 24 convenios:

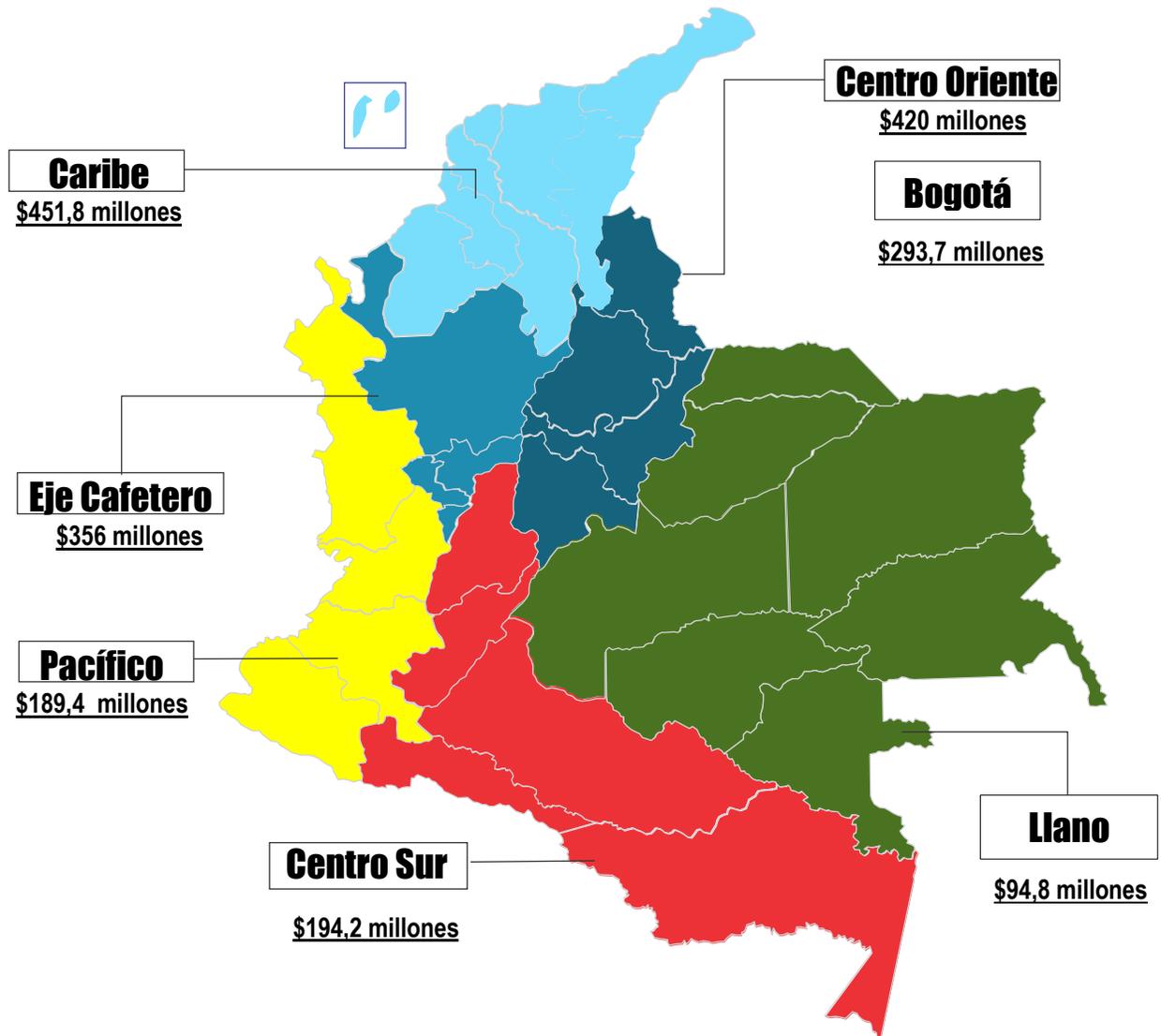
Número	Nombre Razón Social Cooperante	Aporte Unidad	Aporte Cooperante	Total Convenio
1	Colega	\$ 122.000.000	\$ 15.000.000	\$ 137.000.000
2	Agrocoop	\$ 195.000.000	\$ 31.000.000	\$ 226.000.000
3	Confecoop Oriente	\$ 94.000.000	\$ 17.000.000	\$ 111.000.000
4	Asoirinu	\$ 72.000.000	\$ 12.000.000	\$ 84.000.000
5	Cootregua	\$ 45.000.000	\$ 10.000.000	\$ 55.000.000
6	Asocoph	\$ 120.000.000	\$ 30.000.000	\$ 150.000.000
7	Mutual Semillas	\$ 125.000.000	\$ 15.000.000	\$ 140.000.000
8	Qualitas	\$ 91.000.000	\$ 15.000.000	\$ 106.000.000
9	Prosperitas	\$ 198.000.000	\$ 70.000.000	\$ 268.000.000
10	Cofesco	\$ 106.000.000	\$ 20.000.000	\$ 126.000.000
11	Asociación colombiana de esfuerzos voluntarios	\$ 34.000.000	\$ 15.000.000	\$ 49.000.000
12	Asodamas	\$ 70.000.000	\$ 8.900.000	\$ 78.900.000
13	Qualitas	\$ 114.000.000	\$ 16.000.000	\$ 130.000.000
14	Fundación Falcao	\$ 70.000.000	\$ 17.000.000	\$ 87.000.000
15	Fenalsol	\$ 49.000.000	\$ 10.000.000	\$ 59.000.000

16	Gestarsalud	\$ 40.000.000	\$ 10.000.000	\$ 50.000.000
17	Confecoop Nacional	\$ 60.000.000	\$ 483.000.000	\$ 543.000.000
18	Analfe	\$ 55.000.000	\$ 10.000.000	\$ 65.000.000
19	Federación comunal del Valle - Asocomunal	\$ 46.000.000	\$ 4.000.000	\$ 50.000.000
20	Fedemutuales	\$ 60.000.000	\$ 10.000.000	\$ 7.000.000
21	Corporación Dios es amor	\$ 24.000.000	\$ 10.000.000	\$ 34.000.000
22	Politécnico Santafé de Bogotá	\$ 75.000.000	\$ 10.000.000	\$ 85.000.000
23	Confecoop oriente	\$ 16.720.000	\$ 3.000.000	\$ 19.720.000
24	Federación de prosumidores agroecológicos agrosolidaria	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 30.000.000
	TOTAL	\$ 1.879.558.000	\$ 846.900.000	\$ 2.726.458.000

En el marco de este proyecto de inversión, la Unidad en la vigencia 2015 suscribió 24 convenios por un total de \$2.726.458.000, de los cuales, la Unidad aporta el 68,94% y los cooperantes el 31,06% restante.

2.2.1.1.1 Regionalización de Recursos

Este proyecto de inversión tiene carácter regionalizable; y sus recursos se distribuyeron en 23 departamentos del país. Teniendo en cuenta lo anterior, la regionalización de dicho proyecto en 2015 es la siguiente:





En la siguiente tabla se evidencia la regionalización de recursos por departamento:

Departamento	Apropiación Total
Amazonas	\$ 28.266.668
Antioquia	\$ 50.000.000
Bogotá	\$ 293.685.128
Bolívar	\$ 94.179.487
Boyacá	\$ 118.492.308
Caldas	\$ 111.260.000
Caquetá	\$ 45.933.333
Cauca	\$ 65.349.936
Cesar	\$ 36.000.000
Córdoba	\$ 188.333.333
Cundinamarca	\$ 120.800.000
Guaviare	\$ 45.000.000
Huila	\$ 58.863.447
La Guajira	\$ 39.692.308
Meta	\$ 16.200.000
Nariño	\$ 9.700.000
Norte de Santander	\$ 117.000.000
Quindío	\$ 87.238.974
Risaralda	\$ 107.526.667
Santander	\$ 63.720.000
Sucre	\$ 93.633.333
Tolima	\$ 61.136.553
Valle del Cauca	\$ 114.342.372
Vichada	\$ 33.646.154

2.2.1.2 Desarrollo de Emprendimientos Solidarios a través de negocios inclusivos a nivel nacional

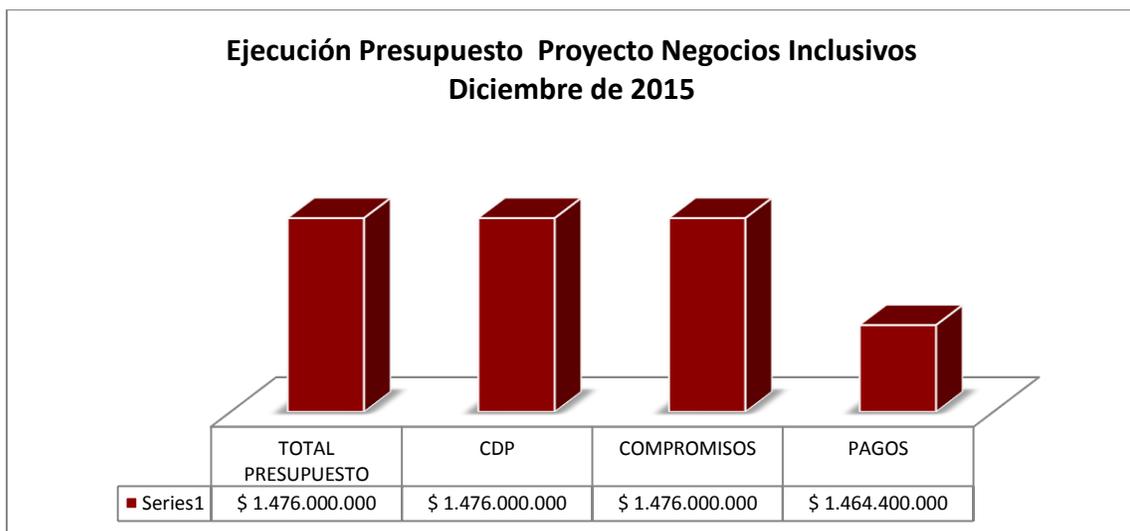
El proyecto de Negocios inclusivos tiene asignados \$1.476 millones de pesos, lo que representa el 26,94%, del total de los recursos de inversión, el objetivo principal del proyecto es el de Crear y/o fortalecer emprendimientos y empresas asociativas solidarias mediante la estrategia de negocios inclusivos, para la generación de ingresos y la superación de la pobreza de la población víctima del conflicto armado.

El proyecto se ejecuta a través de la suscripción de convenios interadministrativos y de asociación, con entidades privadas y públicas, estrategia que permite el aumento de los recursos de inversión.

En la vigencia 2015 el proyecto presentó el siguiente comportamiento en la ejecución presupuestal:

PROYECTO	TOTAL PRESUPUESTO	% CDP	% COMPROMISOS	% OBLIGACIONES	% PAGOS
Desarrollo de emprendimientos solidarios a través de negocios inclusivos a nivel nacional	\$1.476.000.000	100%	100%	100%	99,21%

En la vigencia 2015 el proyecto comprometió el 100% de los recursos asignados al proyecto, de los cuales se han realizado pagos por \$1.464 millones, que corresponde al 99,21%, de la apropiación inicial del proyecto, el 0,8% restante quedó en cuentas por pagar y los pagos se ejecutaran a más tardar el primer trimestre la vigencia 2016.



La ejecución del proyecto se ha realizado con la suscripción de 12 convenios, como se evidencia a continuación:

Número	Nombre Razón Social Cooperante	Aporte Unidad	Aporte Cooperante	Total Convenio
1	LAZOS DE HONOR	\$ 91.000.000	\$ 20.000.000	\$ 111.000.000
2	AGROSOLIDARIA	\$ 123.000.000	\$ 41.000.000	\$ 164.000.000
3	CUC	\$ 207.000.000	\$ 34.800.000	\$ 241.800.000
4	FUNDECOOP	\$ 59.000.000	\$ 4.000.000	\$ 63.000.000
5	RED COLOMBIA VERDE	\$ 148.000.000	\$ 57.000.000	\$ 205.000.000
6	COFESCO	\$ 91.000.000	\$ 15.000.000	\$ 106.000.000

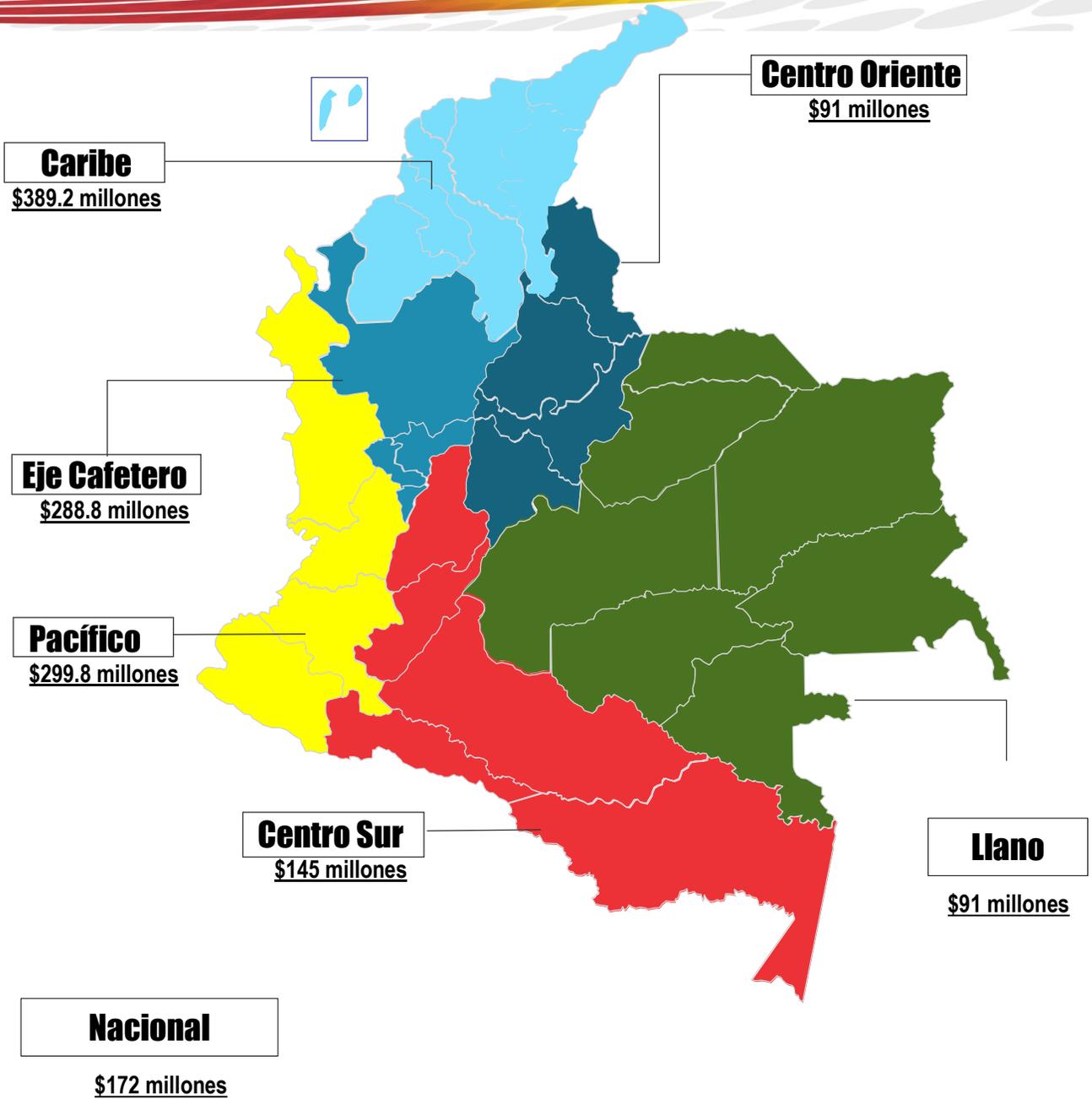


7	PROMOVER	\$ 206.800.000	\$ 45.200.000	\$ 252.000.000
8	BIOINNOVA	\$ 93.000.000	\$ 26.000.000	\$ 119.000.000
9	CORFUPAZ	\$ 86.000.000	\$ 19.000.000	\$ 105.000.000
10	CONFECOOP CALDAS	\$ 58.000.000	\$ 14.500.000	\$ 72.500.000
11	FUNDACIÓN RISARALDA	\$ 142.000.000	\$ 14.200.000	\$ 156.200.000
12	FUNDACIÓN UNIVERSITARIA ESUMER	\$171.200.000	\$20.000.000	\$191.200.000
	TOTAL	\$ 1.476.000.000	\$ 310.700.000	\$ 1.786.700.000

En el marco de este proyecto de inversión, la Unidad ha suscrito 12 convenios por un total de \$1.476.000.000, de los cuales, la Unidad aporta el 82,61% y los cooperantes el 17,39% restantes.

2.2.1.2.1 Regionalización de recursos

Este proyecto de inversión tiene carácter regionalizable; y sus recursos se distribuyen en 23 de los 32 departamentos del país. Teniendo en cuenta lo anterior, la regionalización de dicho proyecto en 2015 fue la siguiente:



En la siguiente tabla se evidencia la regionalización de recursos por departamento:

Departamento	Apropiación
Antioquia	\$ 88.800.000
Arauca	\$ 30.333.333
Atlántico	\$ 29.571.429
Bolívar	\$ 59.142.857
Caldas	\$ 58.000.000
Caquetá	\$ 28.666.667
Cauca	\$ 92.575.000
Cesar	\$ 61.500.000
Chocó	\$ 93.000.000
Córdoba	\$ 29.600.000
Huila	\$ 28.666.667
La Guajira	\$ 61.500.000
Magdalena	\$ 118.285.714
Meta	\$ 60.666.667
Nariño	\$ 57.112.500
Norte de Santander	\$ 45.500.000
Putumayo	\$ 59.000.000
Quindío	\$ 56.800.000
Risaralda	\$ 85.200.000
Santander	\$ 45.500.000
Sucre	\$ 29.600.000
Tolima	\$ 28.666.667
Valle del Cauca	\$ 57.112.500
Nacional	\$ 171.200.000

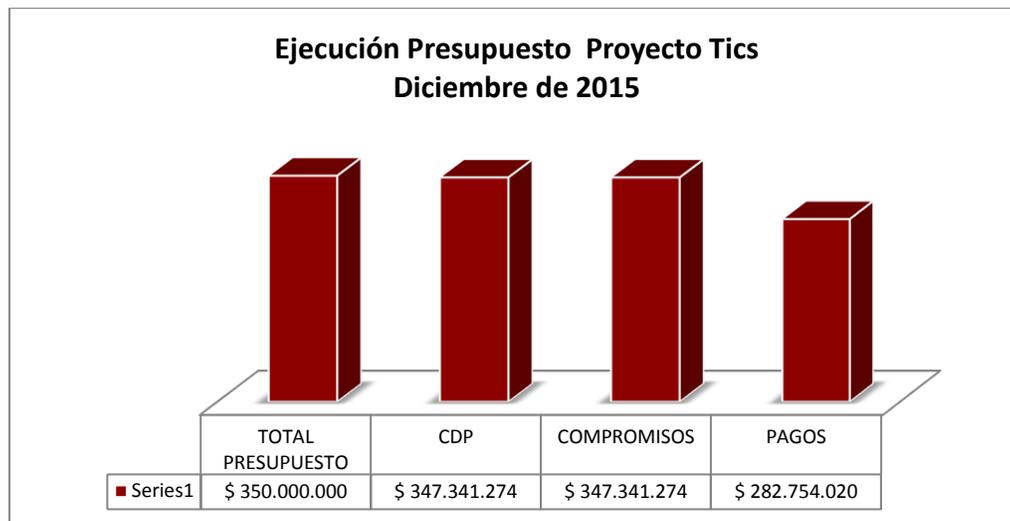
2.2.1.3 Aplicación y consolidación de nuevas tecnologías de información y comunicación a nivel nacional

El proyecto de tecnologías, le permite a la Unidad contar con las herramientas tecnológicas para el mantenimiento de la plataforma tecnológica, para esto tiene asignado \$350.000.000, de los cuales en la vigencia 2015, se comprometieron el 99,24%, y se han realizado pagos por el 80,79%, el 18% restante quedó en cuentas por pagar y los pagos se ejecutaran a más tardar el primer trimestre la vigencia 2016:

PROYECTO	TOTAL PRESUPUESTO	% CDP	% COMPROMISOS	% OBLIGACIONES	% PAGOS
Aplicación y consolidación de nuevas tecnologías de información y comunicación a nivel nacional	\$ 350.000.000	99,24%	99,24%	80,79%	80,79%

Para la ejecución de este proyecto se suscribieron 4 contratos de compra y venta de suministros, mediante los cuales se adquirió el sistema de almacenamiento de información, el software ISOLUCIÓN y el aplicativo SPSS, el cual permite soportar y validar cantidades -superiores o ilimitadas- de datos a analizar, realizar inferencias estadísticas, elaborar reportes, consolidar y dinamizar bases de datos, mejorar la accesibilidad y disponibilidad de la información y, exportar documentos consolidados con la información estadística del sector solidario.

A 31 de diciembre de 2015 el proyecto comprometió \$347,3 millones, de los cuales se han realizado pagos por \$282,7 millones, que corresponde al 80,79%, de la apropiación inicial del proyecto.



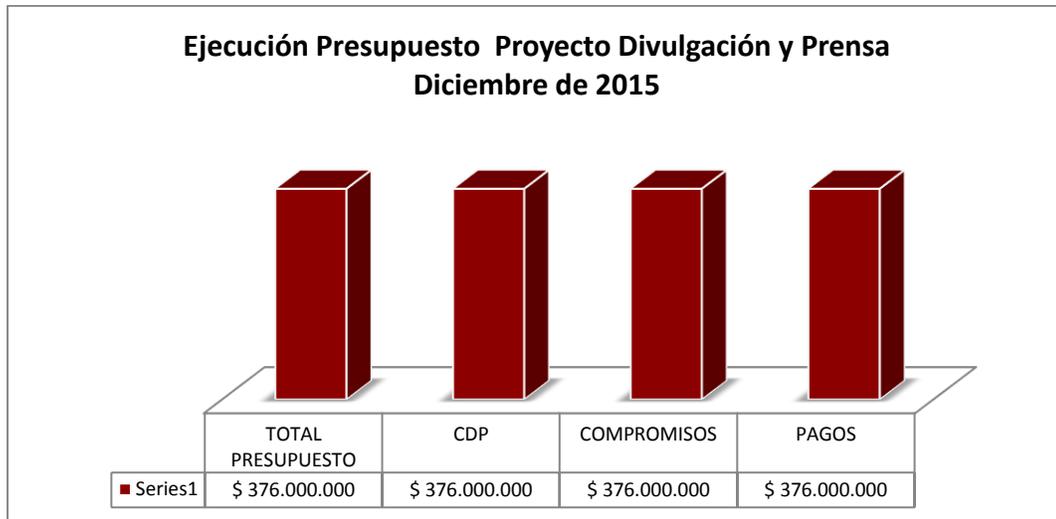
2.2.1.4 Divulgación y prensa del Sector Solidario

El proyecto de divulgación y prensa, le permite a la Unidad fortalecer las comunicaciones con el sector solidario, y divulgar la gestión institucional, para la vigencia 2015 el proyecto tuvo una apropiación de \$376.000.000 de los cuales se comprometieron el 100% de los recursos y se realizaron pagos por el 100%, como se evidencia en la siguiente tabla:

PROYECTO	TOTAL PRESUPUESTO	% CDP	% COMPROMISOS	% OBLIGACIONES	% PAGOS
Divulgación y prensa del Sector Solidario	\$ 376.000.000	100%	100%	100%	100%

Para lograr la óptima ejecución de este proyecto de inversión, se suscribieron 3 convenios, para fortalecer la divulgación de la gestión institucional: se contrataron los servicios de emisión de 10 programas institucionales de televisión "Organizaciones Solidarias TV" en canal Señal Institucional, adicionalmente se suscribió convenio para fortalecer la cultura asociativa y solidaria mediante estrategias de educación y comunicación que integren a las organizaciones solidarias, el gremio solidario, la academia y la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias para divulgar y posicionar el modelo asociativo solidario en Colombia y finalmente se suscribió convenio

para fortalecer una estrategia de comunicaciones en radios comunitarias que permita visibilizar y divulgar el modelo asociativo solidario.



2.2.1.5 Implementación de herramientas de educación solidaria en y para la solidaridad

El proyecto de herramientas es ejecutado por la coordinación de Educación e Investigaciones, tiene por objeto Difundir y fomentar la educación desde y para la solidaridad, con el fin de fortalecer las comunidades y el sector solidario teniendo como base la cultura de la solidaridad y la asociatividad, para lo cual tiene asignados recursos por \$330.000.000.

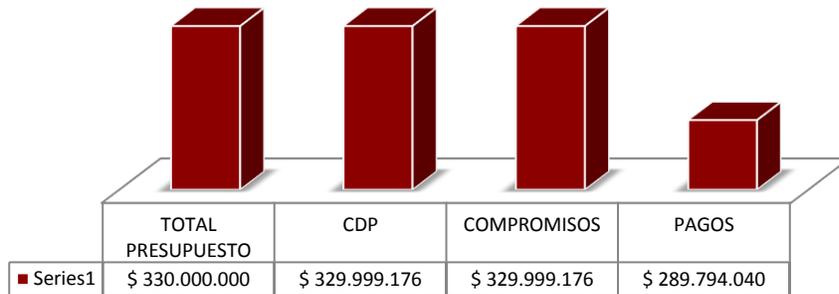
PROYECTO	TOTAL PRESUPUESTO	%CDP	%COMPROMISOS	%OBLIGACIONES	%PAGOS
Implementación de herramientas de educación solidaria en y para la solidaridad	\$ 330.000.000	100%	100%	100%	87,82%

Para el cumplimiento de este proyecto se suscribieron 7 convenios, entre otros para implementar el Programa de Educación Solidaria en instituciones de educación básica y media del país, para promover la cultura asociativa y para realizar el diseño, edición, adaptación, impresión de herramientas pedagógicas con el fin de adelantar las labores de desarrollo, formación, capacitación, difusión y promoción de la cultura solidaria de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias.

Con corte de 31 de diciembre se comprometieron el 100% de los recursos y se realizaron pagos por el 87,82%, el 12% restante quedó en cuentas por pagar y los pagos se ejecutaran a más tardar el primer trimestre la vigencia 2016

En la siguiente gráfica, se evidencia el comportamiento presupuestal de este proyecto:

**Ejecución Presupuesto Proyecto Herramientas de Educación
Solidaria
Diciembre de 2015**



2.2.1.6 Estudios, investigaciones y consolidación de estadísticas del Sector Solidario en Colombia.

El proyecto de estudios e investigaciones, es gerenciado por el grupo de Educación e Investigación, tiene por objeto Adelantar investigaciones y consolidar estadísticas relacionadas con el sector solidario que permitan la formulación de políticas y programas para la promoción, planeación, protección fortalecimiento y desarrollo de sector solidario. Para el cumplimiento del objeto se requirió la suscripción de 2 convenios para desarrollar investigaciones que: 1. permitan formular un modelo de organización, articulación e intervención integral para la generación de circuitos económicos solidarios en territorios rurales y de postconflicto desde la misión de la Unidad y 2. Medir el impacto social y económico del cooperativismo en Colombia.

