

Certificado de Disponibilidad Presupuestal - Comprobante.

Usuario Solicitante: Unidad ó Subunidad MHjchaves

36-12-00

JHON JAIRO CHAVES JIMENEZ

UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE ORGANIZACIONES SOLIDARIAS

Ejecutora Solicitante:
Fecha y Hora Sistema:

2021-01-08-5:58 p. m.

	CERTIFICADO DE DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL										
El suscrito Jefe de Pres	upuesto CERTIFICA que	existe apropiación pres	supuestal di	sponible y lik	ore de afect	ación en los sigu	ientes "Ítems de af	fectación de gastos"			
Numero:	321	Fecha Registro:	2021-01-08	3	Unidad / Sub	unidad ejecutora:	36-12-00 UNIDAD AD	MINISTRATIVA ESPECIA	AL DE ORGANIZACIO	NES SOLIDARIAS	
Vigencia Presupuestal	Actual	Estado:	Generado				Tipo:	Gasto		Uso Caja Menor	Ninguno
Valor Inicial:	3.928.833.988,00	Valor Total Operaciones:				0,00	Valor Actual.:	3.928.833.988,00	Saldo x Comprometer:	3.928.833.988,00	Vr. Bloqueado 0,00
SOLIC	TUD DE CERTIFICADO DE I	DISPONIBILIDAD PRESUPU	ESTAL				AUTOF	RIZACION DE ADQUISIC	ON DE BIENES Y SE	RVICIOS	
Número:	321	Fecha Registro:	2021-01-08		Número:		Modalidad de contratación:		Tipo de contrato:		
	ITEM PARA AFECTACION DE GASTO										
DEPENDENCIA	POSICION CATAL	OGO DE GASTO	FUENTE	RECURSOR ECURSO	SITUAC.						
36-12-00 UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE ORGANIZACIONES SOLIDARIAS	C-3602-1300-6-0-3602003-0 BIENES Y SERVICIOS - SEF EL EMPRENDIMIENTO SOL SOCIO-EMPRESARIAL DE I SOLIDARIAS A NIVEL NAC	RVICIO DE GESTIÓN PARA IDARIO - DESARROLLO LAS ORGANIZACIONES	Nación	11	FECHA OPERACION CSF		VALOR INICIAL	VALOR OPERACION	VALOR ACTUAL	SALDO X COMPROMETER	VALOR BLOQUEADO
						Total:	3.464.183.132,00	0.00	3.464.183.132,00	3.464.183.132,00	0,00
36-12-00 UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE ORGANIZACIONES SOLIDARIAS	C-3602-1300-7-0-3602003-0 BIENES Y SERVICIOS - SEF EL EMPRENDIMIENTO SOL DE EMPRENDIMIENTOS SO NEGOCIOS INCLUSIVOS A	RVICIO DE GESTIÓN PARA IDARIO - DESARROLLO DLIDARIOS A TRAVÉS DE	Nación	11	CSF	FECHA OPERACION	VALOR INICIAL	VALOR OPERACION	VALOR ACTUAL	SALDO X COMPROMETER	VALOR BLOQUEADO
						Tatali	000 000 004 00	0.00	202 022 024 00	202 022 024 00	0.00
36-12-00 UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE ORGANIZACIONES SOLIDARIAS	C-3602-1300-7-0-3602022-0 BIENES Y SERVICIOS - SEF TÉCNICA PARA LA GENER. ESTRATÉGICAS - DESARR EMPRENDIMIENTOS SOLIC NEGOCIOS INCLUSIVOS A	RVICIOS DE ASISTENCIA ACIÓN DE ALIANZAS OLLO DE DARIOS A TRAVÉS DE	Nación	11	CSF	Total: FECHA OPERACION	303.633.924,00 VALOR INICIAL	0,00  VALOR OPERACION	303.633.924,00 VALOR ACTUAL	303.633.924,00 SALDO X COMPROMETER	VALOR BLOQUEADO
						Total:	40.677.955,00	0,00	40.677.955,00	40.677.955,00	0,0



Certificado de Disponibilidad Presupuestal - Comprobante.

Usuario Solicitante: MHjchaves

ives Jh

JHON JAIRO CHAVES JIMENEZ

UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE

Unidad ó Subunidad Ejecutora Solicitante:

ORGANIZACIONES SOLIDARIAS

Fecha y Hora Sistema:

2021-01-08-5:58 p. m.

36-12-00

36-12-00 UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE ORGANIZACIONES SOLIDARIAS	C-3602-1300-7-0-3602023-02 ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS - SERVICIOS DE EDUCACIÓN INFORMAL EN ECONOMÍA SOLIDARIA - DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS SOLIDARIOS A TRAVÉS DE NEGOCIOS INCLUSIVOS A NIVEL NACIONAL	Nación	11	CSF	FECHA OPERACION	VALOR INICIAL	VALOR OPERACION	VALOR ACTUAL	SALDO X COMPROMETER	VALOR BLOQUEADO
					Total:	20.338.977,00	0,00	20.338.977,00	20.338.977,00	0,00
36-12-00 UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE ORGANIZACIONES SOLIDARIAS	C-3602-1300-8-0-3602003-02 ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS - SERVICIO DE GESTIÓN PARA EL EMPRENDIMIENTO SOLIDARIO - DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS SOLIDARIOS EN POBLACIÓN REINCORPORADA O REINSERTADA A NIVEL NACIONAL	Nación	11	CSF	FECHA OPERACION	VALOR INICIAL	VALOR OPERACION	VALOR ACTUAL	SALDO X COMPROMETER	VALOR BLOQUEADO
					Total:	100.000.000,00	0,00	100.000.000,00	100.000.000,00	0,00

Objeto:

AUNAR ESFUERZOS DE ASOCIACIÓN PARA DINAMIZAR EMPRENDIMIENTOS ASOCIATIVOS SOLIDARIOS CONTRIBUYENDO CON LA GENERACIÓN DE INGRESOS Y MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE VIDA DE LA POBLACIÓN A BENEFICIAR IMPLEMENTANDO EL PROGRAMA INTEGRAL DE INTERVENCIÓN EN LOS DEPARTAMENTOS DE ATLÁNTICO, BOLÍVAR, SUCRE, TOLIMA Y HUILA

FRANCY YOLIMA MORENO VASQUEZ
COORDINADORA GRUPO GESTION FINANCIERA



#### SOLICITUD NOVEDADES CDP

FECHA EDICIÓN: 10/10/2019

Marque con una "X" el	Expedición		X	Redu	cción				
tipo de solicitud:	Anulación		+	Adició					
Fecha Solicitud	7 de er	nero de 2021	Área que lo	o solic	ita i	Dirección de Desarrollo			
Funcionario y cargo	Ana María Posse	Camargo- Profesional E	specializada Grupo	o de Emp	prendimiento y productivida	ad			
	RUBRO PRESUPUESTAL								
Código	<b>C 3602 1300 6 0</b> 3602003	C 3602 1300 6 0 Descripción  ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS - SERVICIO DE GESTIÓN PARA EL EMPRENDIMIE SOLIDARIO - DESARROL O SOCIO-EMPRESARIAL DE LAS ORGANIZACIONES SOLIDARIO							
	<b>C 3602 1300 7 0</b> 3602003		SOLIDARIO - DESARRI INCLUSIVOS A NIVEL I	ROLLO DE EM . NACIONAL \$		RAVÉS DE NEGOCIOS			
	<b>C 3602 1300 7 0</b> 3602022		GENERACIÓN DE ALIA TRAVÉS DE NEGOCIO	ANZAS ESTR OS INCLUSIVO	ICIOS - SERVICIOS DE ASISTENCIA T RATÉGICAS - DESARROLLO DE EMPR OS A NIVEL NACIONAL \$40.677.955	RENDIMIENTOS SOLIDARIOS A			
	C 3602 1300 7 0 3602023		SOLIDARIA - DESARRO INCLUSIVOS A NIVEL I	ROLLO DE EM NACIONAL \$		AVÉS DE NEGOCIOS			
	C <b>3602 1300 8 0</b> 3602003		SOLIDARIO - DESARRI O REINSERTADA A NI	ROLLO DE EM IVEL NACION		POBLACIÓN REINCORPORADA			
TOTAL: (\$3.928.833.988) Tres m corriente	il novecientos vei			res mil no	ovecientos ochenta y oci	ho pesos moneda			
	<del></del>	USO PRESU							
Código	A-02-02-02- 009-002-09	Descripción	OTROS TIPOS DE EDU	UCACIÓN Y S	SERVICIOS DE APOYO EDUCATIVO				
	A-02-02-02-008- 003-01-9		DE CONSTRUCCIÓN		EXCEPTO LOS SERVICIOS DE ADMIN	VISTRACIÓN DE PROYECTOS			
		nciar si su solicitu							
Objeto	la generación de	e ingresos y mejoramie	ento de la calidad	d de vida	tos asociativos solidario i de la población a benei Atlántico, Bolívar, Sucre,	ficiar implementando			
Lugar de Ejecución del contrato o convenio		ar, Sucre, Tolima y Huila							
Recursos Solicitados	millones ochoc	8) Tres mil noveciento cientos treinta y tres n o pesos moneda corri	mil novecientos	i	Duración	31 de octubre de 2021			
		solicitud es la de		Reducc	ción o Adición				
Valor :									
Justificación (adjuntar formato de justificación para adición):									
No. CDP					<del>-</del> ^				
Ely	.(3.)	205			whies				
EHŶ	DER MARIO E	3ARBOSA		RO	NAL TORRES TOR	RES			
Director Técnico de organizaciones solidarias Subdirector Nacional- Ordenador del gasto (D)									



VERSIÓN 07 CODIGO UAEOS-FO-GCO-018 FECHA EDICIÓN: 10/10/2019

Consecutivo Estudio Previo	2021010502	Fec	ha Solicitud	Enero 5 de 2021	Área que lo solicita	Dirección de Desarrollo
Funcionario y cargo	Ana Maria Posse	e Cama	argo- Profesion	al Especializada Grupo de E	mprendimiento y p	productividad
Departamento	Atlántico, Bolíva Sucre, Tolima y Huila.	r,	Ciudad o municipio	N/A	Comuna/loc alidad/vered a	N/A
Recursos Solicitados	cuatrocientos se ciento treinta y d  Desarrollo de negocios incl Trescientos ses ochocientos cinc  Desarrollo de negocios incl reinsertada a ri pesos moneda ci  TOTAL: (\$3.928)	empr empr usivos enta y cuenta empr lusivos nivel na corrienta	nacional (\$ y cuatro millonos moneda con rendimientos s a nivel cuatro millone y seis pesos m rendimientos s en pobla acional: (\$100 e	is 3.464.183.132) Tres miles ciento ochenta y tres mileriente  solidarios a través de nacional: (\$364.650.856) s seiscientos cincuenta miles	Duración y vigencia	31 de octubre de 2021

En las bases del Plan **Nacional de Desarrollo 2018-2022**, "Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad" tiene como ejes estratégicos la legalidad y el emprendimiento para lograr la equidad, de allí que estos objetivos asegurarán entre otros propósitos, la viabilidad de las políticas modernas de equidad con inclusión productiva y acceso a oportunidades de trabajo.

El pacto por la legalidad se basa en la consolidación del Estado de Derecho, para garantizar la protección a la vida, honra y bienes de todos los colombianos, así como el imperio de la ley por medio de una justicia eficaz, eficiente y efectiva. Así mismo, pone la lucha contra la corrupción en el centro de la agenda, para recuperar la legitimidad de lo público y la confianza entre el Estado y los ciudadanos.¹ La legalidad, base del emprendimiento y la equidad, es fruto de la relación esencial e indisoluble entre seguridad y justicia: seguridad para proteger a los ciudadanos y la sociedad como principal cimiento del pacto por la construcción de paz al contrarrestar los múltiples factores de ilegalidad que alimentan la violencia e impiden la sana convivencia entre los colombianos.

