

|                                                                                                                                                     |                   |                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| <br>Unidad Administrativa Especial<br>de Organizaciones Solidarias |                   | <b>EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR<br/>DEPENDENCIA<br/>OFICINA DE CONTROL INTERNO</b> |
| VERSIÓN 12                                                                                                                                          | CODIGO: FO-GCE-01 | FECHA EDICIÓN: 25/02/2025                                                       |

## INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO III TRIMESTRE DE 2025

En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 1 del Decreto 984 de 2012, mediante el cual se modifica el artículo 22 del Decreto 1737 de 1998, así como en concordancia con el Decreto 371 de 2021 y la Directiva Presidencial 14 de 2024, me permito presentar el informe comparativo de los gastos de funcionamiento correspondientes al tercer trimestre de 2025, frente a los del tercer trimestre de 2024.

Este informe se presenta en el marco del seguimiento al Plan de Austeridad del Gasto, conforme a las directrices vigentes para la vigencia fiscal 2025.

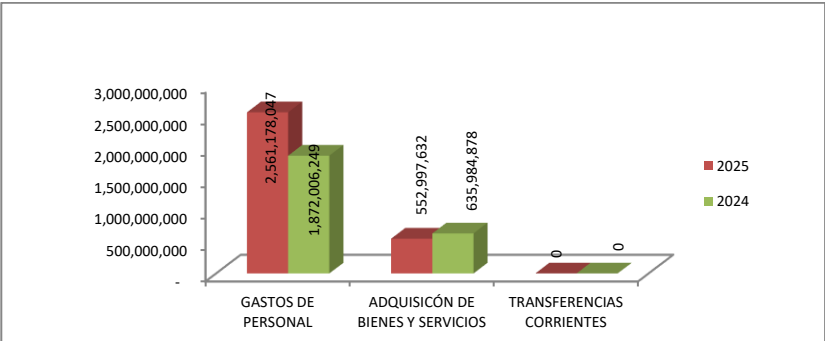
**1. OBJETIVO:** Verificar la ejecución de los Gastos de funcionamiento de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, en cumplimiento del decreto 1737 de 1998, el capítulo 1 del decreto 1068 de 2015 y la Directiva Presidencial 14 de 2024.

**2. ALCANCE:** El presente informe tiene como alcance el tercer trimestre de 2025 para los gastos de funcionamiento.

**3. PROCEDIMIENTO EJECUTADO:** Para la elaboración del presente informe la Oficina de Control Interno verificó el cumplimiento de lo establecido en el capítulo 1 del decreto 1068 de 2015 y se revisó la ejecución de los gastos de funcionamiento desde el punto de vista de los pagos efectivamente realizados en el tercer trimestre de 2025, asociada a la información de consumos incurridos y reportados en el sistema SIIF Nación durante los meses de julio, agosto y septiembre de 2025, realizando un comparativo de los gastos de funcionamiento contra el mismo periodo de la vigencia 2024.

### 4. COMUNICACIÓN DE RESULTADOS:

Los gastos de funcionamiento, durante el tercer trimestre de 2025 se presentaron de la siguiente manera:



|                                                                                                                                                                 |                   |                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
|  <p><b>Unidad Administrativa Especial<br/>de Organizaciones Solidarias</b></p> |                   | <p><b>EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR<br/>DEPENDENCIA<br/>OFICINA DE CONTROL INTERNO</b></p> |
| VERSIÓN 12                                                                                                                                                      | CODIGO: FO-GCE-01 | FECHA EDICIÓN: 25/02/2025                                                              |

| CONCEPTO                                          | 2025                 | 2024                 | VAR. \$            | VAR. %        |
|---------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|---------------|
| <b>GASTOS DE PERSONAL</b>                         | <b>2.561.178.047</b> | <b>1.872.006.249</b> | <b>689.171.798</b> | <b>36,81%</b> |
| <b>FACTORES SALARIALES COMUNES<br/>(SALARIO)</b>  | <b>2.411.937.699</b> | <b>1.858.197.031</b> | <b>553.740.668</b> | <b>29,80%</b> |
| HORAS EXTRAS, DOMINICALES,<br>FESTIVOS Y RECARGOS | 1.621.620            | 3.134.547            | -1.512.927         | -48,27%       |
| INDEMNIZACION POR VACACIONES                      | 147.618.728          | 10.674.671           | 136.944.057        | 1282,89%      |

Los gastos de personal de la Unidad Administrativa Especial, para el tercer trimestre de la vigencia 2025 presentó un aumento de \$553.740.668, correspondiente al 29.80% al pasar de \$1.872.006.249 en el tercer trimestre de 2024 a \$2.561.178.047 en el mismo periodo de la vigencia de 2025.

El rubro “**Indemnización de vacaciones**”, para el tercer trimestre de la vigencia 2024 presentó un valor de \$10.295.883, mientras que para el mismo periodo de la vigencia 2025 fue de \$147.618.728. Se evidenció que la indemnización por vacaciones se tuvo que pagar debido a las renunciaciones de los siguientes funcionarios:

- Diana Paola Roa – Secretaria de dirección nacional
- Fabio Alberto Riaño – Profesional especializado
- Lina María Rodríguez Cerón - Profesional especializado
- Mauricio Rodríguez Amaya- Director nacional
- José Luis Pastrana Palacio – Subdirector Nacional
- Marian Stefani Serrano Sánchez – Directora técnica de desarrollo de las organizaciones solidarias
- Angie Carolina Torrez Ruiz – Directora técnica de Investigación y Planeación
- Luisa Fernanda Perdomo – Jefe de la oficina asesora jurídica
- Miriam Johana Cruz – Secretaria Ejecutiva Dirección nacional
- Ivonne Juliana Torrez Roa – Secretaria Subdirección nacional
- Francisco José Saboya - Conductor
- Jenny Alejandra Herrera – Profesional Universitario
- Diego Felipe Moreno - Profesional Universitario
- Carmen Julia Lizarazo – Profesional Especializada
- Marisol Viveros Sambrano - Profesional Especializada
- Daniela Fernanda Ortiz Cardozo – Jefe oficina asesora jurídica

| Julio | agosto           | septiembre       |
|-------|------------------|------------------|
| \$ -  | \$ 59.667.568,00 | \$ 87.951.160,00 |

|                                                                                                                                                                 |                   |                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
|  <p><b>Unidad Administrativa Especial<br/>de Organizaciones Solidarias</b></p> |                   | <p><b>EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR<br/>DEPENDENCIA<br/>OFICINA DE CONTROL INTERNO</b></p> |
| VERSIÓN 12                                                                                                                                                      | CODIGO: FO-GCE-01 | FECHA EDICIÓN: 25/02/2025                                                              |

## ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS

Está compuesto por dos grandes rubros Materiales y suministros y Adquisición de servicios, lo cuales se detallan a continuación:

### MATERIALES Y SUMINISTROS

| CONCEPTO                                                                                                  | 2025              | 2024              | VAR. \$           | VAR. %          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------|
| <b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>                                                                           | <b>25.122.672</b> | <b>17.259.761</b> | <b>7.862.910</b>  | <b>45,56%</b>   |
| <b>PRODUCTOS ALIMENTICIOS, BEBIDAS Y TABACO;<br/>TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PRODUCTOS<br/>DE CUERO</b> | -                 | <b>7.283.000</b>  | <b>-7.283.000</b> | <b>-100,00%</b> |
| BEBIDAS                                                                                                   | -                 | 47.000            | -47.000           | -100,00%        |
| DOTACIÓN (PRENDAS DE VESTIR Y CALZADO)                                                                    | -                 | 7.150.000         | -7.150.000        | -100,00%        |
| ARTÍCULOS TEXTILES (EXCEPTO PRENDAS DE<br>VESTIR)                                                         | -                 | 86.000            | -86.000           | -100,00%        |
| <b>OTROS BIENES TRANSPORTABLES (EXCEPTO<br/>PRODUCTOS METÁLICOS, MAQUINARIA Y<br/>EQUIPO)</b>             | <b>23.108.683</b> | <b>8.628.061</b>  | <b>14.480.621</b> | <b>167,83%</b>  |
| PASTA O PULPA, PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL;<br>IMPRESOS Y ARTÍCULOS RELACIONADOS                           | 13.646.774        | -                 | 13.646.774        | -               |
| PRODUCTOS DE HORNOS DE COQUE;<br>PRODUCTOS DE REFINACIÓN DE PETRÓLEO Y<br>COMBUSTIBLE NUCLEAR             | 4.646.488         | 6.880.996         | -2.234.509        | -32,47%         |
| QUÍMICOS BÁSICOS                                                                                          | 29.000            | 97.400            | -68.400           | -70,23%         |
| OTROS PRODUCTOS QUÍMICOS; FIBRAS<br>ARTIFICIALES (O FIBRAS INDUSTRIALES HECHAS<br>POR EL HOMBRE)          | 416.912           | 328.000           | 88.912            | 27,11%          |
| PRODUCTOS DE CAUCHO Y PLÁSTICO                                                                            | 1.493.624         | 887.165           | 606.459           | 68,36%          |
| VIDRIO Y PRODUCTOS DE VIDRIO Y OTROS<br>PRODUCTOS NO METÁLICOS N.C.P.                                     | -                 | 270.000           | -270.000          | -               |
| OTROS BIENES TRANSPORTABLES N.C.P.                                                                        | 2.875.885         | 164.500           | 2.711.385         | 1648,26%        |
| <b>PRODUCTOS METÁLICOS Y PAQUETES DE<br/>SOFTWARE</b>                                                     | <b>2.013.989</b>  | <b>1.348.700</b>  | <b>665.289</b>    | <b>49,33%</b>   |
| METALES BÁSICOS                                                                                           | -                 | 95.000            | -95.000           | -100,00%        |
| PRODUCTOS METÁLICOS ELABORADOS (EXCEPTO<br>MAQUINARIA Y EQUIPO)                                           | 1.938.089         | 698.000           | 1.240.089         | 177,66%         |
| MAQUINARIA Y APARATOS ELÉCTRICOS                                                                          | 75.900            | 555.700           | -479.800          | -86,34%         |

|                                                                                                                                                          |                   |                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
|  <p>Unidad Administrativa Especial<br/>de Organizaciones Solidarias</p> |                   | <p><b>EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR<br/>DEPENDENCIA<br/>OFICINA DE CONTROL INTERNO</b></p> |
| VERSIÓN 12                                                                                                                                               | CODIGO: FO-GCE-01 | FECHA EDICIÓN: 25/02/2025                                                              |

**PRODUCTOS ALIMENTICIOS, BEBIDAS Y TABACO; TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PRODUCTOS DE CUERO.** No presentó pagos por este concepto durante el trimestre III de 2025.

| CONCEPTO                                                                                          | 2025 | 2024      | VAR. \$    | VAR. % |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|------------|--------|
| <b>PRODUCTOS ALIMENTICIOS, BEBIDAS Y TABACO; TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PRODUCTOS DE CUERO</b> | -    | 7.283.000 | -7.283.000 | -%     |
| BEBIDAS                                                                                           | -    | 47.000    | -47.000    | -      |
| DOTACIÓN (PRENDAS DE VESTIR Y CALZADO)                                                            | -    | 7.150.000 | -7.150.000 | -%     |
| ARTÍCULOS TEXTILES (EXCEPTO PRENDAS DE VESTIR)                                                    | -    | 86.000    | -86.000    | -%     |

**OTROS BIENES TRANSPORTABLES (EXCEPTO PRODUCTOS METÁLICOS, MAQUINARIA Y EQUIPO).** Este rubro presenta un aumento del 167.8% al pasar de \$8.628.061 en 2024 a \$23.108.683 en 2025, el aumento fue debido principalmente a que en el tercer trimestre de la vigencia 2025 se sufragaron gastos del rubro de PASTA O PULPA, PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL; IMPRESOS Y ARTÍCULOS RELACIONADOS por valor de \$13.646.774.. Lo anterior pagado con los siguientes usos presupuestales;

| CONCEPTO                                                                                   | 2025              | 2024             | VAR. \$           | VAR. %         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|----------------|
| <b>OTROS BIENES TRANSPORTABLES (EXCEPTO PRODUCTOS METÁLICOS, MAQUINARIA Y EQUIPO)</b>      | <b>23.108.683</b> | <b>8.628.061</b> | <b>14.480.621</b> | <b>167,83%</b> |
| PASTA O PULPA, PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL; IMPRESOS Y ARTÍCULOS RELACIONADOS               | 13.646.774        | -                | 13.646.774        | -              |
| PRODUCTOS DE HORNOS DE COQUE; PRODUCTOS DE REFINACIÓN DE PETRÓLEO Y COMBUSTIBLE NUCLEAR    | 4.646.488         | 6.880.996        | -2.234.509        | -32,47%        |
| QUÍMICOS BÁSICOS                                                                           | 29.000            | 97.400           | -68.400           | -70,23%        |
| OTROS PRODUCTOS QUÍMICOS; FIBRAS ARTIFICIALES (O FIBRAS INDUSTRIALES HECHAS POR EL HOMBRE) | 416.912           | 328.000          | 88.912            | 27,11%         |
| PRODUCTOS DE CAUCHO Y PLÁSTICO                                                             | 1.493.624         | 887.165          | 606.459           | 68,36%         |
| VIDRIO Y PRODUCTOS DE VIDRIO Y OTROS PRODUCTOS NO METÁLICOS N.C.P.                         | -                 | 270.000          | -270.000          | -              |
| OTROS BIENES TRANSPORTABLES N.C.P.                                                         | 2.875.885         | 164.500          | 2.711.385         | 1648,26%       |

**Pasta o pulpa, papel y productos de papel; impresos y artículos relacionados.** Para el tercer trimestre de la vigencia 2024, no presentó pagos y en la vigencia 2025 se sufragó por este rubro el contrato de papelería y útiles de escritorio por valor de \$13.646.774.