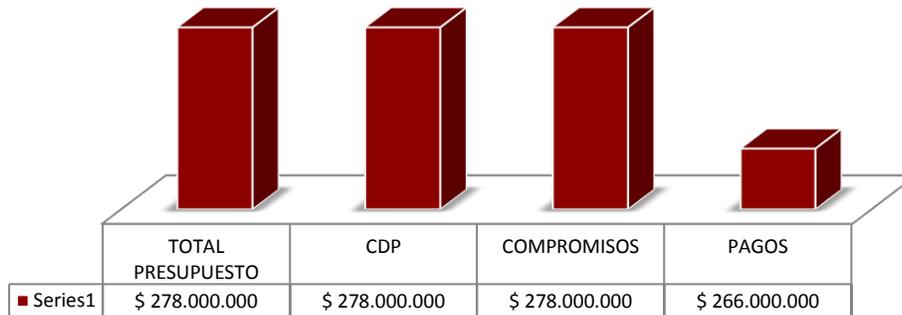
Para la ejecución de esta labor se asignaron \$278.000.000, como se evidencia en la siguiente tabla:

PROYECTO	TOTAL PRESUPUESTO	% CDP	% COMPROMISOS	% OBLIGACIONES	% PAGOS
Estudios, investigaciones y consolidación de estadísticas del sector solidario en Colombia	\$278.000.000	100%	100%	100%	95,68%

Con corte de 31 de diciembre se comprometieron el 100% de los recursos y se realizaron pagos por el 95,68%, el 4% restante quedó en cuentas por pagar y los pagos se ejecutaran a más tardar el primer trimestre la vigencia 2016.

En la siguiente gráfica, se evidencia el comportamiento presupuestal de este proyecto:

**Ejecución Presupuesto Proyecto de Estudios, Investigaciones y
Consolidación de Estadísticas
Diciembre de 2015**



2.2.1.7 Fortalecimiento de la infraestructura necesaria y adecuada para el funcionamiento de la entidad a nivel nacional

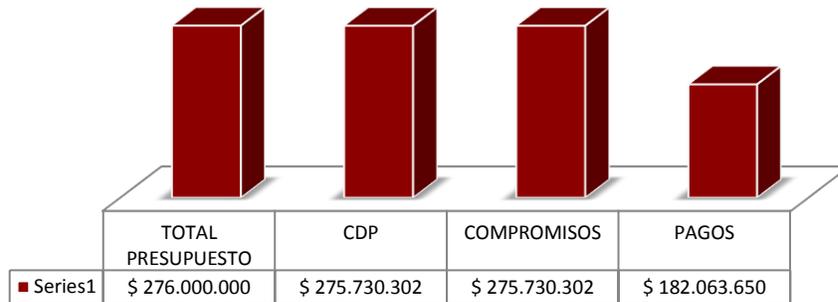
Para el mantenimiento y adecuaciones de la planta física de la Unidad, se cuenta con el presente proyecto, el cual tiene asignados recursos por \$276.000.000, en la vigencia 2015 se desarrolló un contrato de obra que tuvo por objeto la remodelación de espacios de la Unidad, con el fin de dar cumplimiento con requerimientos de los entes de control y exigencias de la ARL, logrando mejorar las instalaciones para asegurar el bienestar de los servidores públicos de la entidad y ofrecer un mejor servicio a la ciudadanía.

PROYECTO	TOTAL PRESUPUESTO	% CDP	% COMPROMISOS	% OBLIGACIONES	% PAGOS
Fortalecimiento de la infraestructura necesaria y adecuada para el funcionamiento de la entidad a nivel nacional	\$276.000.000	99,90%	99,90%	99,90%	65,97%

Con corte de 31 de diciembre se comprometieron el 99,90% de los recursos y se realizaron pagos por el 65,97%, el 34% restante quedó en cuentas por pagar y los pagos se ejecutaran a más tardar el primer trimestre la vigencia 2016.

En la siguiente gráfica, se evidencia el comportamiento presupuestal de este proyecto:

**Ejecución Presupuesto Proyecto Administración Desarrollo
Institucional Bogotá
Diciembre de 2015**



2.2.1.8 Diseño e implementación de un sistema integral de gestión documental para la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias

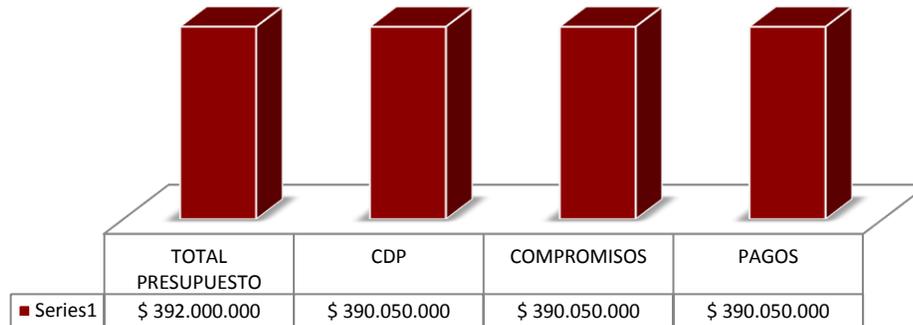
A través del proyecto de Gestión Documental se intervienen los fondos documentales de la entidades que han hecho parte del sector solidario, en la vigencia 2015 el proyecto tuvo asignado \$392.000.000 para la intervención de 250 metros lineales del fondo documental, para el cumplimiento del objeto se requirió la suscripción de 6 prestaciones de servicios que apoyen la gestión y un contrato de compra y venta de suministros para adquirir un software para la administración integral de la gestión documental de la Unidad.

Con corte al 31 de diciembre, el proyecto comprometió el 99,50% de los recursos y realizado pagos por el 99,50%, como se evidencia a continuación:

PROYECTO	TOTAL PRESUPUESTO	% CDP	% COMPROMISOS	% OBLIGACIONES	% PAGOS
Diseño e implementación de un sistema integral de gestión documental para la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias	\$392.000.000	99,50%	99,50%	99,50%	99,50%

En la siguiente gráfica, se evidencia el comportamiento presupuestal de este proyecto:

**Ejecución Presupuesto Diseño e implementación de un sistema
integral de gestión documental
Diciembre de 2015**



2.2.2 Presupuesto de Funcionamiento

El presupuesto de funcionamiento se destina para financiar la planta de la Entidad, la adquisición de bienes y servicios para su normal funcionamiento y el pago de sentencias y conciliaciones por procesos judiciales.

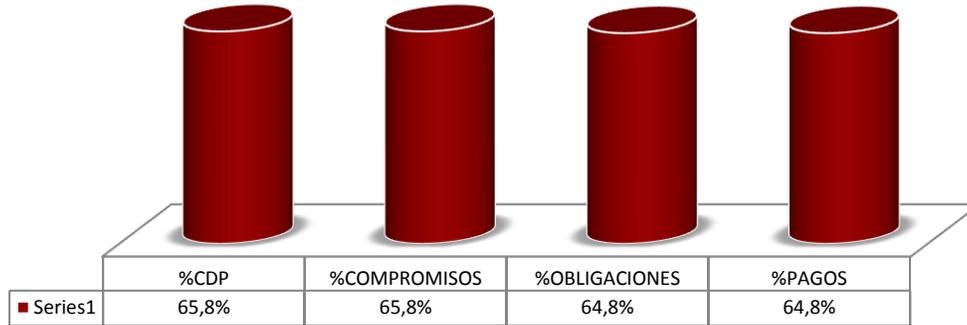
Actualmente la Entidad cuenta con un presupuesto aprobado para gastos de personal \$6.723 millones, lo que contempla una planta de 104 servidores, no obstante, una planta de 64 servidores públicos para lo que destina un total de \$6.723 millones por concepto de gastos de personal, no obstante cuenta para gastos generales se destinan \$780 millones para la adquisición de bienes y servicios y de \$230 millones en el rubro de transferencias corrientes.

Identificación presupuestal	Total presupuesto	% CDP	% Compromisos	% Obligaciones	% Pagos
Gastos de personal	\$ 6.722.781.950	64,1%	64,1%	63,8%	63,8%
Gastos generales	\$ 780.286.628	100%	100%	92,2%	92,2%
Transferencias corrientes	\$ 229.772.000	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Total de funcionamiento	\$ 7.732.840.578	65,8%	65,8%	64,8%	64,8%

El presupuesto de funcionamiento asignado para la vigencia 2015, fue en total de \$7.732 millones de pesos, de los cuales el 65,8% equivalente a \$5.087 millones de pesos, se encuentran comprometidos. De otra parte, del total de recursos de funcionamiento se han realizado pagos por \$5.009 millones de pesos, es decir el 64,8% de los recursos, en coherencia con la normal ejecución de este presupuesto, de acuerdo con lo explicado anteriormente.



Ejecución Presupuesto de Funcionamiento Diciembre de 2015





REPORTE SEGUIMIENTO AVANCES PLANES DE ACCIÓN



3 REPORTE SEGUIMIENTO AVANCES PLANES DE ACCIÓN

El Grupo de Planeación y Estadística de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, tiene a cargo el seguimiento de la ejecución de los Planes de Acción, partiendo de la metodología y formatos diseñados para tal fin, teniendo en cuenta la estructura funcional de la Entidad, de acuerdo a lo establecido en el Decreto 4122 de 2011.

De esta manera, como herramienta de planeación y proyección, mediante un proceso de construcción participativo se formularon los planes de acción de las áreas de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, en los cuales se plasmaron las actividades a realizar durante la vigencia Enero-Diciembre de 2015, con las cuales se dará cumplimiento a los objetivos, metas y estrategias de la Entidad, en armonía y articulación con el Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018 “Todos por un Nuevo País”.

Los planes de acción se formulan a partir de dos componentes, de una parte, el componente de metas físicas, en el cual se estipula el compromiso de cada dependencia a partir de sus funciones y responsabilidades legales, para lo cual definen una áreas Temática; el otro componente es el financiero, que tiene relación con los recursos obtenidos del Presupuesto General de la Nación, a través de los Proyectos de Inversión.

El presente informe pretende dar a conocer los avances del seguimiento a los planes de acción, por el período de enero a septiembre de 2015, de acuerdo a las metas e indicadores planteados por cada uno de los grupos de la Entidad, con la asesoría técnica del Grupo de Planeación.

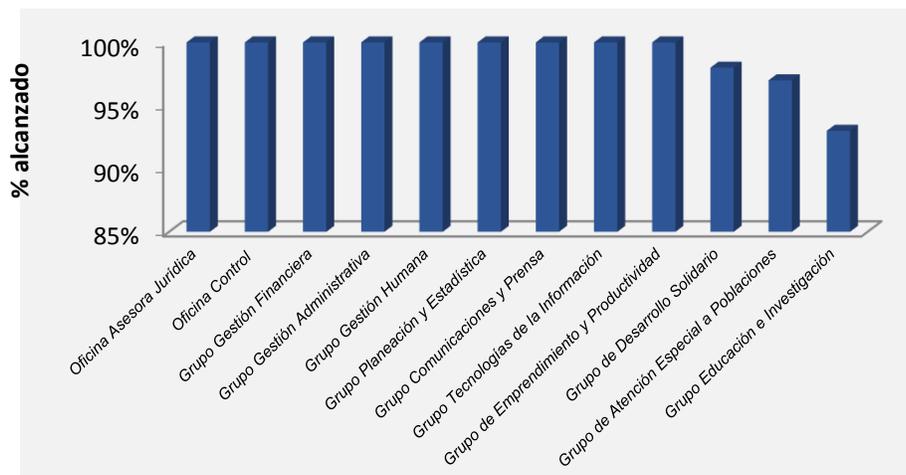
A continuación se presenta los valores y rangos de gestión establecidos para la interpretación de los % de avance obtenidos en el cumplimiento de las actividades planteadas en los planes de acción.

RANGO	Nivel de cumplimiento	ESTADO DEL AVANCE
Entre 0 - 40%	Bajo	
Entre 41 - 80%	Medio	
Entre 81 - 100%	Alto	

La evaluación consignada en el presente informe, parte del cálculo del cumplimiento promedio de las metas propuestas para las actividades programadas al inicio de la vigencia y del análisis del cumplimiento individual de cada una de estas actividades. Los datos descritos dan fundamento cuantitativo al análisis presentado y a las recomendaciones realizadas.



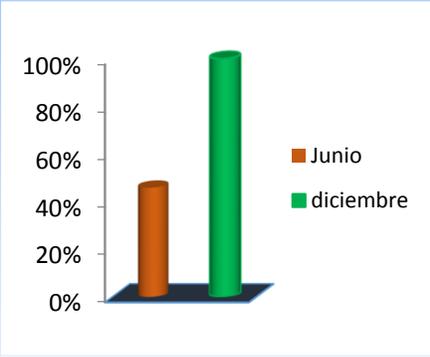
DEPENDENCIA	% de cumplimiento
Oficina Asesora Jurídica	100%
Oficina Control	100%
Grupo Gestión Financiera	100%
Grupo Gestión Administrativa	100%
Grupo Gestión Humana	100%
Grupo Planeación y Estadística	100%
Grupo Comunicaciones y Prensa	100%
Grupo Tecnologías de la Información	100%
Grupo de Emprendimiento y Productividad	100%
Grupo de Desarrollo Solidario	98%
Grupo de Atención Especial a Poblaciones	97%
Grupo Educación e Investigación	93%
TOTAL	1187%
	99%

99% de cumplimiento Planes de Acción vigencia 2015

3.1 DESPACHO DEL DIRECTOR

3.1.1 Seguimiento Plan de Acción Oficina Asesora Jurídica

La Oficina Asesora Jurídica en su Plan de Acción para la presente vigencia, formuló actividades relacionadas con la actividad judicial de la Entidad, y acciones para garantizar la función asesora, la actualización del nomograma, como una herramienta de orientación institucional. A continuación se presenta el porcentaje de avance de dichas actividades:

Actividades Generales	% de Cumplimiento por actividad	Estado del avance
1. Actualizar de manera participativa con los procesos del SIGOS el normograma institución al, permitiendo el conocimiento oportuno de las normas vigentes aplicables al sector solidario y a la Entidad.	100%	
2. Atender los derechos de petición y consultas jurídicas internas y externas, que sean puestos en conocimiento de la oficina, de acuerdo con la competencia.	100%	
3. Atender las solicitudes de revisión de actos administrativos internos en los aspectos que implican su estructura y normatividad contentiva.	100%	
4. Atender los procesos judiciales en los que la Entidad sea parte, en ejercicio de la defensa de sus intereses.	100%	
5. Participar en los procesos de capacitación programados por la entidad, en temas jurídicos.	100%	
6. Prestar asistencia y asesoría jurídica en el desarrollo de los procesos que las áreas y grupos de trabajo soliciten, en ejecución del Plan de Compras (inversión y funcionamiento) de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias.	100%	
7. Apoyar el desarrollo de las actividades necesarias para las implementación de los criterios del Gobierno en Línea en la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias.	100%	

Frente a las metas proyectadas y en cumplimiento de las actividades programadas en el Plan de Acción la Oficina Asesora Jurídica, se evidencia cumplimiento del 100%, destacando:

Normatividad de la Entidad: Realización de 3 Actualizaciones y publicaciones del normograma institucional, permitiendo el conocimiento oportuno de la normatividad que aplica al sector solidario y a la Entidad.

Emisión de 212 respuestas a las consultas y derechos de petición recibidas en la Entidad.

Revisión de 126 Actos administrativos internos relacionados con aspectos que implican la estructura y normatividad contentiva, así: 62 resoluciones por medio de las cuales la entidad acredita a una persona jurídica

para impartir educación solidaria y 100 actos administrativos internos de los diferentes procesos del SIGOS, de conformidad con la normatividad aplicable a cada uno de ellos.

Defensa Judicial de la Entidad: Los profesionales de la Oficina Asesora jurídica periódicamente hicieron visitas de seguimiento a los diferentes despachos judiciales y realizaron la intervención oportuna en los procesos judiciales en ejercicio de la defensa de los intereses de la Entidad. Igualmente realizaron los reportes correspondientes

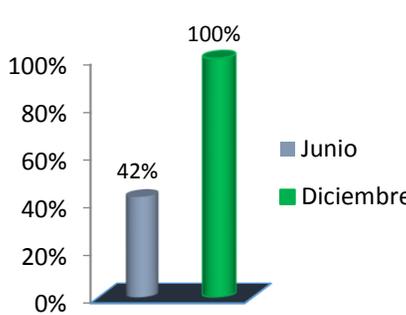
Actualización mensual de la base de datos de los procesos jurídicos activos.

Asesoría Jurídica: Asesoría y acompañamiento a las áreas de la entidad en temas administrativos y jurídicos.

Contratación: Se asesoró jurídicamente la elaboración de estudios previos y se adelantaron los trámites necesarios para la formalización de los procesos contractuales de acuerdo a las necesidades de las áreas y el Plan de Compras de la Entidad. En total se atendieron 114 procesos contractuales.

La gestión adelantada por la Oficina Asesora Jurídica, permitió que durante la vigencia, se cumplieran en un 100% las metas proyectadas en su plan de acción y en un 99 % las metas de la Entidad. De acuerdo al promedio de cumplimiento de los grupos, se puede establecer buena gestión y compromiso de los servidores públicos del grupo.

3.1.2 Seguimiento Plan de Acción Grupo Oficina de Control Interno

Actividades Generales	% de Cumplimiento por actividad	Estado de avance																					
1. Asesorar, acompañar y evaluar la implementación de la metodología de administración del riesgo de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias	100%	 <table border="1"> <caption>Bar Chart Data: Compliance by Activity and Month</caption> <thead> <tr> <th>Actividad</th> <th>Junio</th> <th>Diciembre</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. Asesorar, acompañar y evaluar la implementación de la metodología de administración del riesgo de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias</td> <td>42%</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>2. Realizar acompañamiento y asesoría a los sistemas y herramientas de gestión de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias..</td> <td>42%</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>3. Realizar Evaluación y seguimiento al cumplimiento de la misión y objetivos de la Unidad Admirativa Especial de Organizaciones Solidarias</td> <td>42%</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>4. Fomentar la Cultura de Autocontrol entre los servidores públicos de la Entidad</td> <td>42%</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>5. Elaborar y presentar los informes requeridos por entes externos en condiciones de calidad y oportunidad</td> <td>42%</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>6. Apoyar el desarrollo de las activiades necesarias para las implementación de los criterios del Gobierno en Línea en la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias.</td> <td>42%</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table>	Actividad	Junio	Diciembre	1. Asesorar, acompañar y evaluar la implementación de la metodología de administración del riesgo de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias	42%	100%	2. Realizar acompañamiento y asesoría a los sistemas y herramientas de gestión de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias..	42%	100%	3. Realizar Evaluación y seguimiento al cumplimiento de la misión y objetivos de la Unidad Admirativa Especial de Organizaciones Solidarias	42%	100%	4. Fomentar la Cultura de Autocontrol entre los servidores públicos de la Entidad	42%	100%	5. Elaborar y presentar los informes requeridos por entes externos en condiciones de calidad y oportunidad	42%	100%	6. Apoyar el desarrollo de las activiades necesarias para las implementación de los criterios del Gobierno en Línea en la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias.	42%	100%
Actividad	Junio		Diciembre																				
1. Asesorar, acompañar y evaluar la implementación de la metodología de administración del riesgo de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias	42%		100%																				
2. Realizar acompañamiento y asesoría a los sistemas y herramientas de gestión de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias..	42%		100%																				
3. Realizar Evaluación y seguimiento al cumplimiento de la misión y objetivos de la Unidad Admirativa Especial de Organizaciones Solidarias	42%		100%																				
4. Fomentar la Cultura de Autocontrol entre los servidores públicos de la Entidad	42%		100%																				
5. Elaborar y presentar los informes requeridos por entes externos en condiciones de calidad y oportunidad	42%	100%																					
6. Apoyar el desarrollo de las activiades necesarias para las implementación de los criterios del Gobierno en Línea en la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias.	42%	100%																					
2. Realizar acompañamiento y asesoría a los sistemas y herramientas de gestión de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias..	100%																						
3. Realizar Evaluación y seguimiento al cumplimiento de la misión y objetivos de la Unidad Admirativa Especial de Organizaciones Solidarias	100%																						
4. Fomentar la Cultura de Autocontrol entre los servidores públicos de la Entidad	100%																						
5. Elaborar y presentar los informes requeridos por entes externos en condiciones de calidad y oportunidad	100%																						
6. Apoyar el desarrollo de las activiades necesarias para las implementación de los criterios del Gobierno en Línea en la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias.	100%																						



Frente a las metas proyectadas y en cumplimiento de las actividades programadas en el Plan de Acción la Oficina de Control Interno, se evidencia cumplimiento del 100%, destacando:

Evaluación y Seguimiento: Al cierre de la vigencia se cumplió con la meta de 15 procesos de la unidad con seguimiento a su mapa de riesgos.

Acompañamiento y Asesoría: Presentación del informe ejecutivo anual del MECI vigencia 2014, en la plataforma del Departamento Administrativo de la función pública, dando así cumplimiento del 100% a esta actividad.

Al cierre de la vigencia se cumplió con la meta de los 3 informes pormenorizados de MECI en cumplimiento de lo establecido en el artículo 9 de la ley 1474 de 2011

Evaluación y seguimiento al cumplimiento de la misión y objetivos de la UAEOS, Frente a esta actividad Oficina de Control Interno realizó las siguientes actividades:

- 14 procesos auditados, en cumplimiento del plan de auditorías de evaluación independiente, aprobado por Comité de Control Interno.
- 9 auditorías realizadas y concertadas con la Dirección Nacional sobre gestión misional de la entidad en Territorio a los convenios de: Cofesco, Confecoop Oriente, Feducar, Agrosolidarias, Corfupaz, Asoirunu, Bioinnova, Cofesco y qualitas. Al cierre de la vigencia se realizaron el 100% de las auditorías en territorio solicitadas por la Dirección Nacional
- Se hizo seguimiento aleatorio a los Procesos de Contratación y se realizaron cuatro (4) arquezos a las cajas menores de la Entidad, plasmando las recomendaciones y/u observaciones identificadas.

Cultura del Autocontrol. Realización de 15 actividades del programa de cultura de autocontrol.

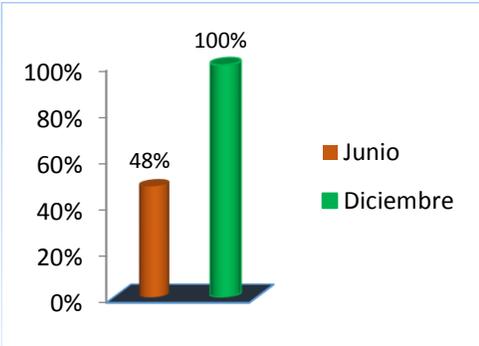
Informes: Dos (2) informes de seguimiento a los planes de mejoramiento resultantes de las auditorías practicadas por la Contraloría General de la República.

Presentación oportuna de los informes a entes de Vigilancia y Control, relacionados con austeridad del Gasto, evaluación a la gestión institucional, Seguimiento a "Estrategias para la Construcción del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano", SIRIECI – Avance Plan de Mejoramiento, Informe ejecutivo anual, sobre el avance del sistema de control interno de cada vigencia, Informe control interno contable, Seguimiento y evaluación a la implementación del sistema integrado de planeación y de gestión, Reporte SIRECI – ANUAL (Contraloría), Rendición Anual de Cuentas- Trimestral Contratación Estatal), Informe pormenorizado de Control Interno. Al cierre de la vigencia se realizaron el 100% de los informes a entes de vigilancia y control y fueron presentados en condiciones de calidad y oportunidad.

Criterios Gobierno en Línea. Publicación en la Web de los informes que son competencia de la oficina de Control Interno tales como: Informe pormenorizado de Control Interno, austeridad del gasto, mecanismos de participación ciudadana, derechos de autos, informe anual consolidado – SIRECI, - Seguimiento plan de mejoramiento – SIRECI, Seguimiento a "Estrategias para la Construcción del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano".

3.2 DESPACHO DEL SUBDIRECTOR

3.2.1 Seguimiento Plan de Acción Grupo de Gestión Humana

Actividades Generales	% de Cumplimiento por actividad	Estado de avance
1. Realizar las actividades de administración de personal y de plan de vacantes	100%	
2. Formular, implementar y ejecutar el Plan institucional de Capacitación - PIC	100%	
3. Formular, Implementar y Ejecutar el Plan Bienestar e Incentivos	100%	
4. Implementar el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo.	100%	
5. Realizar seguimiento a la aplicación de los instrumentos de evaluación del desempeño laboral	100%	
6. Expedir certificaciones para Bonos Pensionales.	100%	
7. Apoyar el desarrollo de las actividades necesarias para la implementación de los criterios del Gobierno en Línea en la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias.	100%	

Frente a las metas proyectadas, y en cumplimiento de las actividades programadas en el Plan de Acción, el Grupo de Gestión Humana, cumplió con el 100% de las metas, donde se destaca:

Administración de Personal: Proyección de 257 actos administrativos de (Aceptación de renuncias, vacancias temporales, terminación coordinaciones, delegación coordinaciones, prestaciones sociales, nombramientos, encargos, vacaciones, otorgamiento primas técnicas y horas extras.

SIGEP: Creación de usuarios y contraseñas de acceso al aplicativo para los nuevos funcionarios de la Entidad y verificación de la información suministrada por los servidores públicos.

Seguimiento y verificación en SIGEP de los ingresos y retiros de las Hojas de Vida y Declaración de Bienes y rentas de los funcionarios de Planta, atendiendo las directrices emanadas del Departamento Administrativo de la Función Pública.

Ingreso de las novedades de personal dentro de los términos establecidos en el procedimiento y la normatividad vigente.



Plan Institucional de Capacitación - PIC- La capacitación y formación de los funcionarios, se orientó al desarrollo de sus capacidades, destrezas, habilidades, valores y competencias fundamentales, con miras a propiciar su eficacia personal, grupal y organizacional, de manera que se posibilite el desarrollo profesional de los empleados y el mejoramiento en la prestación de los servicios.

Consolidación en un 100% de los planes de mejoramiento individual (Carrera Administrativa y Libre Nomenclatura y Remoción) y Proyectos de Aprendizaje en Equipo como insumo para formulación del PIC

Adopción del Plan Institucional de Capacitación -PIC- y el programa de Bienestar e Incentivos para los servidores públicos de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, mediante Resolución No. 148 del 25 de 2015.

Ejecución del Plan Institucional de Capacitación para los servidores públicos de la Unidad acorde con lo estipulado en la Ley 909 de 2004.