# Descripción de la necesidad

Este es un gran pacto en el que los ciudadanos tienen derechos, pero también deberes para ayudar a construir la Colombia que todos queremos y necesitamos es por ello que se hace necesario mencionar del pacto por el emprendimiento, la formalización y la productividad, que es un pacto por una economía dinámica, incluyente y sostenible que potencie todos nuestros talentos.

En conjunto, los pactos por la Legalidad y por el Emprendimiento contribuirán a reducir la informalidad, el más grande obstáculo para aumentar la productividad de las empresas y mejorar la calidad de vida de las personas, que es también la principal barrera para extender la protección social a toda la población.

Es importante resaltar que uno de los grandes desafíos en el Plan Nacional de Desarrollo es el de elevar la productividad tanto del trabajo como de los factores productivos de las organizaciones a intervenir, por lo que se hace necesario avanzar hacia la diversificación, para poder contar con más sectores productivos apoyados en el emprendimiento y la innovación, como es el caso de sectores de la "economía naranja", alimentados con fuertes encadenamientos que resulta estratégico para la generación de empleo, aumento en la competitividad , construcción del tejido social y transformación productiva, que sirva de vehículo para alcanzar altos niveles de productividad.<sup>2</sup>

Dicha productividad se potenciará como crecimiento económico en el fortalecimiento de un entorno favorable a la creación y consolidación de un tejido empresarial sólido y competitivo, cuyo entorno reducirá la informalidad, apoyará

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Bases del plan nacional de desarrollo 2018.2022- pacto por la legalidad

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>Bases plan nacional de desarrollo 2018-2022-fortalecimiento de la productividad y la innovación -pág. 933



# **UAEOS**

### ESTUDIOS PREVIOS CONVENIOS (Decreto 092 de 2017)

VERSIÓN 07

CODIGO UAEOS-FO-GCO-018

FECHA EDICIÓN: 10/10/2019

el emprendimiento, movilizará fuentes de financiación, fomentará la conversión tecnológica, simplificará la regulación, promoverá la competencia, dinamizará la producción agrícola moderna e inclusiva, e impulsará las exportaciones.<sup>3</sup>

Por lo anterior se hace necesario vincular en este proceso el desarrollo de las economías creativas que irradiará beneficios para el resto de la economía, incluido el turismo. La creatividad y el diseño, al estar fuertemente relacionadas con la innovación, contribuyen con la expansión de nuevas ideas y al aumento de la probabilidad de llevarlas a procesos de comercialización y mercadeo.<sup>4</sup>

Es así como el decreto 4122 de 2011, Por el cual se transforma el Departamento Administrativo Nacional de la Economía Solidaria -DANSOCIAL en una Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, fija su objetivo y estructura y en este sentido tiene como compromisos con el PND promover emprendimientos asociativos solidarios, desarrollando las dimensiones social, ambiental, cultural y política, basados en: la educación cooperativa y solidaria, en el sistema educativo, esto no solo desde la constitución de organizaciones de economía solidaria o solidarias de desarrollo a partir de lo enunciado en la Constitución Nacional, la Ley 454 de 1998 y el Decreto 4122 de 2011, sino también de la asistencia y/o fortalecimiento de organizaciones del tercer sector legalmente constituidas, lo expuesto permitiendo contribuir al desarrollo de modelos de negocios solidarios con innovación social; el fomento de la asociatividad solidaria para la formalización empresarial y en donde se evidencie la asistencia técnica para la sostenibilidad de los emprendimientos; contribuyendo así con la satisfacción de necesidades colectivas o comunes de la población civil u organizaciones de base.<sup>5</sup>

Los radios de acción a trabajar, permiten a la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias a contribuir con el Estado Colombiano en la identificación y construcción de buenas prácticas que faciliten el acceso a los mercados no solo de manera individual por parte de todos y cada uno de los ciudadanos, sino también en uso de esquemas asociativos y solidarios que permitan visibilizar y edificar planes de negocios que busquen mejorar las capacidades productivas de quienes participan en la ejecución de los mismos, lo aquí dicho en observación del compromiso de emprendimiento asociativo y solidario por el que debe trabajar la UAEOS en favor de las comunidades más necesitadas y en donde se debe liderar procesos de legalidad, con inclusión, equidad de género y población diversamente hábil.

Es así como, la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, ha venido trabajando en el marco del enfoque diferencial trabajando temas de equidad de género que permiten desarrollar la transversalidad en el pacto por la igualdad de la mujer, apoyando la construcción de centros socio empresariales denominados "casa social de la mujer", apoyando el perfeccionamiento de redes intersectoriales e interinstitucionales con impacto nacional, departamental y municipal, orientadas estas a contribuir con la promoción, formación, investigación, fomento, protección, fortalecimiento y estímulo del desarrollo empresarial, científico y tecnológico de las organizaciones solidarias de mujeres o que cuenten con la participación de las mismas, lo anterior bajo la aplicación de instrumentos que favorezcan diversos procesos de integración y revitalización socioeconómica de los territorios y el mejoramiento de las condiciones de vida de sus comunidades, lo ya anotado teniendo como referencia las cinco dimensiones que lo conforman y que son: lo político, lo económico, lo social, lo ambiental y lo cultural, extensiones estas que tan solo entran a ser marco de referencia y objeto de aplicación por parte de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias.

Partiendo de lo enunciado y teniendo como referencia acciones desarrolladas en vigencias anteriores por parte de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, es que se requiere para la presente vigencia, acompañar procesos de fomento de organizaciones solidarias en los departamentos de Atlántico, Bolívar, Sucre, Tolima y Huila, desde las cinco dimensiones ya explicadas en cualquiera de sus escenarios de Fomento.

La Unidad Administrativa Especial de organizaciones solidarias, diseñó el Plan Nacional de Fomento a la Economía Solidaria y Cooperativa Rural -PLANFES-, el cual establece las estrategias que estimularán las diferentes formas asociativas de trabajo de o entre pequeños y medianos productores y productoras, basadas en la solidaridad y la cooperación, promoviendo la autonomía económica y la capacidad organizativa en contextos rurales, y fortaleciendo la capacidad de los pequeños productores y productoras de acceder a bienes y servicios, comercializar sus productos y en general mejorar sus condiciones de vida, de trabajo y de producción.

El PLANFES, establece los lineamientos para el FOMENTO de una economía basada en la solidaridad, la cooperación y la asociatividad como instrumento para la integración y revitalización socioeconómica de los territorios y el mejoramiento de las condiciones de vida de las comunidades rurales en el marco del Acuerdo de Paz, el cual define las estrategias y el modelo de gestión que buscan "Estimular diferentes formas asociativas de trabajo a pequeños y

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup>Bases plan nacional de desarrollo 2018-2022 -Pacto por el emprendimiento y la productividad: una economía dinámica, incluyente y sostenible que potencie todos nuestros talentos pág. 172

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Bases plan nacional de desarrollo 2018-2022-pag 582

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Bases del PND 2018-2022

# **UAEOS**

### ESTUDIOS PREVIOS CONVENIOS (Decreto 092 de 2017)

VERSIÓN 07 CODIGO UAEOS-FO-GCO-018 FECHA EDICIÓN: 10/10/2019

medianos productores y productoras, basadas en la solidaridad y la cooperación, que promuevan la autonomía económica y la capacidad organizativa en especial de las mujeres1 rurales, y que fortalezcan la capacidad de acceder a bienes y servicios, la comercialización de sus productos y en general a mejorar sus condiciones de vida, de trabajo y de producción.

El 8 de septiembre de 2020 se dio cierre técnico al Plan Nacional de Fomento a la Economía Solidaria y Cooperativa Rural. -PLANFES, se aprobó la solicitud de actualización de dicho documento frente a la cobertura, indicadores y metas, en donde se vincularon las organizaciones solidarias intervenidas con el programa integral de intervención a la medida en municipios rurales y PDET, con la implementación del PLANFES se contribuye a la estabilización de la paz, promoviendo el modelo de economía solidaria como una alternativa práctica y de resultados probados en la solución de las principales problemáticas surgidas del conflicto; y forma parte de los planes nacionales para la Reforma Rural Integral acordada, la UAEOS diseñó un programa integral de intervención que permite ajustar la oferta institucional a las necesidades de las comunidades en el marco de los lineamientos de fomento para asociatividad solidaria establecidos en el Planfes

Por consiguiente, la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, da prioridad al fortalecimiento integral de las capacidades productivas como elementos de la productividad y la competitividad, recursos y capacidades para implementar acciones, herramientas y/o metodologías. Para ello se ha diseñado el Programa Integral de Intervención, herramienta que permitirá promover una instancia de coordinación unificada en los departamentos o municipios, para la implementación del **PROGRAMA INTEGRAL DE INTERVENCION**, el cual se realizará a la medida de los avances de fortalecimiento de las organizaciones y de los escenarios productivos y diagnósticos de las organizaciones priorizadas, de esta forma brinda asistencia técnica, capacitación, formación, y promoción. Función ésta que se logra a partir del ejercicio de prácticas solidarias de trabajo y economía social con participación y acceso a la formación, el trabajo, la propiedad, la información, la gestión y distribución equitativa de beneficios sin discriminación alguna económica, el fortalecimiento de la democracia, la equitativa distribución de la propiedad y el ingreso y la racionalización de todas las actividades económicas, en favor del sector solidario.

Para dar cumplimiento a lo anterior la Unidad Administrativa fomentará procesos asociativos solidarios como una estrategia viable de generación de ingresos y mejoramiento de vida de la población asociada, promoviendo la generación de capacidades productivas en los territorios a nivel nacional, al igual que la asociatividad entre diferentes actores para apalancar encadenamientos productivos inclusivos a escala regional a través de la implementación del Programa integral de intervención.

El programa integral de intervención, se ha venido implementando en los procesos de fomento de organizaciones solidarias en el territorio nacional, donde se desarrollan proyectos a la medida de cada organización y que han permitido aportar al mejoramiento de vida de los asociados basado en sus realidades y necesidades.

Por lo anterior, se hace necesario fomentar alianzas productivas que impulsen el desarrollo de pequeños productores, aportando a la formalización empresarial, la competitividad y al comercio justo a través de la dinamización de emprendimientos, identificando oportunidades de las organizaciones a nivel administrativo, operativo, que fortalezcan sus capacidades de autogestión y gobernanza.

Dentro de este marco, su inclusión en el Plan Nacional de Desarrollo 2018- 2022, "Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad" establece la Hoja de Ruta de los PDET, como mecanismo para lograr la estabilización en el país. Así, se busca obtener su financiación y ejecución mediante la concurrencia de entidades y recursos de los diferentes actores en los territorios durante 15 años.<sup>6</sup>

En donde la hoja de ruta establecida como herramienta de planeación de corto, mediano y largo plazo para la implementación de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial -PDET, en las 16 subregiones priorizadas. Este mecanismo articula los planes construidos desde los niveles nacional y territorial e incorpora los diferentes mecanismos de financiación.

El PDET se construye en 170 municipios que fueron priorizados por ser los territorios más afectados por el conflicto armado, con mayores índices de pobreza, presencia de economías ilícitas y debilidad institucional.

La puesta en marcha de los PDET, requirió de una amplia y efectiva participación de las comunidades de los municipios y subregiones priorizados. Este instrumento de planeación participativa es el Plan de Acción del PDET, que se construyó desde los territorios más locales en los núcleos de veredas en las Asambleas Comunitarias, pasando por el ámbito municipal en las Comisiones Municipales de Planeación Participativa, para consolidarse finalmente a nivel subregional en la Comisión Subregional de Planeación Participativa.

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> ABC-PDET-Renovación del territorio

# **UAEOS**

### ESTUDIOS PREVIOS CONVENIOS (Decreto 092 de 2017)

VERSIÓN 07 CODIGO UAEOS-FO-GCO-018 FECHA EDICIÓN: 10/10/2019

Partiendo de las iniciativas productivas identificadas y fomentadas, es importante conocer las características generales encontradas en los territorios y organizaciones intervenidas y potencializar así las acciones realizadas y las proyectadas para la vigencia 2021, que trasversalizadas con los diagnósticos impulsarán y reafirmarán las buenas prácticas asociativas, solidarias y las actividades de desarrollo de las organizaciones encaminándolas en procesos de integración a través de los organismos estipulados para tal fin (gremios, federaciones, confederaciones).

