



# “FORMAS ASOCIATIVAS SOLIDARIAS”



**Carlos Callejas**

*Director Ejecutivo de la Red Nacional de Agentes de Desarrollo Local de Colombia - Red Adelco*



**Aicha Belassir**

*Directora Técnica de Federaciones de Asociaciones Empresariales de Empresas de Inserción FAEDEI*



**Adriana Senior**

*Presidenta Corporación Colombiana Internacional - CCI*



**Juan Fernando Álvarez**

*Presidente comité científico  
CIRIEC Colombia*



**Jennifer Paola Restrepo**

*Comunicadora grupo Coogranada*

## FECHA:

**Miércoles 29 de julio de 2020**

## OBJETIVO:

Presentar a los asistentes, cómo los panelistas desde su rol han podido posicionar, promover y gestionar el modelo solidario, cómo ha funcionado y cómo puede beneficiar de manera directa o indirecta la sociedad donde tiene presencia, contando la experiencia desde sus organizaciones y desde la experiencia que han tenido en esta y en otras entidades de cara a las formas asociativas solidarias con el fin de erradicar la pobreza y la exclusión social.



## Invitados:



**Aicha Belassir** – Directora Técnica de Federaciones de Asociaciones Empresariales de Empresas de Inserción FAEDEI.

Titulada en mediación intercultural y en igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres en organizaciones del tercer sector, máster en gestión directiva de organizaciones no lucrativas, más de 10 años de experiencia profesional en el campo de la economía social y en las entidades sin ánimo de lucro de manera estatal, en Europa representa a FAEDEI y en la Red de Inclusión Social – un espacio de intercambio y de diálogo financiero promovido por el Fondo Social Europeo, representa a la Confederación Española de la Economía Social en el Consejo de Desarrollo Sostenible.



**Juan Fernando Álvarez** – Presidente comité científico CIRIEC Colombia.

Economista de la universidad de los Andes, especialista en evaluación social de proyectos, máster en economía social y dirección de entidades de la universidad de Barcelona, doctor en ciencias sociales de la universidad de Lisboa, profesor de la universidad Javeriana, director del área de estudio

de ecosistemas organizacionales transformadores de la misma universidad y presidente del comité científico del CIRIEC Colombia, además es miembro del board de CIRIEC internacional.

**Adriana Senior** – Presidenta Corporación Colombiana Internacional – CCI.



Economista internacional, profesional en comercio internacional, especializada en mercadeo de la universidad de San Diego California, MBA de la universidad de los Andes en Colombia y global MBA de la universidad de Tulane en New Orleans; se formó con las fuerzas militares en defensa nacional en Fidenal, mujer líder del sector agroindustrial y de inclusión social, experta en el mercadeo mundial de alimentos, dirigente de empresas agro industriales y dirigente gremial.

**Carlos Callejas** – Director ejecutivo de la red nacional de agentes de desarrollo local de Colombia – red Adelco.



Administrador de empresas, especialista en desarrollo local y empleo decente de la OIT, especialista en gerencia social y marketing territorial de AFIT, altos estudios internacionales en desarrollo económico local del SERUM en Israel, con más de 15 años de experiencia en cadenas productivas, desarrollo económico local, cooperación internacional, proyectos de desarrollo, ha sido gerente de agentes de desarrollo, consultor en políticas de competitividad regional y docente universitario.

## Modera:

**Jennifer Paola Restrepo** – Comunicadora grupo Coogranada.



## Presentación:

Las organizaciones solidarias se constituyen



idealmente como un instrumento para la paz porque reconocen al ser humano como centro de su quehacer, promueven la autonomía, la participación y el empoderamiento comunitario para el desarrollo de emprendimientos y proyectos productivos integrando y promoviendo el modelo de reconciliación y reconstrucción de tejido social. Uno de los propósitos de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias es formar organizaciones sostenibles que generen valor económico, social, ambiental y cultural, por eso impulsamos la participación en las diferentes formas asociativas solidarias, cooperativas y comunitarias como herramientas de desarrollo territorial.

## Desarrollo:

Apertura hecha por parte del Director de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, doctor Rafael González Gordillo:

Hola buenas tardes para todos nuevamente, los invitamos a que nos acompañen hoy en sus foros conexión solidaria, el espacio de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, más cerca de la gente. Nuestro tema de hoy, formas asociativas solidarias; vamos a hablar de aquellas organizaciones que para muchos pueden inclusive llegar a ser desconocidas y que no están dentro de la economía solidaria como son: Las cooperativas, mutuales y fondos de empleados, pero para que podamos hablar de esta serie de organizaciones que trabajan alrededor del mundo, no son solamente de Colombia, tenemos unos invitados especiales, nuestra plana de hoy es una plana de lujo, vamos a contar con una invitada especial, nos va a hablar desde España la doctora Aicha Belassir, directora técnica de FAEDEI es una empresa española que nos va a contar el modelo que aplican para hablar de sus empresas de inserción; también vamos a contar con la compañía de Adriana Senior, la presidente de la de la Corporación Colombiana Internacional, la CCI, ella nos va a hablar de cómo ha venido desarrollando su trabajo con una serie de organizaciones para poder impulsar el trabajo de los campesino, el tema rural en nuestro país que es tan importante; vamos a