Programa de bienestar e incentivos: El objetivo del Programa de Bienestar e Incentivos fue propiciar condiciones favorables en el ambiente de trabajo que favorecieran el desarrollo de la creatividad, la identidad, la participación y la seguridad laboral de los funcionarios de la Unidad.

Dentro de las actividades realizadas por la Unidad se destacaron:

- 1 Escuela de Valores" - Apoyo a los Gestores Éticos: Mes de la Perseverancia "Escuela de Valores" –
- 1 Atención reuniones con CAFAM - Planeación y Programación Talleres a Gestores Éticos
- 1 Celebración día de la Mujer
- 1 Celebración día del Hombre
- 1 Homenaje día del Contador Apoyo al DANE en la aplicación de la "Encuesta de Clima y Desempeño Institucional 2015"
- 1 Celebración cumpleaños
- 1 Celebración día de la Madre y del padre
- 1 Implementación Video Pausas Activas Intranet a todos los funcionarios de la Unidad
- 1 Asistencia y acompañamiento a los funcionarios de la Unidad en Juegos Deportivos de Integración de la Función Pública 2015 en las disciplinas de Baloncesto Femenino y Masculino, Fútbol, Ajedrez, Tenis de Mesa, Parques, entre otros.
- 1 Asistencia y acompañamiento en la semana del Amor, la Amistad y la Solidaridad
- 1 Divulgación, inscripción, convocatoria y asistencia proceso de "Vacaciones Recreativas" hijos de los funcionarios con el Departamento Administrativo de la función Pública.

Consolidación de informes discriminado mes por mes las actividades de implementación del programa de Bienestar e Incentivos, evidenciando así un cumplimiento del 100% en esta actividad.

Plan de Calidad de Vida Laboral:

Formulación del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo con los anexos de: Higiene y Seguridad Industrial y Medicina Preventiva del Trabajo.

Ejecución del 100% de las actividades plasmadas en los Programas de Calidad de Vida Laboral y Salud Ocupacional, destacando:



- 1 Consolidación y análisis de los diagnósticos de salud y condiciones de trabajo
- 1 Apoyo a la Brigada de Emergencias - Sensibilización y promoción: "COMO ACTUAR EN CASO DE FRACTURA"
- 1 Apoyo en la revisión de informe de entrega de Copaso 2013 - 2015
- 1 Taller - Modulo único fortalecimiento de competencias conceptuales
- 1 Tabulación, Análisis e Interpretación del Informe de Ausentismo
- 1 Inspección y diagnóstico de señalización de las instalaciones de la Unidad.
- 1 Acompañamiento y seguimiento actividades de "Pausas Activas" para los funcionarios de la Unidad
- 1 Seguimiento, gestión y planeación de la Semana de la Salud
- 1 Convocatoria e Inscripciones a capacitación Brigada – Preparación y Atención de Emergencias (Brigadistas)
- 1 Convocatoria e Inscripción a capacitación Evacuación y Rescate y Primeros Auxilios (Brigadistas)
- 1 Convocatoria e Inscripción a capacitación Estilos de Vida Saludables (Funcionario Cali)
- 1 Convocatoria e Inscripción a capacitación Manejo Adecuado de Estrés

Bonos Pensionales. Diligenciamiento y expedición de 144 certificaciones de información laboral, dando así cumplimiento a la Circular Conjunta No. 13 de 2007 expedida por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público y el Ministerio del Trabajo.

Evaluación del Desempeño. El Grupo de Gestión Humana asesoró, acompañó y verificó el cumplimiento de los procesos de evaluación de desempeño laboral, tanto para los funcionarios de carrera como para los provisionales, recopilando el 100% de las mismas debidamente documentadas en las historias laborales y registradas en la matriz.

1.2.2 Plan de Acción Grupo de Gestión Administrativa

Actividades Generales	% de Cumplimiento por actividad	Estado de avance																					
1. Adelantar las acciones necesarias para la modernización de la infraestructura física de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias	100%	<p>A bar chart comparing the percentage of completion for six activities in June and December. The Y-axis represents the percentage from 0% to 100%. The X-axis lists the activities. A yellow bar for June shows 41% completion for activity 1, and a blue bar for December shows 100% completion for all six activities.</p> <table border="1"> <caption>Bar Chart Data</caption> <thead> <tr> <th>Actividad</th> <th>Junio</th> <th>diciembre</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. Adelantar las acciones necesarias para la modernización de la infraestructura física de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias</td> <td>41%</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>2. Garantizar la ejecución del plan anual de adquisiciones de la entidad.</td> <td>100%</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>3. Controlar la existencia de bienes (de consumo y devolutivos) controlando su estado de conservación y su disponibilidad de uso para los funcionarios de la unidad.</td> <td>100%</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>4. Garantizar una adecuada administración del sistema de gestión documental de la entidad, de tal forma que la información institucional sea recuperable para su uso en el servicio al ciudadano y como fuente de la Historia.</td> <td>100%</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>5. Implementar la Política de Gestión Documental y el programa de Gestión documental de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias</td> <td>100%</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>6. Apoyar el desarrollo de las actividades necesarias para la implementación de los criterios del Gobierno en Línea en la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias.</td> <td>100%</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table>	Actividad	Junio	diciembre	1. Adelantar las acciones necesarias para la modernización de la infraestructura física de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias	41%	100%	2. Garantizar la ejecución del plan anual de adquisiciones de la entidad.	100%	100%	3. Controlar la existencia de bienes (de consumo y devolutivos) controlando su estado de conservación y su disponibilidad de uso para los funcionarios de la unidad.	100%	100%	4. Garantizar una adecuada administración del sistema de gestión documental de la entidad, de tal forma que la información institucional sea recuperable para su uso en el servicio al ciudadano y como fuente de la Historia.	100%	100%	5. Implementar la Política de Gestión Documental y el programa de Gestión documental de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias	100%	100%	6. Apoyar el desarrollo de las actividades necesarias para la implementación de los criterios del Gobierno en Línea en la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias.	100%	100%
Actividad	Junio		diciembre																				
1. Adelantar las acciones necesarias para la modernización de la infraestructura física de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias	41%		100%																				
2. Garantizar la ejecución del plan anual de adquisiciones de la entidad.	100%		100%																				
3. Controlar la existencia de bienes (de consumo y devolutivos) controlando su estado de conservación y su disponibilidad de uso para los funcionarios de la unidad.	100%		100%																				
4. Garantizar una adecuada administración del sistema de gestión documental de la entidad, de tal forma que la información institucional sea recuperable para su uso en el servicio al ciudadano y como fuente de la Historia.	100%		100%																				
5. Implementar la Política de Gestión Documental y el programa de Gestión documental de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias	100%	100%																					
6. Apoyar el desarrollo de las actividades necesarias para la implementación de los criterios del Gobierno en Línea en la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias.	100%	100%																					
2. Garantizar la ejecución del plan anual de adquisiciones de la entidad.	100%																						
3. Controlar la existencia de bienes (de consumo y devolutivos) controlando su estado de conservación y su disponibilidad de uso para los funcionarios de la unidad.	100%																						
4. Garantizar una adecuada administración del sistema de gestión documental de la entidad, de tal forma que la información institucional sea recuperable para su uso en el servicio al ciudadano y como fuente de la Historia.	100%																						
5. Implementar la Política de Gestión Documental y el programa de Gestión documental de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias	100%																						
6. Apoyar el desarrollo de las actividades necesarias para la implementación de los criterios del Gobierno en Línea en la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias.	100%																						

Frente a las metas proyectadas y en cumplimiento de las actividades programadas en el Plan de Acción el Grupo de Gestión Administrativa, se evidenció cumplimiento del 100% de las metas, destacando:

Infraestructura física: Realización de 3 procesos contractuales para la prestación de servicios y de apoyo a la gestión para la preparación de diseños, estudios y documentos previos así como el acompañamiento y asesoría al proceso de selección para la realización de obras de remodelación de los pisos propiedad de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias. La ejecución de estos contratos se desarrolló de acuerdo al cronograma de actividades aprobado y el resultado fue el 100% de cumplimiento de las obras de remodelación.

Plan Anual de Adquisiciones: Mediante resolución No.029 del 28 de 2015 se aprobó y publicó el plan anual de adquisiciones, su actualización y publicación se efectuó en el SECOP.

Realización de veintiocho (28) procesos contractuales relacionados con la ejecución de los recursos de funcionamiento e inversión de la entidad, sobrepasando la meta propuesta (28/18).

Control existencia de bienes: Se realizaron dos (2) informes de inventarios generales de acuerdo con lo establecido en la resolución de manejo de bienes de la Entidad y se atendieron de manera oportuna los requerimientos de papelería y bienes de consumo solicitados por las dependencias, logrando así un nivel de satisfacción.

Política de Gestión Documental: HelpFile Ltda, realizó la rotulación de 849 cajas de formato X-300 equivalentes a 283 metros lineales de documentación aplicando las Tablas de Valoración Documental –TVD-. (Se encuentra pendiente el proceso de recibo a satisfacción).

Al terminar la vigencia se cumplió en un 100% la transferencia documental de 220 metros lineales a la Superintendencia de la Economía Solidaria frente a las series relacionadas con inspección, de igual forma se realizaron transferencias secundarias.

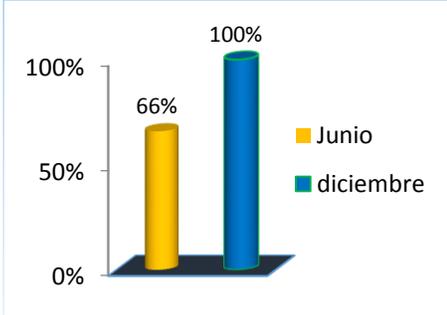
Se prestó la asesoría y acompañamiento en el proceso de transferencias documentales primarias de los archivos de gestión de las dependencias, recibiendo un total de 16 transferencias documentales.

Plan de eficiencia Administrativa y de Cero Papel: Plan de eficiencia Administrativa y de Cero Papel:

Este indicador presentó un avance 100% de cumplimiento, por cuanto logró la reducción del consumo de papel programada para la vigencia 2015 en un del 20%.

Implementación de los criterios de Gobierno en Línea. Cumplimiento de los criterios de gobierno en línea establecidos de acuerdo a las responsabilidades asignadas al grupo.

3.2.2 Seguimiento Plan de Acción Grupo de Gestión Financiera

Actividades Generales	% de Cumplimiento por actividad	Avances (Enero- diciembre)
1.Elaborar en coordinación con el Grupo de Planeación y Estadística el Anteproyecto de Presupuesto de la Entidad	100%	
2. Reportar información contable en condiciones de oportunidad y razonabilidad como insumo para informes a los diferentes entes de control y de interés para la ciudadanía en general.	100%	
3. Consolidar información presupuestal en condiciones de oportunidad y razonabilidad para el control y la toma de decisiones.	100%	
4. Garantizar la ejecución presupuestal medida en pagos y gestión del PAC en condiciones de oportunidad	100%	
5. Apoyar el desarrollo de las actividades necesarias para la implementación de los criterios del Gobierno en Línea en la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias.	100%	

Frente a las metas proyectadas y en cumplimiento de las actividades programadas en el Plan de Acción el Grupo de Gestión Financiera, se evidencia cumplimiento del 100% de las metas propuestas, destacando:

Anteproyecto de presupuesto: Elaboración del anteproyecto de gastos generales ajustado a los topes establecidos por el MHCP para la vigencia 2016.

Consolidación del presupuesto de gastos en articulación con los grupos de Planeación y Estadística, Gestión Humana, Oficina Asesora Jurídica y Grupo de Gestión Administrativa, según aprobación de acta No. 001 de 2015.

Registro del anteproyecto vigencia 2016 en SIIF Nación, con base en los topes presupuestales y el acta de aprobación suscrita en la Dirección General y envío de anexos del anteproyecto al MHCP teniendo en cuenta los lineamientos de la Circular Externa 007 de 2015.

Información Contable: Elaboración y presentación de 4 informes consolidados de Hacienda e Información Pública (CHIP) a la Contaduría General de la Nación, con reportes de información contable, saldos y movimientos, Operaciones recíprocas, Notas de carácter específico y Generales correspondiente al cuarto trimestre de 2014 tercer trimestre de 2015.

Elaboración y presentación de 36 estados contables en condiciones de razonabilidad, emitiendo las recomendaciones y conceptos que surgieron de su análisis.

Información Financiera: Se realizaron de forma comparativa los Estados Financieros: 2 Balance General, 2 Estado de Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental y 2 Estado de Cambios en el Patrimonio. Correspondiente a los meses de Diciembre de 2014 y de enero a noviembre de 2015, en total se elaboraron y presentaron 36 estados financieros (3 por cada mes).

Elaboración y presentación de 18 declaraciones tributarias y 2 informes requeridos por los organismos competentes en el orden nacional y distrital.

Ejecución Presupuestal: Se gestionaron y tramitaron ante el Ministerio de Hacienda los traslados presupuestales requeridos por la Unidad, con el fin de apoyar la gestión y responder de manera oportuna a los retos y compromisos, evidenciando un cumplimiento de efectividad del 100% en cuanto a los resultados obtenidos.

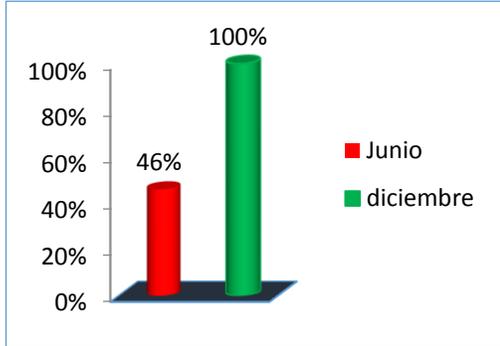
Elaboración y presentación de 4 informes de ejecución presupuestal en condiciones de razonabilidad, como soporte para la toma de decisiones de la Dirección Nacional y 24 reportes de seguimiento con sus respectivas alarmas.

Teniendo en cuenta la solicitud y aprobación de PAC se cumplió con el 100% de pagos programados por obligaciones registradas (vigencia y rezago presupuestal con el cumplimiento de todos los requisitos para pago), 258 de 268, las 10 obligaciones que quedaron pendientes, corresponden a productos entregados después del 28 de diciembre y que constituyen cuentas por pagar.

Gobierno en Línea para la implementar los criterios de la Estrategia GEL para la vigencia 2015. Publicación en la Web de los informes que son competencia del Grupo de Gestión Financiera, sobre información presupuestal, estados contables, certificados de retención por renta, y certificados de retención por IVA e ICA.

3.3 DIRECCIÓN DE DESARROLLO DE LAS ORGANIZACIONES SOLIDARIAS

3.3.1 Plan de Acción Grupo de Emprendimiento y Productividad

Actividades Generales	% de Cumplimiento por actividad	Avances (Enero- diciembre)
1. Desarrollar campañas de promoción del modelo asociativo solidario.	100%	 <p>100%</p> <p>46%</p> <p>100%</p> <p>100%</p> <p>80%</p> <p>60%</p> <p>40%</p> <p>20%</p> <p>0%</p> <p>■ Junio</p> <p>■ diciembre</p>
2. Fomentar o fortalecer organizaciones solidarias, en los sectores: agropecuario, cultura, turismo, minero, inclusión social y otros que se prioricen de acuerdo al PND.	100%	
3. Garantizar que las actividades de promoción, sensibilización, creación y fortalecimiento que adelante el grupo se desarrollen con enfoque diferencial	100%	
4. Apoyar el desarrollo de las actividades necesarias para la implementación de los criterios del Gobierno en Línea en la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias.	100%	

El Grupo de Gestión Eje Cafetero, atendió y desarrolló acciones en los departamentos de Antioquia, Caldas, Quindío, Risaralda, Arauca, Casanare, Guainía, Guaviare, Meta, Vichada y Vaupés.

Frente a las metas proyectadas y en cumplimiento de las actividades programadas en el Plan de Acción el Grupo de Emprendimiento y Productividad, s evidencio cumplimiento del **100%** de metas, en donde se destaca:

1) Campañas de promoción del modelo asociativo y solidario.

- **Identificación de 15 iniciativas** de fomento y fortalecimiento socio empresariales o innovadoras, así:
 - 1 3 iniciativas de conformar asociaciones agrícolas, piscícola en Villavicencio, veredas pipiral-pompeya-cocuy.
 - 1 2 iniciativas de iniciativas de fomento en V/cio en las veredas Argentina-Apiay.
 - 1 3 Iniciativas a conformar en San Jose del Guaviare
 - 1 3 iniciativas a conformar en el municipio de Puerto Carreño: peluquería-lencería-confecciones
 - 1 1 cooperativa para fortalecer: Coomuvi en Puerto Carreño
 - 1 1 Asociación Mutual en la vereda la Esmeralda en el municipio de Orocue-casanare 1Asociacion Mutual en la vereda los Chochos en el municipio de Trinidad
 - 1 1 AsoMutual el Merrey-Asmumerey en la vereda el merrey del municipio de San Luis de Palenque.
- Sensibilización de 1028 personas participantes de jornadas de asociatividad solidaria.

2) Fomentar o fortalecer organizaciones solidarias, en los sectores: agropecuario, cultura, turismo, minero, inclusión social y otros que se prioricen de acuerdo al PND.

- El Grupo de Gestión Emprendimiento y Productividad, gestionó 10 alianzas para realizar los procesos de fomento y fortalecimiento.
- Realización de 1 evento de promoción, sensibilización, creación y fortalecimiento con enfoque diferencial, en el Municipio de Ocaña – Norte de Santander, donde se sensibilizaron a 487 mujeres.
- **Creación:** 27 Organizaciones de Economía Solidaria creadas, producto de los convenios ejecutados, sobrepasando la meta programada (27/25), **ver gráfica.**

Tabla1: Organizaciones creadas

PROCESO	CREACIÓN	Total general
	27	27
FOMENTO Y FORTALECIMIENTO	11	11
001 DE 2015	3	3
005 DE 2015	8	8
NEGOCIOS INCLUSIVOS	16	16
006 DE 2015	6	6
009 DE 2015	3	3
017 DE 2015	2	2
020 DE 2015	5	5
Total general	27	27

Fuente: Grupo Emprendimiento y Productividad

- **Fortalecimiento:** 106 organizaciones de economía solidaria fortalecidas así: 21 producto de los convenios ejecutados sobrepasando la meta propuesta (21/16), 82 fortalecimientos a través de la gestión realizada por el grupo y 3 como producto del convenio 016 (ver gráfica).

Tabla 2: Organizaciones fortalecidas

PROCESO	FORTALECIMIENTO	Total general
	106	106
FORTALECIMIENTO	21	21
001 DE 2015	5	5
005 DE 2015	9	9
016 DE 2015	4	4
043 DE 2015	3	3
GESTIÓN	85	85
GESTIÓN	82	82
GESTIÓN CONVENIO 016	3	3
Total general	106	106

Fuente: Grupo Emprendimiento y Productividad

- **Población Beneficiada:** De los procesos de fomento y fortalecimiento se beneficiaron 1.787 personas, superando la meta programada (1787/856).

Tabla 3 . Población beneficiada

EMPREND. Y PRODUCTIVIDAD	915	847	25	1.787
FOMENTO Y FORTALECIMIENTO	486	389		875
001 DE 2015	103	163		266
005 DE 2015	287	82		369
008 DE 2015	96	14		110
016 DE 2015		61		61
043 de 2015		69		69
GESTIÓN		458	25	483
GESTIÓN		418	25	443
GESTIÓN CONVENIO 016		40		40
NEGOCIOS INCLUSIVOS	429			429
006 DE 2015	139			139
009 DE 2015	58			58
014 DE 2015	125			125
017 DE 2015	33			33
020 DE 2015	74			74
Total general	915	847	25	1.787

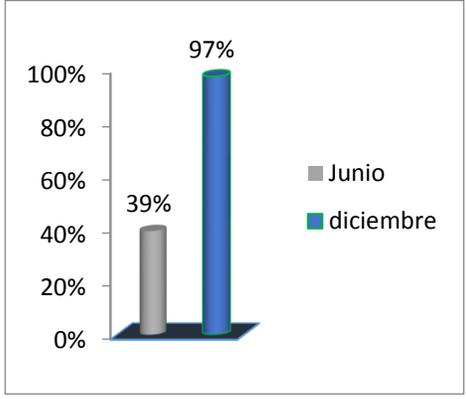
Fuente: Grupo Emprendimiento y Productividad

- 11 fichas actualizadas de los Departamentos de: Antioquia-Arauca-Caldas-Casanare-Guaviare-Guainia-Meta-Quindio-Risaralda-Vaupes-Vichada.
- Participación en la construcción de una estrategia para promover el modelo asociativo solidario, como herramienta para la generación de ingresos

- **Enfoque Diferencial:** Realización de una actividad de promoción, sensibilización, creación y fortalecimiento con enfoque diferencial, en el Municipio de Ocaña, Norte de Santander, dando así cumplimiento al 100% de la actividad.
- Actualización y socialización de 2 Agendas: Agenda Sectorial Jóvenes y Agenda Sectorial Salud.

Gobierno en Línea para la implementar los criterios de la Estrategia GEL para la vigencia 2015. El Grupo de Emprendimiento y productividad, atendió los requerimientos del chat, y las notas de los eventos de acuerdo a cronograma establecido, dando cumplimiento a la actividad No. 4.1. Que tiene que ver el desarrollo de las actividades necesarias para la implementación de los criterios del Gobierno en Línea en la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias.

3.3.2 Seguimiento Plan de Acción Grupo de Atención Especial a Poblaciones

Actividades Generales	% de Cumplimiento por actividad	Avances (Enero- diciembre)
1. Desarrollar campañas de promoción del modelo asociativo solidario.	100%	 <p>A bar chart comparing the percentage of progress for four activities in June and December. The Y-axis represents the percentage from 0% to 100%. The X-axis lists the activities. The legend indicates that grey bars represent June and blue bars represent December. The data points are: Activity 1 (39% in June, 97% in December), Activity 2 (100% in June, 97% in December), Activity 3 (100% in June, 97% in December), and Activity 4 (100% in June, 97% in December).</p>
2. Fomentar o fortalecer organizaciones solidarias, en los sectores: agropecuario, cultura, turismo, minero, inclusión social y otros que se prioricen de acuerdo al PND.	100%	
3. Garantizar que las actividades de promoción, sensibilización, creación y fortalecimiento que adelante el grupo se desarrollen con enfoque diferencial	100%	
4. Apoyar el desarrollo de las actividades necesarias para la implementación de los criterios del Gobierno en Línea en la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias	100%	

El Grupo de Atención Especial a Poblaciones, atendió y desarrolló acciones en los departamentos de Antioquia, Caldas, Quindío, Risaralda, Arauca, Casanare, Guainía, Guaviare, Meta, Vichada y Vaupés.

Frente a las metas proyectadas y en cumplimiento de las actividades programadas en el Plan de Acción el Grupo de atención a poblaciones, cumplió con el 97% de metas propuestas, en donde se destaca:

1) Campañas de promoción del modelo asociativo y solidario.

- A través de los convenios establecidos se identificaron: 18 iniciativas de creación, 57 de fortalecimiento y 15 iniciativas en negocios inclusivos.
- Sensibilización de 1517 personas participantes de jornadas de asociatividad solidaria.

2) Fomentar o fortalecer organizaciones solidarias, en los sectores: agropecuario, cultura, turismo, minero, inclusión social y otros que se prioricen de acuerdo al PND.

- El Grupo de Gestión Atención Especial a Poblaciones, gestionó 10 alianzas para realizar los procesos de fomento y fortalecimiento.
- **Creación:** 27 organizaciones de Economía Solidaria creadas producto de los convenios ejecutados, así:

Tabla 4. Creación Organizaciones

PROYECTO	CREACIÓN	Total general
ATENCIÓN ESP. A POBL.	27	27
FOMENTO Y FORTALECIMIENTO	12	12
008 DE 2015	6	6
018 DE 2015	4	4
022 DE 2015	2	2
NEGOCIOS INCLUSIVOS	15	15
011 DE 2015	2	2
014 DE 2015	3	3
015 DE 2015	3	3
019 DE 2015	7	7
Total general	27	27

Fuente: Grupo de Atención a Poblaciones

- **Fortalecimiento:** 27 Organizaciones de Economía Solidaria fortalecidas, producto de los convenios ejecutados, así:
-

Tabla 5. Organizaciones fortalecidas

Etiquetas de fila	FORTALECIMIENTO	Total general
ATENCIÓN ESP. A POBL.	17	17
FOMENTO Y FORTALECIMIENTO	17	17
008 DE 2015	1	1
018 DE 2015	7	7
022 DE 2015	3	3
031 DE 2015	6	6
Total general	17	17

Fuente: Grupo de Desarrollo Atención a poblaciones

- **Población Beneficiada:** Del proceso de fomento y fortalecimiento se beneficiaron 748 personas, aportando a la meta programada en esta actividad.

Tabla 6. Población Beneficiada

PROYECTO	CREACIÓN	FORTALECIMIENTO	Total general
	464	284	748
FOMENTO Y FORTALECIMIENTO	148	284	432
018 DE 2015	113	155	268
022 DE 2015	35	68	103
031 DE 2015		61	61
NEGOCIOS INCLUSIVOS	316		316
011 DE 2015	95		95
015 DE 2015	63		63
019 DE 2015	158		158
Total general	464	284	748

Fuente: Grupo de Desarrollo Atención a poblaciones

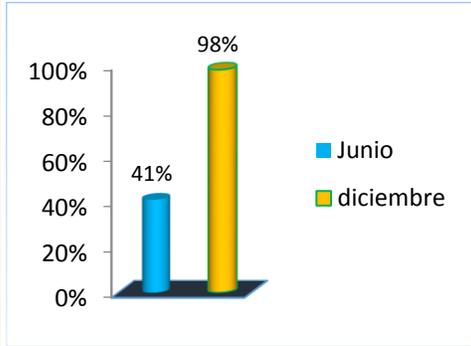
- 9 fichas actualizadas de los Departamentos de: Putumayo, Caquetá, Amazonas, Huila, Tolima, Chocó, Valle, Cauca y Nariño.
 - Participación en la construcción de una estrategia para promover el modelo asociativo solidario, como herramienta para la generación de ingresos.
 - Actualización de las Agendas de Anspe, DPS, Minería, Víctimas y enfoque diferencial.
- 3) Enfoque Diferencial:** Participación en 16 actividades de promoción, sensibilización, creación y fortalecimiento con enfoque diferencial, , dando así cumplimiento al 100% de la actividad.
- Participación en eventos de promoción, sensibilización, creación y fortalecimiento con enfoque diferencial.
 - * Asistencia a la II Muestra Internacional- Gestión Social, emprendimiento y Paz, organizada por ASODAMAS con un stand y la presentación de la conferencia "Rutas de la asociatividad y Solidaridad- Estrategia Nacional de Paz, Equidad , Educación todos por un nuevo país." en la que se destacó las acciones con enfoque diferencial que se promueven en la entidad. Participante 120 personas.
 - * Se participó en el "Primer Encuentro Nacional con los Gestores de Oferta Territorial" organizado por la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas para mostrar las acciones que promueve Organizaciones Solidarias con la población víctima. Participantes 40 personas aproximadamente.
 - * Se asistió al evento organizado por el equipo de trabajo en gestión en discapacidad del Mincit titulado "Promoción del emprendimiento para la población con discapacidad, sus familias y sus cuidadores.
 - * Presentación de oferta institucional e informe de las acciones adelantadas desde la Unidad con población afro, negra, palanquera y raizal en el marco del III Foro del Consejo Laboral Afrocolombiano "CLAF".
 - * Agenda de Discapacidad, se desarrollo jornada de sensibilización en Ibagué con la participación de 79 personas.
 - * En el marco del desarrollo de la agenda de discapacidad en la ciudad de Cúcuta - Norte de Santander se realizó promoción del emprendimiento solidario para la población en condición de

discapacidad organizado por el grupo interinstitucional GES liderado por MINCIT, MININTERIOR - SENA Y UAEOS con la participación de 54 personas.