**Productos de hornos de coque; productos de refinación de petróleo y combustible nuclear.** En el tercer trimestre vigencia 2024 presentó pagos por un valor de \$6.880.996,

|                                                                                                                                                          |                   |                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
|  <p>Unidad Administrativa Especial<br/>de Organizaciones Solidarias</p> |                   | <p><b>EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR<br/>DEPENDENCIA<br/>OFICINA DE CONTROL INTERNO</b></p> |
| VERSIÓN 12                                                                                                                                               | CODIGO: FO-GCE-01 | FECHA EDICIÓN: 25/02/2025                                                              |

mientras que en la vigencia del tercer trimestre 2025 presentó pagos por un valor de \$4.646.488 con una disminución de \$2.234.509 correspondiente al 32.47%. Lo anterior, debido a la disminución en el uso de los vehículos en actividades misionales por parte de los directivos de la unidad.

**Otros productos químicos; fibras artificiales (o fibras industriales hechas por el hombre).** Por este rubro se sufragaban gastos por concepto de papelería y útiles de escritorio y para el tercer trimestre de la presente vigencia mostró un aumento de \$88.912, al pasar de \$328.000 en 2024 a 416.912 en 2025.

**Productos De Caucho Y Plástico;** En el tercer trimestre vigencia 2024 presentó pagos por un valor de \$887.165, mientras que en la vigencia del tercer trimestre 2025 presentó pagos por un valor de \$1.493.624 con un aumento de \$606.459 correspondiente al 68.36%, esta variación corresponde a los mayores valores sufragados por concepto de caja menor para la atención de actividades de mantenimiento de la infraestructura en donde funciona la unidad.

**Vidrio y productos de vidrio y otros productos no metálicos N.C.P.** Durante el tercer trimestre de la vigencia 2025 este rubro no presento pagos por este concepto.

**Otros Bienes Transportables N.C.P.** Presentó una variación de \$2.711.385, correspondiente al 1648%, al pasar de 164.500 en 2024 a 2.875.885 en 2025, lo anterior debido a un mayor consumo en los gastos sufragados por concepto de caja menor de gastos generales, para el mantenimiento de la infraestructura de la Unidad.

**PRODUCTOS METÁLICOS Y PAQUETES DE SOFTWARE.** Este rubro presentó un aumento de \$665.289 correspondiente al 49.33% al pasar de \$1.348.700 en 2024 a \$2.013.989 en 2025, aumento que corresponde a los gastos que se presentaron principalmente por concepto de actividades de mantenimiento de la infraestructura en donde funciona la unidad y que fueron sufragados con recursos de la caja menor de gastos generales.

| CONCEPTO                                                     | 2025             | 2024             | VAR. \$        | VAR. %        |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|---------------|
| <b>PRODUCTOS METÁLICOS Y PAQUETES DE SOFTWARE</b>            | <b>2.013.989</b> | <b>1.348.700</b> | <b>665.289</b> | <b>49,33%</b> |
| METALES BÁSICOS                                              | -                | 95.000           | -95.000        | -100,00%      |
| PRODUCTOS METÁLICOS ELABORADOS (EXCEPTO MAQUINARIA Y EQUIPO) | 1.938.089        | 698.000          | 1.240.089      | 177,66%       |
| MAQUINARIA Y APARATOS ELÉCTRICOS                             | 75.900           | 555.700          | -479.800       | -86,34%       |

|                                                                                                                                                             |                   |                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| <br><b>Unidad Administrativa Especial<br/>de Organizaciones Solidarias</b> |                   | <b>EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR<br/>DEPENDENCIA<br/>OFICINA DE CONTROL INTERNO</b> |
| VERSIÓN 12                                                                                                                                                  | CODIGO: FO-GCE-01 | FECHA EDICIÓN: 25/02/2025                                                       |

### ADQUISICIÓN DE SERVICIOS

El rubro adquisición de servicios presenta una disminución del 14.96%, que corresponde a \$92.550.157 al pasar de \$618.725.117 en 2024 a \$526.174.960 en 2025. A continuación, se desglosa cada uno de los rubros:

| CONCEPTO                                                                                                                                                 | 2025               | 2024               | VAR. \$             | VAR. %         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|----------------|
| <b>ADQUISICIÓN DE SERVICIOS</b>                                                                                                                          | <b>526.174.960</b> | <b>618.725.117</b> | <b>- 92.550.157</b> | <b>-14,96%</b> |
| SERVICIOS DE LA CONSTRUCCIÓN                                                                                                                             | 1.188.000          | 1.691.100          | -503.100            | -29,75%        |
| SERVICIOS DE ALOJAMIENTO; SERVICIOS DE SUMINISTRO DE COMIDAS Y BEBIDAS; SERVICIOS DE TRANSPORTE; Y SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA | 75.207.074         | 66.446.710         | 8.760.364           | 13,18%         |
| SERVICIOS FINANCIEROS Y SERVICIOS CONEXOS, SERVICIOS INMOBILIARIOS Y SERVICIOS DE LEASING                                                                | 53.371.790         | 172.828.323        | -119.456.533        | -69,12%        |
| SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN                                                                                             | 302.078.450        | 268.635.171        | 33.443.280          | 12,45%         |
| SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD, SOCIALES Y PERSONALES                                                                                                       | 46.261.038         | 43.901.108         | 2.359.930           | 5,38%          |
| VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN                                                                                                                 | 48.068.608         | 55.003.705         | -6.935.097          | -12,61%        |

**SERVICIOS DE LA CONSTRUCCIÓN (CAJA MENOR).** El rubro corresponde a los gastos sufragados por concepto de mano de obra directa para la reparación de diferentes espacios de la unidad por \$1.691.100 en la vigencia 2024, mientras que para el mismo periodo de la vigencia 2025 fue de \$1.188.000.