contar también con la compañía de Carlos Callejas, el director ejecutivo de la red ADELCO que son estas redes que permiten la inclusión de las empresas a nivel nacional a través de las diferentes redes con las que cuenta el país, y por parte del CIRIEC, nos va a acompañar Juan Fernando Álvarez, obviamente este programa va a ser moderado hoy por una cara hermosa, desde Antioquia nos acompaña Jennifer Paola Restrepo, comunicadora social del grupo Coogranada, ya algunos la conocen por su intervención y participación en algunos de los congresos nacionales que hemos realizado de Condecoop, Anafe, Ascoop en fin, pero para no quitarles más tiempo voy a cederle el micrófono a Jennifer, no sin antes contarles una nueva estrategia de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, consiste que el foro del 9 de octubre vamos a tener un invitado especial, este invitado es incógnito, la gente tiene que averiguar quién es y vamos a trabajarlo a través de una serie de puntos, va a ser un programa cerrado, exclusivo aproximadamente para 200 personas y las personas que asistan a la mayor cantidad de foros conexión solidaria y a otros foros que les vamos a estar avisando a través de las diferentes redes, van a ir sumando puntos; por inscribirse en este foro, por participar en este foro ya tienen un punto para participar pero si adicionalmente llenan un registro, un formulario que hay, donde nos digan de qué empresas son, a qué se dedican; van a recibir unos puntos adicionales y así hasta que sumen la mayor cantidad de puntos y en esta cantidad de puntos que ustedes tengan les va a permitir tener unas boletas para un evento especial con un invitado que todo Colombia ama.

No le quito más el tiempo a Jennifer ni más ni a nuestro foro, Jennifer por favor, este es tu foro bienvenida.

## Jennifer Paola Restrepo –

Muchísimas gracias Rafael, a todas las personas que hoy se conectan gracias por cumplir esta cita en los foros de conexión solidaria, muy contenta y muy emocionada



porque además de representar estas nuevas voces vemos unas mujeres participando en estos escenarios, así que muy contenta y muy honrada también, con toda la expectativa de que este foro pueda cumplir y casi que suplir esas preguntas que nos han venido surgiendo a propósito de las formas asociativas solidarias, antes de iniciar y pues bueno ya ustedes vieron cómo se expresaba, que tenemos en este momento un incentivo para seguir participando, no solo de los inéditos que se están gestando de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias UAEOS, sino de todas aquellas organizaciones que pertenecen a la economía solidaria, así que esperamos estén muy activos, registrándose y participando de manera activa, a través de cada uno de los escenarios que estas organizaciones vienen abriendo.

Para iniciar queremos saludar a estas personas que en este momento nos están reportando sintonía desde Risaralda, Bogotá, Sucre, Popayán, Ipiales, Valledupar, tenemos personas en el eje cafetero y en Mocoa; también me imagino que hay personas desde otras regiones, desde otros lugares no sólo aquí en Colombia sino también de manera internacional, a todos y cada uno de ustedes muchísimas gracias, estamos muy contentos de que podamos seguir acercándonos esta vez desde la virtualidad.

Antes de empezar y darle paso a nuestra primera invitada, creo que es propio y oportuno suscitar varios temas, entre ellos recuerden que estamos en este momento transmitiendo en vivo no solo por medio de Teams, sino que también estamos en YouTube, nos pueden encontrar como Colombia si es solidaria, en Facebook estamos como Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, en Instagram y en twitter pueden encontrarnos como @orgsolidarias, así que quienes estén desde sus casas, desde su trabajo, desde cualquier lugar que se están conectando muy rico que nos permitan conocer por medio de las redes sociales las experiencias que vienen teniendo, ya saben que tendrían que utilizar el hashtag que hemos posicionado para estos foros y es #forosconexiónsolidaria, así que todos

cordialmente invitados.

Para entrar en materia este es nuestro noveno foro en los que han estado tiempo atrás, han visto que hemos hablado de alivios tributarios, de resiliencia, recursividad, resistencia, de mercados campesinos solidarios, de la mujer rural y su rol en nuestra economía campesina, también hemos tenido territorios sostenible paz y desarrollo, compras públicas locales y comercio justo; además, se hizo un especial en conmemoración del día internacional de las cooperativas y nuestro último foro hablamos del cooperativismo y el sector solidario; gracias a que todo esto nos ha permitido madurar nuestra conversación para hoy empezar a tocar esas nuevas o estas formas de trabajo que ya hoy existen en la economía social y solidaria y que surgen desde la asociatividad, eso en aras de generar un desarrollo integral partiendo como premisa principal, el ser humano, así que esperamos cada uno de nuestros invitados que fueron previamente seleccionados, puedan atender a estas expectativas tan altas que tenemos y este foro se nos convierta en una verdadera tertulia donde podamos aprender muchísimo, así que vamos a estar muy atentos a los comentarios, las preguntas que cada uno de ustedes tengan y que nos puedan hacer llegar a través de nuestras redes sociales, la metodología será la siguiente: Cada uno de nuestros invitados tendrá 10 minutos donde nos irán socializando diversas preguntas, donde atenderán no sólo quiénes son como seres humanos y el rol que han tenido a lo largo de su organización, sino que también nos van a contar cómo desde allí han podido posicionar, promover y gestionar el modelo solidario, cómo ha funcionado y cómo va a venir a beneficiarnos de manera directa o indirecta la sociedad donde tenemos presencia y además de ello la experiencia que se ha aceptado desde sus organizaciones y desde la experiencia que han tenido en esta y en otras entidades de cara a las formas asociativas solidarias con el fin precisamente de erradicar la pobreza y la exclusión social, de esta manera entonces vamos a tener nuestra primera invitada de estos cuatro integrantes que estarán participando, en la medida que vaya avanzando el foro les iré contando a ustedes

quiénes se están conectando desde otras regiones y si el tiempo no lo permite, también iremos compartiendo algunos de sus comentarios, al finalizar haremos un espacio para preguntas donde cada uno de nuestros invitados tendrán la oportunidad de responder sus inquietudes.