Al interior de un análisis respecto de las necesidades y realizados los diagnósticos en los departamentos Atlántico, Bolívar, Sucre, Tolima y Huila podemos encontrar como debilidades comunes en las organizaciones solidarias las siguientes:

- Desconocimiento de los temas tributarios.
- Presentan problemas en el recaudo de aportes y cartera con sus asociados
- No satisfacen las necesidades sociales de los asociados
- Tienes necesidad de mejora de capacidades productivas
- Existen debilidades en temas administrativos y gerenciales
- Necesidad de capacitación permanente en temas de bases, valores y principios de economía solidaria Necesidades originadas por la contingencia de la pandemia del virus Covid 19 en temas como comercialización de productos, restablecimiento de capacidades productivas de bienes y servicios y fortalecimiento de redes sociales.

Siendo así y partiendo de lo anotado, se hace necesario para la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias fomentar organizaciones solidarias derivadas de los proyectos misionales denominados "Desarrollo Socio empresarial de las Organizaciones Solidarias a nivel nacional" y "Desarrollo de emprendimientos solidarios a través de negocios inclusivos a nivel nacional", lo anterior teniendo como punto de partida la observación de resultados fructíferos y en favor de comunidades del territorio nacional desarrollados por organizaciones del sector de la economía solidaria en ejercicio de su objeto social y en donde la equidad de género y la inclusión de grupos minoritarios fueron el eje principal y central en atención no sólo de sus actividades sino también en aplicación de conocimientos y experiencias con miras a la sostenibilidad de proyectos productivos en favor de las poblaciones intervenidas, estas actividades correspondientes a las primeras fases de nuestro programa integral de intervención se hace necesario continuar el proceso para el fortalecimiento y maduración socio empresarial de las organizaciones solidarias en territorio. La entidad ejecutora de estos proyectos en región tendrá personal competente para el desarrollo de la labor, como expertos en metodologías como EMV (Enfoque de Mejoramiento de Vida) para el empoderamiento comunitario, estrategias de sostenibilidad, integración a redes productivas y de desarrollo de las organizaciones.

Existe la necesidad en general de desarrollar emprendimientos dinamizados en sus cinco dimensiones, como alternativa para combatir la pobreza y pobreza extrema en campesinos y demás comunidades afectadas directa e indirectamente por el conflicto armado o por falta de presencia institucional que ocasionó atraso en el desarrollo social, económico, ambiental, cultural y educativo de los departamentos a dinamizar.

Con cada uno de los anteriores grupos se adelantaron acciones en pro de mejorar las condiciones sociales, económicas, culturales, políticas y ambientales que permitan el desarrollo integral de las personas directa e indirectamente beneficiadas.

Vale mencionar las organizaciones propias del sector en las cuales se promovió desde la solidaridad y asociatividad la implementación de capacitaciones, asistencias técnicas, seguimiento y acompañamiento de las necesidades requeridas para el desarrollo de los procesos técnicos, empresariales, administrativos y entre otros, los aspectos que mejoren las condiciones de vida de sus integrantes.

En este sentido, la **Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias**, gestiona la promoción y estimulo de diferentes formas asociativas de trabajo de, o entre, pequeños y medianos productores y productoras, basadas en la solidaridad y la cooperación, que promuevan la autonomía económica y la capacidad organizativa en especial de las mujeres rurales, y que fortalezcan la capacidad de acceder a bienes y servicios, la comercialización de sus productos y en general a mejorar sus condiciones de vida, de trabajo y de producción.

Dado lo anterior y de acuerdo a las necesidades identificadas en la vigencia anterior, se hace necesario dinamizar emprendimientos asociativos solidarios, con vocación empresarial a través del programa integral de intervención en donde se trabajará y se hará cobertura en zonas rurales, fomentando la generación de encadenamientos productivos en la economía rural, para la creación y/o el fortalecimiento de iniciativas productivas con enfoque de mercado, seguridad alimentaria, como mercados campesinos, brindando el acompañamiento para promover emprendimientos asociativos solidarios a nivel nacional en sus diferentes etapas de creación, producción, distribución, difusión, transformación empresarial, diseño y comercialización que incluya la creatividad, innovación y tecnología del producto, asegurando la viabilidad de las políticas modernas, de equidad con inclusión productiva en las fases de emprendimiento y productividad; con esta intervención se pretende dinamizar el desarrollo de la Colombia rural,



VERSIÓN 07 CODIGO UAEOS-FO-GCO-018 FECHA EDICIÓN: 10/10/2019

abriendo paso a la generación de oportunidades y bienestar para la población, como base de un modelo de crecimiento competitivo, incluyente y sostenible que potencialice y dinamice el desarrollo y la productividad del campo.

Con el desarrollo de procesos asociativos en virtud del presente estudio y teniendo en cuenta las necesidades identificadas, la Entidad busca beneficiar a través del fomento de emprendimientos asociativos solidarios a población rural, vulnerable, victimas entre otros, para lo cual se dispone de recursos en 3 proyectos de inversión denominados:

1. Desarrollo socio-empresarial de las organizaciones solidarias a nivel nacional con el cual se dinamizan emprendimientos asociativos solidarios el cual busca fortalecer el desarrollo socio-empresarial de las organizaciones solidarias optimizando los recursos y mejorando la calidad de vida de sus asociados con el cual se beneficia todo tipo población. 2. Desarrollo de emprendimientos solidarios a través de negocios inclusivos a nivel nacional para población victima con el cual se busca fomentar los emprendimientos asociativos solidarios en población víctima como estrategia de generación de ingresos con enfoque de mejoramiento de vida y un tercer proyecto de inversión dirigido a beneficiar a población reincorporada denominado Desarrollo de emprendimientos solidarios en población reincorporada o reinsertada a nivel nacional.

Para dar continuidad al programa integral de intervención se deberá articular acciones de emprendimientos a nivel nacional y regional que permita implementar propuestas para contribuir con las estrategias del "pacto por la equidad: política social moderna centrada en la familia, eficiente, de calidad y conectada a mercados" de las líneas "Educación de calidad para un futuro con oportunidades para todos" y de "Inclusión productiva: acceso a oportunidades de trabajo y de emprendimiento para aumentar el ingreso de las familias".<sup>7</sup>

# Descripción del objeto

Aunar esfuerzos de asociación para dinamizar emprendimientos asociativos solidarios contribuyendo con la generación de ingresos y mejoramiento de la calidad de vida de la población a beneficiar implementando el programa integral de intervención en los departamentos de Atlántico, Bolívar, Sucre, Tolima y Huila.

Con el desarrollo del presente objeto se debe lograr mínimo el siguiente número de emprendimientos dinamizados por cada uno de los proyectos de inversión descritos anteriormente, para ello se deben desarrollar las actividades que se describen a continuación por organización en los siguientes departamentos:

Departamento	Emprendimient os dinamizados	Negocios Inclusivos	Reincorporados	Total
Atlántico	10			10
Bolívar	30	5	2	37
Sucre	10			10
Tolima	18			18
Huila	8	3		11
	76	8	2	86

Las actividades para realizar por tema son las siguientes y de acuerdo con cada proyecto de inversión son:

# Especificacione s técnicas del Proyecto

#### A. PROGRAMA INTEGRAL A LA MEDIDA FOMENTO DE ORGANIZACIONES SOLIDARIAS PARA SU DESARROLLO SOCIO-EMPRESARIAL FORTALECIMIENTO

- o FASE PRELIMINAR
- MESA INTERINSTITUCIONAL
- O Socialización del Proyecto a desarrollar
- o Sensibilización y motivación en economía Solidaria para que haya por organización.
- Acuerdo de Cronograma Inicial de formación, capacitación y asistencia técnica de conformidad a los tiempos y las necesidades de la comunidad según su fase de avance. Coordinación de logística de salones, equipos audiovisuales, sillas y demás para reuniones, fases de formación, capacitación y asistencia técnica.
- Caracterización Socio económica
- a) Verificación de los emprendimientos productivos a dinamizar mediante Proyecto Integral de intervención bajo el modelo asociativo solidario.
- b) Realizar caracterización y realización del diagnóstico en las 5 dimensiones sociales, económicas, culturales, ambientales y políticas. Si ya es segundo o tercer año de intervención actualización de la caracterización y del diagnóstico para conocer avance de la organización.
- c) Socialización del diagnóstico y del proceso a realizar con Organizaciones Solidarias a través del Programa Integral de intervención a la Medida. En esta actividad se debe informar a Organizaciones Solidarias el estado del Diagnóstico antes de proceder a

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> Bases plan nacional de desarrollo 2018-2022 – Fortalecer la promoción de la investigación, desarrollo e innovación empresarial pág. 201

VERSIÓN 07 CODIGO UAEOS-FO-GCO-018 FECHA EDICIÓN: 10/10/2019

continuar actividades para definir el estado de avance de organización fase uno, fase 2 o fase 3 o fases intermedias según sea el caso, para Formular el Proyecto Integral de Intervención a la medida de cada organización De conformidad con el Diagnóstico dese debe definir el enfoque diferencial que debe incluir la metodología, lúdica, didáctica y pedagogía a utilizar y se propondrá según el caso por organización y de acuerdo a la comunidad participante – beneficiaria si étnica, vulnerable, genero, victima, reincorporada entre otras.

- d) Elaboración del Proyecto Integral a la Medida por cada Organización Solidaria, este documento debe contar con visto bueno de organizaciones Solidarias y de la organización o comunidad, debe estar debidamente firmado antes de su implementación como compromiso de ejecución por las partes y debe proponer el documento metodológico con didáctica, lúdica, pedagogía a desarrollar por enfoque diferencial y con actividades vinculantes por los temas de los contenidos curriculares a tratar.
- e) Diseñar y ejecutar proyecto de responsabilidad social empresarial para una de las comunidades beneficiadas según porcentaje propuesto por el operador, previa aprobación de la Dirección Técnica de Desarrollo y la Dirección Nacional de la UAEOS.
- 2 .1 PROYECTO INTEGRAL DE INTERVENCION A LA MEDIDA DE CADA UNA DE LAS 76 ORGANIZACIONES del Proyecto de Desarrollo Socioempresarial de las organizaciones Solidarias a nivel nacional.
  - Proyecto Integral a la medida por organización
  - Formular o actualizar el proyecto a la medida con enfoque de mejoramiento de vida por organización de acuerdo con el diagnóstico y caracterización.
  - Adelantar la implementación del proyecto a la medida de cada organización solidaria. se hará a través de una o varias de estas estrategias y metodologías establecidas por la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias según el resultado del diagnóstico y caracterización:
    - Plan de formación y capacitación según sea el caso: Economía solidaria Fase 1,2,3 o 4
    - Desarrollar la metodología de Enfoque de mejoramiento de vida.
    - Realizar capacitación, entrenamiento, asistencia técnica, acompañamiento y entrenamiento con material de aprendizaje.
    - Trabajar con los asociados la creación, actualización o ratificación de los proyectos de vida colectivos acompañados con seguimiento y su plan de mejoramiento
    - Asistencia técnica en el proceso productivo
    - Realizar entregas de material de aprendizaje
    - Realizar ruedas de negocios o ferias comerciales
    - Acompañamiento al proceso de legalización y registro de las organizaciones solidarias beneficiadas de este proyecto
    - Asistencia técnica en Plan de negocios con la estrategia de sostenibilidad (micro franquicias, circuitos agroalimentarios, compras locales, etc.)
    - Entrenamiento con material de aprendizaje.
    - Proceso de mercadeo y comercialización y gestión de alianzas estratégicas
    - o Implementación de estrategia de sostenibilidad de acuerdo al proyecto productivo
    - Acompañamiento al proceso de legalización y registro de las organizaciones solidarias beneficiadas de este proyecto
    - o Un Taller de proyecto colectivo por organización.

Nota: las capacitaciones son personalizadas por organización

Se suministra un anexo técnico con Fases del Programa Integral de Intervención para que sean implementados tácitamente según diagnóstico, previa aprobación del supervisor del convenio si es FASE 1, FASE2, FASE 3, FASE 4 o algunos con fases intermedias entre 1 y 2 o fases 2 y 3.