- * En el marco de la alianza con el Viceministerio de Turismo - Fupad y Artesanías de Colombia se participo en la promoción del emprendimiento y empresariedad con enfoque diferencial para comunidades indígenas en la ciudad de Villavicencio para 58 lideres indígenas.

Gobierno en Línea para la implementar los criterios de la Estrategia GEL para la vigencia 2015. El grupo de Atención Especial a Poblaciones, atendió los requerimientos del chat y las notas de los eventos de acuerdo a cronograma establecido, dando cumplimiento a la actividad No. 4.1. Que tiene que ver el desarrollo de las actividades necesarias para la implementación de los criterios del Gobierno en Línea en la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias.

3.3.3 Seguimiento Plan de Acción Grupo de Desarrollo Solidario

Actividades Generales	% de Cumplimiento por actividad	Avances (Enero- diciembre)
1. Desarrollar campañas de promoción del modelo asociativo solidario.	100%	
2. Fomentar o fortalecer organizaciones solidarias, en los sectores: agropecuario, cultura, turismo, minero, inclusión social y otros que se prioricen de acuerdo al PND.	100%	
3. Garantizar que las actividades de promoción, sensibilización, creación y fortalecimiento que adelante el grupo se desarrollen con enfoque diferencial	100%	
4. Apoyar el desarrollo de las actividades necesarias para la implementación de los criterios del Gobierno en Línea en la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias.	100%	

El Grupo de Desarrollo Solidario, desarrolló acciones en los departamentos de: Atlántico, Bolívar, Cesar, Córdoba, Guajira, Magdalena, San Andrés, Sucre, Bogotá, D.C., Cundinamarca, Santander y Norte de Santander.

Frente a las metas proyectadas y en cumplimiento de las actividades programadas en el Plan de Acción, el grupo de Desarrollo Solidario, cumplió con el 98% de las metas, destacando:

1) Promoción del Modelo Asociativo y Solidario.

- Identificación de iniciativas de fomento y fortalecimiento socio empresariales o innovadoras, dando así cumplimiento al 100% de la actividad.
 - * 11 fomentos y 25 fortalecimientos, que se desarrollarán a través de los convenios suscritos con Agrocoop,

- * 7 fomentos y 2 fortalecimientos, que se desarrollarán a través del convenio CUC.
 - * 6 organizaciones en Montería y Montelíbano, Convenio 025 con Qualitas.
 - * Fortalecimientos de capítulos de voluntariado (Distrital en Bta y Dptal en el Valle), lo desarrollará IAVE convenio 026.
 - * fortalecimiento con la Fundación Falcao, convenio 024.
 - * 7 fortalecimientos con Confecoop Nacional Convenio 029
- Sensibilización de 658 personas en asociatividad y solidaridad así: 487 en Ocaña, 43 en las veredas de San José – Puente - abadía - Pompeya de Villavicencio, 40 en las veredas de Argentina, las Mercedes, Apiay (Villavicencio), 14 personas sensibilizadas para la creación de una organización de economía solidaria de pescadores, 68 en el municipio de San Jose del Guaviare ,19 mujeres en el municipio de Puerto Carreño y 14 de la cooperativa Coomuvi, dando así cumplimiento al 100% de la actividad.
 - Realización 3 eventos del sector solidario: 1) Evento Alianza del Pacífico en Colombia, 2) Analfe y 3) Confecoop.
- 2) **Fomento y fortalecimiento de organizaciones solidarias, en los sectores: agropecuario, cultura, turismo, minero, inclusión social y otros que se prioricen de acuerdo al PND.**
- **Alianzas para el Desarrollo del Sector Solidario.** El Grupo de Gestión Caribe y Centro Oriente, gestionó alianzas y se suscribieron doce (12) convenios para el fomento y fortalecimiento de organizaciones solidarias.
 - **Creación:** 30 organizaciones de Economía Solidaria organizaciones creadas y reportadas en la matriz, producto de los convenios que se ejecutaron durante la vigencia, y 1 por gestión, quedando pendiente por reportar 2 organizaciones para el cumplimiento de la meta (30/32). Esta actividad alcanzó el 94 % de cumplimiento.

Tabla 7: Organizaciones Creadas

PROYECTO	CREACIÓN	Total general
	30	30
FOMENTO Y FORTALECIMIENTO		
002 DE 2015	7	7
003 DE 2015	2	2
004 DE 2015	4	4
025 DE 2015	3	3
NEGOCIOS INCLUSIVOS		
010 DE 2015	4	4
012 DE 2015	3	3
021 DE 2015	7	7
Total general	30	30

Fuente: Grupo de Desarrollo Solidario

- **Fortalecimiento:** 36 organizaciones de Economía Solidaria fortalecidas y reportadas en la matriz, producto de los convenios que se ejecutaron durante la vigencia. Esta actividad alcanzó un 90% del cumplimiento de acuerdo a la meta propuesta (36/40).

Tabla 8. Organizaciones Fortalecidas

Etiquetas de fila	FORTALECIMIENTO	Total general
	36	36
FOMENTO Y FORTALECIMIENTO		
002 DE 2015	9	9
003 DE 2015	8	8
004 DE 2015	4	4
007 DE 2015	4	4
024 DE 2015	1	1
025 DE 2015	6	6
NEGOCIOS INCLUSIVOS		
021 DE 2015	4	4
Total general	36	36

Fuente: Grupo de Desarrollo Solidario

- **Población Beneficiada:** De los procesos de fomento y fortalecimiento se beneficiaron 1604 personas, sobrepasando la meta programada (1604/720), adicionalmente el grupo realizó gestión lo cual aportó a la meta.

Tabla 9. Población Beneficiada

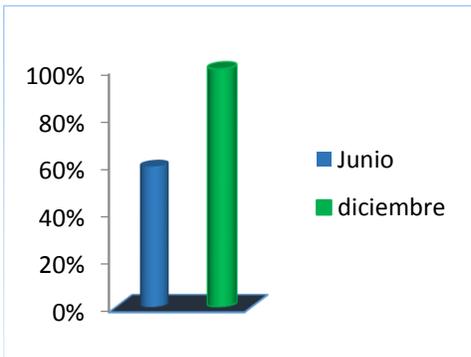
PROYECTO	CREACIÓN	FORTALECIMIENTO	Total general
	765	839	1604
FOMENTO Y FORTALECIMIENTO			
002 DE 2015	135	176	311
003 DE 2015	114	96	210
004 DE 2015	137	82	219
007 DE 2015		98	98
024 DE 2015		57	57
025 DE 2015	145	178	323
GESTIÓN			
GESTIÓN	29	95	124
GESTIÓN UAEOS	29	21	50
NEGOCIOS INCLUSIVOS			
010 DE 2015	67		67
012 DE 2015	33		33
021 DE 2015	105	57	162
Total general	765	839	1604

- Actualización de 12 fichas de los departamentos a cargo del Grupo, durante el tercer trimestre del año, de acuerdo a las actividades de gestión adelantadas.

- Participación con los demás grupos misionales en la construcción de una estrategia para promover el modelo asociativo solidario, como herramienta para la generación de ingresos.
 - Actualizada y socializada la agenda - proyecto OVOP, en proceso de actualización: artesanal, fondos de empleados y financiera.
- 3) **Actividades de promoción, sensibilización, creación y fortalecimiento que adelante el grupo se desarrollen con enfoque diferencial**
- Realización de tres (3) actividades de enfoque diferencial: Comunidad de la etnia Zenú, Comunidad de la etnia Wayuu y comunidad afro`.
- 4) **Gobierno en Línea para la implementar los criterios de la Estrategia GEL para la vigencia 2015.** En cumplimiento de la actividad de atender oportunamente los requerimientos del Grupo Técnico de Apoyo Gestión de TICs y Gobierno en Línea para la implementar los criterios de la Estrategia GEL para la vigencia 2014, el Grupo de Desarrollo Solidario, atendió el chat de acuerdo a la programación.

3.4 DIRECCION DE INVESTIGACIÓN Y PLANEACIÓN

3.4.1 Seguimiento Plan de Acción Grupo de Planeación y Estadística

Actividades Generales	% de Cumplimiento por actividad	Avances (Enero- diciembre)
1. Coordinar y asesorar el proceso de Planeación Institucional 2014-2018 y en el Plan Estratégico Sectorial	100%	 <p>A bar chart with a vertical axis from 0% to 100% in 20% increments. There are two bars: a blue bar for 'Junio' and a green bar for 'diciembre'. Both bars reach the 100% mark.</p>
2. Coordinar y asesorar el proceso de Planeación institucional en todos los componentes y planes del sistema integrado de gestión y planeación.	100%	
3. Adelantar las acciones correspondientes para la inscripción de nuevos proyectos en el BPIN	100%	
4. Coordinar, asesorar y acompañar el proceso de mejoramiento continuo del Sistema Integrado de Gestión de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias.	100%	
5. Implementar el Plan Estadístico Institucional de acuerdo a lo proyectado en el corto plazo.	100%	
6. Participar en el comité operativo y supervisar la ejecución del proyecto de Microfranquicias Solidarias en representación de la Entidad.	100%	
7. Actualizar los proyectos de inversión para la solicitud de recursos y realizar seguimiento a la ejecución de los mismos.	100%	
8. Apoyar el desarrollo de las actividades necesarias para las implementación de los criterios del Gobierno en Línea en la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias	100%	



Frente a las metas proyectadas, y en cumplimiento de las actividades programadas en el Plan de Acción, el Grupo de Planeación y Estadística, presenta un avance del 82%, con corte a 30 de septiembre del año en curso, en donde se destaca:

Planeación Institucional y Plan Estratégico Sectorial: Se asesoró la construcción del Plan de Compras Institucional, Plan de mejoramiento y el Plan de Desarrollo Administrativo.

Se elaboró el anteproyecto de presupuesto en colaboración con el grupo de Gestión Financiera y con los insumos de cada una de las áreas que ejecutan presupuesto de inversión y funcionamiento de la Entidad, lo anterior contó con la aprobación del Director Nacional, el Subdirector y el Director Técnico de Planeación.

Se consolidó el anteproyecto ante el aplicativo SIIF del Ministerio de Hacienda.

Teniendo en cuenta los lineamientos establecidos por el Ministerio de Hacienda a través de la Circular No.7 de febrero 25 de 2015, se realizó reunión con los formuladores de los proyectos de inversión, para la actualización o formulación de proyectos para las vigencias 2016 y posteriores.

En el mes de enero se elaboró y socializó a través de la Intranet, el Plan Estratégico 2014-2018, adoptado mediante Resolución 306 del 2015 el Plan Estratégico 2014-2018 "Asociatividad solidaria por un nuevo país", siguiendo las directrices del Plan Nacional de Desarrollo "Todos por un Nuevo País", cuyas bases se encuentran aprobadas por el Congreso de la República.

Seguimiento al cumplimiento de metas del Plan Estratégico, reportando un avance del 66% con corte a 30 de septiembre.

Planeación institucional y planes del sistema integrado de gestión y planeación.

De acuerdo cronograma de actividades fijadas en el Plan de Acción, se realizará el tercer comité administrativo el 21 de octubre del año en curso.

Se asesoró y validó técnicamente la elaboración de los once (11) planes de acción de las áreas y grupos de la Entidad.

Elaboración y publicación en la página WEB, del tercer informe de gestión sobre los avances de la implementación de la planeación estratégica, táctica y operativa de la Entidad de la vigencia 2015.

Aprobación del modelo Integrado por cada responsable de Política. Desde la Oficina de Planeación se realiza acompañando y seguimiento al cumplimiento de las metas e indicadores de cada una de las políticas. En el mes de octubre se presentará el tercer informe de avance.

Elaboración del octavo informe de avance de los once (11) Planes de Acción, correspondiente al mes de septiembre.

Elaboración del tercer informe de gestión de la implementación de la planeación estratégica y operativa de la Entidad.

Inscripción de nuevos proyectos en el BPIN. El grupo de Planeación y Estadística lanzo la convocatoria 02 de 2015, que tiene por objeto "la recepción y selección de ideas de proyectos para su respectiva formulación e



inscripción en el BPOS, elegibles para ser financiados mediante recursos del Presupuesto General de la Nación para el desarrollo de temas misionales.", como resultado se inscribió una idea la cual cuenta con viabilidad por parte del Comité Técnico de proyectos para continuar con la fase de formulación del proyecto de inversión, **dando así cumplimiento al 100% de la actividad.**

El 31 de marzo se inscribió el proyecto "Desarrollo rural a través de la promoción de la cultura solidaria para el mejoramiento de vida ", ante el BPIN.

Sistema Integrado de Gestión: La consultoría para el "Diseño e implementación del Sistema Integrado de Gestión de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias -SIGOS-, cumpliendo los requisitos técnicos y normativos y con el fin de lograr la operación eficaz y documentación del mismo, a través de los profesionales del Grupo de Planeación, brindó asesoría a las áreas de la Unidad, para el mejoramiento de documentos de los procesos.

Se dio inicio a la implementación del aplicativo de administración documental para el SIGOS a todos los planes de mejoramiento y se realizó seguimiento quedando en desarrollo 5 acciones de mejoramiento.

El Grupo de Planeación y Estadística, asesoro y acompañó a los diferentes grupos de la Unidad, en las acciones de mejora, reporte de indicadores, construcción de nuevos documentos tales como (formatos, manuales, políticas, etc) en el aplicativo de ISOLUCION. El plan de maduración del Sistema Integrado de Gestión de la Entidad SIGOS, se encuentra en un 80%.

Se adelantara proceso contractual en el mes de septiembre de la actual vigencia, para la visita de seguimiento, de conformidad con la programación propuesta.

Modelo Estadístico: Teniendo en cuenta la implementación del Plan Estadístico y avance de las actividades para dar cumplimiento a esta actividad, las 8 operaciones estadísticas propias, registran el reporte correspondiente y se encuentran normalizadas. Para las operaciones de Registro Fomento y Fortalecimiento, Población Beneficiada se proyecta en el mes de diciembre presentar el reporte final de los productos acordados en los convenios.

Ya se definieron las actividades y se elaboró el preliminar del objetivo estratégico estadístico y los objetivos específicos con sus respectivas actividades, para dar cumplimiento a la implementación del plan de mejoramiento estadístico suscrito entre el DANE y Organizaciones Solidarias.

Los responsables de reportar las bases de datos o matrices de registro (operaciones estadísticas) que cumplieron con esta actividad fueron los siguientes: Contratos y Convenios, Entidades Fomentadas y Fortalecidas, Población Beneficiaria (Ejecutora), Registro de Cooperantes, Registro de Proveedores, Registro de PQR y el Registro del BPOS lo cual representa el 88% de cumplimiento. La operación estadística Entidades Acreditadas no reporto la matriz de registro dentro de los plazos establecidos lo cual influyó en el resultado.

Se avanza en la implementación de la estructura metodológica propuesta por el DANE, para estructurar el documento de las operaciones estadísticas, definiendo indicadores y la política de calidad estadística.

Validación de cada una de las variables de las bases de datos, en el aplicativo SPSS Statistics, elaboración de los reportes estadísticos y propuesta técnico – económica para dar alcance a los requerimientos de personal, recursos tecnológicos y financieros.

Elaboración del tercer informe de seguimiento referente al tercer trimestre de 2015, donde se analizó el comportamiento del sector solidario a través de los reportes estadísticos; consolidado, organizaciones creadas y

las que renovaron matrícula durante la presente vigencia para cada uno de los departamentos de Colombia. Asimismo se realizó la verificación y análisis a las ocho (8) operaciones propias.

Proyecto Microfranquicias. Se presentó el informe de seguimiento sobre la ejecución del convenio COLCIENCIAS-UAEOS Y FFJC y se realizó visita de seguimiento al proyecto de la región Caribe y se continúan desarrollando los comités técnicos y de seguimiento a la ejecución de cada uno de los contratos suscritos en la convocatoria 635 de 2013 de Colciencias, en el marco del Convenio

Proyectos de Inversión: Asegurando la ejecución de recursos de manera eficiente, se asesoró y acompañó a los formuladores en la actualización, programación, control de formulación y de viabilidad de los ocho (8) proyectos de inversión proyectos para la vigencia.

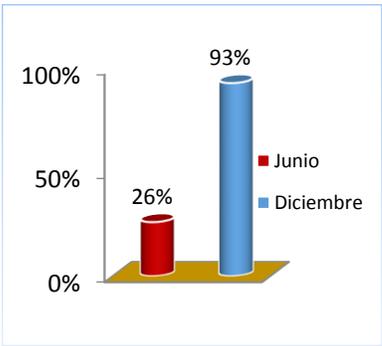
Se realizó la actualización de los 8 proyectos de inversión para la vigencia 2015, realizando las cadenas de valor y contando con la viabilidad técnica del Ministerio de Trabajo y concepto favorable del DNP.

Durante lo recorrido del año, se asesoró la elaboración de setenta y ocho (78) estudios para la ejecución de proyectos de inversión, presentados a la coordinación, y realizando los ajustes correspondientes.

Elaboración de nueve (9) reportes sobre los avances de la ejecución de los proyectos de inversión de acuerdo a la planificación realizada en el marco de la política de Gestión Financiera del Sistema Integrado de Planeación y Gestión.

Criterios Gobierno en Línea. Publicación en la Web de los informes que son competencia al Grupo de Planeación y Estadística.

3.4.2 Seguimiento Plan de Acción Grupo Educación e Investigaciones

Actividades Generales	% de Cumplimiento por actividad	Avances (Enero-diciembre)
1. Diseñar, actualizar e implementar estrategias educativas que aporten a la formación en asociatividad y solidaridad	100%	
2. Desarrollar estudios en investigaciones que aporten al fomento y fortalecimiento de los modelos asociativos solidarios	100%	
3. Diseñar, actualizar e implementar paquetes educativos orientados al fomento y fortalecimiento de la practica educativa y la gestión socio empresarial solidario	100%	
4. Administrar el trámite de acreditación	100%	
5. Desarrollar campañas de promoción del modelo asociativo solidario	100%	
6. Administrar el servicio de atención al ciudadano	100%	
7. Apoyar el desarrollo de las actividades necesarias para la implementación de los criterios del Gobierno en Línea en la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias	100%	
Apoyar el cumplimiento y actualización del sistema de gestión de calidad de la entidad	100%	
Participar en acciones del grupo de transparencia y participación ciudadana de la entidad	100%	

Frente a las metas proyectadas, y en cumplimiento de las actividades programadas en el Plan de Acción, el Grupo de Educación e Investigación, presentó un avance del 93%, destacando:

1. Diseñar, actualizar e implementar estrategias educativas que aporten a la formación en asociatividad y solidaridad

➤ **Diseñar y/o implementar programas de formación en asociatividad y solidaridad.**

A través de un contrato se diseñó la propuesta para un nuevo curso básico a implementar en una plataforma virtual teniendo como base la evaluación del programa que ofrece el SENA.

Se adelantó la primera fase de implementación del programa formar para emprender en 20 instituciones del departamento de Cundinamarca, actividad realizada a través de un convenio con la Universidad Uniminuto.

➤ **Elaborar propuesta de lineamientos educativos que sirvan de insumo a las actividades de formación o capacitación que adelante la entidad.**

Se definió la estructura de la propuesta de lineamientos educativos y se organizó en la misma el contenido presentado, está pendiente la retroalimentación y aprobación al interior del grupo de educación e investigación.

➤ **Diseñar un proyecto educativo para integrar el modelo asociativo solidario en el escenario del post-acuerdo.**

Se elaboró la propuesta del plan de trabajo para la elaboración del proyecto educativo para integrar el modelo asociativo solidario en el escenario del post-acuerdo.

➤ **Capacitar a funcionarios de la entidad en estrategias educativas con énfasis misional.**

Se realizaron 3 capacitaciones de formador de formadores de la metodología Mycoop dirigida a los funcionarios de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias y facilitadores de las entidades acreditadas. Se realizó una capacitación de un curso básico en economía solidaria en colaboración con el IPES para funcionarios de ambas entidades.

2. Desarrollar estudios en investigaciones que aporten al fomento y fortalecimiento de los modelos asociativos solidarios

➤ **Realizar investigaciones y estudios priorizados**

Se adelantaron dos convenios: a) CIRIEC, correspondiente a una investigación para formular un modelo de organizaciones articulado e intervenido integralmente en territorios rurales y de postconflicto desde la misión de la Entidad. b) CIEC, correspondiente al apoyo en la investigación adelantada por el IEMP, denominada "Impacto social y económico del cooperativismo en Colombia e identificación de las Cooperativas más antiguas del país, con el fin de documentar las fortalezas, debilidades y buenas prácticas". Identificación y reconocimiento a las cooperativas más longevas del país.

3. Actualización, diseño e implementación de herramientas de educación en y para la solidaridad en Colombia.

➤ **Elaborar paquetes educativos**

A través de un contrato se actualizó un paquete educativo relacionado con temas administrativos, contables, financieros y tributarios, que incluye una cartilla ABC con conceptos básicos, una ruta metodológica a seguir en la evolución de las organizaciones, guías de orientación para diversos tipos de organizaciones y una cartilla guía para la implementación de las normas NIIF.

A través de un convenio con la Fundación COOMULDESA se adelantó la primera fase de adaptación de la metodología Aflotoum relacionada con la educación social y financiera a brindar en instituciones educativas, consistente en recoger insumos a nivel nacional para esta adaptación.

➤ **Reimprimir paquetes educativos**

Mediante un contrato con la Imprenta Nacional se generó la reimpresión de: guía docente del programa “Formar para emprender”, folleto de cooperativas y una agenda institucional, elaboración de camisetas tipo polo y T-shirt, chaquetas rompe vientos, gorras y un stand.

➤ **Inventariar paquetes educativos:** A través de un contrato se inventariaron y evaluaron las herramientas elaboradas por la entidad en los últimos 5 años y se conformaron paquetes educativos por temática a tratar, los cuales se encuentran a disposición en el centro documental.

➤ Se terminó la impresión de los Kits MYCOOP, se distribuyó parte del material a los otros miembros de la red, al Ministerio de Agricultura dentro del convenio adelantado, funcionarios y facilitadores que participaron en las capacitaciones realizadas. Se adelantaron 7 capacitaciones en la metodología Mycoop de 40 horas en 6 ciudades del país.

4. **Acreditación:** En total se cuenta con 62 entidades acreditadas y renovadas en 2015, y un universo de 247 entidades acreditadas.

➤ **Realizar seguimiento a labores académicas que las entidades acreditadas realizan en el ejercicio de su acreditación.**

Se actualizó el procedimiento de acreditación incorporando el componente de seguimiento a entidades acreditadas, se elaboró el cronograma de visitas y se realizaron 4.

5. **Desarrollar campañas de promoción del modelo asociativo solidario**

➤ **Realizar, apoyar y/o participar en actividades de promoción del modelo asociativo solidario**

La entidad realizó, apoyo y participo en la promoción del modelo asociativo solidario en la ejecución de las siguientes actividades:

- Feria de atención al ciudadano en el municipio de Turbo (Antioquia), asistencia de 45 personas
- Foro de cooperativismo y paz en cooperación con el Instituto de Estudios del Ministerio Público.
- Feria de atención al ciudadano en Pitalito (Huila), donde se brindó atención a 114 ciudadanos.
- Apoyo al foro de la UNAD - ECOSOL

- Apoyo a la organización de agenda del congreso nacional de economía solidaria y jornada de actualización pedagógica.
 - Feria de atención al ciudadano en Buenaventura (Valle).
 - Participación en el evento de cooperativas y mutuales organizado por del Ministerio de Educación Nacional.
 - Jornada académica del día internacional del cooperativismo.
 - Feria de atención al ciudadano de la Virginia (Risaralda), asistieron 88 personas.
 - Feria de atención al ciudadano de Acacias (Meta), asistieron 198 personas.
 - Lanzamiento publicación libros Entidades sin ánimo de lucro organizado por la Alcaldía de Bogotá, 57 personas visitaron el stand, al evento asistieron 172 personas, el 33% de asistentes visitaron nuestro stand.
 - 1er Congreso y 3er seminario internacional de Entidades sin ánimo de lucro organizado por la Alcaldía de Bogotá, 136 personas visitaron el stand, al evento asistieron 615 personas, el 22% de asistentes visitaron nuestro stand.
 - 2da Feria Empresarial y de Emprendimiento de la Universidad Cooperativa de Colombia. Sede Bogotá: “Gestando una sociedad creativa e innovadora”. Se asistió en calidad de conferencistas, Ricardo Ramírez, con el tema “Emprendimiento Solidario” – 6 noviembre
- **Realizar, apoyar y/o participar en eventos de promoción del modelo asociativo y solidario**

Se apoyaron los siguientes eventos en convenio con ASCOOP: la jornada de opinión cooperativa 2015 realizada en la ciudad de Cartagena, el encuentro de comunicadores del sector cooperativo y las jornadas de capacitación donde participaron funcionarios de la entidad.

6. Administrar el servicio de atención al ciudadano

- **Resolver oportunamente las solicitudes de información presentadas por los ciudadanos**

Durante el recorrido del año se recibieron y atendieron oportunamente las solicitudes de información requerida por los ciudadanos, entre las que se cuentan atenciones de manera personalizada, correos electrónicos, solicitudes vía web y telefónicamente.

- **Elaborar y desarrollar el plan de gestión y organización del centro documental**

Se elaboro el plan de gestión y organización del centro documental, se actualizo en el sistema Isolución y quedo pendiente su implementación dado la realización de obras civiles en el centro documental.

- **Resolver oportunamente las solicitudes de recibo y entrega de material de apoyo, publicaciones y centro documental**

Se recibieron y se atendieron 609 solicitudes de material de apoyo, Entrega de 1513 publicaciones a la ciudadanía en general y a los funcionarios de la Unidad, para atender en territorio jornadas de capacitación y sensibilización o reuniones con diferentes entes gubernamentales.