De este modo, iniciamos con el foro de conexión solidaria formas asociativas y solidarias; y tenemos el gusto de estar con Aicha Belassir, ella es nuestra invitada internacional, actualmente es la directora técnica de Federaciones de Asociaciones Empresariales de Empresas de Inserción FAEDEI, ella es titulada en mediación intercultural y en igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres en organizaciones del tercer sector, cuenta con un máster en gestión directiva de organizaciones no lucrativas, además tiene más de 10 años de experiencia profesional en el campo de la economía social y en las entidades sin ánimo de lucro de manera estatal, en Europa representa a FAEDEI en la European Union of Integration Enterprise y en la Red de Inclusión Social, un espacio de intercambio y de diálogo financiero promovido por el Fondo Social Europeo con el fin de mejorar las políticas y la práctica para la inclusión social, representa a la Confederación Española de la Economía Social en el Consejo de Desarrollo Sostenible, órgano colegiado que articula la participación de la sociedad civil para la consecución de los objetivos de desarrollo sostenible, Aicha bienvenida a nuestro foro, cuéntanos cómo estás y qué rico sería que para iniciar nos contarás desde dónde está conectada en este foro, bienvenida.

### Aicha Belassir -



Buenas tardes, Como decía Jennifer soy la directora desde hace 3 años de la Federación de Asociaciones Empresariales de Empresas de Inserción en España, la sigla es FAEDEI, es la entidad estatal que representa y defiende los intereses de las empresas de inserción, a día de hoy la componen 12 asociaciones territoriales de

empresas de inserción presentes en 12 comunidades autónomas de España, tengo el placer de representar un modelo empresarial social y solidario muy especial y para todas las personas que no conozcan este modelo, les puedo decir que son empresas creadas por entidades sin ánimo de lucro con la finalidad de facilitar el acceso al mercado laboral de personas en situación de riesgo o exclusión social y cómo lo hacemos, lo hacemos proporcionándoles un puestos de trabajo, formación y acompañamiento durante un periodo máximo de 3 años, cuando hablamos de acompañamiento entendemos un itinerario personalizado por cada persona que se emplea en una empresa de incentivo y esta palabra personalizado es clave, es la que nos hace entender que la persona, el individuo está en el centro de estos proyectos empresariales, no hay itinerario igual a otro porque no hay persona igual a otra, cada persona tiene sus capacidades, sus tiempos y esto se respeta e incluso se ayuda a desarrollar. Son empresas reguladas por una ley, la ley estatal 44 de 2007 y también la ley en su artículo 2 es la que regula quienes entendemos por personas en situación especial en España, pero la situación de exclusión de las personas pertenecientes a estos colectivos, debe ser acreditada por los servicios sociales públicos competentes; en cuanto a la dimensión, puedo decir que hay unas 250 empresas de inserción en España y según los últimos datos recopilados por FAEDEI con la federación que represento esta noche, en el último año, en el 2019 se han empleado a más de 7 mil personas, de estas 7 mil personas unas 4.500 eran personas trabajadoras de inserción, digamos que en un 65%, en la actualidad se emplean a más de 7 mil personas, pero muchas empresas no llegan a mandarnos los datos a tiempo y por consecuencia, no entran en la recopilación que se hace, así que estos números de los que hablaremos esta noche, son en realidad muchos más aun, uno de los datos más relevantes es que el 70% de las personas trabajadoras en inserción y han finalizado su itinerario en una de nuestras empresas, ha conseguido incorporarse al mercado laboral normalizado y este es realmente nuestro objetivo, que las personas lleguen a un puesto de trabajo y



para lo que concierne a los datos económicos podemos afirmar con certeza que son empresas sostenibles ya que conforme los últimos datos facturamos más de 144 millones de euros y también es importante subrayar que la facturación corresponde al 80% de los ingresos de nuestras empresas, y estas ayudas tanto públicas como privadas, nos juntan sólo un 20%. Otro dato clave para vivir el beneficio que suponen las empresas de inserción tanto para la administración pública como la sociedad en general, es en el retorno social. Nuestras empresas suponen un gran ahorro para la administración pública porque convierten a potenciales perceptores de prestaciones sociales en contribuyentes y consumidores; estas personas dejan de percibir subsidios, empiezan a cotizar a la seguridad social, a existir en las EPS y entonces no sólo dejan de perseguir dinero, sino que empiezan a aportar ellas mismas a las empresas de inserción del estado. Las empresas de inserción son empresas solidarias en el sentido que sus orígenes se basan en la erradicación de la pobreza y la eliminación de la exclusión social, porque se crean como instrumento para crear y mantener empleo para las personas que por diferentes motivos han sido expulsadas del mercado laboral llamemos ordinario, o convencional, normalizado o como queramos; a mí me gusta subrayar que dentro de las familias que forman la economía social y solidaria aquí en España junto con los centros especiales de empleo a nivel social que se especializan en la inserción de personas en formación, normas de empleo o personas con discapacidad, somos las más sociales, porque nos preocupamos y nos ocupamos de aquellas personas que tienen más dificultad a la hora no sólo de encontrar empleo, sino de mantenerlo también, y otra cuestión que me gusta mucho de recalcar es que no solo estamos plenamente alineados con los objetivos de desarrollo sostenible, sino que estos están a la base de la creación de este tipo de empresas desde mucho antes que en el 2015, cuando han sido marcados por Naciones Unidas, desde finales de los 80 y principios de los 90 las primeras empresas de inserción perseguían el fin de la pobreza, una educación de calidad, la igualdad de género, el trabajo decente y el crecimiento económico. Por otro

lado también, la reducción de las desigualdades, promoviendo la producción y el consumo responsable en ciudades y comunidades que quieren ser sostenibles y por supuesto haciéndolo a través de alianzas estratégicas, tanto con la administración pública como con las empresas privadas para lograr los mejores resultados, y con esto termino esperando haberlos enamorado del modelo empresarial solidario y sostenible que representan las empresas de inserción.