**SERVICIOS DE ALOJAMIENTO; SERVICIOS DE SUMINISTRO DE COMIDAS Y BEBIDAS; SERVICIOS DE TRANSPORTE; Y SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA:** Con este rubro se cancela energía, tiquetes aéreos, gastos de transporte terrestre de pasajeros, caja menor y transporte del mensajero de la planta.

| CONCEPTO                                                                                                                                                        | 2025              | 2024              | VAR. \$          | VAR. %        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|---------------|
| <b>SERVICIOS DE ALOJAMIENTO; SERVICIOS DE SUMINISTRO DE COMIDAS Y BEBIDAS; SERVICIOS DE TRANSPORTE; Y SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA</b> | <b>75.207.074</b> | <b>66.446.710</b> | <b>8.760.364</b> | <b>13,18%</b> |
| ALOJAMIENTO; SERVICIOS DE SUMINISTROS DE COMIDAS Y BEBIDAS                                                                                                      | 790.000           | 1.910.900         | -1.120.900       | -58,66%       |
| SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS (TIQUETES)                                                                                                                 | 62.311.197        | 51.725.781        | 10.585.416       | 20,46%        |
| SERVICIOS DE APOYO AL TRANSPORTE                                                                                                                                | -                 | 100.000           | -100.000         | -100,00%      |
| SERVICIOS POSTALES Y DE MENSAJERÍA (CORREO)                                                                                                                     | 913.500           | 1.142.216         | -228.716         | -20,02%       |
| SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA (POR CUENTA PROPIA)                                                                                       | 11.192.377        | 11.567.813        | -375.436         | -3,25%        |

|                                                                                                                                                          |                   |                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
|  <p>Unidad Administrativa Especial<br/>de Organizaciones Solidarias</p> |                   | <p><b>EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR<br/>DEPENDENCIA<br/>OFICINA DE CONTROL INTERNO</b></p> |
| VERSIÓN 12                                                                                                                                               | CODIGO: FO-GCE-01 | FECHA EDICIÓN: 25/02/2025                                                              |

**Alojamiento; servicios de suministros de comidas y bebidas.** Por este rubro se realizan los pagos por concepto de suministro de alimentos y bebidas con la caja menor de gastos generales y durante el tercer trimestre de 2025 se presentó una disminución de \$1.120.900 correspondiente al 58.66% al pasar de \$1.910.900 en 2024 a \$790.000 en 2025.

**Servicios de transporte de pasajeros (tiquetes aéreos y transporte terrestre).** Por este rubro se realizan los pagos por concepto de tiquetes aéreos y viáticos por gastos de viajes. Durante el tercer trimestre de 2025 se presentó una variación de \$10.585.416 correspondiente al 20.46% al pasar de \$51.725.781 en 2024 a \$62.311.197 en 2025, debido a necesidad de acompañamiento, gestión y seguimiento de la Unidad en territorio a las organizaciones, Circuitos solidarios y territorios solidarios. Se evidenció que los tiquetes sufragados para vuelos nacionales fueron adquiridos en tarifa económica.

Adicionalmente se evidenció la compra de los siguientes tiquetes internacionales:

- HERNAN DAVID MONSALVE DOMINGUEZ / MONTEVIDEO, URUGUAY \$3.208.357
- YENNIFFER EDILMA PARRA MOSCOSO / MONTEVIDEO, URUGUAY \$5.016.190

Se evidenció que los funcionarios mencionados cuentan con resolución aprobada por el Ministerio del trabajo para las comisiones al exterior y resolución interna de la unidad por medio del cual se reconoce la comisión respectiva.

**Servicios de apoyo al transporte.** Este rubro está asignado a la caja menor de gastos generales para sufragar gastos por concepto de transporte del mensajero de la unidad y transporte de algunos funcionarios que se quedan laborando hasta altas horas de la noche y durante el tercer trimestre de 2025 no se sufragaron gastos por este rubro.

**Servicios postales y de mensajería (correo).** Se presentó una disminución de 20.02%, correspondiente a \$228.716, al pasar de \$1.142.216 en 2024 a \$913.500 en 2025, lo anterior debido a la disminución en los envíos de material de la unidad para las diferentes actividades a nivel nacional.

**Servicios de distribución de electricidad, y servicios de distribución de gas (energía).** Por este concepto se observa una variación de \$375.436, correspondiente al 3.25%, debido al cambio tarifario en el servicio de energía.

**SERVICIOS FINANCIEROS Y SERVICIOS CONEXOS, SERVICIOS INMOBILIARIOS Y SERVICIOS DE LEASING:** En este rubro se presenta una disminución de \$119.456.533 correspondiente al 69.12%, al pasar de \$172.828.323 en 2024 a \$53.371.790 en 2025. Por medio de este rubro se sufragan gastos por concepto de seguros de los activos que hacen parte de los bienes patrimoniales de la unidad y para la vigencia 2025 no se han realizado

|                                                                                                                                                             |                   |                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| <br><b>Unidad Administrativa Especial<br/>de Organizaciones Solidarias</b> |                   | <b>EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR<br/>DEPENDENCIA<br/>OFICINA DE CONTROL INTERNO</b> |
| VERSIÓN 12                                                                                                                                                  | CODIGO: FO-GCE-01 | FECHA EDICIÓN: 25/02/2025                                                       |

pago por este concepto con presupuesto 2025 debido a que se cuenta con reservas presupuestales 2024 para asegurar los bienes en la vigencia 2025.

| CONCEPTO                                                                                         | 2025              | 2024               | VAR. \$             | VAR. %         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|---------------------|----------------|
| <b>SERVICIOS FINANCIEROS Y SERVICIOS CONEXOS, SERVICIOS INMOBILIARIOS Y SERVICIOS DE LEASING</b> | <b>53.371.790</b> | <b>172.828.323</b> | <b>-119.456.533</b> | <b>-69,12%</b> |
| SERVICIOS FINANCIEROS Y SERVICIOS CONEXOS                                                        | 186.800           | 140.447.809        | -140.261.009        | -99,87%        |
| SERVICIOS INMOBILIARIOS (ADMINISTRACIÓN EDIFICIO SEGUROS PATRIA)                                 | 53.184.990        | 32.380.514         | 20.804.476          | 64,25%         |

**SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN.** Se evidencia un aumento de \$33.443.280, correspondiente a 12.45% al pasar de \$268.635.171 en 2024 a \$302.078.450 en 2025.

| CONCEPTO                                                                                                                         | 2025               | 2024               | VAR. \$           | VAR. %        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------|
| <b>SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN</b>                                                              | <b>302.078.450</b> | <b>268.635.171</b> | <b>33.443.280</b> | <b>12,45%</b> |
| SERVICIOS JURÍDICOS Y CONTABLES / OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS (HONORARIOS)                             | 126.615.414        | 116.539.800        | 10.075.614        | 8,65%         |
| SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS (EXCEPTO LOS SERVICIOS DE INVESTIGACION, URBANISMO, JURÍDICOS Y DE CONTABILIDAD) | 65.531.989         | 35.950.665         | 29.581.324        | 82,28%        |
| SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES, TRANSMISIÓN Y SUMINISTRO DE INFORMACIÓN (TELEFONÍA FIJA Y MOVIL CELULAR)                        | 6.835.000          | 3.354.388          | 3.480.612         | 103,76 %      |
| SERVICIOS DE SOPORTE                                                                                                             | 86.241.251         | 103.335.697        | -17.094.446       | -16,54%       |
| SERVICIOS DE MANTENIMIENTO, REPARACIÓN E INSTALACIÓN (EXCEPTO SERVICIOS DE CONSTRUCCIÓN) - CAJA MENOR                            | 16.748.046         | 8.915.221          | 7.832.825         | 87,86%        |

**Servicios jurídicos y contables / otros servicios profesionales, científicos y técnicos (honorarios).** Mostró una variación de \$10.075.614, correspondiente al 8.65% al pasar de \$116.539.800 en 2024 a \$126.615.414 en 2025, recursos con los cuales se cancelan honorarios asignados a la oficina asesora jurídica y al grupo de gestión financiera de la unidad.