7. Apoyar el desarrollo de las actividades necesarias para la implementación de los criterios del Gobierno en Línea en la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias

- **Atender oportunamente los requerimientos del Grupo Técnico de Apoyo Gestión de TICs y Gobierno en Línea para la implementar los criterios de la Estrategia GEL para la vigencia 2015**

Se adelantaron las siguientes actividades: matriz de caracterización de usuario, establecimiento de parámetros para la integración de PQR y el sistema de gestión documental, respuesta a criterio de certificaciones en línea, acciones para facilitar a los ciudadanos al portal web. Se entregó al líder de la estrategia en línea la respectiva documentación.

8. Apoyar el cumplimiento y actualización del sistema de gestión de calidad de la entidad

- **Proponer y desarrollar un plan de mejoramiento del proceso de gestión del conocimiento**

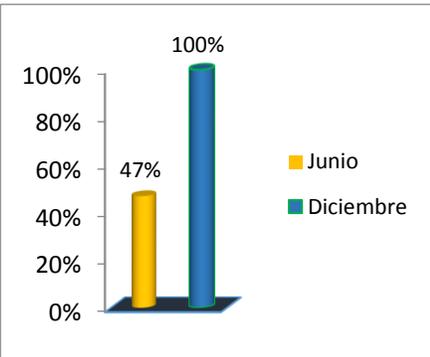
El Plan de mejoramiento se elaboró en un 85 % y se actualizo en el aplicativo de Isolución. Esta programado finalizarlo el 4 de marzo, actualmente está en revisión las acciones de mejora a los procedimientos, formatos e indicadores.

9. Liderar acciones del grupo de transparencia

- **Elaborar y ejecutar la estrategia antitrámites, los mecanismos para mejorar la atención al ciudadano, y participar en la planeación y ejecución de la rendición de cuentas del plan anticorrupción de la entidad**

Se adelantaron las siguientes actividades: elaboración y publicación en la página WEB del cronograma del plan anticorrupción, actualización del mapa de riesgos de corrupción, actualización del manual y política de servicio de atención al ciudadano, actualización y publicación del plan antitrámites y seguimiento a la ejecución de la rendición de cuentas del plan anticorrupción de la entidad.

3.4.3 Seguimiento Plan de Acción Grupo Comunicaciones y Conectividad

Actividades Generales	% de Cumplimiento por actividad	Avances (Enero- diciembre)
1. Generar estrategias de comunicación que permita visibilizar el sector solidario	100%	 <p>A bar chart comparing the percentage of progress for five activities in June and December. The Y-axis represents the percentage of progress from 0% to 100%. The X-axis lists the activities. For each activity, there are two bars: a yellow bar for June and a blue bar for December. The values are: Activity 1: 47% (June), 100% (December); Activity 2: 100% (June), 100% (December); Activity 3: 100% (June), 100% (December); Activity 4: 100% (June), 100% (December); Activity 5: 100% (June), 100% (December).</p>
2. Difundir la cultura de la asociatividad solidaria, a través de medios de comunicación	100%	
3. Implementar los lineamientos técnicos establecidos por el programa GEL, para 2015, según el Decreto 2573 de 2014, de acuerdo con los recursos disponibles	100%	
4. Realizar el soporte técnico necesario para el buen funcionamiento de la arquitectura de tecnologías de la información y las comunicaciones de la Entidad	100%	
5. Proteger los datos y la información de la entidad	100%	

El Grupo de Comunicaciones y Conectividad, obtiene un avance del 100% en las actividades y metas programadas en el plan de acción, por el período de enero a septiembre, destacando:

1) Estrategias de Comunicación para visibilizar el sector solidario.

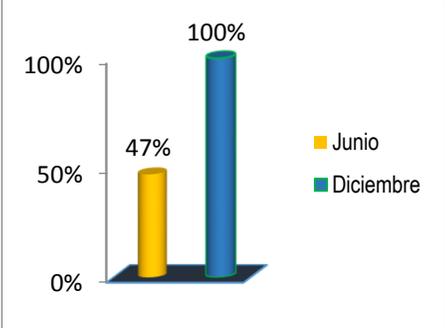
- Elaboración y socialización en la Intranet del Plan de Comunicaciones 2015 de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias
- Elaboración y publicación del manual de identidad corporativa

2) Difundir la cultura de la asociatividad solidaria.

- Actualización del Manual de Identidad Corporativa de la entidad para su implementación por parte de los servidores públicos, contratistas y cooperantes.
- Diseño y publicación de 74 boletines internos, 20 de ellos ecológicos con información de relevancia para los funcionarios de la Entidad, sobrepasando la meta **(74/63)**
- Publicación en Intranet de 305 notas con información relevante para los funcionarios de la entidad sobrepasando la meta establecida **(305/100)**
- Realización de capacitaciones sobre los siguientes temas: Seguridad Informática, Fotografía con dispositivos móviles, redacción escriba bien, Redes Sociales y seguridad de la información.
- Publicación de 439 contenidos audiovisuales (notas, videos y audios) de los eventos y resultados de gestión más relevantes a través del portal web institucional. sobrepasando la meta establecida **(439/350)**.
- 141 piezas informativas publicadas en los medios masivos de comunicación sobrepasando la meta establecida **(141/100)**
- 2624 publicaciones en redes sociales, sobrepasando la meta establecida **(2624/1200)**.
- Diseño y publicación de 50 boletines externos con información de relevancia para el sector y la entidad.
- Emisión de 2 mensajes institucionales emitidos por canales nacionales e institucionales.
- 10 piezas gráficas requeridas para la promoción de la oferta institucional.
- Promoción y realización de dos actividades de comunicación. En el Boletín Interno No. 12 se lanzó la campaña de la **Pluma Dorada**, que consiste en un reconocimiento mensual al grupo que tenga mayor participación en la entrega de información al grupo de comunicaciones, en cuanto a firma de convenios, capacitaciones y toda la gestión territorial que realiza tanto el Director Nacional como los gestores territoriales.
- **La Pluma Plateada:** Es un reconocimiento que se hace a los grupos de apoyo y demás participantes que reporten información de gestión para ser publicada en los Boletines internos e intranet.
- Campaña de recolección de tapas para apoyar a la Fundación SANAR, quienes lideran esta campaña con el objeto de recopilar recursos para apoyar a los niños con cáncer y a sus familias en el diagnóstico y tratamiento de ésta enfermedad.

- Se realizó la preproducción, producción y posproducción de los capítulos 1 y 2 de Organizaciones Solidarias TV. Emitidos así: Capítulo 1: 30 de mayo 2015 y Capítulo 2: 20 de junio 2015.

1.4.4 Seguimiento Plan de Acción Grupo Tecnologías de la Información

Actividades Generales	% de Cumplimiento por actividad	Avances (Enero-diciembre)
1. Implementar los lineamientos técnicos establecidos por el programa GEL, para 2015, según el Decreto 2573 de 2014, de acuerdo con los recursos disponibles	100%	
2. Realizar el Soporte técnico necesario para el buen funcionamiento de la arquitectura de tecnologías de la información y las comunicaciones de la entidad	100%	
3. Proteger los datos y la información de la entidad	100%	

- 1) **PROGRAMA GEL 2015.** De acuerdo a los lineamientos de MINTIC y en cumplimiento al nuevo manual, se implementaron y evaluaron los criterios técnicos para los componentes de Seguridad y privacidad de la Información, TIC de servicio, TIC para gobierno abierto y TIC para gestión, reportando un cumplimiento del 100% de los criterios.

- **100% criterios técnicos del componente Seguridad y privacidad de la Información implementado.**

Revisión de los documentos de la fase PLANEAR Y HACER Etapa 1 correspondientes al SGSI, y se elaboró el plan de actividades a implementar durante el año 2015 y se contrataron las fases del HACER etapa 2, VERIFICAR Y ACTUAR.

Elaboración de las políticas de servicios de red, retiro de activos, reporte de incidentes de seguridad y procedimientos de clasificación, etiquetado, manejo y almacenamiento de información
Realización del ataque a servidores y portal web de la Unidad para determinar las vulnerabilidades técnicas y se elaboró el informe correspondiente.

Diseño de la metodología de riesgos de información y actualización de la declaración de aplicabilidad.

- **100% de los criterios técnicos del componente TIC servicios implementado**

Realización de ajustes al procedimiento de sistemas de información, para añadir control de cambios. Se creó documento borrador para ANS.

Creación del documento de directrices de usabilidad siguiendo la norma NTC 5854 de 2011

Realización verificaciones en el procedimiento de control de cambios y acceso vía móvil al sitio web e Integración en el aplicativo de SOLUCION, para el SGSI.

➤ **100% de los criterios técnicos del componente TIC para gobierno abierto implementados**

De acuerdo a las especificaciones de ley 1712, se actualizó y corrigió la sección en la página web.

Se habilitó información para usuarios con discapacidad visual.

Se habilitaron espacios de participación para: Encuesta para la audiencia pública de Rendición de cuentas 2015 y Construyamos juntos una nueva resolución de acreditación.

Creación del PETI 2015- 2018 y actualización del catálogo de datos abiertos en datos.gov.co, creando el link al sitio web de Organizaciones Solidarias.

➤ **100% de los criterios técnicos del componente TIC para gestión.**

Implementación de la propuesta de tablero de control al PETI y creación del documento de buenas prácticas en Tecnologías de la información del "catálogo de servicios de Tecnologías de la información.

2) Soporte técnico: Se atendieron 96 solicitudes de soporte técnico registradas en la mesa de ayuda.

120 equipos de la Unidad con mantenimiento preventivo

Se atendieron 15 solicitudes de publicación y actualización de la página web.

De acuerdo a las solicitudes recibidas para publicación, se mantuvo actualizada tanto la página web institucional como la Intranet con la información de las diferentes áreas de trabajo.

3) Protección de los datos y la información de la entidad

- Realización del mantenimiento preventivo y correctivo de los aplicativos propios de la Entidad.
- Copias de seguridad de la información almacenada en el servidor de archivos de la Unidad (841 GB/841 GB)/100, esta información se tomo del sistema de backup implementado en los equipos de la entidad.
- 2 procesos de contratación realizados para la actualización de la plataforma tecnológica de la Entidad.

- Adquisición de 280 licencia así: **101** antivirus kasperski; **1** firewal Soho; **1** firewal Sonicwall, **60** de Isolución, **1** SPS y **66** SGD

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES GENERALES

Organizaciones Solidarias, con el objetivo de contribuir con los fines del Estado, el desarrollo económico, cultural y social del país y dando aplicación a lo expresado por la ley 454 de 1998, que define el sector solidario como un sistema eficaz para el desarrollo socioeconómico; implementó en su Plan Estratégico, objetivos orientados en tres objetivos (Fortalecimiento del sector de la economía solidaria, fortalecimiento de organizaciones de desarrollo y Fortalecimiento institucional), los cuales se materializaron en los planes de acción de cada uno de los grupos de la entidad.

La gestión adelantada por los servidores públicos de la Entidad, y la articulación institucional, permitieron que en la vigencia del 2015, se cumplieran en un 99% las metas proyectadas, conforme al tiempo establecido.



Sistema Integrado de Gestión de Organizaciones Solidarias – SIGOS

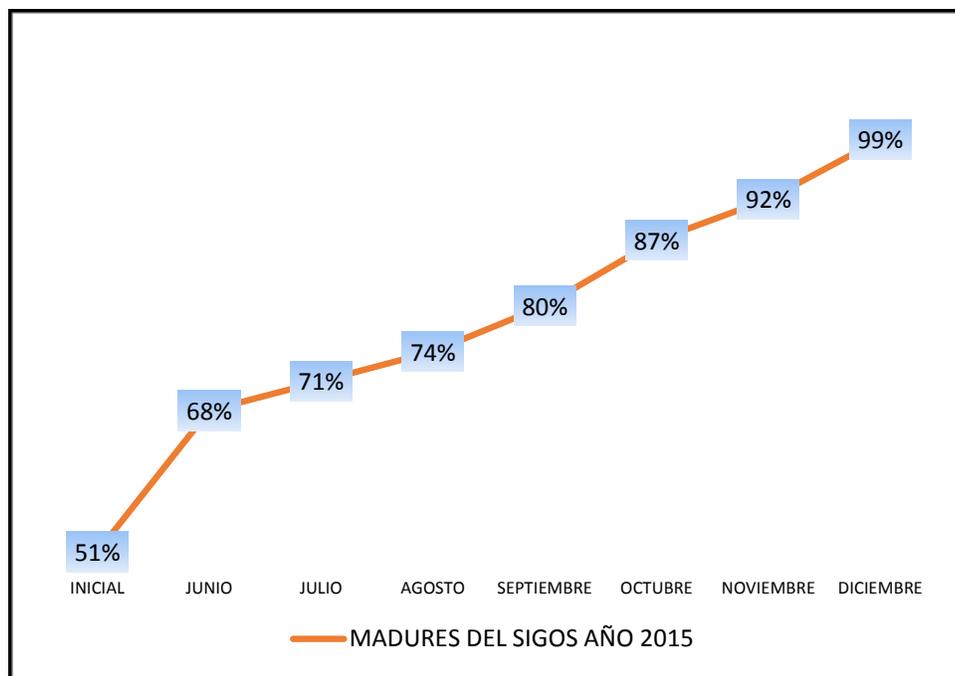


4 INFORME SIGOS

El presente Informe tiene como finalidad presentar el estado del Sistema Integrado de Gestión de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias –SIGOS–, en el marco del Modelo Integrado de Gestión y Planeación establecido en el decreto 2482 de 2012 y en cumplimiento de las resoluciones 466 de 2015 Modelo Integrado de Planeación y Gestión; y el SIGOS en la UAEOS de la UAEOS.

4.1 Resultados a Diciembre 31 de 2015

La Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias a logrando Mantener la integralidad del sistemas de Gestión certificado en las normas NTCGP1000:2009 y en la ISO 9001-2008. A Partir del inicio del proceso de maduración se han logrado avances del Sistema Integrado de Gestión de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias el cual llego al 99% de madurez, El indicador de Maduración de la Certificación en el mes de diciembre de 2015 fue del 100%.



Nota: Están pendientes (publicación Nomograma actualizado, actualización de TRD según documentos o Registros vigentes, Mejoramiento de Indicadores de gestión de acuerdo a Factores críticos y de éxito, y Manual de Indicadores.

4.1.1 Documentación del SIGOS:

En el mes de Septiembre de 2014 se implementó el aplicativo ISOLUCION, el cual es una Plataforma tecnológica para el mejoramiento continuo, planeación estratégica, gestión documental, indicadores, riesgos, clientes y proveedores y auditorías, sobre la cual se subieron y están disponibles 262 documentos. El inventario documental del SIGOS está distribuido por procesos está así:

PROCESO	Total Documentos
Pensamiento y direccionamiento estratégico	17
Programas y proyectos	10
Creación y fortalecimiento	9
Seguimiento y la medición	6
Gestión del conocimiento	31
Gestión humana	40
Gestión contractual	17
Gestión administrativa	15
Gestión financiera	22
Gestión documental	38
Gestión informática	15
Gestión jurídica	10
Comunicación y prensa	6
Gestión del mejoramiento	8
Gestión del control y evaluación	18
TOTAL	262

Caracterización	Plan	Procedimiento	Formato	Manual	Política	Instructivo	Guía	Código	Revisó	Total
15	8	71	137	16	7	1	4	1	0	262

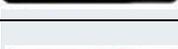
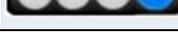
Además se vienen desarrollando en el marco de la documentación del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información 33 documentos en Borrador y se incluyeron 29 documentos en el listado maestro de registros externos, todos estos subidos directamente en la Plataforma ISOLUCION en total se tiene 326 documentos de la entidad.

Las fortalezas más reiterativas son:

- La Plataforma de ISOLUCION se implementó eficazmente con toda la base documental, de indicadores y de mejoramiento, conforme a la estructura del Sistema Integrado de Gestión, en cada uno los procesos de la entidad.
- Se Mejoró el seguimiento de las herramientas de mejoramiento, suprimiendo y optimizando formatos físicos para llevar una información en tiempo real del desempeño del SIGOS.

4.1.2 De los procesos y la conformidad del producto

El desempeño del Sistema de Integrado de Gestión de la UAEOS a septiembre de 2015, contiene un tablero de indicadores de gestión por 42 indicadores para determinar la eficacia, eficiencia y efectividad a los 15 procesos de la entidad. Los procesos aplicados miden eficacia en 9 indicadores, eficiencia 24 indicadores y 9 de efectividad:

TABLERO DE MANDO INDICADORES DE GESTIÓN							
Indicador	Semáforo	Valor Real	Meta	Cumplimiento	Peso	Fecha	Tendencia
Actualización de los contenidos noticiosos de la Web		439.00	350.00	125.43%	4.00%	30/12/2015	▲
Administración de Almacén		100.00	100.00	100.00%	4.00%	30/11/2015	▲
Administración de Inventarios de Bienes y Activos		100.00	100.00	100.00%	4.00%	31/12/2015	▲
Avance Financiero de los Proyectos		94.50	100.00	94.50%	1.00%	31/12/2015	▲
Avance físico de los proyectos		100.00	100.00	100.00%	1.00%	31/12/2015	▲
Cierre Contable		4.00	12.00	33.33%	1.00%	31/12/2015	▲
Control del Servicio o Producto no conforme		100.00	100.00	100.00%	1.00%	30/11/2015	
Cumplimiento de los plazos en los Planes de Acción Correctivos y Preventivos		94.47	85.00	111.14%	1.00%	30/11/2015	▲
Cumplimiento de tiempos de Capacitación, Formación y Entrenamiento		6,194.00	3,072.00	201.63%	1.00%	04/12/2015	▲
Cumplimiento del PIC		100.00	85.00	117.65%	1.00%	04/12/2015	▲
Cumplimiento Metas Sectoriales		100.00	100.00	100.00%	1.00%	30/12/2015	▲
Cumplimiento Plan Estratégico		100.00	100.00	100.00%	1.00%	30/12/2015	▲



Cumplimiento Planes de Acción		99.00	100.00	99.00%	1.00%	30/12/2015	▲
Cumplimiento Programa de Bienestar y Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo (SG - SST)		91.00	100.00	91.00%	1.00%	04/12/2015	▲
Derechos de petición contestados		100.00	100.00	100.00%	1.00%	30/09/2015	▲
Disponibilidad de la Información Estadística		100.00	100.00	100.00%	1.00%	31/12/2015	▲
Disponibilidad de los aplicativos de red alojados en los servidores		97.15	100.00	97.15%	1.00%	07/12/2015	▲
Efectividad contractual		100.00	50.00	200.00%	1.00%	31/12/2015	▲
Efectividad en la Formulación de Proyectos		100.00	85.00	117.65%	1.00%	28/02/2015	▲
Eficacia de Auditorías Internas al SIGOS		100.00	100.00	100.00%	1.00%	30/06/2015	▲
Eficacia de Evaluación Independiente		100.00	100.00	100.00%	1.00%	30/10/2015	▲
Eficacia de las acciones correctivas implementadas		76.00	100.00	76.00%	1.00%	05/10/2015	▲
Eficacia en la formulación de Proyectos		100.00	85.00	117.65%	1.00%	27/02/2015	▲
Eficiencia del Plan de Acción de la dependencia		98.00	100.00	98.00%	1.00%	04/12/2015	▲
Eficiencia del Plan Estadístico Institucional		91.00	100.00	91.00%	1.00%	31/12/2015	▲



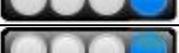
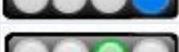
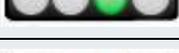
Ejecución en compromisos del Presupuesto de la Entidad		80.00	100.00	80.00%	1.00%	31/12/2015	▲
Ejecución en obligaciones del Presupuesto de la Entidad		79.00	100.00	79.00%	1.00%	31/12/2015	▲
Estudios e Investigaciones realizados		100.00	100.00	100.00%	6.00%	23/12/2015	▲
Generación de información de interés para medios externos		141.00	100.00	141.00%	1.00%	30/12/2015	▲
Herramientas Pedagógicas y de Gestión Realizadas		100.00	100.00	100.00%	1.00%	22/12/2015	▲
Implementación del Plan de Gestión Ambiental		57.00	100.00	57.00%	1.00%	30/06/2015	▲
Inconsistencia de la Información Estadística Interna y Externa		16.70	11.00	48.18%	6.00%	31/12/2015	▼
Medición del proceso por los avances alcanzados mensualmente en el plan de acción		84.00	85.00	98.82%	6.00%	31/10/2015	▲
Nivel de satisfacción del soporte técnico de atención a incidencias.		96.00	100.00	96.00%	2.00%	07/12/2015	▲
Oportunidad de Entrega de Informes		71.43	100.00	71.43%	4.00%	02/11/2015	▲
Oportunidad de la revisión por parte de la alta Dirección		100.00	85.00	117.65%	6.00%	30/04/2015	▲

Oportunidad en el trámite de correspondencia oficial		100.00	100.00	100.00%	1.00%	30/12/2015	▲
Oportunidad en el trámite de documentación controlada del SIGOS		100.00	100.00	100.00%	1.00%	30/12/2015	▲
Oportunidad en la prestación del servicio de consulta y préstamos de documentos de responsabilidad del archivo central.		100.00	100.00	100.00%	1.00%	30/12/2015	▲
Organizaciones Acreditadas		100.00	100.00	100.00%	1.00%	30/12/2015	▲
Organizaciones Fortalecidas		139.00	80.00	173.75%	1.00%	30/12/2015	▲
Pagos Realizados del Plan Anual de Caja -PAC-		97.00	100.00	97.00%	1.00%	31/12/2015	▲
Población Beneficiada y Reportada de los Procesos de formación de Fomento y Fortalecimiento		1,162.00	1,590.00	73.08%	1.00%	30/11/2015	▲
Procesos judiciales asistidos		100.00	100.00	100.00%	5.00%	30/11/2015	▲
Programas Educativos Ofrecidos o Implementados		2.00	2.00	100.00%	1.00%	23/12/2015	▲
Solicitudes y PQR		100.00	100.00	100.00%	1.00%	30/12/2015	▲
Viabilidad del proceso precontractual		92.00	50.00	184.00%	3.00%	30/11/2015	▲
[Total TABLERO DE MANDO INDICADORES DE GESTIÓN :87.66%]							

Se realizaron las mediciones de los indicadores de acuerdo a lo establecido en el “Tablero de Mando de Indicadores de Gestión”. Se realizó una revisión de los reportes de indicadores, verificando su diligenciamiento y los registros allí solicitados, como podemos observar que se alcanzó a un promedio del 87,66% de cumplimiento con respecto a todos los indicadores.

- ✓ **INDICADORES DE EFICACIA:** eficaz tiene que ver con hacer efectivo un intento o propósito. Los indicadores de eficacia están relacionados con las razones que indican capacidad o acierto en la consecución de tareas y/o trabajos. Ejemplo: grado de satisfacción de los clientes con relación a los pedidos.

(Ver cuadro siguiente página):

INDICADORES DE EFICACIA				
Indicador	Semáforo	Valor Real	Meta	Cumplimiento
Creación de Organizaciones		27.00	84.00	32.14%
Cumplimiento del PIC		100.00	85.00	117.65%
Cumplimiento Metas Sectoriales		100.00	100.00	100.00%
Cumplimiento Plan Estratégico		100.00	100.00	100.00%
Cumplimiento Planes de Acción		99.00	100.00	99.00%
Efectividad contractual		100.00	50.00	200.00%
Efectividad en la Formulación de Proyectos		100.00	85.00	117.65%
Eficacia de Auditorías Internas al SIGOS		100.00	100.00	100.00%
Eficacia de Evaluación Independiente		100.00	100.00	100.00%
Eficacia en la formulación de Proyectos		100.00	85.00	117.65%
Estudios e Investigaciones realizados		100.00	100.00	100.00%
Fortalecimiento de Organizaciones		21.00	80.00	26.25%
Grado de implementación de TVD		82.80	100.00	82.80%
Nuevos Asociados vinculados a Organizaciones Solidarias - Grupo de Gestión Eje Cafetero y Llanos		678.00	410.00	165.37%

Nuevos asociados vinculados a Organizaciones Solidarias - Grupo de Gestión Pacífico y Centro Sur		0.00	460.00	0.00%
Nuevos asociados vinculados a Organizaciones Solidarias -Grupo de Gestión Caribe y Centro Oriente-		400.00	720.00	55.56%
Oportunidad de la revisión por parte de la alta Dirección		100.00	85.00	117.65%
Oportunidad en la prestación del servicio de consulta y préstamos de documentos de responsabilidad del archivo central.		100.00	100.00	100.00%
Organizaciones de economía solidaria registradas.		232.00	800.00	29.00%
ORGANIZACIONES SOLIDARIAS CREADAS Grupo de Gestión Pacífico y Centro Sur		0.00	27.00	0.00%
ORGANIZACIONES SOLIDARIAS CREADAS Grupo Gestión Caribe y Centro Oriente		8.00	32.00	25.00%
ORGANIZACIONES SOLIDARIAS CREADAS Grupo Gestión Eje Cafetero y Llanos		27.00	25.00	108.00%
ORGANIZACIONES SOLIDARIAS FORTALECIDAS Grupo de Gestión Caribe y Centro Oriente		29.00	40.00	72.50%
ORGANIZACIONES SOLIDARIAS FORTALECIDAS Grupo de Gestión Eje Cafetero y Llanos		139.00	16.00	868.75%
ORGANIZACIONES SOLIDARIAS FORTALECIDAS Grupo de Gestión Pacífico y Centro Sur		0.00	24.00	0.00%
Pagos Realizados del Plan Anual de Caja -PAC-		97.00	100.00	97.00%

Personas beneficiadas a través de procesos de promoción, fomento o fortalecimiento en organizaciones en marcha.		323.00	1,700.00	19.00%
Población Beneficiada y Reportada de los Procesos de formación de Fomento y Fortalecimiento		1,162.00	1,590.00	73.08%
Programas Educativos Ofrecidos o Implementados		2.00	2.00	100.00%
Solicitudes y PQR		100.00	100.00	100.00%
Un del Plan Anual de Vacantes actualizado		100.00	100.00	100.00%
Viabilidad del proceso precontractual		92.00	50.00	184.00%
Total:				109.63%

- ✓ **INDICADORES DE EFECTIVIDAD:** Este indicador correlaciona los dos anteriores y mide el impacto en el logro de los resultados, se mide por el grado de cumplimiento de los objetivos.

Este indicador es muy importante en la empresa solidaria porque en el aspecto social mide los asociados que han sido beneficiados con los servicios generados y aplicados en ellos.

Por lo tanto, no es solo el logro de los objetivos como tal, sino como se logró el impacto que se esperaba. En el aspecto económico este indicador mide el número de unidades realizadas en un determinado período teniendo en cuenta las unidades meta o propuestas para ese mismo período.