- Realizar seguimiento y evaluación a procesos de implementación del proyecto a la medida. Realizar seguimiento y monitoreo a las organizaciones fortalecidas
- 3. Teniendo en cuenta que para el desarrollo del presente proyecto se solicita recursos para atender a población víctima se deberán desarrollar las siguientes actividades para las organizaciones que correspondan.

DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS SOLIDARIOS A TRAVES DE NEGOCIOS INCLUSIVOS A NIVEL NACIONAL PARA POBLACION VICTIMA

A continuación, se describen las actividades a realizar para beneficiar a las 8 organizaciones conformadas por población víctima y que se describen en el cuadro 0031

VERSIÓN 07 CODIGO UAEOS-FO-GCO-018 FECHA EDICIÓN: 10/10/2019

Promocionar la asociatividad solidaria como alternativa de generación de ingresos dirigida a la población víctima.

- Identificar espacios para la promoción del modelo asociativo solidario en población víctima.
- Realizar jornadas de promoción o de capacitación del modelo asociativo solidario en población víctima.
- Realizar seguimiento y evaluación a las actividades de promoción o capacitación desarrolladas en población víctima.

Implementar el programa integral de intervención de organizaciones solidarias de población víctima a través de la estrategia de negocios inclusivos.

- Implementar el programa integral de fomento de organizaciones solidarias
- Realizar seguimiento y evaluación a procesos de implementación del programa integral de fomento de las organizaciones solidarias
- Realizar apoyo a la gestión a las organizaciones solidarias en territorio-
- Desarrollar programas con enfoque de mejoramiento de vida.

Generar alianzas con el sector privado como estrategia de sostenibilidad de las organizaciones solidarias con población víctima.

- Identificar, gestionar y consolidar alianzas comerciales estratégicas.
- Formular Proyectos de negocios inclusivos.
- Realizar jornadas de capacitación en la implementación del modelo y la alianza estratégica.
- Adelantar la sistematización y monitoreo del proceso de fomento en el marco del modelo de negoc ios inclusivos.

# 4 DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS SOLIDARIOS EN POBLACION REINCORPORADA O REINSERTADA A NIVEL NACIONAL

- a) Formular e implementar el proyecto a la medida de organizaciones solidarias en población reincorporada de acuerdo con el diagnóstico, caracterización adelantado por cada organización:
  - ✓ Socialización del proceso a desarrollar con los asociados de las organizaciones
  - ✓ Sensibilización
  - ✓ Diagnósticos de las organizaciones solidarias

Realizar caracterizaciones, diagnósticos y analizarlos para formular o actualizar el proyecto a la mediada con enfoque de mejoramiento de vida

- ✓ Proyecto a la medida por organización
- 1. Formular el proyecto a la mediada con enfoque de mejoramiento de vida por organización de acuerdo con el diagnóstico y caracterización.
- 2. Adelantar la implementación del proyecto a la medida de cada organización solidaria. se hará a través de una o varias de estas estrategias y metodologías por la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias según el resultado del diagnóstico y caracterización:
- ✓ Plan de formación y capacitación según sea el caso: Economía solidaria 1,2,3 o 4
- ✓ Enfoque de mejoramiento de vida.
- ✓ Realizar capacitación, entrenamiento, asistencia técnica, acompañamiento y entrenamiento con material de aprendizaje.
- ✓ Asistencia técnica en el proceso productivo
- ✓ Asistencia técnica Plan de negocios con la estrategia de sostenibilidad (micro franquicias, circuitos agroalimentarios, compras locales, etc.)
- ✓ Entrenamiento con material de aprendizaje.
- ✓ Proceso de mercadeo y comercialización y gestión de alianzas estratégicas
- ✓ Implementación de estrategia de sostenibilidad de acuerdo al proyecto productivo
- Acompañamiento al proceso de legalización y registro de las organizaciones solidarias beneficiadas de este proyecto
- ✓ Un Taller de proyecto colectivo por organización.

Nota: las capacitaciones son personalizadas por organización

- b) Realizar seguimiento y evaluación a procesos de implementación del proyecto a la medida.
  - ✓ Realizar seguimiento y monitoreo a las organizaciones fortalecidas

#### **COMPONENTE COMUNICACIÓN**

 Aplicar el manual de imagen corporativa de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias en todo el material y piezas de promoción, capacitación o divulgación del convenio y solicitar visto bueno del coordinador de Comunicaciones y Prensa de la Entidad, antes de la impresión o producción de las mismas.



VERSIÓN 07 CODIGO UAEOS-FO-GCO-018 FECHA EDICIÓN: 10/10/2019

- Gestionar la publicación de mínimo una nota periodística por departamento atendido, en medios de comunicación local y regional (sean impresos, radio, televisión y web), sobre las acciones, avances y logros del convenio, o de la misión de la Unidad Administrativa. Las evidencias o piezas publicadas deben ser enviadas al supervisor del convenio o al coordinador de Comunicaciones y Prensa de Organizaciones Solidarias.
- Garantizar que en cada reunión de capacitación adelantada por el cooperante esté la imagen institucional de la Unidad Administrativa (pendones elaborados de acuerdo con el manual de imagen de la Unidad) y remitir evidencia de esto al coordinador de Comunicaciones y Prensa de la Entidad.
- Asegurar que los capacitadores, cooperantes y personas que a nombre del Convenio trabajen con la comunidad utilicen los distintivos establecidos en el Manual de imagen de la Unidad Administrativa (Camiseta, cachucha, botones, chaleco, pendón, etc.).
- Asegurar que todos los grupos atendidos en el marco del Convenio reciban por lo menos esferos y libretas diseñados de acuerdo con el Manual de imagen corporativa de Organizaciones Solidarias.
- Realizar registro fotográfico profesional de mínimo 5 fotografías de alta calidad (300 dpi, mínimo) de cada una de las visitas a la comunidad donde se ejecuta el convenio. El envío de estos registros se debe hacer al supervisor del convenio más tardar 2 días después del evento.
- Entregar a la Unidad Administrativa un registro audiovisual (video) por departamento en donde se destaque los aspectos más relevantes del trabajo con comunidad. Esta pieza debe contener entrevistas con beneficiarios (con su respectiva autorización por escrito), cooperantes, funcionarios de la Unidad Administrativa, imágenes de apoyo de trabajo comunitario, de la región. La imagen debe ser grabada en formato HD y se debe asegurar excelente calidad de sonido. Estas piezas no deben contener ningún logo ni imagen adicional en traficación.
- Reportar los avances de cada una de las visitas realizadas a comunidad al número de WhatsApp que se informe al comienzo del Convenio, o al correo electrónico al coordinador de Comunicaciones y Prensa de Organizaciones Solidarias.

**Nota:** La titularidad de derechos de propiedad intelectual sobre el resultado del proyecto y sus componentes, será de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias. En cualquier evento o medio de divulgación utilizado para difundir el proyecto se deberá dar el respectivo crédito a la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias del presente proceso, incluyendo la imagen institucional de acuerdo con el manual de imagen corporativa.

#### Generales:

- Al menos el 20 % de las organizaciones deben estar conformadas por mujeres, se considera para validar esto que al menos el 90 % de los asociados, como beneficiarias directas en la organización solidaria, deben ser del género femenino.
- Dentro de las organizaciones seleccionadas deben priorizarse aquellas que pertenezcan a municipios PDET
- La información financiera debe desglosarse por proyecto y por departamento.
- Sistematizar y actualizar en el sistema de información socioeconómico de las organizaciones Solidarias (SIOS) de la UAEOS, la caracterización de la población beneficiaria a nivel organizacional e individual, teniendo en cuenta la orientación y capacitación que brinde la unidad para el presente caso.
- Hacer uso de la identidad de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, en todas aquellas publicaciones, informes y demás elementos de promoción que se generen con ocasión del convenio o en eventos y capacitaciones que se realicen y que sean necesarios para dar a conocer y di fundir los objetivos y metas del mismo. Este uso de imagen debe ceñirse a lo indicado en el Manual de Identidad de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias. En todo momento se deberá dar a conocer a la población beneficiaria del proyecto y en general, que las actividades realizadas en el marco del convenio son en asocio con la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias.
- Suministrar a los asociados gorras, camisetas y camisas con logos institucionales de acuerdo a instrucción de imagen corporativa dada por UAEOS.
- Aplicar los formatos de evaluación en las diferentes jornadas de capacitación del proceso de creación y fortalecimiento. Formato proporcionado por la Entidad
- Presentación institucional de 10 minutos en eventos y jornadas de capacitación
- Incluir en las jornadas de capacitación el componente de erradicación del trabajo infantil en las organizaciones
- Incluir en las jornadas de capacitación la gestión ambiental y el desarrollosostenible.
   Suministrar información técnica y financiera del desarrollo del contrato por organización, departamento y municipio
- Un Plan de trabajo Mesa interinstitucional

Producto(s)

- Un informe que recopile evidencias y el trabajo adelantado en el programa formar para emprender colegios y
- procesos de formación en Escuelas de convivencia y liderazgo

Carrera 10<sup>a</sup> No 15-22 PBX: 57+1 3275252 – Fax:3275248 Línea gratuita:018000122020 www.orgsolidarias.gov.co- atencionalciudadano@orgsolidarias.gov.co Bogotá D.C, Colombia



VERSIÓN 07 CODIGO UAEOS-FO-GCO-018 FECHA EDICIÓN: 10/10/2019

- 8 ferias de encadenamiento productivo
- 1 informe que compile las actividades de socialización y sensibilización adelantados
- 86 proyectos integrales a la medida implementados
- 86 emprendimientos asociativos dinamizados
- 86 diagnostico sociales, económicos y productivos a las organizaciones solidarias identificadas a intervenir
- 86 caracterizaciones a organizaciones y población beneficiada
- 86 proyectos de vida colectivos acompañados con seguimiento y su plan de mejoramiento
- 86 planes de negocio con estrategia de sostenibilidad, acompañamiento, asistencia técnica y entrenamiento con material de aprendizaje (Se deberá entregar evidencia del material de aprendizaje entregado a cada organización)
- Mínimo una (1) alianza estratégica generada para la puesta en marcha de las organizaciones conformadas por población victima.
- 8 jornadas de promoción realizadas a población victima
- Registro de toda la comunidad en el sistema "SIOS" de la UAEOS y actualización de la misma al terminar la intervención.
- Mínimo 1720 personas beneficiadas directamente por el total del proyecto
- 1720 personas capacitadas
- 1 documento que evidencia los procesos de capacitación en donde se incluyó el componente de erradicación del trabajo infantil en las organizaciones y la gestión ambiental y el desarrollo sostenible y el cumplimiento de las actividades generales mencionadas en las especificaciones técnicas.