**servicios profesionales, científicos y técnicos (excepto los servicios de investigación, urbanismo, jurídicos y de contabilidad).** Este rubro mostró un aumento de \$29.581.324, correspondiente al 82.28% al pasar de \$35.950.665 en 2024 a \$65.531.989 en 2025, la

|                                                                                                                                                             |                   |                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| <br><b>Unidad Administrativa Especial<br/>de Organizaciones Solidarias</b> |                   | <b>EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR<br/>DEPENDENCIA<br/>OFICINA DE CONTROL INTERNO</b> |
| VERSIÓN 12                                                                                                                                                  | CODIGO: FO-GCE-01 | FECHA EDICIÓN: 25/02/2025                                                       |

variación esta dada debido a que en el presente trimestre por este rubro se realizó el pago de la actualización el aplicativo de nómina NOVASOFT por \$11.755.856 que en la vigencia pasada fue cancela en el segundo trimestre y la diferencia corresponde a pagos de 4 contratistas de los grupos gestión humana y planeación, y de la oficina de control interno.

**Servicios de telefonía y otras telecomunicaciones (telefonía fija).** Por este concepto se presentó una variación de \$3.480.612 correspondiente al 103.76% al pasar de \$3.354.388 en 2024 a \$6.835.000 en 2025, debido a al pago de la membresía de licencia y software SQL server por valor de \$5.600.000 y un valor de \$1.235.000 corresponde a pagos por concepto de internet.

**Servicio de soporte.** Por este concepto se presentó una disminución del \$17.094.446, al pasar de \$103.335.697 en 2024 a \$86.241.251 en 2025, correspondiente a los pagos de personal de apoyo al grupo de gestión administrativa con 3 contratistas y el pago del contrato de SERVICIO ASEO Y CAFETERIA suscrito con KYOS S.AS. y que el trimestre analizado se canceló un valor de \$56.541.250.

**Servicios de mantenimiento, reparación e instalación (excepto servicios de construcción) - caja menor.** Por este rubro se sufragan gastos por servicios de mantenimiento de vehículos y la reparación de los bienes de la unidad el cual presentó una variación de \$7.832.825, correspondiente al 87.86% al pasar de \$8.915.221 en el tercer trimestre de 2024 a \$16.748.046 en el mismo periodo de 2025, lo anterior debido a que en tercer trimestre de 2025 se realizó el pago del contrato de mantenimiento de vehículos suscrito con Carco S.A. por valor de \$16.245.631 y un valor de \$502.415 corresponde a actividades de mantenimiento sufragado con recursos de la caja menor de gastos generales.

**SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD, SOCIALES Y PERSONALES.** Por este rubro se sufragan gastos por concepto de acueducto, aseo y alcantarillado, y servicios de esparcimiento, culturales y deportivos.

| CONCEPTO                                                                                                                   | 2025              | 2024              | VAR. \$          | VAR. %       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------|
| <b>SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD, SOCIALES Y PERSONALES</b>                                                                  | <b>46.261.038</b> | <b>43.901.108</b> | <b>2.359.930</b> | <b>5,38%</b> |
| SERVICIOS DE ALCANTARILLADO, RECOLECCIÓN, TRATAMIENTO Y DISPOSICIÓN DE DESECHOS Y OTROS SERVICIOS DE SANEAMIENTO AMBIENTAL | 1.261.038         | 1.901.108         | - 640.070        | - 33,67%     |
| SERVICIOS DE ESPARCIMIENTO, CULTURALES Y DEPORTIVOS                                                                        | 45.000.000        | 42.000.000        | 3.000.000        | 7,14%        |

**Servicios de alcantarillado, servicios de limpieza, tratamiento de aguas residuales y tanques sépticos (acueducto).** Durante el tercer trimestre de 2025 se presentó una disminución de \$640.070, al pasar de \$1.901.108 en 2024 a \$1.261.038 en 2025, debido a



|                                                                                                                                                          |                   |                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
|  <p>Unidad Administrativa Especial<br/>de Organizaciones Solidarias</p> |                   | <p><b>EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR<br/>DEPENDENCIA<br/>OFICINA DE CONTROL INTERNO</b></p> |
| VERSIÓN 12                                                                                                                                               | CODIGO: FO-GCE-01 | FECHA EDICIÓN: 25/02/2025                                                              |

## SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO DE LAS DIRECTRICES DE AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO

La oficina de control interno verificó el cumplimiento de los lineamientos de austeridad del gasto público, establecidos en la directiva presidencial 14 de 2024 y el decreto 199 de febrero de 2024 Por el cual se establece el Plan de Austeridad del Gasto 2024 para los órganos que hacen parte del Presupuesto General de la Nación, de lo cual evidenció:

**Modificación de planta de personal, estructura administrativa y gastos de personal:** La Unidad Solidaria durante el tercer trimestre de 2025 no fue objeto de modificación de planta de personal, sin embargo, se está gestionando la ampliación de la planta de personal de la Unidad para dar cumplimiento al Programa de Asociatividad Solidaria para la paz en el marco del plan nacional de desarrollo.

**Contratación de personal para la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión:** durante el tercer trimestre 2025 se suscribieron un total de 24 contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, sufragados por el presupuesto de funcionamiento, presentando así la necesidad del servicio mediante estudios previos y posteriormente siendo aprobados por el ordenador del gasto.

**Horas extras e indemnización por vacaciones:** durante el tercer trimestre 2025, se evidenció que se realizó pagó de horas extras al conductor asignado al director nacional por un valor de \$1.621.620.