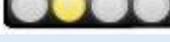
INDICADORES DE EFECTIVIDAD				
Indicador	Semáforo	Valor Real	Meta	Cumplimiento
Avance Financiero de los Proyectos		94.50	100.00	94.50%
Avance físico de los proyectos		100.00	100.00	100.00%
Cumplimiento Programa de Bienestar y Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo (SG - SST)		91.00	100.00	91.00%

Grado de implementación de TRD		100.00	100.00	100.00%
Nuevos empleos generados por Organizaciones Solidarias - Grupo de Gestión Caribe y Centro Oriente		8.00	32.00	25.00%
Nuevos empleos generados por Organizaciones Solidarias - Grupo de Gestión Eje Cafetero y Llanos-		1,790.00	25.00	7,160.00%
Nuevos empleos generados por Organizaciones Solidarias - Grupo de Gestión Pacífico y Centro Sur-		0.00	27.00	0.00%
Porcentaje de Empleos Generados		258.00	85.00	303.53%
Procesos judiciales asistidos		100.00	100.00	100.00%
Total:				886.00%

- ✓ **INDICADORES DE EFICIENCIA:** teniendo en cuenta que eficiencia tiene que ver con la actitud y la capacidad para llevar a cabo un trabajo o una tarea con el mínimo de recursos. Los indicadores de eficiencia están relacionados con las razones que indican los recursos invertidos en la consecución de tareas y/o trabajos. Ejemplo: Derechos de Petición contestados, derechos de petición respondidos / solicitudes de Derechos de Petición realizados.

(Ver cuadro siguiente página):

INDICADORES DE EFICIENCIA				
Indicador	Semáforo	Valor Real	Meta	Cumplimiento
Actualización de los contenidos noticiosos de la Web		439.00	350.00	125.43%
Administración de Almacén		100.00	100.00	100.00%
Administración de Inventarios de Bienes y Activos		100.00	100.00	100.00%

Cierre Contable		4.00	12.00	33.33%
Control del Servicio o Producto no conforme		100.00	100.00	100.00%
Cumplimiento de los plazos en los Planes de Acción Correctivos y Preventivos		94.47	85.00	111.14%
Cumplimiento de tiempos de Capacitación, Formación y Entrenamiento		6,194.00	3,072.00	201.63%
Derechos de petición contestados		100.00	100.00	100.00%
Diseño e impresión del material para la promoción de la oferta institucional		41,400.00	35,000.00	118.29%
Disponibilidad de la Información Estadística		100.00	100.00	100.00%
Disponibilidad de los aplicativos de red alojados en los servidores		97.15	100.00	97.15%
Eficacia de las acciones correctivas implementadas		76.00	100.00	76.00%
Eficiencia del Plan de Acción de la dependencia		98.00	100.00	98.00%
Eficiencia del Plan Estadístico Institucional		91.00	100.00	91.00%
Ejecución en compromisos del Presupuesto de la Entidad		80.00	100.00	80.00%
Ejecución en obligaciones del Presupuesto de la Entidad		79.00	100.00	79.00%

Generación de información de interés para medios externos		141.00	100.00	141.00%
Implementación del Plan de Gestión Ambiental		57.00	100.00	57.00%
Inconsistencia de la Información Estadística Interna y Externa		16.70	11.00	48.18%
Medición del proceso Comunicación y prensa por los avances alcanzados mensualmente en el plan de acción		48.50	100.00	48.50%
Nivel de satisfacción del soporte técnico de atención a incidencias.		96.00	100.00	96.00%
Oportunidad de Entrega de Informes		71.43	100.00	71.43%
Oportunidad en el trámite de correspondencia oficial		100.00	100.00	100.00%
Oportunidad en el trámite de documentación controlada del SIGOS		100.00	100.00	100.00%
Total:				94,71%

En cuanto a la conformidad del servicio se identificó un servicio no conforme el cual tiene reporte de seguimiento liberación y solución del Servicio no Conforme. Ya se encuentra implementada en las herramientas de mejoramiento del SIGOS.

➤ **EL ESTADO DE LAS ACCIONES CORRECTIVAS Y PREVENTIVAS Y ACCIONES DE MEJORA:**

Las acciones de mejoramiento a diciembre consolidadas dieron un total de 19, y se distribuyen así:

Procesos	Acción correctiva	Acción preventiva	Nota de mejora	Acción de mejora
Pensamiento y Direccionamiento Estratégico		1		1
Conocimiento	5		9	14
Informática	1		2	3
Jurídica			1	1
TOTAL	6	1	12	19

Durante el año a diciembre 31, se consolidó en el aplicativo ISOLUCION, actualizándose las acciones de mejora y los planes de mejoramiento, para cada uno de los 15 procesos del sistema, haciendo los seguimientos y registro de avances y cumplimiento de tareas, se tienen 158 acciones cerradas, equivalentes al 87%, quedando en curso 24 acciones que representan un 13%.

PROCESOS	ACCIÓN DE MEJORAMIENTO			
	PLANTEADAS	CERRADAS	ABIERTAS	% CUMPL.
Pensamiento y Direccionamiento Estratégico	9	8	1	89%
Programas y Proyectos	6	6	0	100%
Creación y Fortalecimiento	24	24	0	100%
Seguimiento y Medición	1	1	0	100%
Conocimiento	48	30	18	63%
Humana	18	18	0	100%
Contractual	3	3	0	100%
Administrativa	3	3	0	100%

PROCESOS	ACCIÓN DE MEJORAMIENTO			
	PLANTEADAS	CERRADAS	ABIERTAS	% CUMPL.
FINANCIERA	6	6	0	100%
DOCUMENTAL	9	9	0	100%
INFORMATICA	12	9	3	75%
JURIDICA	15	13	2	87%
COMUNICACION Y PRENSA	15	15	0	100%
MEJORAMIENTO	1	1	0	100%
CONTROL Y EVALUACION	12	12	0	100%
TOTAL	182	158	24	87%

4.2 Resultados de la gestión de seguimiento a los riesgos identificados para la UAEOS

La gestión de seguimiento a los riesgos para la presente vigencia se actualizaron los riesgos por parte de coordinación de planeación y Estadística y la oficina de control interno mediante la revisión y actualización de los mapas de riesgos los cuales cada responsable de procesos reviso y aprobó:

Se encuentra publicada la matriz de riesgos para la vigencia 2015 en la intranet y su respectivo seguimiento en la siguiente dirección:

<http://www.orgsolidarias.gov.co/sites/default/files/pagina-basica/pdf/MAPA%20DE%20RIESGOS%20SEGUNDO%20SEGUIMIENTO%202015.pdf>

De conformidad con lo programado para el corte del segundo semestre, realizó la Oficina de control Interno reporte al seguimiento de los diferentes riesgos determinados en los procesos, los cuales fueron remitidos para su verificación y seguimiento del cumplimiento de las acciones de mitigación definidas por cada uno de los líderes.

4.3 Indicadores estadísticos

En la vigencia 2014, la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, implantó el Plan Estadístico Institucional, en el que se identificaron 12 operaciones estadísticas, de las cuales 8 son propias y 4 son de otra fuente, igualmente se avanzó con respecto plan de mejoramiento estadístico en los siguientes aspectos.

La Dirección de Investigación y Planeación, inicio la implementación y normalización del Plan Estadístico y de las operaciones estadísticas, por lo cual se inició y avanzo en el plan de mejoramiento de operaciones estadísticas 2015. De la siguiente forma:

- a) Se presentó :
 - a. Plan de Mejoramiento – DANE- 2015 vigente.

- b. Actividades y productos a entregar en el marco del Pla de Mejoramiento – DANE.
- b) Se definió la ruta de cargue de información relacionada con la entrega de productos o entregables objeto del contrato de la siguiente manera:
 - a. Carpeta compartida Planeación + Gestión 2015 + Seguimiento y medición + Operaciones estadísticas + Convenios + DANE (1. Calidad 2. Técnica 3. Convenio 4. Plan de mejoramiento).
- c) Identificar en la base de datos tanto del RUES como de la Supersolidaria, las fuentes o variables que reporta cada entidad para realizar un diagnóstico de la información requerida por la Unidad.
- d) Se presentó un primer borrador de la definición de los objetivos de operaciones estadísticas para luego entrar en la definición de variables e indicadores.
- e) En cuanto a los requisitos técnicos de las operaciones estadísticas, se propuso tomar los formatos donde se captura la información de las operaciones estadísticas propias e identificar las variables que se manejan para la definición de los requisitos.
- f) Se publicaron serie histórica de información del RUES y posterior divulgación en la página web de la entidad.
- g) Se proyectaron y realizaron contactos con la las Superintendencias para adelantar convenios.

De este modo, se espera poder tener una medición confiable, oportuna y periódica de cada uno de los procesos de la Entidad, los cuales serán publicados anualmente en un informe estadístico y trimestralmente se realizaran reportes estadísticos de interés para la Entidad.

Igualmente en el Sistema de Seguimiento a Metas de Gobierno Tablero de Control, se presentaron los siguientes avances por cada uno de los indicadores de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias.



PLAN ESTADÍSTICO INSTITUCIONAL



5 PLAN ESTADÍSTICO INSTITUCIONAL

5.1 Operaciones Estadísticas Propias

5.2 Registro de Entidades fomentadas y fortalecidas:

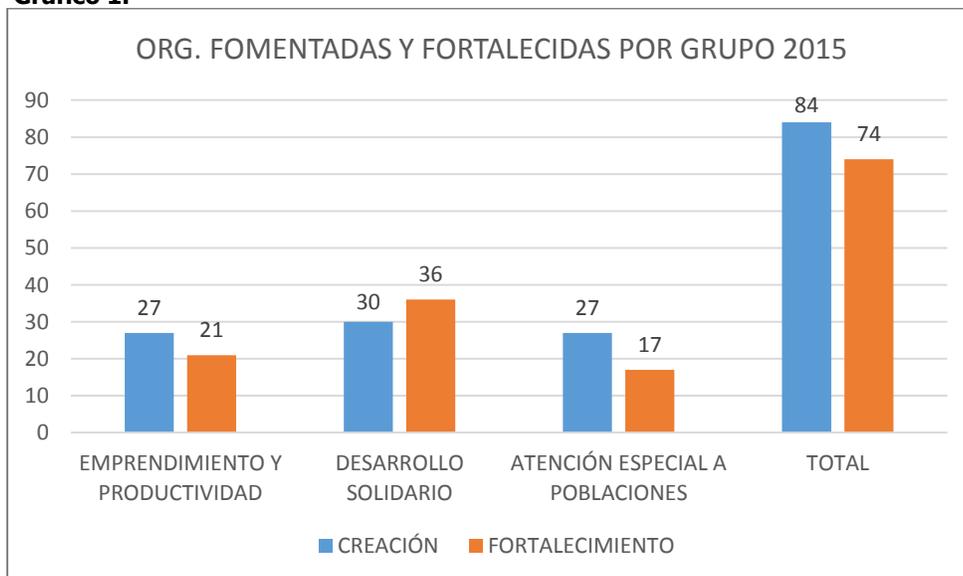
En cumplimiento de esta actividad, los grupos de gestión presentaron el avance de los convenios en ejecución, reportando la siguiente información con corte a 21 de diciembre:

Tabla 1. Organizaciones Fomentadas y Fortalecidas por grupo

ORG. FOMENTADAS Y FORTALECIDAS POR GRUPO					
GRUPO	PROGRAMAS	CREACIÓN	FORTALECIMIENTO	CAPACITACIÓN	TOTAL
EMPRENDIMIENTO Y PRODUCTIVIDAD		27	21	-	48
GESTIÓN		-	85	5	90
DESARROLLO SOLIDARIO		30	36	-	66
GESTIÓN		1	19	-	20
ATENCIÓN ESPECIAL A POBLACIONES		27	17	-	44
TOTAL		85	178	-	268

Fuente: Grupos de Gestión, diciembre 2015.

Grafico 1.



Fuente: Grupos de Gestión, diciembre 2015

Tabla 2. Participación de los programas por departamento

ORG. FOMENTADAS Y FORTALECIDAS POR DEPARTAMENTO				
TIPO DE CONVENIO	PROCESO	CREACIÓN	FORTALECIMIENTO	TOTAL
AMAZONAS		1	1	2
ANTIOQUIA		4	-	4
ARAUCA		1	-	1
ATLÁNTICO		1	-	1
BOGOTÁ_D.C		-	6	6
BOLIVAR		2	3	5
BOYACÁ		4	2	6
CALDAS		6	4	10
CAQUETA		1	-	1
CAUCA		8	4	12
CESAR		2	2	4
CHOCÓ		3	-	3
CÓRDOBA		7	9	16
CUNDINAMARCA		4	5	9
GUAVIARE		-	4	4
HUILA		1	-	1
LA_GUAJIRA		2	2	4
MAGDALENA		4	4	8
META		2	2	4
NARIÑO		1	2	3
NORTE_DE_SANTANDER		3	4	7
PUTUMAYO		2	-	2
QUINDÍO		3	4	7
RISARALDA		7	4	11
SANTANDER		2	5	7
SUCRE		5	4	9
TOLIMA		1	-	1
VALLE DEL CAUCA		-	3	3
VALLE_DEL_CAUCA		2	-	2
VICHADA		5	-	5
TOTAL		84	74	158

Fuente: Grupos de Gestión, diciembre 2015.

A través de los programas de creación y fortalecimiento, se observa que los grupos de gestión a través de los operadores en las regiones ha llegado a beneficiar a 3.532 personas en los dos procesos. En ese sentido, el departamento de Córdoba lidera con 235 personas capacitadas en el proceso de fomento,

asimismo lidera con 236 personas capacitadas con el programa de fortalecimiento a las organizaciones del sector solidario.

Tabla 3. Organizaciones fomentadas y fortalecidas por proyecto de inversión

ORG. FOMENTADAS Y FORTALECIDAS POR PROYECTO DE INVERSIÓN				
PROCESO	CREACIÓN	FORTALECIMIENTO	CAPACITACIÓN	TOTAL
TIPO DE CONVENIO				
FOMENTO Y FORTALECIMIENTO	39	70	-	109
NEGOCIOS INCLUSIVOS	45	4	-	49
GESTIÓN	1	104	5	110
TOTAL	85	178	5	268

Fuente: Grupos de Gestión, diciembre 2015.

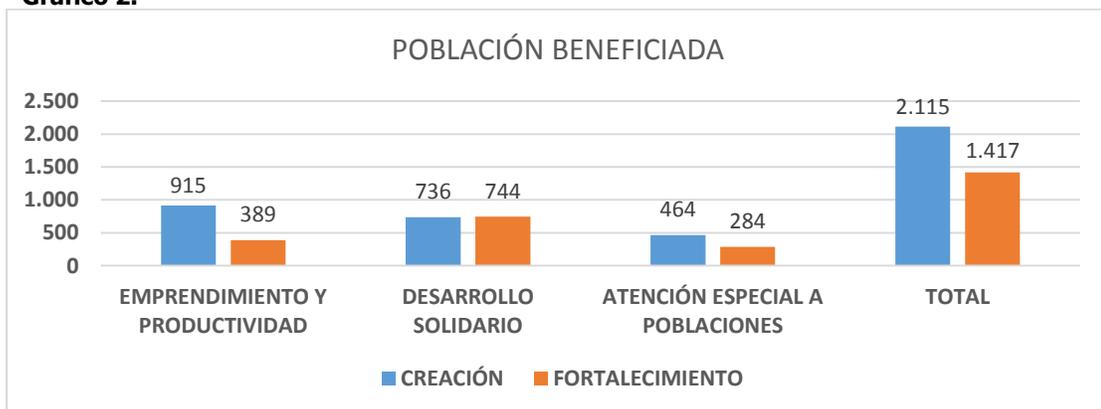
A través de los programas de creación y fortalecimiento, se observa que los grupos de gestión a través de los operadores en las regiones ha llegado a beneficiar a 2.261 personas en cada uno de los procesos. En ese sentido, el departamento de Córdoba lidera con 264 personas capacitadas en el proceso de fomento, asimismo lidera con 263 personas capacitadas con el programa de fortalecimiento a las organizaciones del sector solidario.

Tabla 4. Población Beneficiada 2015

POBLACIÓN BENEFICIADA POR GRUPO				
PROGRAMAS	CREACIÓN	FORTALECIMIENTO	CAPACITACIÓN	TOTAL
GRUPO				
EMPRENDIMIENTO Y PRODUCTIVIDAD	915	389	-	1.304
GESTIÓN	-	458	25	483
DESARROLLO SOLIDARIO	736	744	-	1.480
GESTIÓN	29	95	-	124
ATENCIÓN ESPECIAL A POBLACIONES	464	284	-	748
TOTAL	2.144	1.970	25	4.139

Fuente: Grupos de Gestión, diciembre 2015.

Grafico 2.



Fuente: Grupos de Gestión, diciembre 2015

Tabla 5. Participación de los programas por departamento

POBLACIÓN BENEFICADA POR DEPARTAMENTO			
PROCESO	CREACIÓN	FORTALECIMIENTO	TOTAL
TIPO DE CONVENIO			
AMAZONAS	11	14	25
ANTIOQUIA	86	-	86
ARAUCA	23	-	23
ATLANTICO	5	-	5
BOGOTÁ_D.C	-	64	64
BOLIVAR	34	63	97
BOYACA	2	-	2
BOYACÁ	92	32	124
CALDAS	132	54	186
CAQUETA	50	-	50
CAUCA	195	83	278
CESAR	33	49	82
CHOCÓ	63	-	63
CÓRDOBA	235	236	471
CUNDINAMARCA	155	127	282
GUAVIARE	-	61	61
HUILA	42	-	42
LA_GUAJIRA	34	50	84
MAGDALENA	66	57	123
META	35	72	107
NARIÑO	24	46	70
NORTE_DE_SANTANDER	67	98	165
PUTUMAYO	95	-	95
QUINDÍO	59	69	128
RISARALDA	229	38	267
SANTANDER	80	54	134
SUCRE	98	78	176
TOLIMA	33	-	33
VALLE_DEL_CAUCA	52	72	124
VICHADA	85	-	85
TOTAL	2.115	1.417	3.532

Fuente: Grupo de Gestión, diciembre 2015.
Se excluye el programa por Gestión.

Tabla 6. Participación de los programas por género beneficiado

NÚMERO DE PERSONAS BENEFICIADAS POR GÉNERO				
PROCESO	CREACIÓN	FORTALECIMIENTO	CAPACITACIÓN	TOTAL
GÉNERO				
FEMENINO	1.192	846	12	2.050
MASCULINO	951	1.124	13	2.088
SIN REGISTRO	1	-	-	1
TOTAL	1.280	981	25	4.139

Fuente: Grupos de Gestión, diciembre 2015

Tabla 7. Empleos reportados

NÚMERO DE EMPLEOS REPORTADOS			
PROCESO	CREACIÓN	FORTALECIMIENTO	%
GRUPO DE GESTIÓN			
ATENCIÓN ESP. A POBLACIONES	342	290	55%
EMPREND. Y PRODUCTIVIDAD	92	1.019	15%
DESARROLLO SOLIDARIO	186	450	32%
SIN REGISTRO	4	10	0,6%
TOTAL	624	1.769	100%

Fuente: Grupo de Gestión, diciembre 2015.

Tabla 8. Participación de los programas por género beneficiado

NÚMERO DE PERSONAS BENEFICIADAS POR NIVEL DE FORMACIÓN				
PROCESO	CREACIÓN	FORTALECIMIENTO	CAPACITACIÓN	TOTAL
GÉNERO				
PREESCOLAR	48	32	-	80
BÁSICA PRIMARIA	860	674	9	1.543
BÁSICA SECUNDARIA	647	564	9	1.220
TÉCNICA/TECNOLÓGICA	187	234	4	425
PREGRADO	107	194	3	304
POSGRADO EN EL NIVEL DE ESPECIALIZACIÓN	11	36	-	47
POSGRADO EN EL NIVEL DE MAESTRÍA	-	8	-	8
POSGRADO EN EL NIVEL DE DOCTORADO	-	2	-	2
NINGUNO	96	53	-	149
NO RESPONDE	188	173	-	361
TOTAL	2.144	1.970	25	4.139

Fuente: Grupo de Gestión, diciembre 2015

Tabla 9. Reporte población con discapacidad

NÚMERO DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD	
DISCAPACIDAD	POBLACIÓN
AUDITIVA	6
FÍSICA	77
MÚLTIPLE	23
NINGUNA	3.812
VISUAL	45
SIN REGISTRO	176
TOTAL	4.139

Fuente: Grupos de Gestión, reporte a diciembre de 2015.

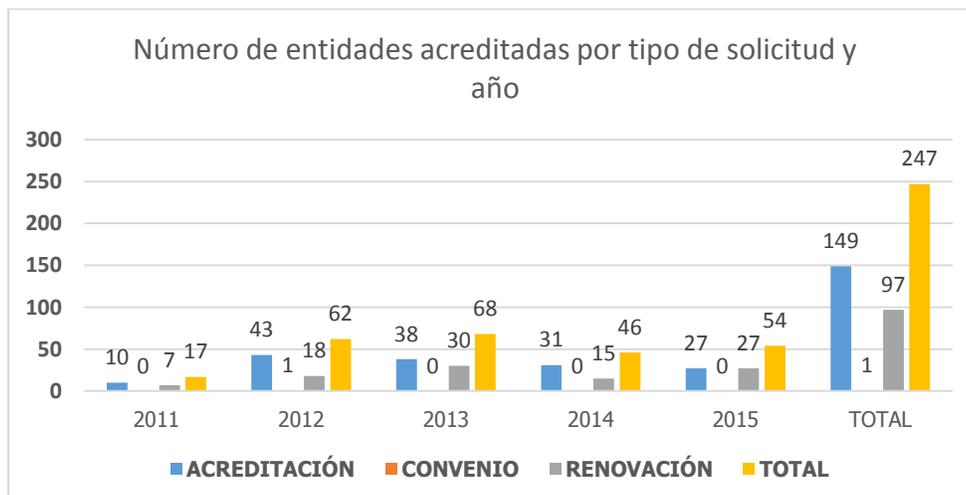
5.2.1 Registro de Cooperantes:

En cumplimiento de esta actividad, la matriz de seguimiento a los convenios firmados por la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias y los Cooperantes para ejecutar los procesos de fomento y fortalecimiento a las organizaciones del sector solidario en todo el territorio nacional, el consolidado a 31 de diciembre de 2015 permanece igual con 32 convenios firmados y en estado de ejecución. A través del proceso de Fomento y Fortalecimiento se relacionan 20 convenios y de **Número de Cooperantes: 32**

5.2.2 Registro de Entidades Acreditadas:

El Grupo de Educación e Investigación, no presentó la matriz de registro de información correspondiente a entidades acreditadas.

Grafico 3.

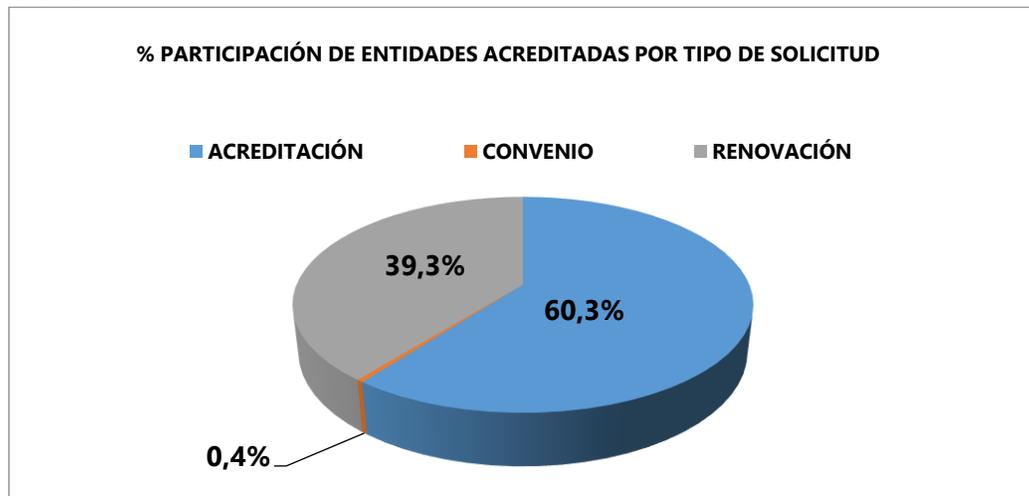


Fuente: Grupo de Gestión del Conocimiento, noviembre 2015.

El grupo de gestión del Conocimiento reporta para el mes de noviembre un total de 247 entidades académicas, privadas, públicas y del sector solidario, acreditadas que han presentado entre los años 2011 – 2015 solicitud de renovación o acreditación para impartir los cursos básicos de economía solidaria en el territorio nacional.

A continuación, se presenta un gráfico que representa la participación del número de entidades acreditadas por el tipo de solicitud:

Grafico 4.



Fuente: Grupo de Gestión del Conocimiento, noviembre 2015.

5.2.3 Registro de proveedores:

En cumplimiento de esta actividad para el reporte de la operación estadística, el Grupo de Gestión administrativa remitió el registro de proveedores con corte a 31 de diciembre de 2015, el cual reporta un total de 88 proveedores de bienes y servicios entre los que se encuentran 44 contratos con personas naturales y 44 con personas jurídicas.

5.2.4 Registro del BPOS:

En cumplimiento de esta actividad y reporte de la operación estadística, se tiene el reporte de la formulación e inscripción de la idea de proyecto en el BPOS, la cual será elegible para ser financiada mediante recursos del Presupuesto General de la Nación para el desarrollo de temas misionales durante la vigencia 2016.

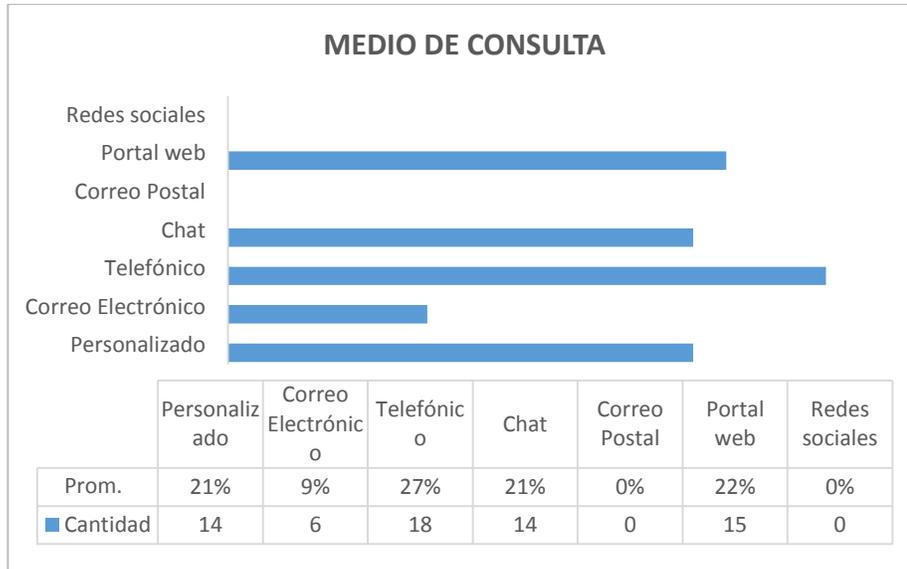
Número de programas y proyectos registrados en el BPOS: 1

5.2.5 Registro de Peticiones, Quejas y Reclamos:

En cumplimiento de esta actividad y la normalización de la operación estadística, la oficina de Atención al Ciudadano remitió información de la matriz de reporte de solicitudes de atención al ciudadano con fecha de corte 31 de diciembre.