### Jennifer Paola Restrepo –



Muchísimas gracias, yo creo que nos quedan muchas dudas que aspiró ahorita tenemos la oportunidad de generar más interacción, pero en aras del tiempo y de tener la oportunidad de escuchar a nuestros otros invitados, vamos a esperar un momentico a seguir consolidando todas las preguntas que nos han llegado por mail, las redes sociales y en los comentarios que también nos vienen socializando nuestros compañeros, así que creo que la experiencia que hoy nos acabas de socializar enriquece mucho las prácticas que si bien se han venido gestando en nuestro país y que nos da un panorama mucho más grande del alcance que podemos tener, así que muchísimas gracias.

Vamos a saludar también a las personas que nos están reportando sintonía en Turbaco Bolívar, Unión, Valle, Neiva, Boyacá, Caldas, Barranquilla, Córdoba, teniendo en cuenta través de este foro formas asociativas solidarias.

Ahora es la oportunidad de escuchar a Juan Fernando Álvarez, actualmente presidente del comité científico de CIRIEC Colombia, Juan Fernando es economista de la universidad de los Andes, es especialista en evaluación social de proyectos, cuenta con un máster en economía social y dirección de entidades de la universidad de Barcelona, es doctor en ciencias sociales de la universidad de Lisboa, actualmente ejerce varios campos de acción entre ellos la docencia, él es profesor de la universidad Javeriana, actualmente



es director del área de estudio de ecosistemas organizacionales transformadores de la misma universidad y presidente del comité científico del CIRIEC Colombia, además es miembro del board de CIRIEC internacional, así que Juan Fernando bienvenido, te conectas desde Bogotá, es un gusto tenerte con nosotros, como estas.



### Juan Fernando Álvarez –

Muy bien Jennifer, encantado de poder compartir con ustedes, encantado de haber oído la excelente apertura que nos da Aicha, porque nos permite ver cómo la economía social y solidaria se está oxigenando a nivel mundial, y sí, como bien lo dijiste trabajo como profesor de la pontificia universidad Javeriana y desde ahí me he articulado un muy interesantísimo grupo académico que nace un día en el centro internacional de investigación, documentación e información de la economía social, pública y cooperativas, es un nombre larguísimo, se denomina CIRIEC, es una organización que tiene unos 75 años estudiando estas formas alternativas de hacer economía, entonces dado que el CIRIEC trabaja con documentación, con información y una investigación hay que generar una plataforma de conocimiento, una red de conocimientos, finalmente las universidades, las escuelas, los grupos de estudios no son más que eso, redes de conocimiento, pero en este caso la ponemos al servicio de la economía social, de la economía pública y de la economía cooperativa, en esa red de conocimiento hemos cruzado algunas ideas y evidencias para generar propuestas conceptuales y prácticas para las organizaciones, por ejemplo, fíjense este webinar nos invita a promover y fortalecer, las diferentes opciones de trabajo asociativos que nos presenta la economía social y solidaria como una apuesta de desarrollo integral para las comunidades, siendo el ser humano el centro de atención para la reconstrucción del tejido social, ahí hay unos elementos interesantísimo, ser humano en la mitad, propuesta de desarrollo

integral, economía social y solidaria no es lo mismo que economía social, no es lo mismo que economía solidaria, no son sinónimos, entonces a nosotros nos corresponde un poco alimentar esa idea y ¿cómo alimentamos esa idea? obviamente coincidimos en los sustantivos con Organizaciones Solidarias pero tenemos matices algunas distinciones que por supuesto no es lo mismo que diferencias, partimos de los siguientes: Para nosotros la economía social y solidaria está compuesta por organizaciones que realizan prácticas de mercado y prácticas que no se arreglan en el mercado, por ejemplo donaciones, no hay un precio asociado para que usted haga un intercambio y pueden apelar o no a estructuras empresariales formales o a iniciativas organizacionales donde la toma de decisiones sobre las actividades a desarrollar, se realizan no en función del capital, sino en función de propiciar la participación democrática de sus asociados y su entorno y Aicha nos ha mostrado un ejemplo perfecto de cuáles son parte de las alternativas que se pueden dar, de manera que desde nuestra lectura hay tres grupos centrales de la acción solidaria, incluso en sintonía por ejemplo con el buen vivir: 1 los asociados, 2 su entorno donde están los otros, nosotros y los otros; y 3 la casa común nuestra tierra; entonces pensamos en consecuencia que no hay solo el ser humano el centro de atención para la reconstrucción del tejido social, sino un eslabón más también hay que poner en el centro de las acciones, de las organizaciones la preservación de la vida y la sostenibilidad con los diferentes, esto es lo que llamamos convivencia pacífica y esta incidencia hay que calcularla por supuesto y se puede calcular, para nosotros la economía social y solidaria no se trata de una apuesta de desarrollo, sino una forma de proceder que se materializa en distintas formas de transformar la vida de las personas, sus territorios y ecosistemas que convocan a construir desde la diferencia, somos organizaciones con diferencia, esto nos permite entender, por qué en algunos casos empresas tradicionales de economía social aquí economía solidaria como las cooperativas, los fondos de empleados, las mutuales, mitigan fallas de mercado y fallas de estado y se pueden imbricar con las metas estatales. Mientras que otras formas