Adicionalmente se sufragó indemnización por vacaciones por un valor de \$147.618.728 debido a las renunciaciones de los siguientes funcionarios:

- Mauricio Rodriguez Amaya- Director nacional
- José Luis Pastrana Palacio – Subdirector Nacional
- Marian Stefani Serrano Sánchez – Directora técnica de desarrollo de las organizaciones solidarias
- Angie Carolina Torrez Ruiz – Directora técnica de Investigación y Planeación
- Luisa Fernanda Perdomo – Jefe de la oficina asesora jurídica
- Miriam Cruz – Secretaria Ejecutiva Dirección nacional
- Ivonne Juliana Torrez Roa – Secretaria Subdirección nacional
- Francisco José Saboya - Conductor
- Alejandra Herrera – Profesional Universitario
- Diego Felipe Moreno - Profesional Universitario
- Carmen Julia Lizarazo – Profesional Especializada
- Marisol Viveros Sambrano - Profesional Especializada
- Daniela Fernanda Ortiz Cardozo – Jefe oficina asesora jurídica

|                                                                                                                                                             |                   |                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| <br><b>Unidad Administrativa Especial<br/>de Organizaciones Solidarias</b> |                   | <b>EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR<br/>DEPENDENCIA<br/>OFICINA DE CONTROL INTERNO</b> |
| VERSIÓN 12                                                                                                                                                  | CODIGO: FO-GCE-01 | FECHA EDICIÓN: 25/02/2025                                                       |

**Arrendamiento y mantenimientos de bienes inmuebles, cambio de sede y adquisición de bienes muebles e inmuebles:** durante el tercer trimestre de 2025 la Unidad Solidaria, no tomó en arriendo, no cambió de sede ni adquirió muebles e inmuebles.

**Prelación de encuentros virtuales:** los encuentros y reuniones se desarrollan principalmente en la oficina principal en Bogotá y aquellas reuniones que requieren de personal que se encuentra en otros territorios se vienen desarrollando principalmente de manera virtual, con el fin de disminuir los gastos de desplazamiento a las diferentes regiones del país.

**Suministro de tiquetes:** la Unidad realizó la compra de tiquetes por un valor de \$62.311.197, para el tercer trimestre 2025, a su vez, la oficina de control interno verificó que todos los tiquetes fueron adquiridos en tarifa económica.

**Reconocimiento de viáticos:** en cumplimiento del decreto número 0908 de 2023, emitido por el Departamento Administrativo de la Función Pública y el decreto 0199 de 2024 del Ministerio de hacienda y crédito público, la oficina de control interno verificó cumplimiento al reconocimiento de viáticos solicitados por los funcionarios de la Unidad durante el tercer trimestre de 2025 por un valor de \$48.068.608, todos ellos con el visto bueno de aprobación del ordenador del gasto.

**Delegaciones oficiales:** La Unidad Solidaria en el tercer trimestre 2025 no fue autorizada para realizar delegaciones oficiales.

**Autorización previa al trámite de comisiones al exterior:** durante el tercer trimestre 2025, mediante resolución 3560 del 8 de septiembre de 2025, emitida por el Ministerio del Trabajo fue autorizada la comisión a la directora nacional de la Unidad Solidaria, y al asesor de la dirección nacional a la ciudad de Montevideo Uruguay, con el objetivo de participar en la feria de servicios convocada por el Ministerio de relaciones exteriores a través de su grupo interno de Colombia Nos Une", del 13 y 14 de septiembre 2025.

**Eventos:** durante el tercer trimestre de 2025 se gestionaron capacitaciones virtuales sin tener costo alguno para la Unidad. Adicionalmente, no se realizó ningún tipo de evento que requiriera de recursos financieros por parte de la Unidad.

**Esquemas de seguridad:** La unidad no cuenta con esquemas de seguridad.

**Vigilancia:** La Unidad no adquirió ningún tipo de contrato de vigilancia y no realizó compra de dispositivos tecnológicos como cámaras de vigilancia, alarmas u otros dispositivos.

**Vehículos oficiales:** la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias cuenta con dos vehículos, uno para el director nacional y uno para el subdirector nacional, que son de uso exclusivo de los dos directivos.

**Ahorro de publicidad estatal:** durante el tercer trimestre 2025 la Unidad no ejecutó gastos de publicidad.

|                                                                                                                                                          |                   |                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
|  <p>Unidad Administrativa Especial<br/>de Organizaciones Solidarias</p> |                   | <p><b>EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR<br/>DEPENDENCIA<br/>OFICINA DE CONTROL INTERNO</b></p> |
| VERSIÓN 12                                                                                                                                               | CODIGO: FO-GCE-01 | FECHA EDICIÓN: 25/02/2025                                                              |

**Papelería y telefonía:** Durante el tercer trimestre de 2025, la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, viene realizando consumos de papel, tinta y energía necesarios para complementar los expedientes contractuales, y así contar con un archivo y documentación, organizada, controlada y de fácil gestión.

**Suscripción a periódicos y revistas, publicaciones y bases de datos:** durante el tercer trimestre 2025, se evidenció que la entidad no sufragó gastos de suscripciones y publicaciones a periódicos y revistas.

**Austeridad en eventos y regalos corporativos, souvenirs o recuerdos:** durante el tercer trimestre 2025, la Unidad no sufragó gastos relacionados con eventos y regalos corporativos, souvenir o recuerdos.

**Condecoraciones:** la unidad no realizó el otorgamiento de condecoraciones.

**Racionalización en la contratación de estudios:** para el tercer trimestre de 2025 la Unidad no realizó contratación de estudios y/o diseños.

**Sostenibilidad ambiental:** La unidad viene adelantando el plan institucional de gestión ambiental - PIGA, el cual contempla y ha ejecutado el ahorro de agua mediante la instalación de válvulas reguladoras de presión en todo los lavamanos de la unidad, también se realizó el cambio de luminarias de alógenas a luz LED, logrando disminución en los consumos de energía y acueducto, adicionalmente periódicamente, por parte del profesional encargado, se realizan capacitaciones en cuanto al manejo integral de residuos sólidos.

**Planes internos de austeridad:** La Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, cuenta con un plan de austeridad y gestión ambiental, incluido entre los planes integrados de la presente vigencia <https://www.unidadsolidaria.gov.co/Planeaci%C3%B3n-gesti%C3%B3n-y-control/Planeaci%C3%B3n/Planes/Planes-integrados-2024/Plan-de-Austeridad-y-Gesti%C3%B3n-Ambiental>

**Contenidos mínimos de los planes internos de austeridad:** se evidenció que el plan de austeridad contempla los contenidos mínimos de los planes internos, el cual se encuentra publicado en la página web de la unidad en el link: <https://www.unidadsolidaria.gov.co/Planeaci%C3%B3n-gesti%C3%B3n-y-control/Planeaci%C3%B3n/Planes/Planes-integrados-2024/Plan-de-Austeridad-y-Gesti%C3%B3n-Ambiental>

**Canales de atención a la ciudadanía:** la línea PBX de la Unidad 6013275252, viene fuera de funcionamiento desde hace algunos meses, situación que ya había advertido la oficina de control interno y que a la fecha de presentación del presente informe no ha sido solucionada, Se insta nuevamente a solucionar el inconveniente de la línea PBX, el cual es uno de los mayores canales de comunicación por parte de los usuarios.