A continuación se presentan los siguientes reportes estadísticos:

Gráfico 5.



Fuente: Grupo de Gestión del Conocimiento, diciembre 2015.

De las 67 consultas registradas durante el mes de diciembre, el 27% de las solicitudes se recibieron a través de vía telefónica, seguido de las consultas a través de portal web, chat y consulta personalizada con el 22%, 21% y 21% respectivamente.

5.2.6 Registro de Contratos y Convenios:

En cumplimiento de esta actividad y la normalización de la operación estadística, al verificar la información que suministra el proceso de Gestión Jurídico y/o Contractual para el año 2015, la responsable del registro relaciona la siguiente información: La suscripción de ochenta y seis (89) contratos y cuarenta y dos (43) convenios en la presenta vigencia para un total de ciento veintiocho (132) proceso de ejecución o ejecutados.

Tabla 10. Relación Convenios - Contratos

Modalidad	Diciembre	2015
Convenios	1	43
Contratos	3	89
TOTAL	4	132

Fuente: Grupo de Gestión Jurídica, diciembre 2015

5.2.7 Registro ESALES:

La siguiente tabla representa las (ESALES) al mes de diciembre de 2015:

Tabla 10. Consolidado ESALES 2015

TIPO ORGANIZACIÓN	INSCRITAS		RENOVADAS		ACTIVAS	
	No. Organizaciones	%	No. Organizaciones	%	No. Organizaciones	%
ENTIDADES DE NATURALEZA COOPERATIVA	395	4,86%	7.579	11,03 %	22.770	13,17 %
FONDO DE EMPLEADOS	41	0,50%	887	1,29%	1.409	0,82%
ASOCIACIONES MUTUALES	17	0,21%	264	0,38%	653	0,38%
INSTITUCIONES AUXILIARES DEL COOPERATIVISMO	1	0,01%	8	0,01%	36	0,02%
ASOCIACIONES AGROPECUARIAS Y CAMPESINAS NACIONALES Y NO NACIONALES	197	2,42%	2.253	3,28%	6.578	3,80%
CORPORACIONES	1.655	20,37%	10.137	14,75 %	23.079	13,35 %
FUNDACIONES	2.368	29,14%	15.524	22,58 %	36.176	20,93 %
LAS DEMÁS ORGANIZACIONES CIVILES, CORPORACIONES, FUNDACIONES	3.452	42,48%	32.091	46,68 %	82.182	47,54 %
TOTAL	8.126	100%	68.743	100%	172.883	100%

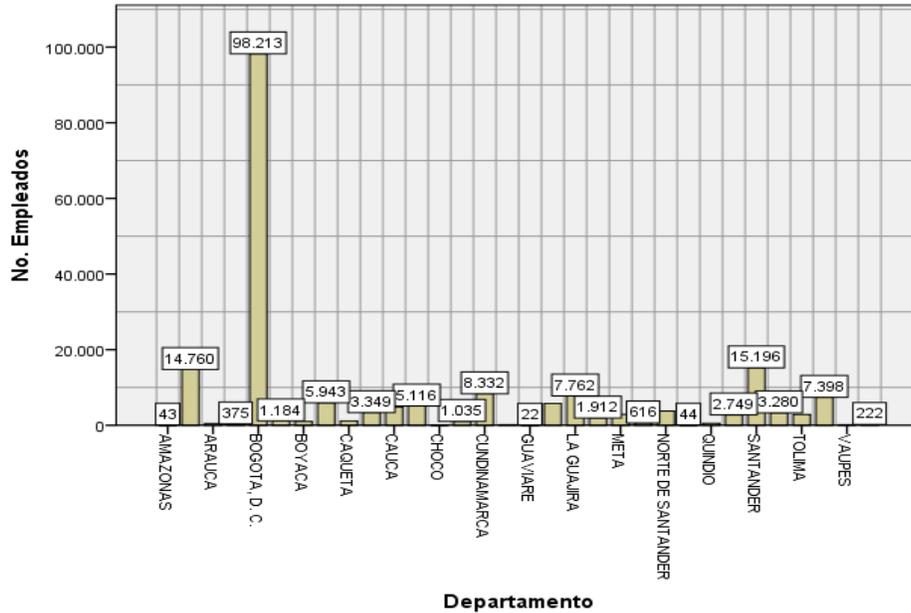
Fuente: Base de Datos Registro Único Empresarial y Social -RUES-, diciembre 2015. Elaboración propia.

El comportamiento de las inscripciones de entidades sin ánimo de lucro es el siguiente:

De acuerdo con la base de datos del RUES y la clasificación realizada, el número de entidades que renovaron la inscripción de matrícula fue de 68.743 organizaciones, donde se observa que la denominación "Las demás organizaciones civiles, corporaciones, fundaciones" continúa presentando una alta participación de entidades inscritas o registradas en esta denominación con el 47,54%. Con relación a las entidades activas en el mismo mes de 2015, se presenta un total de 172.883 organizaciones. El comportamiento de las inscripciones nuevas durante el año 2015, se observa que las organizaciones creadas en Colombia, se concentra en las corporaciones, fundaciones y las demás organizaciones civiles, corporaciones y fundaciones con el 92% de participación en el total.

A continuación se presentan la distribución de empleos reportados por las organizaciones con un total 201.181 consolidada según departamento.

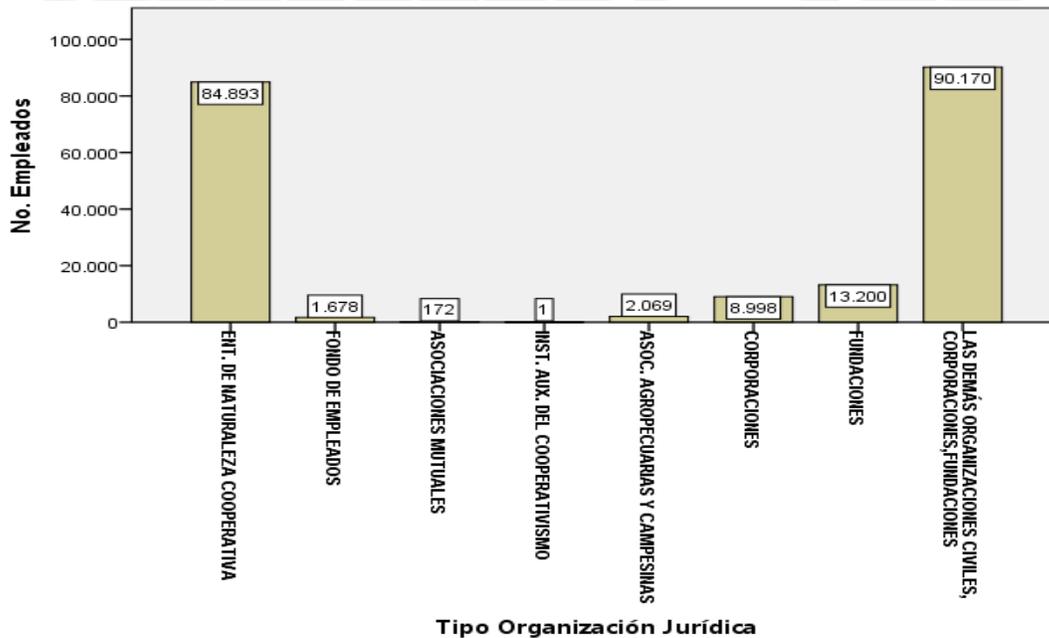
Gráfico 6. Empleos reportados a diciembre de 2015



Fuente: Base de Datos Registro Único Empresarial y Social -RUES-, diciembre 2015. Elaboración propia.

Se observa que los resultados de inscripciones renovadas como organizaciones activas presentó una disminución por cuanto se realizó validación de la base de datos, excluyendo aquellas organizaciones que no cumplen con la información completa en la variable NIT.

Gráfico 7. Empleos reportados por tipo de organización a diciembre de 2015.



Fuente: Base de Datos Registro Único Empresarial y Social -RUES-, diciembre 2015. Elaboración propia.

5.2.8 Reportes de ESALES:

De acuerdo con la información publicada por la Confederación de Cámaras de Comercio – Confecámaras– a través de los reportes generados en la página web del RUES, se han inscrito en 2015 un total de 11.839 organizaciones.

Tabla 11. Comparativo histórico de Inscripción de ESALES

ORGANIZACIÓN JURIDICA	TOTAL A 31 DE DICIEMBRE			
	2012	2013	2014	2015
ASOCIACIONES AGROPECUARIAS Y CAMPESINAS	295	330	389	283
ASOCIACIONES MUTUALES	31	44	44	22
CORPORACIONES	1.795	1.622	1.697	2.389
ENT. DE NAT. COOPERATIVA	6.155	1.162	790	511
FONDO DE EMPLEADOS	48	45	46	51
FUNDACIONES	3.568	3.545	3.393	3.292
INST. AUX. DEL COOPERATIVISMO	5	2	6	2
LAS DEMÁS ORGANIZACIONES CIVILES	6.208	6.015	6.330	5.289
TOTAL	18.105	12.765	12.695	11.839

Fuente: Base de datos Registro Único Empresarial y Social –RUES-; Confecámaras, diciembre 2015.

Tabla 12. Comparativo histórico de ESALES canceladas

ORGANIZACIÓN JURIDICA	TOTAL A 31 DE DICIEMBRE			
	2012	2013	2014	2015
ASOCIACIONES AGROPECUARIAS Y CAMPESINAS	22	34	26	37

ASOCIACIONES MUTUALES	1	8	8	7
CORPORACIONES	31	97	110	118
ENTIDADES DE NATURALEZA COOPERATIVA	194	290	170	165
FONDO DE EMPLEADOS	9	9	15	33
FUNDACIONES	88	158	170	189
INSTITUCIONES AUXILIARES DEL COOPERATIVISMO	1	1	0	0
LAS DEMÁS ORGANIZACIONES CIVILES	286	450	354	414
TOTAL	632	1.047	853	963

Fuente: Base de datos Registro Unico Empresarial y Social –RUES-; Confecámaras, diciembre 2015.

5.2.9 Registro Organizaciones de Economía Solidaria Vigiladas:

En cumplimiento de esta actividad y el reporte de la operación estadística, la Superintendencia de la Economía Solidaria no ha actualizado la base de datos que se publica de las organizaciones solidarias que vigila en la página web de la entidad, por lo anterior se toma como información el reporte del mes de septiembre, como se muestra a continuación.

Tabla 13. Información Asociados y Empleos Entidades Vigiladas

TIPO DE ORGANIZACIÓN	DICIEMBRE 2015		
	No. ORGANIZACIONES	No. ASOCIADOS	No. EMPLEOS
ENTIDADES DE NATURALEZA COOPERATIVA	1.081	4.404.726	45.655
ASOCIACIONES MUTUALES	63	9.023	1.081
FONDO DE EMPLEADOS	820	702.529	6.448
TOTAL	1.964	5.116.278	53.184

Fuente: Superintendencia de Economía Solidaria, septiembre de 2015.

Tabla 14. Información Financiera de Entidades Vigiladas

TIPO DE ORGANIZACIÓN	DICIEMBRE 2015			
	ACTIVOS	PASIVOS	PATRIMONIO	INGRESOS
ENTIDADES DE NATURALEZA COOPERATIVA	\$ 21.416.390,39	\$ 11.925.269,14	\$ 9.491.121,55	\$ 11.589.742,81
ASOCIACIONES MUTUALES	\$ 94.406,37	\$ 75.300,55	\$ 19.105,81	\$ 59.314,92
FONDO DE EMPLEADOS	\$ 5.501.854,67	\$ 3.826.872,62	\$ 1.674.982,05	\$ 645.761,18
TOTAL	\$ 27.012.651,74	\$ 15.827.442,31	\$ 11.185.209,42	\$ 12.294.818,92

Fuente: Superintendencia de Economía Solidaria, diciembre de 2015.

Información expresada en miles de pesos.

5.2.10 Registro de Organizaciones de Economía Solidaria Intervenidas:

En cumplimiento de esta actividad y el reporte de la operación estadística, la Superintendencia de la Economía Solidaria actualizo la base de datos que se publica de las organizaciones solidarias intervenidas en la página web de la entidad, por lo anterior se presentan los datos a continuación:

Tabla 15. Organizaciones con medidas administrativas

CLASE DE INTERVENCIÓN	NO. ORGANIZACIONES
Administración	1
Liquidación	71
Toma de posesión para Administrar	1
Levantamiento de medida	4
TOTAL	77

Fuente: Superintendencia de Economía Solidaria, diciembre de 2015.

5.3 Categorías de las Organizaciones Solidarias

La Unidad realizó una distinción de las organizaciones solidarias, sobre la base de los fines que persiguen y la población que benefician a través de sus actividades, definiendo dos categorías para agruparlas:

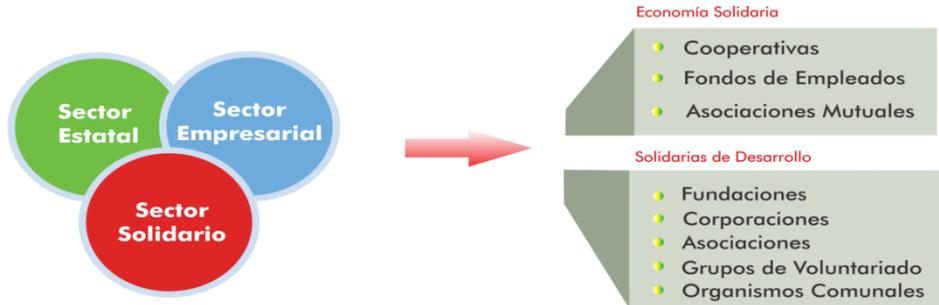
1. Organizaciones de Economía Solidaria: son organizaciones caracterizadas por ser sostenibles y desarrollar simultáneamente tres ejes 1. El eje económico, mediante actividades de producción de bienes o servicios. 2. El eje social, atendiendo las necesidades de los asociados, sus familias y de la comunidad de entorno. 3. El eje cultural solidario, como dinamizador de los anteriores haciendo que los asociados y las asociadas cumplan sus responsabilidades como trabajadores o usuarios y simultáneamente sean sus aportantes y gestores a partir de la autogestión democrática, la cual le permite generar los recursos necesarios para soportar sus acciones en pro del desarrollo integral del ser humano como sujeto, actor y fin de la economía (DANSOCIAL, 2005). Dentro de esta categoría, cumpliendo con la delimitación establecida anteriormente, se inscriben: cooperativas (en las diferentes formas jurídicas establecidas para esta naturaleza), fondos de empleados y asociaciones mutuales.¹
2. Organizaciones Solidarias de Desarrollo: son aquellas organizaciones que sin ánimo de lucro y empleando bienes y servicios privados construyen bienes y servicios públicos, es decir de uso social. Su característica común es que ejercen la solidaridad de adentro hacia afuera, dirigida hacia comunidades (DANSOCIAL, 2005). Dentro de esta categoría, y de acuerdo con la delimitación establecida anteriormente, se inscriben las siguientes organizaciones siempre y cuando cumplan con las características definidas en el artículo 6° de la Ley 454 de 1998: las Fundaciones, las asociaciones, las corporaciones.²

La categorización realizada de conformidad con la Ley 454 de 1998, diferencia e identifica en la categoría de organizaciones solidarias de desarrollo, aquellas otras formas asociativas y solidarias que cumplen con las características de la Ley, reconociendo que su característica principal es que trabajan por el beneficio de terceros, a diferencia de las organizaciones de economía solidaria que trabajan solidariamente por el beneficio de sus asociados y familias.

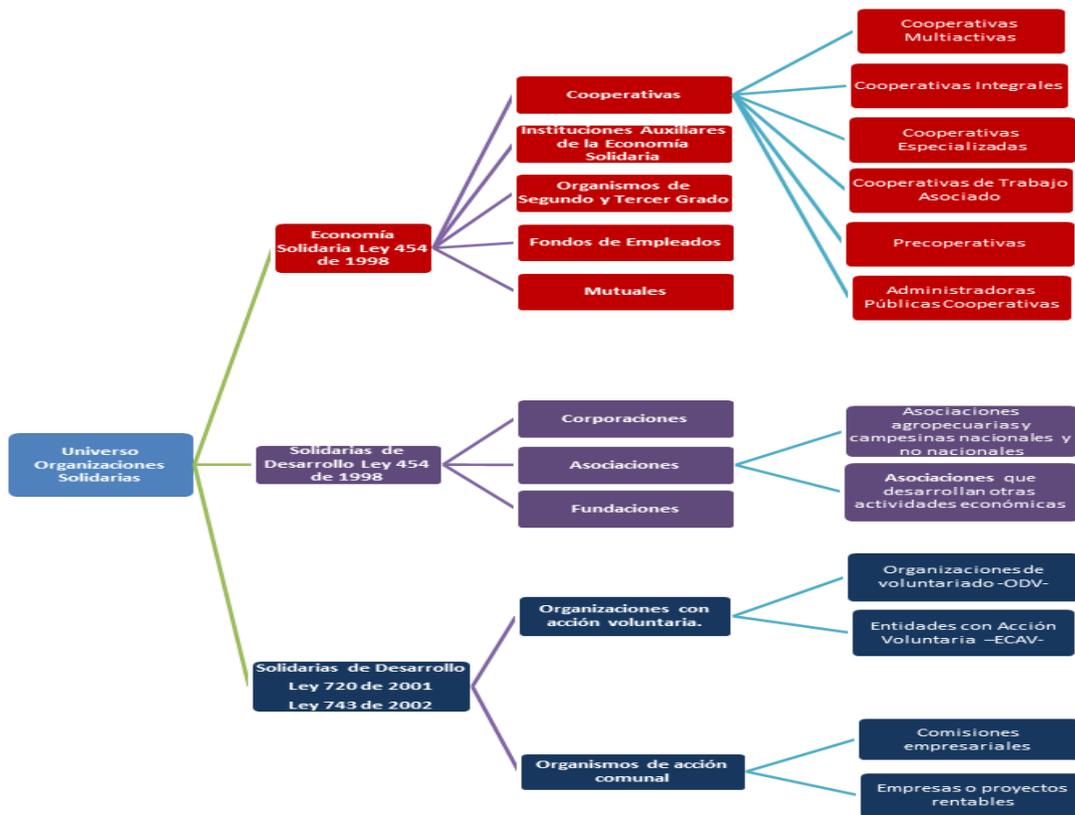
¹ Plan Estadístico Institucional

² Plan Estadístico Institucional

5.3.1 Sector Organizaciones Solidarias



De acuerdo a lo anterior se presenta un universo de las Organizaciones Solidarias competencia de la Unidad y sobre las cuales se busca consolidar un modelo Estadístico institucional:



Fuente: Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias

Con base a lo anterior y anterior pasamos a recopilar información obteniendo los siguientes datos:

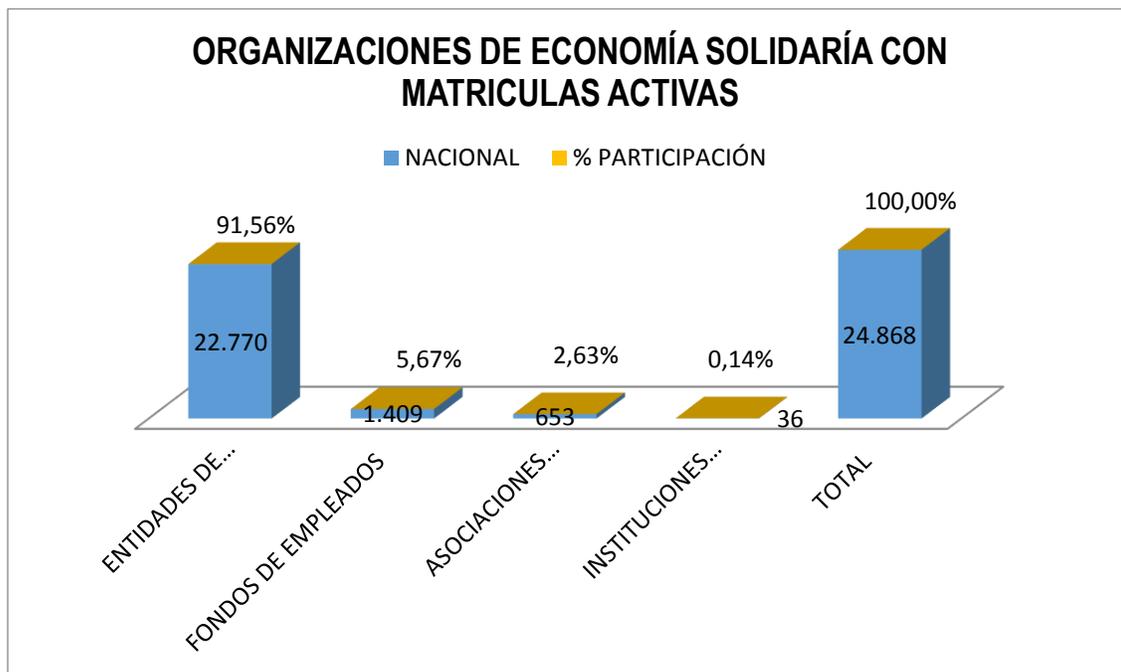
ENTIDADES SIN ÁNIMO DE LUCRO (ESALES) ACTIVAS DE ECONOMÍA SOLIDARIA

ORGANIZACIONES DE ECONOMÍA SOLIDARIA CON MATRICULAS ACTIVAS	NACIONAL	% PARTICIPACIÓN
ENTIDADES DE NATURALEZA COOPERATIVA	22.770	91,56%
FONDOS DE EMPLEADOS	1.409	5,67%
ASOCIACIONES MUTUALES	653	2,63%
INSTITUCIONES AUXILIARES DEL COOPERATIVISMO	36	0,14%
TOTAL	24.868	100,00%

* Fecha con corte a diciembre 31 de 2015
Elaboración propia. Fuente Registro Único Empresarial y Social Cámaras de Comercio

La participación de las Entidades de Naturaleza Cooperativa activas, son del orden del 91,56%, correspondiendo a 22.770 organizaciones, seguida Los Fondos de Empleados quienes tienen una participación del 5,67% con 1.409 organizaciones; las Asociaciones Mutuales con un 2,63%, con 653 organizaciones, e Instituciones Auxiliares del Cooperativismo con una participación del 0.14% con 36 organizaciones del total de 24.868 organizaciones de Economía Solidaria con matrículas activas.

(Ver Gráfico ORGANIZACIONES SOLIDARIAS DE ECONOMÍA SOLIDARIA CON MATRICULA ACTIVA)



Elaboración propia. Fuente Registro Único Empresarial y Social Cámaras de Comercio

ENTIDADES SIN ÁNIMO DE LUCRO (ESALES) ACTIVAS ORGANIZACIONES SOLIDARIAS DE DESARROLLO A DICIEMBRE 31 DE 2015

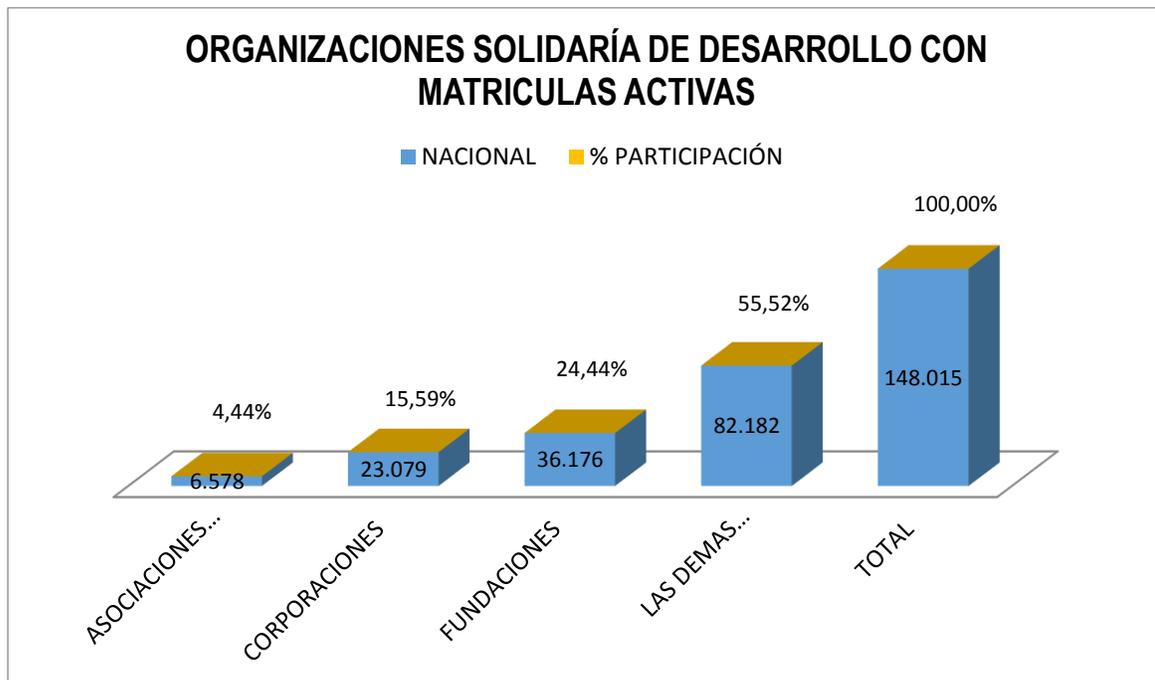
ORGANIZACIONES SOLIDARÍA DE DESARROLLO CON MATRICULAS ACTIVAS	NACIONAL	% PARTICIPACIÓN
ASOCIACIONES AGROPECUARIAS CAMPESINAS NACIONALES Y NO NACIONALES	6.578	4,44%
CORPORACIONES	23.079	15,59%
FUNDACIONES	36.176	24,44%
LAS DEMAS ORGANIZACIONES CIVILES, CORPORACIONES Y FUNDACIONES	82.182	55,52%
TOTAL	148.015	100,00%

*Fecha con corte a diciembre 31 de 2015

Elaboración propia. Fuente Registro Único Empresarial y Social Cámaras de Comercio

La participación de Entidades activas Solidarias de Desarrollo las que corresponden a Las demás Organizaciones Civiles, Corporaciones y Fundaciones, participan en un 55,52%, que representan 82.182 organizaciones. Las Fundaciones presentan una participación del 24,44%, que corresponde a 36.176 organizaciones. Las Corporaciones representan un 15,59% con 23.079 organizaciones; del total de 148.015 organizaciones Solidarias de Desarrollo con matrículas activas.