asociativas tienden incluso a deconstruir los conceptos de desarrollo, no les gustan tales conceptos, o a generar procesos cuyos éxitos no se puede medir como lo vemos tradicionalmente con el ingreso, el empleo o el número de asociados; nosotros promovemos a este universo, a estas múltiples figuras de la asociatividad a través de su estudio de visibilización, entendiendo que la solidaridad tiene una dimensión recíproca y no caritativa, es solo parte de las múltiples acciones transitan estos caminos plurales de la otra economía social y solidaria que va en paralelo a las que sigan la mayoría de cooperativas, fondos de empleados y mutuales, como por ejemplo, las acciones que abogan por el decrecimiento, por el cambio de hábitos de función y producción, por la búsqueda de sistemas comerciales que protejan iniciativas locales como hacen allá en Granada, e innovaciones sociales a través de tecnologías sociales como la lechenela, una innovación genial entre la leche y la panela hecho a nivel local, entonces para nosotros lo que nos interesa es mirar las distintas formas de hacer economías y que por supuesto se premia a las empresas por su eficiencia integral y no sólo con la productividad económica, apuestas como las de comercio justo, apuesta que se desarrollan a través de donaciones, de voluntariado, de trueque o monedas pro; no son las únicas, hay un montón de acciones de la economía social y solidaria inmensas, que podríamos identificar como un tránsito hacia la autonomía y la valorización de colectivos tradicionalmente excluidos, como las mujeres rurales y que valorizan temas que se resisten a los procesos globalizados, ejemplo de estas prácticas por autonomías, son organizaciones que dejan realizar comercio a escala local y en red, organizaciones que buscan hacer descuentos comerciales propios, organizaciones que propician instrumentos financieros, organizaciones que buscan generar energías propias, alimentos propios, eso hace parte por ejemplo del balance social de la organización que nos muestra Aicha.

Estamos en definitiva con organizaciones que con distinto grados logran transitar a prácticas sistémicas en contra corrientes de aquellas que

están llevando al planeta a su sostenibilidad y que no terminan de responsabilizarse con los claros problemas de exclusión, pobreza, desempleo y niveles de desigualdad que tenemos, de manera que bajo nuestra lectura las organizaciones de economía social y solidaria buscan transformar desde la autonomía y lo pongo neग्रillas y los resalto. Eso es complejo, en un entorno donde se tiene el dogma de que una mano invisible guía todas las decisiones y donde el estado termina siendo uno de los pocos reguladores universalmente aceptados

Encontramos que las organizaciones de economía social y solidaria tienen la capacidad de regular la eficiencia de la economía en lo local, como bien lo conoce organizaciones solidarias, de generar tejido social, fortalecer el capital social comunitario y alinear a los representantes de las distintas expresiones, de la sociedad civil en la búsqueda de la tan anhelada sostenibilidad; los esfuerzos que hace el estado colombiano para lograr tal fin es inmenso y parte de su naturaleza constitucional lo reconoce por ejemplo en el artículo 333 se promulga que la actividad económica y la iniciativa privada, son libres dentro de los límites del bien común, bueno resulta que nuestras organizaciones aportan mucho a ellos, la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias cumple en este contexto un rol fundamental, pues debe dotar de capacidad a los funcionarios públicos y a las distintas entidades del estado para reconocer y proteger a través de esos elementos cognitivos y la cuantificación de magnitud a las muy diversas formas de la economía social y solidaria como agentes que si se les deja operar en autonomía logran cumplir de manera óptima su objeto social y con ello protegen la función social del empleo, pero esto requiere un tratamiento institucional, que no las asimilen o confundan con las empresas capitalistas, que no las instrumentalicen mediante la transferencia de funciones que no le competen, ni obstaculicen su función en los mercados.

Vamos terminando, dado este propósito nosotros apoyamos al estado y a la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, mediante tres grandes acciones compartidas; 1. trabajando



en redefinir el éxito de las organizaciones, aportando a la medición de magnitudes de estas economías y propiciando estímulos de mercado para premiar a las organizaciones que lo hacen bien, con respecto al éxito, tenemos evidencia de que una organización es exitosa en función de sus resultados en términos de producción bien común, mediante prácticas sostenibles y generando transiciones que contribuyen a mitigar la desigualdad, la pobreza y que doten mis capacidades a su mujer interés, por ello el nivel de ingreso y excedentes es un indicador muy parcial del logro del objeto social, en relación a las magnitudes proponíamos medir macroeconómicamente esta noción y utilizamos para ellos concepto de transferencias sociales en especie, un concepto ampliamente utilizado desde hace más de 40 años en las cuentas nacionales de Naciones Unidas y que ponen énfasis en los aportes al bien común, esto lo hemos medido y hemos encontrado por ejemplo el cooperativismo en el espacio del 2003 al 2016 se ha fortalecido y ayuda al crecimiento de estándar material de vida de los colombianos, ahora lo interesante es que lo hacen produciendo más transferencias sociales en especies que las empresas capitalistas y finalmente con estímulos de mercado, por ejemplo tendremos que decir con respecto al balance social, trabajamos junto a varios grupos de investigación iberoamericanos en metodología que demuestren que el grado del cumplimiento de la identidad de estas organizaciones por sus hábitos y rutinas, a la vez que cuantificamos los beneficios que logran liberarles a los grupos de interés el valor socio ambiental de sus prácticas, no mercadeables e incluso sus aportes al cumplimiento de los objetivos de desarrollo sostenible, como en Colombia se tiende a la exigibilidad del balance social como herramienta de recorte, queremos aportar en hacerlo trascender al balance social de una simple herramienta externa de maquillaje a un instrumento de estímulo fiscal y comercial. Terminó con esto, el razonamiento sencillo, que a las organizaciones de economía social y solidaria se les exige además de los estado financiero, un balance social que no presentan las otras organizaciones y no se les compensa por sus comprobados aportes a

sostenibilidad obviamente tendrá que haber un estímulo, esperamos que dentro de muy poco tiempo podamos como consumidores tener la información para consumir los bienes y servicios que más aportan a la sostenibilidad y que el estado sea copartícipe con nuestras organizaciones de esta elección, premiando a las organizaciones que mejor lo hacen y brindándoles estímulos a aquellos que distribuyen el valor social y valor ambiental. Muchísimas gracias.