|                                                                                                                                                             |                   |                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| <br><b>Unidad Administrativa Especial<br/>de Organizaciones Solidarias</b> |                   | <b>EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR<br/>DEPENDENCIA<br/>OFICINA DE CONTROL INTERNO</b> |
| VERSIÓN 12                                                                                                                                                  | CODIGO: FO-GCE-01 | FECHA EDICIÓN: 25/02/2025                                                       |

Adicionalmente en el mes de octubre, por políticas de seguridad de la información, fue bloqueado el servicio de WhatsApp Web para todos los funcionarios, lo cual ha dificultado la gestión por parte del grupo de atención al ciudadano pues dicha herramienta se ha venido convirtiendo en una de las más utilizadas por parte de la ciudadanía. Se recomienda analizar con el grupo TICS la posibilidad de habilitar el servicio de WhatsApp Web por lo menos al equipo de computo de la Coordinadora del grupo de atención al ciudadano, sin que ello ponga en riesgo la seguridad de la información de la Unidad.

### Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias

Dirección: Carrera 10 No 15-22, Bogotá, D.C.

Línea celular: 322 844 45 59

PBX: +(57) **601 327 52 52**

Correo Institucional: [atencionalciudadano@unidadsolidaria.gov.co](mailto:atencionalciudadano@unidadsolidaria.gov.co)

Notificaciones judiciales: [notificacionesjudiciales@unidadsolidaria.gov.co](mailto:notificacionesjudiciales@unidadsolidaria.gov.co)

Denuncias por actos de Corrupción: [soytransparente@unidadsolidaria.gov.co](mailto:soytransparente@unidadsolidaria.gov.co)

Horario de atención: lunes a viernes 8:00 a.m. - 5:00 p.m.



@USolidariaCo



@USolidariaCo



@USolidariaCo



Youtube



Whatsapp



[Política de Seguridad y Privacidad de la Información](#)

[Términos y condiciones de uso y derechos de autor](#)

[Política de Protección de Datos Personales](#)

Cordial Saludo,

**ORIGINAL FIRMADO**

**NELSON ENRIQUE PIÑEROS MORENO**  
Jefe Oficina de Control Interno

*Proyectó: Holger Alberto Mendoza – Profesional Universitarios OCI  
Ana María Ospina – Contratista OCI*