# Indicador(es)

- Número de diagnósticos de las organizaciones solidarias realizados
- Número de emprendimientos solidarios dinamizados
- Número de personas beneficiadas a través de procesos de fomento en organizaciones en marcha.
- Número de jornadas de promoción realizadas
- Numero de proyecto a la medida Implementados
- Numero de alianzas estratégicas establecidas
- Número de personas capacitadas

#### DESARROLLO SOCIOEMPRESARIAL DE LAS ORGANIZACIONES SOLIDARIAS A NIVEL NACIONAL

Actividades 2021	Recursos asignados por cadena de valor
Implementar el programa integral de fomento de organizaciones	
solidarias	3.464.183.132
Total	3.464.183.132

#### Análisis económico que soporta el valor de los recursos solicitados.

( En convenios se requiere el análisis de los aportes de cada cooperante con imputación presupuestal a cargo de UAEOS)

# DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS SOLIDÁRIOS A TRAVÉS DE NEGÓCIOS INCLUSIVOS A NÍVEL NACIONAL

DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD	
Identificar espacios para la promoción del modelo asociativo solidario en población victima	\$ 508.474
Realizar jornadas de promoción o de capacitación del modelo asociativo solidario en población victima	\$ 18.813.554
Realizar seguimiento y evaluación a las actividades de promoción o capacitación desarrolladas en población victima	\$ 1.016.949
Implementar el programa integral de fomento de organizaciones solidarias	\$ 267.916.694
Realizar seguimiento y evaluación a procesos de implementación del programa integral de fomento de las organizaciones solidarias	\$ 5.208.763
Desarrollar programas con enfoque de mejoramiento de vida	\$ 30.508.467



VERSIÓN 07 CODIGO UAEOS-FO-GCO-018 FECHA EDICIÓN: 10/10/2019

Identificar, gestionar y consolidar alianzas comerciales estratégicas	\$ 5.084.744
Formular proyectos de negocios inclusivos	\$ 20.338.978
Realizar jornadas de capacitación en la implementación del modelo y la alianza estratégica.	\$ 10.169.489
Adelantar la sistematización y monitoreo del proceso fomento en el marco del modelo de negocios inclusivos	\$ 5.084.744
	\$ 364.650.856

# DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS SOLIARIOS EN POBLACION REINCORPORADA O REINSERTADA A NIVEL NACIONAL

Actividades 2021	Recursos asignados por cadena de valor
Implementar el programa integral de fomento de organizaciones solidarias	\$80.000.000
Desarrollar programas con enfoque de mejoramiento de vida	\$20.000.000
Total	\$100.000.0000

#### Distribución del rubro presupuestal

PROYECTO	PROYECTO	CODI GO RUBR O PRES UPUE STAL	DESCRIPCION RUBRO PRESUPUESTAL	USO PRESUPUESTAL	VALOR	VALOR PROYECTO
C 3602 1300 6	DESARROLLO SOCIO- EMPRESARIAL DE LAS ORGANIZACIONES SOLIDARIAS A NIVEL NACIONAL	C 3602 1300 6 0 36020 03 02	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS - SERVICIO DE GESTIÓN PARA EL EMPRENDIMIENTO SOLIDARIO - DESARROLLO SOCIO- EMPRESARIAL DE LAS ORGANIZACIONES SOLIDARIAS A NIVEL NACIONAL	A-02-02-02-009-002-09 OTROS TIPOS DE EDUCACIÓN Y SERVICIOS DE APOYO EDUCATIVO  A-02-02-08-003-01-9 OTROS SERVICIOS DE GESTIÓN, EXCEPTOLOS SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN	\$ 3.464.183.132	\$ 3.464.183.132
C 3602 1300 7	DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS SOLIDARIOS A TRAVÉS DE NEGOCIOS INCLUSIVOS A NIVEL NACIONAL	C 3602 1300 7 0 36020 03 02	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS - SERVICIO DE GESTIÓN PARA EL EMPRENDIMIENTO SOLIDARIO - DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS SOLIDARIOS A TRAVÉS DE NEGOCIOS INCLUSIVOS A NIVEL NACIONAL	A-02-02-02-009-002-09 OTROS TIPOS DE EDUCACIÓN Y SERVICIOS DE APOYO EDUCATIVO  A-02-02-08-003-01-9 OTROS SERVICIOS DE GESTIÓN, EXCEPTOLOS SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN	\$303.633.924	
C 3602 1300 7	DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS SOLIDARIOS A TRAVÉS DE NEGOCIOS INCLUSIVOS A NIVEL NACIONAL	C 3602 1300 7 0 36020 22 02	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS - SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA GENERACIÓN DE ALIANZAS ESTRATÉGICAS - DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS SOLIDARIOS A TRAVÉS DE NEGOCIOS INCLUSIVOS A NIVEL NACIONAL	A-02-02-009-002-09 OTROS TIPOS DE EDUCACIÓN Y SERVICIOS DE APOYO EDUCATIVO  A-02-02-02-008-003-01-9 OTROS SERVICIOS DE GESTIÓN, EXCEPTO LOS SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN	\$40.677.955	\$ 364.650.856
C 3602 1300 7	DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS SOLIDARIOS A TRAVÉS DE NEGOCIOS INCLUSIVOS A NIVEL NACIONAL	C 3602 1300 7 0 36020 23 02	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS - SERVICIOS DE EDUCACIÓN INFORMAL EN ECONOMÍA SOLIDARIA - DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS SOLIDARIOS A TRAVÉS DE NEGOCIOS INCLUSIVOS A NIVEL NACIONAL	A-02-02-02-009-002-09 OTROS TIPOS DE EDUCACIÓN Y SERVICIOS DE APOYO EDUCATIVO  A-02-02-02-008-003-01-9 OTROS SERVICIOS DE GESTIÓN, EXCEPTO LOS SERVICIOS DE	\$20.338.977	



VERSIÓN 07 CODIGO UAEOS-FO-GCO-018 FECHA EDICIÓN: 10/10/2019

_				TOTAL	\$ 3.928.833.988	\$ 3.928.833.988
	C 3602 1300 8	DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS SOLIDARIO EN POBLACIÓN REINCORPORAL O REINSERTADA A NIVEL NACIONAL	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS - SERVICIO DE GESTIÓN PARA EL EMPRENDIMIENTO SOLIDARIO - DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS SOLIDARIOS EN POBLACIÓN REINCORPORADA O REINSERTADA A NIVEL NACIONAL	A-02-02-09-002-09 OTROS TIPOS DE EDUCACIÓN Y SERVICIOS DE APOYO EDUCATIVO  A-02-02-02-008-003-01-9 OTROS SERVICIOS DE GESTIÓN, EXCEPTO LOS SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN	\$100.000.000	\$100.000.000
				ADMINISTRACION DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN		

# TOTAL: (\$3.928.833.988) Tres mil novecientos veintiocho millones ochocientos treinta y trés mil novecientos ochenta y ocho pesos moneda corriente

- a) Un primer desembolso hasta por el veinte por ciento 20% del valor total de los recursos aportados por ORGANIZACIONES SOLIDARIAS, al perfeccionamiento del convenio, aprobación de garantías, expedición de registro presupuestal y suscripción de acta de inicio; plan de trabajo con cronograma de actividades, hojas de vida finales de los facilitadores o profesionales, documento metodológico preliminar que contenga la estrategia de divulgación del proyecto, documento de contenidos temáticos, proceso de convocatoria y socialización del proyecto con sus respectivas evidencias e informe de actividades realizadas por municipio y demás documentos jurídicos y financieros debidamente presentados para la realización del desembolso.
- b) Un segundo desembolso hasta por el treinta por ciento 30% del valor total de los recursos aportados por ORGANIZACIONES SOLIDARIAS, previo desarrollo y ejecución del cumplimiento del cincuenta por ciento del 50% de las actividades contempladas en el convenio de conformidad con el cronograma, previo visto bueno y cumplido a satisfacción por parte del supervisor designado por ORGANIZACIONES SOLIDARIAS, presentación de soportes y demás documentos jurídicos y financieros debidamente presentados para la realización del mismo. . Así mismo, la sistematización inicial de toda la caracterización a nivel individual y organizacional de los participantes en el Sistema SIOS de la Unidad.

# Forma del desembolso

- c) Un tercer desembolso hasta por el por ciento 30% del valor total de los recursos aportados por ORGANIZACIONES SOLIDARIAS, previo desarrollo y ejecución del ochenta por ciento (80%) de las actividades contempladas en el convenio de acuerdo con el cronograma, previo visto bueno y cumplido a satisfacción por parte del supervisor designado por ORGANIZACIONES SOLIDARIAS, presentación de soportes y demás documentos jurídicos y financieros debidamente presentados para la realización del mismo.
- d) Un cuarto y último desembolso hasta por el veinte por ciento 20% del valor total de los recursos aportados por ORGANIZACIONES SOLIDARIAS a la ejecución del cien por ciento (100%) de las actividades contempladas en el convenio, previo visto bueno y cumplido a satisfacción por parte del supervisor designado por ORGANIZACIONES SOLIDARIAS, presentación de soportes y demás documentos jurídicos y financieros debidamente presentados para la realización del mismo y actualización de toda la información de caracterización a nivel individual y colectivo de los participantes, en el Sistema SIOS de la Unidad.

Parágrafo. Cada uno de los desembolsos aquí enunciados se encuentran sujetos a PAC del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Parágrafo: Los valores de los desembolsos que exigen porcentaje de avance, serán proporcionales al valor del desembolso solicitado de acuerdo con la disponibilidad de PAC del Ministerio de Hacienda, suministrado para el mes en que se soliciten los recursos.

En caso de que por PAC aprobado el porcentaje de cada desembolso sea inferior al señalado, el saldo correspondiente será agregado al desembolso siguiente

#### **MANEJO DEL RIESGO**

### MANEJO DEL RIESGO

La UAEOS evaluará cada uno de los Riesgos identificados, estableciendo el impacto de los mismos frente al logro de los objetivos del Proceso de Contratación y su probabilidad de ocurrencia.

Dicha evaluación tiene como fin asignar a cada Riesgo una calificación en términos de impacto y de probabilidad, la cual permite establecer la valoración de los Riesgos identificados y las acciones que se deban efectuar. Para estimar el impacto y la probabilidad de ocurrencia de un evento que afecte de manera negativa el Proceso de Contratación. Es así que al analizar el objeto con sus fases, etapas, actividades y elementos de cooperación a cargo de las partes a asociar; se observa que los riesgos están relacionados con:



VERSIÓN 07 CODIGO UAEOS-FO-GCO-018 FECHA EDICIÓN: 10/10/2019

- Posibles inasistencias a las convocatorias de los beneficiarios del proyecto desde el objeto a desarrollar
- Falta de interés o resistencia para participar en las actividades a desarrollar
- Falta de continuidad de la población beneficiaria en los procesos a desarrollar
- Cambios de ley y normatividad específica,
- Orden público y riesgos de fuerza mayor no asegurables.

PROBABILIDAD	CATEGORIA	VALORACION
	RARO	1
	IMPROBABLE	2
	POSIBLE	3
	PROBABLE	4
	CASI CIERTO	5

#### **IDONEIDAD**

En aplicación al artículo 355 de la Constitución Política y el Decreto 092 de 2017, la entidad sin ánimo de lucro que contrate con la UAEOS en desarrollo de las normas citadas, sea de reconocida idoneidad, que consiste en la cualidad de ser adecuado o apropiado para cumplir los fines de la entidad y esta tiene que ser reconocida.

La Entidad Estatal debe tener en cuenta los atributos de la entidad privada sin ánimo de lucro para hacer una valoración sobre su reconocida idoneidad. Para el efecto se tendrán en cuenta los siguientes aspectos y fijarlos teniendo en cuenta su relación con el objeto del Proceso de Contratación:

**A.** Correspondencia del objeto de la entidad privada sin ánimo de lucro y el programa o actividad prevista en el plan de desarrollo: Las entidades privadas sin ánimo de lucro en sus documentos constitutivos definen el área de interés de su acción, la cual está relacionada con la intención de los fundadores y de los donantes. La coincidencia entre el objeto de la entidad privada sin ánimo de lucro y el programa o actividad del plan de desarrollo, es un elemento esencial para que esta sea adecuada para desarrollar tales propósitos.

**B.** Capacidad del personal de la entidad privada sin ánimo de lucro, la Unidad Administrativa de Organizaciones Solidarias, podrá pedir evidencia que la entidad privada sin ánimo de lucro cuenta con el equipo misional, técnico y administrativo necesario para cumplir con el programa o actividad del plan de desarrollo y de adaptarse rápidamente, vinculando y entrenando nuevas personas.

La entidad privada sin ánimo de lucro deberá presentar idoneidad en la constitución, y/o fortalecimiento de entidad sin ánimo de lucro es solidarias desde la puesta en marcha de proyectos productivos, lo anterior con influencia en las zonas a intervenir. Esto a manera de ejemplo, deberá estar enfocado de manera particular para cada proyecto.

# Criterios selección

#### **EXPERIENCIA**

La experiencia requerida debe estar asociada con el éxito en programas desarrollados por la entidad sin ánimos de lucro, similares o afines el programa o actividad prevista en el plan de desarrollo y debe ser proporcional al alcance, el valor y la complejidad del proyecto.