### Jennifer Paola Restrepo -



Juan Fernando a ti, muchísimas gracias y bueno así como Aicha, nos dejas un panorama aún más centrado en el contexto colombiano de cara a lo que serían dos temas muy importantes que dejas sobre la mesa y entre ellos son estados financieros y beneficio social, mucho de lo que mencionaba casi que se ha tratado en otros foros, solo que hoy de una manera mucho más condensada. Han llegado muchos comentarios y también muchas preguntas, lo que asumo entonces que al finalizar las dos intervenciones que nos restan, tendremos la oportunidad nuevamente de escucharte y atender algunas de las preguntas, así que muchísimas gracias.

Vamos a saludar entonces a las personas que nos están reportando sintonía por medio de las diversas redes que tenemos de Organizaciones Solidarias entre ellas, bien saben que estamos transmitiendo este Foro Conexión Solidaria: formas asociativas solidarias, a través de YouTube twitter, Facebook e Instagram, a todos los invitamos a utilizar el #forosdeconexiónsolidaria para que nos puedan estar compartiendo estas experiencias que están teniendo desde cada uno de los lugares donde se conectan, extendemos nuestro saludo a Sena desde el centro Agro turístico de San Gil Santander, también está reportando conexión Codex y Ascoop, Asoproleche, Lexcom desde Nariño, la cooperativa de trabajo asociado Movilizamos desde Manizales, también nos comenta que está muy sintonizado, del



Valle y Medellín también nos saludan desde el grupo Coogranada.

Es momento de dar paso a nuestra siguiente invitada, ella es Adriana Senior, presidenta de la Corporación Colombiana Internacional CCI, ella es economista internacional, profesional en comercio internacional, especializada en mercadeo de la universidad de San Diego en California, cuenta con un MBA de la universidad de los Andes en Colombia y un global MBA de la universidad de Tulane en New Orleans, también se formó con las fuerzas militares en defensa nacional en Fidenal, ella es una mujer líder del sector agroindustrial y de inclusión social, experta en el mercadeo mundial de alimentos, dirigente de empresas agro industriales y dirigente gremial. ella ha tenido varios reconocimientos y premios, entre ellos fue premiada por el congreso de la república como una de las mejores 30 funcionarias del país, además es una de las mejores 30 líderes del país por la revista semana y televisión de la comunidad y una de las 25 empresas que más aportan al país por revista semana; Adriana desde Bogotá, hoy hace parte de este foro de conexión solidaria, muy contentos y muy honrados de tenerte con nosotros para que hablemos de las formas asociativas solidarias, bienvenida.



Adriana Senior –

Muchísimas gracias a todos los que están presentes por todas las redes, yo les quiero decir que escuchando a mis antecesoras lo más importante para nosotros es que sí es una realidad la asociatividad, que podemos decir que es un logro enorme tener la asociatividad por todos los indicadores que trae.

Yo soy presidenta de la Corporación Colombia Internacional, es una corporación mixta, sin ánimo de lucro, nosotros nos encargamos de hacer emprendimientos productivos con pequeños agricultores y obviamente estos emprendimientos agro productivos, agroindustriales, generan sí solo sí, un carácter social, ¿por qué es tan importante el

modelo de intervención nuestro? nosotros encontramos que en el campo colombiano hay muchos pequeños agricultores y todos están dispersos y que nunca un solo productor va a tener una suficiente cantidad o volumen de producción para poder atender una dinámica del mercado, para reducir sus costos de producción; no va a tener la forma de garantizar que sus familias reciban ingresos suficientes si lo hacen a nivel individual, entonces acá, y me encanta porque acá estamos en el entorno del Ministerio de Trabajo, es cómo formalizamos a cada uno de estos pequeños productores para que mediante la asociatividad ellos se vuelvan agro empresarios del campo colombiano, entonces nuestra tarea que es muy interesante, parte de identificar a esos productores, de ver cuáles son sus capacidades organizacionales, sus capacidades productivas, si pueden acceder o no al crédito, si pueden acceder a una asistencia técnica, si pueden claramente entrar a una dinámica del mercado para poder participar formalmente, la formalización acá es súper importante formalmente de ese sistema económico y social del país, entonces identificamos a esa población de manera individual, vemos qué pueden producir, ese qué puede producir es súper clave porque muchas veces en el campo se produce lo que no se debe producir, se siembra por decir papas en tierra más cálida o se siembran frutas en donde las condiciones agroecológicas no son las indicadas, entonces les enseñamos a producir donde se debe producir y todo lo que se produzca previamente. y eso es muy importante, previamente sea comercializado; para poder hacer esa comercialización se necesita tener los volúmenes, la calidad y las condiciones que pide el comprador, entonces la materia número uno es que a nivel veredal, a nivel regional, a nivel local, creamos asociaciones de productores, creamos esa asociación de productores que es la misma comercializadora del producto para el mercado y logramos que esa asociación mediante una cantidad de prácticas lúdicas, porque lo que es importante que es la forma en que uno llega a una población vulnerable, porque uno no puede llegar con temas duros, difíciles, que no los entiendan; nosotros lo que hacemos son escuelas de campo