Unidad Administrativa Especial  
de Organizaciones Solidarias

**EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR  
DEPENDENCIA  
OFICINA DE CONTROL INTERNO**

VERSIÓN 12

CODIGO: FO-GCE-01

FECHA EDICIÓN: 25/02/2025

**ANEXO**

| INFORME MEDIDAS DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO                                                                                                    |                      |                      |                     |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|-----------------|
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO III TRIMESTRE DE 2025                                                                                                                  |                      |                      |                     |                 |
| CONCEPTO                                                                                                                                                        | 2025                 | 2024                 | VAR. \$             | VAR. %          |
| <b>GASTOS DE PERSONAL</b>                                                                                                                                       | <b>2.561.178.047</b> | <b>1.872.006.249</b> | <b>689.171.798</b>  | <b>36,81%</b>   |
| <b>FACTORES SALARIALES COMUNES (SALARIO)</b>                                                                                                                    | <b>2.411.937.699</b> | <b>1.858.197.031</b> | <b>553.740.668</b>  | <b>29,80%</b>   |
| HORAS EXTRAS, DOMINICALES, FESTIVOS Y RECARGOS                                                                                                                  | 1.621.620            | 3.134.547            | -1.512.927          | -48,27%         |
| INDEMNIZACIÓN POR VACACIONES                                                                                                                                    | 147.618.728          | 10.674.671           | 136.944.057         | 1282,89%        |
| <b>ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS</b>                                                                                                                        | <b>552.997.632</b>   | <b>635.984.878</b>   | <b>-82.987.246</b>  | <b>-13,05%</b>  |
| <b>MAQUINARIA Y EQUIPO (EQUIPO Y APARATOS DE RADIO, TELEVISIÓN Y COMUNICACIONES)</b>                                                                            | <b>1.700.000</b>     | <b>-</b>             | <b>-</b>            | <b>-</b>        |
| <b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>                                                                                                                                 | <b>25.122.672</b>    | <b>17.259.761</b>    | <b>7.862.910</b>    | <b>45,56%</b>   |
| <b>PRODUCTOS ALIMENTICIOS, BEBIDAS Y TABACO; TEXTILES, PRENDAS DE VESTIR Y PRODUCTOS DE CUERO</b>                                                               | <b>-</b>             | <b>7.283.000</b>     | <b>-7.283.000</b>   | <b>-100,00%</b> |
| BEBIDAS                                                                                                                                                         | -                    | 47.000               | -47.000             | -100,00%        |
| DOTACIÓN (PRENDAS DE VESTIR Y CALZADO)                                                                                                                          | -                    | 7.150.000            | -7.150.000          | -100,00%        |
| ARTÍCULOS TEXTILES (EXCEPTO PRENDAS DE VESTIR)                                                                                                                  | -                    | 86.000               | -86.000             | -100,00%        |
| <b>OTROS BIENES TRANSPORTABLES (EXCEPTO PRODUCTOS METÁLICOS, MAQUINARIA Y EQUIPO)</b>                                                                           | <b>23.108.683</b>    | <b>8.628.061</b>     | <b>14.480.621</b>   | <b>167,83%</b>  |
| PASTA O PULPA, PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL; IMPRESOS Y ARTÍCULOS RELACIONADOS                                                                                    | 13.646.774           | -                    | 13.646.774          |                 |
| PRODUCTOS DE HORNOS DE COQUE; PRODUCTOS DE REFINACIÓN DE PETRÓLEO Y COMBUSTIBLE NUCLEAR                                                                         | 4.646.488            | 6.880.996            | -2.234.509          | -32,47%         |
| QUÍMICOS BÁSICOS                                                                                                                                                | 29.000               | 97.400               | -68.400             | -70,23%         |
| OTROS PRODUCTOS QUÍMICOS; FIBRAS ARTIFICIALES (O FIBRAS INDUSTRIALES HECHAS POR EL HOMBRE)                                                                      | 416.912              | 328.000              | 88.912              | 27,11%          |
| PRODUCTOS DE CAUCHO Y PLÁSTICO                                                                                                                                  | 1.493.624            | 887.165              | 606.459             | 68,36%          |
| VIDRIO Y PRODUCTOS DE VIDRIO Y OTROS PRODUCTOS NO METÁLICOS N.C.P.                                                                                              | -                    | 270.000              | -270.000            |                 |
| OTROS BIENES TRANSPORTABLES N.C.P.                                                                                                                              | 2.875.885            | 164.500              | 2.711.385           | 1648,26%        |
| <b>PRODUCTOS METÁLICOS Y PAQUETES DE SOFTWARE</b>                                                                                                               | <b>2.013.989</b>     | <b>1.348.700</b>     | <b>665.289</b>      | <b>49,33%</b>   |
| METALES BÁSICOS                                                                                                                                                 | -                    | 95.000               | -95.000             | -100,00%        |
| PRODUCTOS METÁLICOS ELABORADOS (EXCEPTO MAQUINARIA Y EQUIPO)                                                                                                    | 1.938.089            | 698.000              | 1.240.089           | 177,66%         |
| MAQUINARIA Y APARATOS ELÉCTRICOS                                                                                                                                | 75.900               | 555.700              | -479.800            | -86,34%         |
| <b>ADQUISICIÓN DE SERVICIOS</b>                                                                                                                                 | <b>526.174.960</b>   | <b>618.725.117</b>   | <b>-92.550.157</b>  | <b>-14,96%</b>  |
| <b>SERVICIOS DE LA CONSTRUCCIÓN</b>                                                                                                                             | <b>1.188.000</b>     | <b>1.691.100</b>     | <b>-503.100</b>     | <b>-29,75%</b>  |
| CAJA MENOR                                                                                                                                                      | 1.188.000            | 1.691.100            | -503.100            | -29,75%         |
| <b>SERVICIOS DE ALOJAMIENTO; SERVICIOS DE SUMINISTRO DE COMIDAS Y BEBIDAS; SERVICIOS DE TRANSPORTE; Y SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA</b> | <b>75.207.074</b>    | <b>66.446.710</b>    | <b>8.760.364</b>    | <b>13,18%</b>   |
| ALOJAMIENTO; SERVICIOS DE SUMINISTROS DE COMIDAS Y BEBIDAS                                                                                                      | 790.000              | 1.910.900            | -1.120.900          | -58,66%         |
| SERVICIOS DE TRANSPORTE DE PASAJEROS (TIQUETES)                                                                                                                 | 62.311.197           | 51.725.781           | 10.585.416          | 20,46%          |
| SERVICIOS DE APOYO AL TRANSPORTE                                                                                                                                | -                    | 100.000              | -100.000            | -100,00%        |
| SERVICIOS POSTALES Y DE MENSAJERÍA (CORREO)                                                                                                                     | 913.500              | 1.142.216            | -228.716            | -20,02%         |
| SERVICIOS DE DISTRIBUCIÓN DE ELECTRICIDAD, GAS Y AGUA (POR CUENTA PROPIA)                                                                                       | 11.192.377           | 11.567.813           | -375.436            | -3,25%          |
| <b>SERVICIOS FINANCIEROS Y SERVICIOS CONEXOS, SERVICIOS INMOBILIARIOS Y SERVICIOS DE LEASING</b>                                                                | <b>53.371.790</b>    | <b>172.828.323</b>   | <b>-119.456.533</b> | <b>-69,12%</b>  |
| SERVICIOS FINANCIEROS Y SERVICIOS CONEXOS                                                                                                                       | 186.800              | 140.447.809          | -140.261.009        | -99,87%         |
| SERVICIOS INMOBILIARIOS (ADMINISTRACIÓN EDIFICIO SEGUROS PATRIA)                                                                                                | 53.184.990           | 32.380.514           | 20.804.476          | 64,25%          |
| <b>SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCIÓN</b>                                                                                             | <b>302.078.450</b>   | <b>268.635.171</b>   | <b>33.443.280</b>   | <b>12,45%</b>   |
| <b>SERVICIOS JURÍDICOS Y CONTABLES / OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS (HONORARIOS)</b>                                                     | <b>126.615.414</b>   | <b>116.539.800</b>   | <b>10.075.614</b>   | <b>8,65%</b>    |
| <b>SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS (EXCEPTO LOS SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN, URBANISMO, JURÍDICOS Y DE CONTABILIDAD)</b>                         | <b>65.531.989</b>    | <b>35.950.665</b>    | <b>29.581.324</b>   | <b>82,28%</b>   |
| <b>SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES, TRANSMISIÓN Y SUMINISTRO DE INFORMACIÓN (TELÉFONIA FIJA Y MOVIL CELULAR)</b>                                                | <b>6.835.000</b>     | <b>3.354.388</b>     | <b>3.480.612</b>    | <b>103,76%</b>  |
| <b>SERVICIOS DE SOPORTE</b>                                                                                                                                     | <b>86.241.251</b>    | <b>103.335.697</b>   | <b>-17.094.446</b>  | <b>-16,54%</b>  |
| <b>SERVICIOS DE MANTENIMIENTO, REPARACIÓN E INSTALACIÓN (EXCEPTO SERVICIOS DE CONSTRUCCIÓN) - CAJA MENOR</b>                                                    | <b>16.748.046</b>    | <b>8.915.221</b>     | <b>7.832.825</b>    | <b>87,86%</b>   |
| <b>OTROS SERVICIOS DE FABRICACIÓN; SERVICIOS DE EDICIÓN, IMPRESIÓN Y REPRODUCCIÓN; SERVICIOS DE RECUPERACIÓN DE MATERIALES</b>                                  | <b>106.750</b>       | <b>539.400</b>       | <b>-432.650</b>     | <b>-80,21%</b>  |
| <b>SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD, SOCIALES Y PERSONALES</b>                                                                                                       | <b>46.261.038</b>    | <b>43.901.108</b>    | <b>2.359.930</b>    | <b>5,38%</b>    |
| SERVICIOS DE ALCANTARILLADO, RECOLECCIÓN, TRATAMIENTO Y DISPOSICIÓN DE DESECHOS Y OTROS SERVICIOS DE SANEAMIENTO AMBIENTAL                                      | 1.261.038            | 1.901.108            | -640.070            | -33,67%         |
| SERVICIOS RECREATIVOS, CULTURALES Y DEPORTIVOS                                                                                                                  | 45.000.000           | 42.000.000           | 3.000.000           | 7,14%           |
| <b>VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN</b>                                                                                                                 | <b>48.068.608</b>    | <b>55.003.705</b>    | <b>-6.935.097</b>   | <b>-12,61%</b>  |
| <b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>                                                                                                                                | <b>-</b>             | <b>-</b>             | <b>-</b>            | <b>-</b>        |
| INCAPACIDADES Y LICENCIAS DE MATERNIDAD (NO DE PENSIONES)                                                                                                       | 9.336.381            | 2.997.817            | 6.338.564           | 211,44%         |
| IMPUESTOS                                                                                                                                                       | -                    | 10.219.000           | -10.219.000         | -100,00%        |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                                                                    | <b>3.123.512.060</b> | <b>2.510.988.944</b> | <b>612.523.116</b>  | <b>24,39%</b>   |