La experiencia no está asociada al tiempo, pues los proponentes adquieren mayor experiencia con el paso del tiempo en la medida en que continúen con sus actividades. La experiencia debe ser en las actividades requeridas para desarrollar el programa o actividad prevista en el plan de desarrollo, por tanto, la UAEOS no exigirá contratos con un tipo determinado de institución sino la ejecución de los programas o actividades propiamente dichas.

Para ello se evaluarán las actividades y los resultados obtenidos por las entidades sin ánimo de lucro en la ejecución de los proyectos financiados con recursos estatales, y de ser procedente su desempeño con donantes o en desarrollo de proyectos apoyados por empresas privadas.

Conforme lo establece el artículo 8º del Decreto 092 de 2017 las entidades privadas sin ánimo de lucro y de reconocida idoneidad de reciente creación pueden aportar la experiencia de sus fundadores. O en el caso que cuenten con una forma de organización de subordinada de una matriz internacional o grupo vinculado de entidades sin ánimo de lucro con subordinación funcional, pueden a su vez, aportar la documentación relacionada con la experiencia de esa matriz.

#### **EFICIENCIA**

Para medirla se tendrán en cuenta los indicadores financieros asociados a la eficiencia de la entidad sin ánimo de lucro que muestran su grado de madurez y de dedicación a proyectos misionales. La utilización de los indicadores dependerá de la complejidad del objetivo del plan de desarrollo que se pretende cumplir. Para ello se tendrá en cuenta:

- (a) Calificación de régimen tributario especial al que se refieren el artículo 356-2 del Estatuto Tributario.
- (b) Las entidades privadas sin ánimo de lucro no tienen como propósito generar utilidades. Los ingresos de las entidades privadas sin ánimo de lucro están destinados a cumplir su función social. La administración de la entidad privada sin ánimo de lucro debe mostrar eficiencia en el gasto de acuerdo al siguiente indicador:

VERSIÓN 07 CODIGO UAEOS-FO-GCO-018 FECHA EDICIÓN: 10/10/2019

Gastos de implementación de los proyectos en el año x /Total gastos de funcionamiento de la ESAL en el año x (c) Las contribuciones estatales a las entidades privadas sin ánimo de lucro puedan desplazar las donaciones provenientes del sector privado y reducir los incentivos para buscar financiación privada. Entre mayor sea este porcentaje, más recursos debe utilizar la entidad privada sin ánimo de lucro para satisfacer las necesidades de la comunidad y menos en su propia administración.

Para determinar lo anterior se usará el siguiente indicador:

Total gastos de funcionamiento de la ESAL en el año x /Total de contribuciones del sector privado en el año x

#### **EFICACIA**

Será definida por la capacidad para resolver los problemas a través de recompensar sólo los resultados positivos Lo que se busca es determinar sí el cumplimiento de un objetivo específico es coherente con la meta establecida. Para ello se tendrá en cuenta:

COBERTURA: esto es la expresión numérica del grado en que las actividades que realiza, o los servicios que ofrece. FOCALIZACIÓN: Tiene relación con el nivel de precisión con que las prestaciones y servicios que de manera efectiva lleguen a la población, de acuerdo al objeto previamente establecido por la UAEOS.

CAPACIDAD DE CUBIRIR LA DEMANDA: Esta referida a la de cobertura y focalización, debido a que independientemente de cuál sea la "demanda potencial", sólo dice que parte de la demanda real que se enfrenta será satisfecha en las condiciones de tiempo y calidad apropiadas.

#### **ECONOMIA**

Este indicador permite medir la capacidad de las entidades sin ánimo de lucro para administrar, focalizar y destinar los recursos financieros entregados, de la forma más conveniente y adecuada, atendiendo a los requerimientos de la UAEOS en pro de cumplir con los objetivos planteados.

Los criterios de selección están dados a partir de lo establecido en el Decreto 092 de 2017 selección o competencia deben partir de:

#### 1. Requisitos Jurídicos:

- a. Carta de presentación
- b. Cédula de ciudadanía del Proponente
- c. Certificados de Existencia y Representación Legal
- d. Objeto Social
- e. Autorización de la Junta Directiva u Órgano Social Competente.
- f. Certificación de pagos de seguridad social y aportes parafiscales persona jurídica
- g. Certificado de Antecedentes Fiscales de la Contraloría General de la República
- h. Certificado de Antecedentes Vigentes de la Procuraduría
- i. Informe de Verificación de Capacidad Jurídica.
- i. Certificado de Antecedentes Judiciales de la Policía
- K. Certificado Medidas coercitivas y correctivas de la Policía (Sistema Registro Nacional de Medidas Correctivas - RNMC de la Policía Nacional de Colombia - Ley 1801 de 2016),
- Constancia de pago de aportes parafiscales de los últimos seis (06) meses, siendo debidamente suscrita por el representante legal o revisor fiscal. (artículo 50 de la ley 789 de 2002 modificado parcialmente por el artículo 1 de la Ley 828 del 2003).
- m. Registro Único Tributario con calificación especial a que se refiere el artículo 356 2 del Estatuto Tributario.
- n. Hoja de vida de la función pública entidad sin ánimo de lucro.
- Facultades del representante legal para la suscripción de convenios de asociación a la luz del Decreto 092 de 2017 y la Carta Política.

# 2. <u>Requisitos Técnicos: D</u>ETERMINACIÓN DE LA RECONOCIDA IDONEIDAD DE LA ENTIDAD PRIVADA SIN ÁNIMO DE LUCRO

#### 2.1. CAPACIDAD DEL PERSONAL DE LA ENTIDAD PRIVADA SIN ÁNIMO DE LUCRO

El proponente es libre para establecer el número de personas a utilizar para la ejecución del proyecto de acuerdo con el enfoque y la organización, lo cual estará sujeto a la revisión por parte de UAEOS. Sin embargo, la entidad establecerá dentro del documento de invitación un mínimo del equipo misional (humano), profesional, técnico o administrativo, capacitado y con experiencia en la aplicación del enfoque de mejoramiento de vida necesario para el ejercicio de los puntos principales o primarios del proyecto.

#### 2.2. EXPERIENCIA

El proponente deberá tener una experiencia general no inferior a diez (10) años. Para el caso de personas naturales esta experiencia se contabilizará a partir de la fecha de grado y para las personas jurídicas a partir de su constitución



VERSIÓN 07 CODIGO UAEOS-FO-GCO-018 FECHA EDICIÓN: 10/10/2019

ante la cámara de comercio, lo cual se verificará en el certificado de existencia y representación Legal Los demás requisitos se incorporarán en la respectiva Invitación Pública.

#### 2.3. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La ESAL deberá acreditar que tiene una estructura organizacional sólida, con órganos de administración activos, que cuenta con estados financieros debidamente certificados y dictaminados, que se encuentra al día en el registro ante la Cámara de Comercio y/o ante las entidades que tienen a cargo su vigilancia y control. Por lo anterior la entidad deberá anexar:

- a) El certificado de existencia y representación legal vigente
- b) Copia de los estatutos de la entidad.
- c) Organigrama.
- d) Certificación de contar con una sede vigente.
- e) Certificación bancaria (la cuenta deberá tener una antigüedad mínima de cinco años).
- f) Constancia de Resolución de Facturación activa expedida por la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales de Colombia.
- g) Certificados de acreditación sobre educación en teoría y práctica de economía solidaria (Decreto 4122 de 2011 en su artículo 4 numeral 9).

#### 2.4. CRITERIOS DE EVALUACIÓN

La UAEOS realizará la ponderación de la propuesta en los siguientes aspectos sobre los cuales se obtendrá un máximo de **1000 puntos** así:

Criterios de Evaluación	Puntaje
Propuesta Económica	100
Experiencia especifica de la entidad	200
Factor de la calidad	700
TOTAL	1000

Estos criterios, que obedecen al procedimiento del proceso competitivo determinado por el Decreto 092 de 2017 y le manual de la entidad, serán desarrollados en el documento de invitación que se publicara en el portal único de contratación SECOP-2

#### PROCEDIMIENTO:

- ✓ Se publicará una invitación que incluya todos los aspectos habilitantes, técnicos y ponderables del proceso competitivo, por un término no inferior a dos (2) días hábiles, la cual contendrá todo lo dispuesto en el Manual de Convenios de Asociación dispuesto por la entidad.
- ✓ Si los interesados formulan observaciones o comentarios a la invitación, estas serán contestados por la Entidad Estatal antes del vencimiento del plazo para presentar ofertas.
- ✓ El término previsto para presentar la oferta deberá ser como mínimo, el día hábil siguiente de haberse cumplido el término establecido en el literal "a"
- ✓ La entidad realizara la evaluación de las ofertas recibidas, para lo cual el comité evaluador expedirá el respectivo informe que se publicará durante el término de un día hábil en la página del proceso, para que los participantes realicen las observaciones o subsanaciones que haya a lugar.
- ✓ La Entidad Estatal debe aceptar la oferta que cumpla con todas y cada una las condiciones establecidas en la invitación.
- ✓ En el documento de designación de supervisión, la Entidad Estatal debe informar al contratista el nombre del supervisor del contrato.
- ✓ En caso de empate, la Entidad Estatal aplicara lo establecido en la invitación pública.
- ✓ La suscripción del convenio constituye para todos los efectos el acuerdo celebrado, con base en lo cual se efectuará el respectivo registro presupuestal.

### Componentes de cooperación de UAEOS (convenios)

**Procedimiento** 

objetiva

selección

Las derivadas del proyecto desde el componente técnico, jurídico y económico.

Seleccionar y contratar el personal idóneo que se requiera de forma adicional para el desarrollo de las actividades del convenio de acuerdo con los perfiles requeridos para el proyecto.

Aprobar mediante la supervisión, administrativa y financiera la cancelación de las facturas o cuentas de cobro de proveedores y contratistas una vez verificado que se cumplan con los requisitos técnicos y de ley que estos deben cumplir.