permanentemente, donde lúdicamente jugamos con la población para que ellos en esos juegos aprendan a llevar las cuentas, aprendan a vender, aprendan a sembrar, aprendan a cosechar, entonces es fascinante ver como no necesitan clases difíciles, no necesitan términos difíciles, sino en el aprender haciendo logra la comunidad tener esos emprendimientos y emprendimientos de cara al mercado, entonces acá lo que lo que hemos logrado que es muy importante, nosotros en la Corporación tenemos 28 años pero empezamos hace 15 años este proyecto de hacer esa asociatividad con una metodología que se llama modelos agro empresariales competitivos y sostenibles y esta metodología lo que nos mostró es que el modelo se puede replicar y que si uno llega a una comunidad, la asocia sea cooperativa, sea asociación sin ánimo de lucro, sea asociación de productores, sea cualquier figura solidaria, porque acá lo que importa es que sean principios de solidaridad; cuando creamos asociaciones de mujeres hay principios de sororidad, que eso nos hace a las mujeres que nos unimos unas con otras para salir adelante y en esas formas asociativas que nosotros creamos la gente con los modelos pueden replicarlo, entonces de una vereda a otra se cuentan como lo hicieron, les enseñan unos a otros, porque se genera un empoderamiento; en las formas asociativas solidarias lo más importante es: 1. identificar qué es lo que les apasiona, cuál es ese sueño de vida que tiene y en nuestro caso lo hacemos desde la ruralidad, no solamente producir alimentos, si quieren ser confecciones, si quieren peluquería, si quieren hacer una fábrica de empanadas, lo que quieran de ese emprendimiento que quieren hacer, eso es lo primero que nosotros les decimos es hagan lo que les apasione, lo que les dé, lo que vibre en su corazón qué les gustaría hacer en ese emprendimiento.

Entonces ha sido maravilloso porque en ese emprendimiento de que quieren hacer logramos que la comunidad invierta ese sueño en todo un esfuerzo enorme, entonces con esa identificación y esa meta de vida logramos que esos sueños de varios, se vuelvan un solo sueño a nivel solidario y a nivel claramente asociativo, se hace ese emprendimiento

ya identificando qué es lo que yo quiero hacer, cómo lo quiero hacer, por qué lo queremos hacer y cuanto nos comprometemos todos a hacerlo; después de tener ese sueño le impregnamos toda la pasión, toda la pasión es que le damos a cada uno de los roles que debe desempeñar dentro de su asociatividad, esto también es importante, porque en la misma asociatividad está el rol del que sabe llevar bien las cuentas, del que sabe producir mejor, del que tiene idea de marcas, de empaques, el que tiene idea de relacionarse con la institucionalidad con el alcalde, con el gobernador, el que es miembro de la junta de acción comunal por ejemplo que se junte con el Sena o que se junte con cualquier institución que esté en la localidad; entonces logramos articular a todos y eso es súper importante porque uno no puede pensar que hacer una asociatividad, primero, es de un día para otro, sino hay que tener ese compromiso porque es un compromiso individual frente a un fin colectivo, que eso es algo muy importante, porque acá estamos hablando de colectividad y cuando hay colectividad y compromiso individual es fundamental porque es la suma de esos compromisos, entonces logramos hacerlo y después de hacer todo este desarrollo solidario, con toda esa pasión, logramos establecer metas y esas metas al cabo del inicio de la asociatividad, dependiendo del ciclo del proyecto, si es un proyecto de ciclo corto en un año ya están listos, si es más largo en tres años están listos, pero lo importante es cómo nos empoderamos de esa meta a la que tenemos de manera individual pero para ese fin social colectivo; entonces pues digamos que empezamos con 365 beneficiarios en el campo colombiano, hoy tenemos 745 mil pobladores de Colombia, población vulnerable que hoy tienen asociaciones, que a parte de tener asociaciones lo más increíble es que generan ingresos porque esto tiene que ser rentable, porque si no una asociación para que de pérdidas pues no nos interesa, necesitamos que las asociaciones sean rentables, que sean sostenibles, que cuiden con el medio ambiente, que tengan inclusión, que haya equidad de género, que la participación de la mujer sea fundamental en la asociatividad y que nunca se les olvide que las asociaciones deben tener mercados garantizados, porque si no hay un mercado



garantizado no se sabe a dónde vender.

Jennifer, te cuento que es muy gratificante hablar de las formas asociativas solidarias, las hemos vivido, las hemos disfrutado, las hemos también sudado y trabajado mucho, pero el resultado es que el único camino para la formalización, para el crecimiento económico y social, es trabajar de manera solidaria y asociativa, muchas gracias.



Jennifer Paola Restrepo -

Adriana a ti muchísimas gracias y bueno el mensaje es claro, la solidaridad casi que resulta ser en este momento la respuesta para generar desarrollo desde la formalidad, y ahí yo creo que se pueden suscitar muchas preguntas porque en el marco de la normatividad vemos que hoy indiscutiblemente buscamos agremiarnos, asociarnos para dar satisfacción a muchas de las necesidades que hoy tenemos, pero producto de estos procesos normativos, a veces nos rezagamos, entonces yo asumo que ahorita tendremos unas preguntas muy interesantes para ti, imagino que relacionadas también con el tema, igual creo que como nuestros otros dos invitados, nos dejás un abanico de posibilidades de como tangibilizar esas muchas oportunidades que tenemos para hoy seguir generando desarrollo de manera local en los territorios y en la medida que se crece también de unos alcances mayores, así que muchísimas gracias por tu intervención.