(Ver Gráfico ORGANIZACIONES SOLIDARIAS DE DESARROLLO CON MATRICULA ACTIVA)



Elaboración propia. Fuente Registro Único Empresarial y Social Cámaras de Comercio

ENTIDADES SIN ÁNIMO DE LUCRO (ESALES) CON MATRICULA RENOVADA EN 2015 Y MATRICULA ACTIVA POR TIPO DE ORGANIZACIÓN

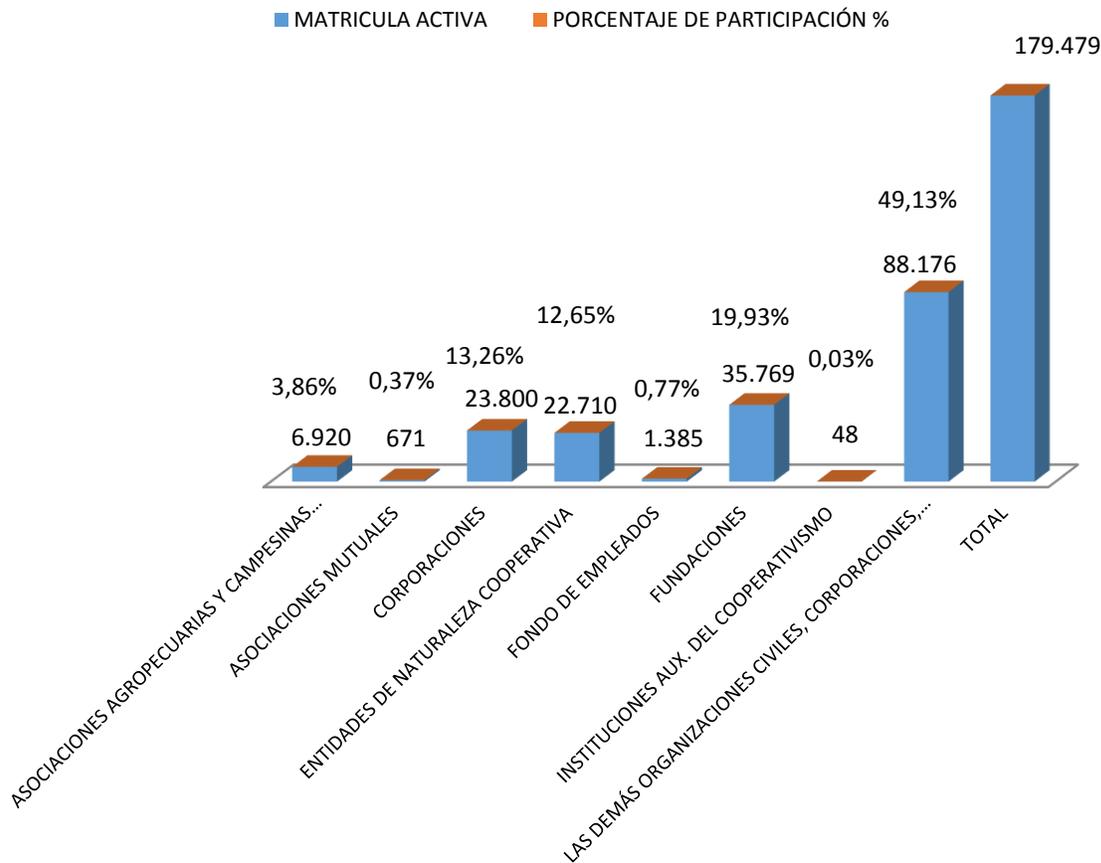
ORGANIZACIÓN JURÍDICA	MATRICULA ACTIVA	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN %
ASOCIACIONES AGROPECUARIAS Y CAMPESINAS NACIONALES Y NO NACIONALES	6.920	3,86%
ASOCIACIONES MUTUALES	671	0,37%
CORPORACIONES	23.800	13,26%
ENTIDADES DE NATURALEZA COOPERATIVA	22.710	12,65%
FONDO DE EMPLEADOS	1.385	0,77%
FUNDACIONES	35.769	19,93%
INSTITUCIONES AUX. DEL COOPERATIVISMO	48	0,03%
LAS DEMÁS ORGANIZACIONES CIVILES, CORPORACIONES, FUNDACIONES	88.176	49,13%
TOTAL	179.479	100%

Fuente: Base de Datos Registro Único Empresarial y Social -RUES-, Confecámaras. Diciembre 2015

Elaboración propia. Fuente Registro Único Empresarial y Social Cámaras de Comercio

El Número de organizaciones activas a la fecha de realización de éste informe con corte a diciembre 31 de 2015 y su porcentaje de participación en primer lugar le corresponde a las demás Organizaciones Civiles, Corporaciones y Fundaciones con 88.176 organizaciones y un 49,13% de participación. Le siguen las Fundaciones con 35.769 organizaciones con una participación del 19,93%; las Entidades de Naturaleza Cooperativa con 22.710 organizaciones y una participación del 12,65%; las Corporaciones con 23.800 organizaciones y una participación 13,26%.

(Ver Grafico ORGANIZACIONES ACTIVAS DEL SECTOR SOLIDARIO)

ENTIDADES SIN ÁNIMO DE LUCRO (ESALES) CON MATRICULA RENOVADA EN 2015 Y MATRICULA ACTIVA POR TIPO DE ORGANIZACIÓN

**DISTRIBUCIÓN DEPARTAMENTAL DE ORGANIZACIONES SOLIDARIAS
ENTIDADES SIN ÁNIMO DE LUCRO (ESALES) CON INSCRIPCIONES ACTIVAS, POR DEPARTAMENTO Y
TIPO DE ORGANIZACIÓN A DICIEMBRE DE 2015**

El Mayor número de Organizaciones Solidarias activas se encuentran en Bogotá con una participación porcentual del 16,59%, que corresponde a 28.689 organizaciones; le siguen los Departamentos del Valle del Cauca y Antioquia, con 9,87% y 9,52 %, que corresponden a 17.056 y 16.462 organizaciones respectivamente, a continuación podemos observar el número de organizaciones solidarias por departamento:

(Ver cuadro siguiente página)



República de Colombia
Ministerio del Trabajo

UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE

ORGANIZACIONES SOLIDARIAS



TODOS POR UN
NUEVO PAÍS

PAZ - EQUIDAD - EDUCACIÓN

DEPARTAMENTO	ORGANIZACIONES	% DE PARTICIPACIÓN
BOGOTA, D. C.	28.689	16,59%
VALLE DEL CAUCA	17.056	9,87%
ANTIOQUIA	16.462	9,52%
SANTANDER	10.344	5,98%
ATLANTICO	8.900	5,15%
BOLIVAR	7.979	4,62%
CUNDINAMARCA	7.583	4,39%
NARIÑO	7.418	4,29%
CAUCA	5.634	3,26%
TOLIMA	5.607	3,24%
BOYACA	5.490	3,18%
HUILA	4.958	2,87%
CESAR	4.458	2,58%
NORTE DE SANTANDER	4.340	2,51%
CORDOBA	4.301	2,49%
RISARALDA	4.042	2,34%
META	3.934	2,28%
MAGDALENA	3.872	2,24%
LA GUAJIRA	3.566	2,06%
SUCRE	3.427	1,98%
CALDAS	2.622	1,52%
PUTUMAYO	2.508	1,45%
QUINDIO	2.414	1,40%
CASANARE	2.173	1,26%
CHOCO	1.551	0,90%
CAQUETA	1.314	0,76%
ARAUCA	971	0,56%
AMAZONAS	329	0,19%
GUAVIARE	328	0,19%
ARCHIPIELAGO DE SAN ANDRES, PROVIDENCIA Y	317	0,18%
VICHADA	133	0,08%
GUAINIA	99	0,06%
VAUPES	64	0,04%
TOTAL	172.883	100,0%

Elaboración propia. Fuente Registro Único Empresarial y Social Cámaras de Comercio, diciembre 2015.

ENTIDADES SIN ÁNIMO DE LUCRO (ESALES) MATRICULADAS ENTRE EL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015, POR DEPARTAMENTO

A continuación podemos observar la inscripción de ESALES matriculadas a entre el 1 de enero y el 30 de noviembre 2.015 por departamento:

DEPARTAMENTO	ORGANIZACIONES	% DE PARTICIPACIÓN
BOGOTA, D. C.	926	11,40%
ANTIOQUIA	862	10,61%
VALLE DEL CAUCA	720	8,86%
NARIÑO	437	5,38%
BOLIVAR	383	4,71%
CORDOBA	343	4,22%
SANTANDER	319	3,93%
CUNDINAMARCA	312	3,84%
TOLIMA	308	3,79%
CESAR	303	3,73%
META	294	3,62%
ATLANTICO	289	3,56%
BOYACA	265	3,26%
HUILA	248	3,05%
SUCRE	248	3,05%
MAGDALENA	232	2,86%
LA GUAJIRA	231	2,84%
NORTE DE SANTANDER	228	2,81%
CAUCA	216	2,66%
RISARALDA	193	2,38%
CALDAS	142	1,75%
CASANARE	132	1,62%
QUINDIO	92	1,13%
PUTUMAYO	91	1,12%
CAQUETA	88	1,08%
ARAUCA	71	0,87%
CHOCO	57	0,70%
ARCHIPIELAGO DE SAN ANDRES, y PROVIDENCIA.	26	0,32%
AMAZONAS	18	0,22%
GUAVIARE	16	0,20%
GUAINIA	15	0,18%
VICHADA	15	0,18%
VAUPES	6	0,07%
TOTAL	8.126	100,0%

Elaboración propia. Fuente Registro Único Empresarial y Social Cámaras de Comercio, noviembre 2015



El mayor número de ESALES matriculadas se presentaron en la ciudad de Bogotá, con 926 ESALES, y la menor inscripción de ESALES matriculadas, fue en el Departamento del Vaupés con una cifra de 6 ESALES.

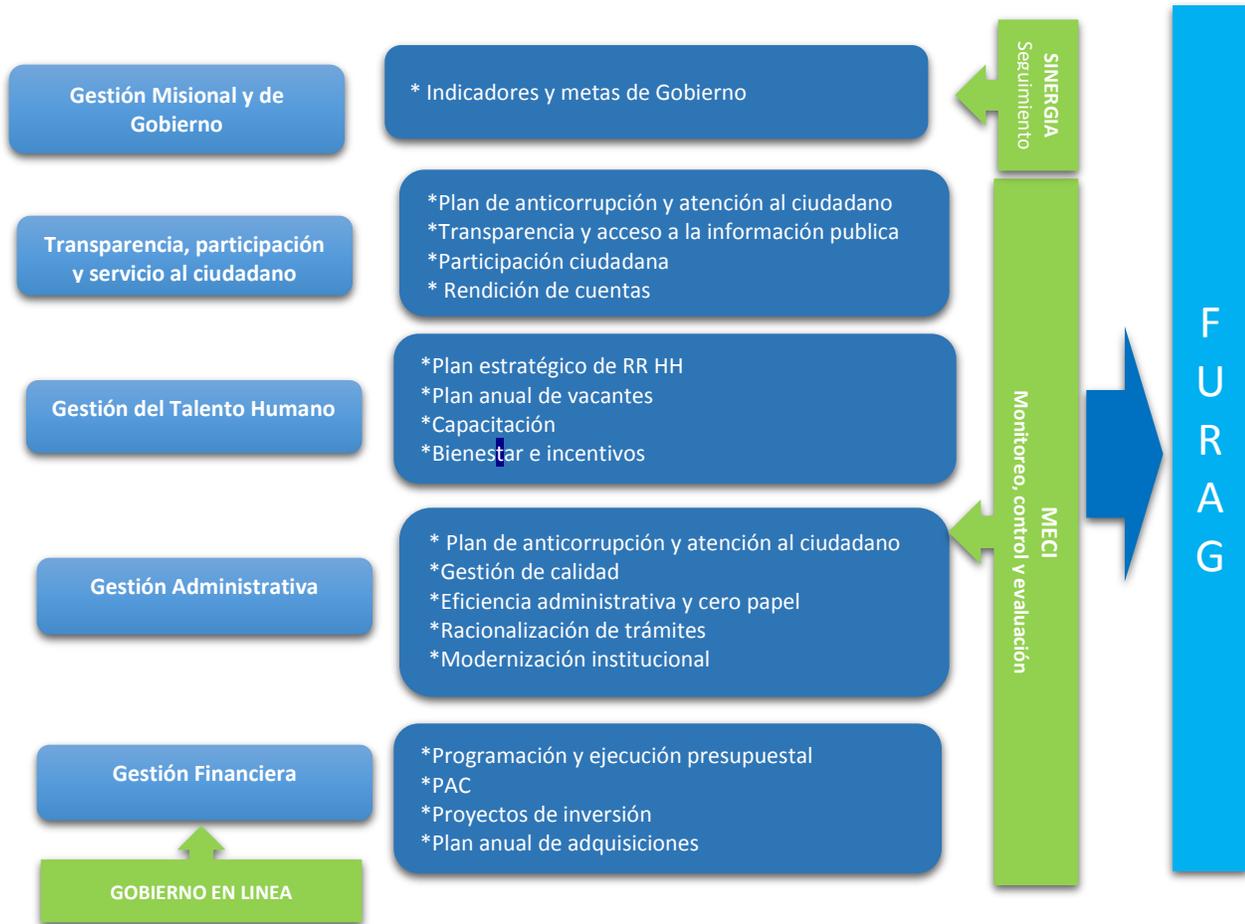
5.3.2 Comparativo vigencia año 2015 y 2014 de Esales con matrículas activas:

ORGANIZACIONES SOLIDARIAS POR TIPO ORGANIZACIÓN JURÍDICA	MATRICULA ACTIVA 2015	MATRICULA ACTIVA 2014	VARIACIÓN
ASOCIACIONES AGROPECUARIAS Y CAMPESINAS NACIONALES Y NO NACIONALES	6.578	9.069	-2.491
ASOCIACIONES MUTUALES	653	3.058	-2.405
CORPORACIONES	23.079	74.874	-51.795
ENTIDADES DE NATURALEZA COOPERATIVA	22.770	26.347	-3.577
FONDO DE EMPLEADOS	1.409	2.038	-629
FUNDACIONES	36.176	20.989	15.187
INSTITUCIONES AUX. DEL COOPERATIVISMO	36	148	-112
LAS DEMÁS ORGANIZACIONES CIVILES, CORPORACIONES, FUNDACIONES	82.182	84.280	-2.098
TOTAL	172.883	220.803	-47.920

FUENTE: BASE DE DATOS REGISTRO ÚNICO EMPRESARIAL Y SOCIAL -RUES-, CONFECÁMARAS. NOVIEMBRE 2015 ELABORACIÓN PROPIA FUENTE RUES.

Se puede observar diferencias sustanciales debido a la depuración que se realizó por parte de la Unidad, consistente en número de establecimientos de comercio reportados por una Organización Solidaria, lo cual aparecía como un mayor número de Organizaciones y las organizaciones reportadas que no tienen NIT. Estos dos casos fueron tenidos en cuenta para sacar el número de Organizaciones Solidarias activas a la fecha.

6 MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN



MODELO INTEGRADO DE GESTIÓN y PLANEACION

Mediante resolución 518 del 18 de junio de 2013, se adoptó el Modelo Integrado de Planeación y Gestión para la Unidad Administrativa para vigencia 2015-2018, como el modelo que integra las normas, metodologías, herramientas e instrumentos mediante los cuales se planifica y se Gestiona el que hacer de la entidad.

El modelo integra las políticas de desarrollo administrativo: a) Gestión misional y de Gobierno; b) Transparencia, participación y servicio al ciudadano; c) Gestión del talento humano; d) Eficiencia administrativa; y e) Gestión financiera. A continuación presentamos los avances de 2014-2018.

Dentro de la Política de Gestión administrativa se contempla todo el seguimiento y la implementación de:

Sistema de Gestión de Calidad: La entidad se certificó en las normas NTCGP1000:2009 y en la ISO 9001-2008, con el fin de brindar un servicio de calidad a la sociedad en general su trabajar en el mejoramiento continuo de sus procesos.

Durante el segundo trimestre de la presente vigencia la Unidad Administrativa actualizó la plataforma tecnológica para el mejoramiento continuo, planeación estratégica, gestión documental, indicadores, riesgos, clientes y proveedores y auditorías denominada Isolución, que ha permitido contribuir a la política ambiental, a la estrategia de cero papel. Con lo anterior se ha logrado 30 de septiembre alcanzar un 80% de madurez un sistema de gestión de la calidad.

Política Ambiental: La Unidad Administrativa se encuentra plenamente convencida de la importancia de proteger el medio ambiente, a través de la promoción y fortalecimiento de la cultura ecológica; de conformidad con los principios del Sector Solidario, el cual está regido por normas de calidad y ambientales. En consecuencia, se presenta el plan de gestión ambiental de ORGANIZACIONES SOLIDARIAS y su respectivo seguimiento:

ESTRATEGIA	DESPLIEGUE	META	RESPONSABLE	% Avance
Implementar campañas y acciones para estimular el ahorro de energía, agua y la cultura del reciclaje	Propuesta , desarrollo e implementación de acciones y campañas para el estímulo de ahorro de energía y cultura del reciclaje	Una (1) campaña implementada	Gestión Administrativa Planeación y Estadística	100%
Garantizar que se cumpla con la normatividad y especificaciones técnicas para el manejo de basuras y residuos sólidos comunes y Especiales	Garantizar que la empresa contratada para el manejo y disposición de basuras y residuos sólidos comunes y especiales, cumpla con las especificaciones técnicas y ambientales vigentes.	Uno (1) plan de manejo de residuos sólidos concertado con la empresa contratada	Oficina Asesora Jurídica Grupo Gestión Administrativa	100%
Implementar la política cero papel en la Entidad de acuerdo a la Directiva Presidencia 04 de 2012	Reducir el consumo del papel en la Entidad	Reducir en un 20% en consumo del papel en la Entidad	Grupo Gestión Aditiva Todas las áreas	100%



República de Colombia
Ministerio del Trabajo

UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE
**ORGANIZACIONES
SOLIDARIAS**



**TODOS POR UN
NUEVO PAÍS**
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN



República de Colombia
Ministerio del Trabajo

UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE
**ORGANIZACIONES
SOLIDARIAS**



**TODOS POR UN
NUEVO PAÍS**
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE ORGANIZACIONES SOLIDARIAS (UAEOS)
MODELO INTEGRADO DE PLANEACION Y GESTION

No.	POLÍTICAS DE DESARROLLO ADMINISTRATIVO	OBJETIVOS	ACTIVIDADES	INDICADOR	FÓRMULA	META	
						2015	Seguimiento 2015
1	GESTION MISIONAL Y DE GOBIERNO	1.1 Fortalecer la cultura asociativa solidaria para su posicionamiento y contribución en los escenarios de paz, equidad y educación.	1.1.1 Ampliar la oferta de formación en el modelo asociativo solidario y en temáticas que contribuyan a su desarrollo	Programas de formación en modelos asociativos solidarios y en temáticas que contribuyan a su desarrollo diseñados o actualizados	9 programas diseñados o actualizados	1	100%
			1.1.2 Desarrollar estudios e investigaciones que aporten al fomento y fortalecimiento del sector solidario	Estudios o investigaciones realizadas	4 Estudios o investigaciones realizadas	1	100%
			1.1.3 Desarrollar campañas de promoción del modelo asociativo solidario.	Actividades de promoción del modelo asociativo solidario	100 actividades de promoción del modelo asociativo solidario	12	100%
				Eventos Nacionales o Internacionales del sector Solidario.	4 eventos realizados	1	100%
			1.1.4 Difundir la cultura de la asociatividad solidaria, a través de medios de comunicación	Incremento en el número de personas informadas a través de los medios de comunicación.	40% más de personas informadas.	10%	100%
		1.1.5 Generar estrategias de comunicación que permita visibilizar el sector solidario	Estrategia anual de comunicación generada e implementada	4 estrategias de comunicación generadas e implementadas	1	100%	
		1.2 Promover la asociatividad solidaria como estrategia de equidad que contribuye a: generación de ingresos, trabajo decente, inclusión social, igualdad de oportunidades y construcción de tejido social, como fundamento de una Colombia en paz.	1.2.2 Fomentar o fortalecer organizaciones solidarias, en los sectores: agropecuario, cultura, turismo, minero, inclusión social y otros que se prioricen de acuerdo al PND.	Número de personas beneficiadas a través de procesos de promoción, fomento o fortalecimiento en organizaciones en marcha.	6.800 personas beneficiadas	1700	100%
				Número de nuevas organizaciones de economía solidaria registradas.	3350 organizaciones	800	100%
			1.2.4 Articular esfuerzos con entes y actores nacionales o territoriales públicos o privados para la promoción de la asociatividad solidaria aprovechando la vocación productiva de las regiones	Alianzas Estratégicas establecidas	50 alianzas establecidas	5	100%
		1.3 Fortalecer la institucionalidad de la unidad administrativa especial de organizaciones solidarias de modo que contribuya al cumplimiento de las metas de buen gobierno definidas en el	1.3.1 Diseñar e implementar el modelo integrado de gestión y planeación 2015-2018	Modelo integrado de gestión y planeación	100% de implementación del Modelo	100%	100%
1.3.3 Revisar y analizar la normatividad existente para el sector y proponer los desarrollos o cambios que se encuentren pertinentes para beneficio y desarrollo del mismo.	Documento de análisis y propuestas gestionadas.		100% elaboración de documento y gestión de propuestas.	25%	100%		
2	TRANSPARENCIA PARTICIPACION Y SERVICIO AL CIUDADANO	2.1 Elaborar, implementar y evaluar anualmente el Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano.	2.1.1 Diseñar, implementar y hacer seguimiento al Plan Anticorrupción y de atención al ciudadano.	Porcentaje de implementación del plan Anticorrupción y de atención al ciudadano.	% de implementación del plan Anticorrupción y de atención al ciudadano.	100%	100%



República de Colombia
Ministerio del Trabajo

UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE
**ORGANIZACIONES
SOLIDARIAS**



**TODOS POR UN
NUEVO PAÍS**
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN



UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE
**ORGANIZACIONES
SOLIDARIAS**



UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE ORGANIZACIONES SOLIDARIAS (UAEOS)
MODELO INTEGRADO DE PLANEACION Y GESTION

No.	POLÍTICAS DE DESARROLLO ADMINISTRATIVO	OBJETIVOS	ACTIVIDADES	INDICADOR	FÓRMULA	META	Seguimiento 2015
						2015	cumplimiento
3	GESTION DEL TALENTO HUMANO	3.1. Elaborar e implementar el plan estratégico de recursos humanos contados los planes específicos y herramientas que lo componen.	3.1.1 Actualizar y reportar el Plan Anual de Vacantes al Departamento Administrativo de la Función Pública de conformidad con lo establecido en la Ley 909 de 2004.	Un (1) del Plan Anual de Vacantes actualizado	(Número de planes de vacantes actualizados /Número de planes programados)*100	100%	100%
			3.2.2 Realizar seguimiento y verificación al cargue de documentación de los servidores públicos de la Unidad en el SIGEP.	100% de documentación cargada en el SIGEP	Numero de servidores públicos con información actualizada en el SIGEP /No. De servidores publicos vinculados a la entidad	100%	100%
			3.2.3 Formular e implementar el Plan Institucional de Capacitación - PIC de cada vigencia.	Un (1) Plan Institucional de Capacitación formulado e implementado.	% de implemetacion del plan de capacitación	100%	100%
			3.2.4 Formular el Programa de Bienestar Social e Incentivos de cada vigencia	Un (1) Programa de Bienestar e Incentivos formulado e implementado.	% de implemetacion del plan de Bienestar Social e incentivos	100%	100%
			3.2.5 Formular e Implementar el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo	1 Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo formulado e implemetado	% de implemetacion el sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo formulado e implemetado	100%	100%
4	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	4.1. Adelantar actividades tendientes a la maduración del Sistema Integrado de Gestión de Organizaciones Solidarias y obtener las certificaciones de calidad requeridas.	4.1.1 Actualizar y hacer seguimiento al plan de maduración del Sistema Integrado de Gestión -SIGOS-	100% de cumplimiento del plan de maduración del Sistema Integrado de Gestión -SIGOS-	% de cumplimiento del plan de maduración del Sistema Integrado de Gestión -SIGOS	100%	100%
			4.2. Elaborar e implementar el programa de gestión documental de la Entidad	4.2.1 Intervenir el fondo documental acumulado de acuerdo con la normativa y con los criterios archivísticos establecidos por el AGN y Realizar transferencia documental a la Superintendencia de la Economía Solidaria frente a las series relacionadas con inspección, control y vigilancia.	Número de metros lineales intervenidos	Sumatoria de metros lineales de archivo intervenidos	250
				Número de metros lineales transferidos	Sumatoria de metros lineales de archivo transferidos	300	100%
		4.2.2 Elaborar, socializar y publicar el Programa de Gestión Documental de UAEOS conforme al decreto 2609/12		Porcentaje de implementación del programa de gestión documental	Sumatoria de los avances ponderados de las actividades del plan	100%	98%
		4.3. Administrar los riesgos asociados a la gestión de la Entidad.	4.2.3 Elaborar e implementar el plan de cero papel	Porcentaje de reducción en el consumo de papel en la entidad	Consumo de papel actual vigencia / Consumo de papel vigencia anterior	20%	100%
			4.2.4 Implementar un aplicativo de gestión documental	Porcentaje de funcionarios que estan configurados como usuarios del aplicativo.	Número de funcionarios que tiene cuenta de usuario en el aplicativo en funcionamiento / Total de funcionarios de la entidad*100	100%	100%
		4.4. Implementar la estrategia de gobierno en línea de acuerdo a los requisitos técnicos.	4.4.1 Implementar los criterios de gobierno en línea conforme al manual de acuerdo a la metas fijadas para entidades nacionales.	Porcentaje de implementación de los requisitos del manual de gobierno en línea	Sumatoria de avance ponderado de los criterios de gobierno en línea	61,25%	100%
5	GESTION FINANCIERA	5.1 Programar y ejecutar el presupuesto de funcionamiento e inversión en cumplimiento de la normatividad vigente.	5.1.1 Ejecutar el presupuesto de inversión de acuerdo con las metas programadas para la vigencia.	Porcentaje de ejecución del presupuesto de inversión	Obligaciones / Presupuesto Inversion	90%	98,33%
			5.2.2 Ejecutar el presupuesto de funcionamiento de acuerdo con las metas programadas para la vigencia.	Porcentaje de ejecución del presupuesto de funcionamiento	Obligaciones / Presupuesto Funcionamiento	98%	65%
		5.2.1 Pagar oportunamente las obligaciones con disponibilidad recursos y soportes completos	Porcentaje de obligaciones pagadas oportunamente	No. De cuentas pagadas oportunamente/Número de cuentas radicadas con soportes completos.	100%	100%	
		5.3.1 Formular e implementar el Plan de Compras de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias	Porcentaje de implementación del plan	Sumatoria de los avances ponderados de las actividades del plan	100%	100%	