VERSIÓN 07 CODIGO UAEOS-FO-GCO-018 FECHA EDICIÓN: 10/10/2019

El cooperante seleccionado, desarrollará las técnicas derivadas del objeto. De igual forma se incluirán las siguientes: Presentar al supervisor designado por la Unidad, los subcontratos que suscriba para ejecutar el objeto convenido. Presentar al supervisor designado por la Unidad, los subcontratos que suscriba para ejecutar el objeto Estar inscrito o registrado en el SECOP II. Publicar en el SECOP II, todas las actuaciones derivadas de la ejecución del proyecto adjudicado. Aportar los recursos de conformidad con la contrapartida certificada y ofertada, (esto en caso que el cooperante seleccionado aporte el porcentaje definido en el Decreto 092 de 2017). Designar un coordinador para el convenio de asociación. Manejar los recursos destinados por UAEOS en el marco del convenio en una cuenta bancaria especial destinada para tal fin. Consignar los rendimientos financieros de los recursos entregados por éste al cooperante, en la cuenta del Tesoro Nacional que la UAEOS señalará, dentro de los diez (10) primeros días de cada mes si a ello hubiere Componentes Realizar consignación a favor del Tesoro Nacional al momento de la liquidación de los recursos que le fueron de cooperación desembolsados y no se ejecutaron en el desarrollo del convenio. del Cooperante Presentar el plan operativo conforme a los estudios previos y los requisitos y directrices establecidas en el (convenios) / Ejecutar las actividades y recursos relacionados con el objeto del convenio, con sujeción al cronograma y al plan operativo. Responder técnica, administrativa y financieramente por el cumplimiento de las actividades establecidas en cronograma de actividades. Brindar el apoyo logístico y técnico necesario para la coordinación e implementación de las actividades establecidas en el convenio. Presentar al supervisor designado por la UAEOS, informes de ejecución. Presentar para cada pago, un informe técnico, financiero, jurídico y contable de las actividades ejecutadas, lo anterior desde los recursos girados y efectivamente utilizados en el desarrollo de este, adjuntando los soportes correspondientes. Dar cumplimiento a sus obligaciones en lo atinente a seguridad social integral salud, pensiones y riesgos profesionales y aportes parafiscales caja de compensación familiar, SENA e ICBF y todas aquellas normas que regulan la materia. Todas las demás inherentes o necesarias para la ejecución del objeto convenido. Al analizar el objeto con sus fases, etapas, actividades y elementos de cooperación a cargo de las partes a asociar; se observa que los riesgos están relacionados con: • Posibles inasistencias a las convocatorias de los beneficiarios del proyecto desde el objeto a desarrollar • Falta de interés o resistencia para participar en las actividades a desarrollar • Falta de continuidad de la población beneficiaria en los procesos a desarrollar. Estos factores de riesgo se consideran RIESGO BAJO, dado que se pueden controlar en la fase de identificación y selección y del producto a obtener resulten calificados y valorados desde los elementos de cooperación que se describen en el proyecto, viéndose reflejados y asumidos por los cooperantes. Siendo así y por tratarse de la ejecución de recursos públicos, se considera conveniente que el Cooperante constituya a favor de la UNIDAD ADIMINISTRATIVA ESPECIAL DE ORGANIZACIONES SOLIDARIAS garantía única que Análisis de los ampare: a) El Cumplimiento del convenio por una suma asegurada igual al veinte por ciento (20%) del valor total de riesgos constitución de los recursos aportados por UAEOS, vigente por el término del mismo y dos (02) meses más para su respectiva liquidación. b) La calidad del servicio en cuantía equivalente al veinte por ciento (20%) del valor total de los recursos garantías aportados por UAEOS, vigente por el término del convenio y dos (02) meses más para su respectiva liquidación. c) (Convenios) Pago de Salarios prestaciones sociales e indemnizaciones laborales, cuantía equivalente al diez por ciento (10%) del valor total de los recursos aportados por UAEOS, vigente por el término de la misma y tres (3) años más. Responsabilidad civil extracontractual. El Cooperante se obliga además a constituir una póliza de seguro que ampare los posibles daños que se puedan causar a terceros en el desarrollo de las actividades relacionadas con la ejecución del objeto del presente convenio, por una suma igual al veinte (20 %) del valor total del mismo. Parágrafo. El cooperante se obliga a constituir las garantías y seguros indicados y a presentar a la oficina asesora jurídica de la Unidad Administrativa Especial de Organismos Solidarios, las pólizas correspondientes cumpliendo con lo aquí exigido a más tardar dentro de los cinco (5) días hábiles siguientes, contados a partir de la suscripción del presente documento" Supervisor (Señalar el cargo El supervisor será quien designe el ordenador del gasto

y el grupo de trabajo)



VERSIÓN 07 CODIGO UAEOS-FO-GCO-018 FECHA EDICIÓN: 10/10/2019

Comité operativo (Señalar el cargo y el grupo de trabajo)	El comité operativo estará conformado por y por el representante legal de la entidad d		ional de Orga	nizaciones Solidarias	
Proyecto de Inversión	<ul> <li>Desarrollo socio empresarial de las Organizaciones solidarias a nivel nacional</li> <li>Desarrollo de emprendimientos solidarios a través de negocios inclusivos a nivel nacional</li> <li>Desarrollo de emprendimientos solidarios en población reincorporada o reinsertada a nivel nacional</li> </ul>			C-3602-1300-6 C-3602-1300-7 C-3602-1300-8	
Objetivo específico cadena de valor	Desarrollo socio empresarial de las Organizaciones solidarias a nivel nacional:  Implementar el programa integral de organizaciones solidarias  Desarrollo de emprendimientos solidarios a través de negocios inclusivos a nivel nacional:  Promocionar la asociatividad solidaria como alternativa de generación de ingresos dirigida a la población victima  Implementar el programa integral de intervención de organizaciones solidarias de población victima a través de la estrategia de negocios inclusivos  Generar alianzas con el sector privado como estrategia de sostenibilidad de las organizaciones solidarias con población victima  Desarrollo de emprendimientos solidarios en población reincorporada o reinsertada a nivel nacional:  Implementar el programa integral de intervención de organizaciones solidarias en población reincorporada o reinsertada				
Actividad cadena de valor	Desarrollo socio empresarial de las Organizaciones solidarias a nivel nacional:  Implementar el programa integral de fomento de organizaciones solidarias.  Desarrollo de emprendimientos solidarios a través de negocios inclusivos a nivel nacional:  Identificar espacios para la promoción del modelo asociativo solidario en población victima  Realizar jornadas de promoción o de capacitación del modelo asociativo solidario en población victima  Realizar seguimiento y evaluación a las actividades de promoción o capacitación desarrolladas en población victima  Implementar el programa integral de fomento de organizaciones solidarias  Realizar seguimiento y evaluación a procesos de implementación del programa integral de fomento de las organizaciones solidarias  Desarrollar programas con enfoque de mejoramiento de vida  Identificar, gestionar y consolidar alianzas comerciales estratégicas.  Formular proyectos de negocios inclusivos  Realizar jornadas de capacitación en la implementación del modelo y la alianza estratégica  Adelantar la sistematización y monitoreo del proceso de fomento en el marco del modelo de negocios inclusivos  Desarrollo de emprendimientos solidarios en población reincorporada o reinsertada a nivel nacional  Implementar el programa integral de fomento de organizaciones solidarias  Desarrollar programas con enfoque de mejoramiento de vida				
Meta(s) de cadena de valor	Desarrollo socio empresarial de las Organizaciones solidarias a nivel nacional:  305 emprendimientos solidarios dinamizados  Desarrollo de emprendimientos solidarios a través de negocios inclusivos a nivel nacional.  41 emprendimientos solidarios dinamizados 41 alianzas estratégicas generadas 820 personas capacitadas	Aporte a la(s) meta(s) de cadena de valor	las Organia nivel nacio 76 empreno dinamizado Desarrollo solidarios inclusivos 8 emprend dinamizado	de emprendimientos a través de negocios a nivel nacional:	



VERSIÓN 07 CODIGO UAEOS-FO-GCO-018 FECHA EDICIÓN: 10/10/2019

	Desarrollo de emprendimientos solidarios en población reincorporada o reinsertada a nivel nacional  2 emprendimientos solidarios dinamizados		oblación			160 personas capacitadas  Desarrollo de emprendimientos solidarios en población reincorporada o reinsertada a nivel nacional  2 emprendimientos solidarios dinamizados	
Plan Estratégico	Objetivo No.	2	Estrateg No.	ia 2.2	М	eta	400 emprendimientos solidarios dinamizados
Actividad dentro del Plan de Acción del área	· ·			tegias de autososte a integral de interve			

ANA MARIA POSSE CAMARGO

Profesional Especializada

MARLON TORRES PUELLO

Jefe Oficina Asesora Jurídica

VO.DO.\_\_\_\_

EHYDER MARIO BARBOSA

Director Técnico de Organizaciones Solidarias

VO.BO

MARIBEL REYES GARZON

Directora de Planeación e Investigación

Vo.Bo.

RONAL ALPONSO TORRES TORRES

Subdirector Nacional - Ordenador del Gasto (D)

Bogotá D.C., 8 de enero 2021

Doctor

EHYDER MARIO BARBOSA

Director Técnico de Organizaciones Solidarias Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias Ciudad

Referencia: Respuesta SOLICITUD CONCEPTO JURIDICO.

En atención al documento de estudios previos presentado por usted que tiene por objeto adelantar proceso para: "Aunar esfuerzos de asociación para dinamizar emprendimientos asociativos solidarios contribuyendo con la generación de ingresos y mejoramiento de la calidad de vida de la población a beneficiar implementando el programa integral de intervención en los departamentos de Atlántico, Bolívar, Sucre, Tolima y Huila.", nos permitimos conceptuar en el sentido de que se deberá proceder conforme lo establecido en el artículo 5º del Decreto 092 de 2017, el cual en su tenor se denomina "Asociación con entidades privadas sin ánimo de lucro para cumplir actividades propias de entidades estatales".

Cordialmente,

MARLON TORRES PUELLO
Jefe oficina Asesora Jurídica

VERSIÓN 07 CODIGO UAEOS-FO-GCO-09 FECHA EDICIÓN: 10/10/2019

Bogotá, D.C 7 de enero de 2021

Doctor

#### **MARLON TORRES PUELLO**

Jefe Oficina Asesora Jurídica Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias Ciudad

Asunto: SOLICITUD CONCEPTO JURIDICO

#### Cordial saludo,

Por medio de la presente solicito comedidamente, se sirva emitir concepto jurídico sobre la modalidad de contratación que se debe seguir, de acuerdo con lo siguiente:

OBJETO (Escriba claramente en objeto a ejecutar)	Aunar esfuerzos de asociación para dinamizar emprendimientos asociativos solidarios contribuyendo con la generación de ingresos y mejoramiento de la calidad de vida de la población a beneficiar implementando el programa integral de intervención en los departamentos de Atlántico, Bolívar, Sucre, Tolima y Huila.					
	Con el desarrollo del presente objeto se debe lograr mínimo el siguiente número de emprendimientos dinamizados por cada uno de los proyectos de inversión descritos anteriormente, para ello se deben desarrollar las actividades que se describen a continuación por organización en los siguientes departamentos:					
	Departamento	Emprendimie ntos	Negocios Inclusivos	Reincorporados	Total	

#### ESPECIFICACIONES TÉCNICAS

(Escriba las condiciones y/o características del bien o servicio y las fases de desarrollo si las hay)

Departamento	Emprendimie ntos dinamizados	Negocios Inclusivos	Reincorporados	Total
Atlántico	10			10
Bolívar	30	5	2	37
Sucre	10			10
Tolima	18			18
Huila	8	3		11
	76	8	2	86

Las actividades para realizar por tema son las siguientes y de acuerdo con cada proyecto de inversión son:

A. PROGRAMA INTEGRAL A LA MEDIDA FOMENTO DE ORGANIZACIONES SOLIDARIAS PARA SU DESARROLLO SOCIO-EMPRESARIAL FORTALECIMIENTO

- o FASE PRELIMINAR
- MESA INTERINSTITUCIONAL



VERSIÓN 07	CODIGO UAEOS-FO-GCO-09	FECHA EDICIÓN: 10/10/2019
VERGIOIVO	000100 0/1200 1 0 000 00	1 2011/1 2010/1011: 10/10/2010

- Socialización del Proyecto a desarrollar
- Sensibilización y motivación en economía Solidaria para que haya por organización.
- Acuerdo de Cronograma Inicial de formación, capacitación y asistencia técnica de conformidad a los tiempos y las necesidades de la comunidad según su fase de avance.
   Coordinación de logística de salones, equipos audiovisuales, sillas y demás para reuniones, fases de formación, capacitación y asistencia técnica.
- Caracterización Socio económica
- a) Verificación de los emprendimientos productivos a dinamizar mediante Proyecto Integral de intervención bajo el modelo asociativo solidario.
- b) Realizar caracterización y realización del diagnóstico en las 5 dimensiones sociales, económicas, culturales, ambientales y políticas. Si ya es segundo o tercer año de intervención actualización de la caracterización y del diagnóstico para conocer avance de la organización.
- c) Socialización del diagnóstico y del proceso a realizar con Organizaciones Solidarias a través del Programa Integral de intervención a la Medida. En esta actividad se debe informar a Organizaciones Solidarias el estado del Diagnóstico antes de proceder a continuar actividades para definir el estado de avance de organización fase uno, fase 2 o fase 3 o fases intermedias según sea el caso, para Formular el Proyecto Integral de Intervención a la medida de cada organización De conformidad con el Diagnóstico dese debe definir el enfoque diferencial que debe incluir la metodología, lúdica, didáctica y pedagogía a utilizar y se propondrá según el caso por organización y de acuerdo a la comunidad participante beneficiaria si étnica, vulnerable, genero, victima, reincorporada entre otras.
- d) Elaboración del Proyecto Integral a la Medida por cada Organización Solidaria, este documento debe contar con visto bueno de organizaciones Solidarias y de la organización o comunidad, debe estar debidamente firmado antes de su implementación como compromiso de ejecución por las partes y debe proponer el documento metodológico con didáctica, lúdica, pedagogía a desarrollar por enfoque diferencial y con actividades vinculantes por los temas de los contenidos curriculares a tratar.
- e) Diseñar y ejecutar proyecto de responsabilidad social empresarial para una de las comunidades beneficiadas según porcentaje propuesto por el operador, previa aprobación de la Dirección Técnica de Desarrollo y la Dirección Nacional de la UAEOS.
- 2 .1 PROYECTO INTEGRAL DE INTERVENCION A LA MEDIDA DE CADA UNA DE LAS 76 ORGANIZACIONES del Proyecto de Desarrollo Socioempresarial de las organizaciones Solidarias a nivel nacional.
  - Proyecto Integral a la medida por organización
  - Formular o actualizar el proyecto a la medida con enfoque de mejoramiento de vida por organización de acuerdo con el diagnóstico y caracterización.
  - Adelantar la implementación del proyecto a la medida de cada organización solidaria. se hará a través de una o varias de estas estrategias y metodologías establecidas por la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias según el resultado del diagnóstico y caracterización:
    - Plan de formación y capacitación según sea el caso: Economía solidaria Fase 1,2,3 o 4
    - o Desarrollar la metodología de Enfoque de mejoramiento de vida.
    - Realizar capacitación, entrenamiento, asistencia técnica, acompañamiento y entrenamiento con material de aprendizaje.
    - Trabajar con los asociados la creación, actualización o ratificación de los proyectos de vida colectivos acompañados con seguimiento y su plan de meioramiento
    - Asistencia técnica en el proceso productivo



VERSIÓN 07	CODIGO UAEOS-FO-GCO-09	FECHA EDICIÓN: 10/10/2019
------------	------------------------	---------------------------

- Realizar entregas de material de aprendizaje
- Realizar ruedas de negocios o ferias comerciales
- Acompañamiento al proceso de legalización y registro de las organizaciones solidarias beneficiadas de este proyecto
- Asistencia técnica en Plan de negocios con la estrategia de sostenibilidad (micro franquicias, circuitos agroalimentarios, compras locales, etc.)
- Entrenamiento con material de aprendizaje.
- o Proceso de mercadeo y comercialización y gestión de alianzas estratégicas
- o Implementación de estrategia de sostenibilidad de acuerdo al proyecto productivo
- Acompañamiento al proceso de legalización y registro de las organizaciones solidarias beneficiadas de este proyecto
- Un Taller de proyecto colectivo por organización.

Nota: las capacitaciones son personalizadas por organización

Se suministra un anexo técnico con Fases del Programa Integral de Intervención para que sean implementados tácitamente según diagnóstico, previa aprobación del supervisor del convenio si es FASE 1, FASE2, FASE 3, FASE 4 o algunos con fases intermedias entre 1 y 2 o fases 2 y 3.

 Realizar seguimiento y evaluación a procesos de implementación del proyecto a la medida.

Realizar seguimiento y monitoreo a las organizaciones fortalecidas

3. Teniendo en cuenta que para el desarrollo del presente proyecto se solicita recursos para atender a población víctima se deberán desarrollar las siguientes actividades para las organizaciones que correspondan.

DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS SOLIDARIOS A TRAVES DE NEGOCIOS INCLUSIVOS A NIVEL NACIONAL PARA POBLACION VICTIMA

A continuación, se describen las actividades a realizar para beneficiar a las 8 organizaciones conformadas por población víctima y que se describen en el cuadro 0031

Promocionar la asociatividad solidaria como alternativa de generación de ingresos dirigida a la población víctima.

- Identificar espacios para la promoción del modelo asociativo solidario en población víctima.
- Realizar jornadas de promoción o de capacitación del modelo asociativo solidario en población víctima.
- Realizar seguimiento y evaluación a las actividades de promoción o capacitación desarrolladas en población víctima.

Implementar el programa integral de intervención de organizaciones solidarias de población víctima a través de la estrategia de negocios inclusivos.

- Implementar el programa integral de fomento de organizaciones solidarias
- Realizar seguimiento y evaluación a procesos de implementación del programa integral de fomento de las organizaciones solidarias
- Realizar apoyo a la gestión a las organizaciones solidarias en territorio-
- Desarrollar programas con enfoque de mejoramiento de vida.

Generar alianzas con el sector privado como estrategia de sostenibilidad de las organizaciones solidarias con población víctima.

• Identificar, gestionar y consolidar alianzas comerciales estratégicas.



VERSIÓN 07 CODIGO UAEOS-FO-GCO-09 FECHA EDICIÓN: 10/10/2019

- Formular Proyectos de negocios inclusivos.
- Realizar jornadas de capacitación en la implementación del modelo y la alianza estratégica.
- Adelantar la sistematización y monitoreo del proceso de fomento en el marco del modelo de negocios inclusivos.

# 4 DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS SOLIDARIOS EN POBLACION REINCORPORADA O REINSERTADA A NIVEL NACIONAL

- a) Formular e implementar el proyecto a la medida de organizaciones solidarias en población reincorporada de acuerdo con el diagnóstico, caracterización adelantado por cada organización:
  - ✓ Socialización del proceso a desarrollar con los asociados de las organizaciones
  - ✓ Sensibilización
  - ✓ Diagnósticos de las organizaciones solidarias

Realizar caracterizaciones, diagnósticos y analizarlos para formular o actualizar el proyecto a la mediada con enfoque de mejoramiento de vida

- Proyecto a la medida por organización
- 1. Formular el proyecto a la mediada con enfoque de mejoramiento de vida por organización de acuerdo con el diagnóstico y caracterización.
- Adelantar la implementación del proyecto a la medida de cada organización solidaria. se hará a través de una o varias de estas estrategias y metodologías por la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias según el resultado del diagnóstico y caracterización:
- ✓ Plan de formación y capacitación según sea el caso: Economía solidaria 1,2,3 o 4
- ✓ Enfoque de mejoramiento de vida.
- ✓ Realizar capacitación, entrenamiento, asistencia técnica, acompañamiento y entrenamiento con material de aprendizaje.
- ✓ Asistencia técnica en el proceso productivo
- ✓ Asistencia técnica Plan de negocios con la estrategia de sostenibilidad (micro franquicias, circuitos agroalimentarios, compras locales, etc.)
- ✓ Entrenamiento con material de aprendizaje.
- ✓ Proceso de mercadeo y comercialización y gestión de alianzas estratégicas
- ✓ Implementación de estrategia de sostenibilidad de acuerdo al proyecto productivo
- ✓ Acompañamiento al proceso de legalización y registro de las organizaciones solidarias beneficiadas de este proyecto
- ✓ Un Taller de proyecto colectivo por organización.

#### Nota: las capacitaciones son personalizadas por organización

- Realizar seguimiento y evaluación a procesos de implementación del proyecto a la medida.
  - ✓ Realizar seguimiento y monitoreo a las organizaciones fortalecidas

#### COMPONENTE COMUNICACIÓN

- Aplicar el manual de imagen corporativa de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias en todo el material y piezas de promoción, capacitación o divulgación del convenio y solicitar visto bueno del coordinador de Comunicaciones y Prensa de la Entidad, antes de la impresión o producción de las mismas.
- Gestionar la publicación de mínimo una nota periodística por departamento atendido, en medios de comunicación local y regional (sean impresos, radio, televisión y web), sobre las acciones, avances y logros del convenio, o de la misión de la Unidad Administrativa. Las



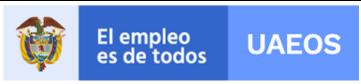
VERSIÓN 07 CODIGO UAEOS-FO-GCO-09 FECHA EDICIÓN: 10/10/2019

- evidencias o piezas publicadas deben ser enviadas al supervisor del convenio o al coordinador de Comunicaciones y Prensa de Organizaciones Solidarias.
- Garantizar que en cada reunión de capacitación adelantada por el cooperante esté la imagen institucional de la Unidad Administrativa (pendones elaborados de acuerdo con el manual de imagen de la Unidad) y remitir evidencia de esto al coordinador de Comunicaciones y Prensa de la Entidad.
- Asegurar que los capacitadores, cooperantes y personas que a nombre del Convenio trabajen con la comunidad utilicen los distintivos establecidos en el Manual de imagen de la Unidad Administrativa (Camiseta, cachucha, botones, chaleco, pendón, etc.).
- Asegurar que todos los grupos atendidos en el marco del Convenio reciban por lo menos esferos y libretas diseñados de acuerdo con el Manual de imagen corporativa de Organizaciones Solidarias.
- Realizar registro fotográfico profesional de mínimo 5 fotografías de alta calidad (300 dpi, mínimo) de cada una de las visitas a la comunidad donde se ejecuta el convenio. El envío de estos registros se debe hacer al supervisor del convenio más tardar 2 días después del evento
- Entregar a la Unidad Administrativa un registro audiovisual (video) por departamento en donde se destaque los aspectos más relevantes del trabajo con comunidad. Esta pieza debe contener entrevistas con beneficiarios (con su respectiva autorización por escrito), cooperantes, funcionarios de la Unidad Administrativa, imágenes de apoyo de trabajo comunitario, de la región. La imagen debe ser grabada en formato HD y se debe asegurar excelente calidad de sonido. Estas piezas no deben contener ningún logo ni imagen adicional en traficación.
- Reportar los avances de cada una de las visitas realizadas a comunidad al número de WhatsApp que se informe al comienzo del Convenio, o al correo electrónico al coordinador de Comunicaciones y Prensa de Organizaciones Solidarias.

**Nota:** La titularidad de derechos de propiedad intelectual sobre el resultado del proyecto y sus componentes, será de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias. En cualquier evento o medio de divulgación utilizado para difundir el proyecto se deberá dar el respectivo crédito a la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias del presente proceso, incluyendo la imagen institucional de acuerdo con el manual de imagen corporativa.

#### Generales:

- Al menos el 20 % de las organizaciones deben estar conformadas por mujeres, se considera para validar esto que al menos el 90 % de los asociados, como beneficiarias directas en la organización solidaria, deben ser del género femenino.
- Dentro de las organizaciones seleccionadas deben priorizarse aquellas que pertenezcan a municipios PDET
- La información financiera debe desglosarse por proyecto y por departamento.
- Sistematizar y actualizar en el sistema de información socioeconómico de las organizaciones Solidarias (SIOS) de la UAEOS, la caracterización de la población beneficiaria a nivel organizacional e individual, teniendo en cuenta la orientación y capacitación que brinde la unidad para el presente caso.
- Hacer uso de la identidad de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, en todas aquellas publicaciones, informes y demás elementos de promoción que se generen con ocasión del convenio o en eventos y capacitaciones que se realicen y que



VERSIÓN 07 CO	ODIGO UAEOS-FO-GCO-09	FECHA EDICIÓN: 10/10/2019
---------------	-----------------------	---------------------------

	sean necesarios para dar a conocer y difundir los objetivos y metas del mismo. Este uso de imagen debe ceñirse a lo indicado en el Manual de Identidad de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias. En todo momento se deberá dar a conocer a la población beneficiaria del proyecto y en general, que las actividades realizadas en el marco del convenio son en asocio con la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias.  • Suministrar a los asociados gorras, camisetas y camisas con logos institucionales de acuerdo a instrucción de imagen corporativa dada por UAEOS.  • Aplicar los formatos de evaluación en las diferentes jornadas de capacitación del proceso de creación y fortalecimiento. Formato proporcionado por la Entidad  • Presentación institucional de 10 minutos en eventos y jornadas de capacitación  • Incluir en las jornadas de capacitación el componente de erradicación del trabajo infantil en las organizaciones  • Incluir en las jornadas de capacitación la gestión ambiental y el desarrollo sostenible.  • Suministrar información técnica y financiera del desarrollo del contrato por organización, departamento y municipio
VALOR APROXIMADO (Escriba el valor por el cual solicita el CDP)	(\$3.928.823.988) Tres mil novecientos veintiocho millones ochocientos veintitrés mil novecientos ochenta y ocho pesos moneda corriente

Atentamente,

**EHYDER MARIO BARBOSA** 

Director Técnico de Organizaciones Solidarias