Vamos entonces a saludar a las personas que en este momento nos están reportando sintonía por medio de las redes sociales y daremos paso a nuestro último invitado, saludamos a CFA Cooperativa financiera, que nos reporta sintonía desde Antioquia, también a la fundación Simiente del Saber en Popayán, Cauca, muchísimas gracias por estar ahí con nosotros, a la fundación Catatumbo y también a ASOTEN que reporta su sintonía aquí con nosotros, a todos ustedes muchísimas gracias, si de pronto se nos queda

alguno por mencionar, la gratitud de todos por ser parte de este tejido social que hoy se vive desde la virtualidad.

Continuamos entonces con nuestro último invitado, él es Carlos Callejas, director ejecutivo de la red nacional de agentes de desarrollo local de Colombia, red Adelco, él es administrador de empresas, especialista en desarrollo local y empleo decente de la OIT, además es especialista en gerencia social y marketing territorial de AFIT, cuenta con altos estudios internacionales en desarrollo económico local del SERUM en Israel, Carlos tiene más de 15 años de experiencia en cadenas productivas, desarrollo económico local, Cooperación internacional, proyectos de desarrollo, ha sido gerente de agentes de desarrollo, consultor en políticas de competitividad regional y docente universitario, él en este momento se conecta desde Tunja, Carlos bienvenido cómo estas y un gusto tenerte aquí presente en los foros de conexión solidaria, esta vez hablando de las formas asociativas solidarias.

Carlos Callejas -



Jennifer muchas gracias, como dirían en mi territa sus mercedes buenas tardes, es un honor hacer parte de este espacio y por supuesto me sumo a lo que dijo Adriana de que la solidaridad hoy por hoy es fundamental en esta nueva normalidad, de hecho nosotros desde las agencias de desarrollo económico local que son la expresión de formas solidarias y de formas asociativas, creemos dos cosas: uno que, juntos es más posible y dos que juntos vivimos mejor, y ¿a qué voy con eso? que juntos es más posible porque como todos lo hemos dicho, unir esfuerzos, unir talentos, unir recursos, unir sueños, pero también unir frustraciones, no todo es tan bonito, también detrás de esto hay frustraciones, hay dolores de cabeza, hay problemas y para tener un éxito hay que fracasar muchas veces; tener la capacidad de levantarse, de caer y levantarse, y de juntos construir un sueño, es lo que nos permite ser

más posibles y también es una manera de vivir porque asociarse solamente para producir, digamos pierde un poco la idea de lo que naturalmente significa ser solidarios, también es una manera de compartir hábitos, de compartir formas de vida, de compartir incluso cómo es que somos y como decimos en mi tierra cómo es que semos en la casa, digamos que creemos que hay que asociarse para producir pero hay que ser solidarios para convivir y eso es fundamental en estos temas de formas asociativas solidarias; yo tengo el honor de dirigir la Red Nacional de Agencias de Desarrollo Local, que es la red que asocia como dice la palabra, a las agencias de desarrollo económico local de Colombia, que son una forma distinta a asociar, porque aquí no asociamos únicamente personas, si no asociamos instituciones y tiene el reto de asociar a lo público, a lo privado y a lo social, cuyo proyecto clave es el territorio y esto es un poco lo que nos hace distinto; mucha gente se asocia para producir piña, mucha gente se asocia para producir mango, mucha gente se asocia para vender turismo y aquí nos unimos para generar desarrollo alrededor de un territorio y el proyecto territorial es lo más importante, ¿quiénes se asocian? se asocian las gobernaciones, se asocian las alcaldías, se asocian las cooperativas que hace parte el territorio, las asociaciones de productores, pescadores, prestadores de servicios turísticos que se hacen parte del territorio, las ONG del territorio que trabajan en temas de derechos humanos, que trabajan en temas de cuidado del ambiente, que trabajan en temas de reforestación, que trabajan en temas de derechos de las mujeres, de transición generacional, las academias locales, universidades locales y la suma es de ese pacto colectivo, de esa asociatividad territorial se llama Agencia de Desarrollo Económico Local, que es una asociación casi como de segundo o tercer nivel, que suma a unos y a otros, pensando en cómo juntos en un territorio podemos sumar capacidades, recursos, posibilidades, conexiones, para generar desarrollo en dónde, en el territorio y en el territorio pues estamos hablando de 4, 5, 6 municipios en cualquier departamento del país con vocaciones económicas similares, digamos turismo, cacao café, orticultura, fruticultura, y cómo sacamos adelante entre todos

estos sectores, entonces ahí viene una expresión de asociatividad territorial única, porque no es una única forma de asociatividad pública, como a veces nos dicen que asociativa territorial, es asociativa pública, no. Aquí el sector privado, el sector público local y el sector social, el sector asociativo local se unen y se juntan de manera formal porque la ARL es una corporación, es una entidad sin ánimo de lucro para sacar adelante la idea de territorio, entonces creemos que también la asociativa territorial juega un papel importante y detrás de eso Jennifer, promovemos cosas muy interesantes, el comercio justo, es decir, las marcas locales, nosotros somos unos convencidos que hay que crear marcas locales para consumidores locales y nos unimos mucho a un paisano mío al que aprecio y quiero mucho en la idea del prosumidor, productor y consumidor, nosotros producimos, todos somos productores, productores de conocimiento, productores agrícolas, productores de servicios financieros, productores de ideas, productores culturales, pero a la vez somos consumidores, entonces en el fondo lo que somos en esta idea de circuitos solidarios es, ser prosumidores, somos productores y consumidores y en ese sentido las marcas locales y los circuitos cortos de comercialización y el compre local para que venda local y el almacén que le compre a la asociación productora de huevos, como nos pasa hoy en el Tame - Arauca con una de nuestras agencias, que los almacenes le compran a las asociaciones de productores de huevos y mieles, pues tiene más sentido que salir a buscar el sueño a Bogotá, que salir a buscar el mercado bogotano o que salir a buscar en el mercado exportación, empecemos en casa, es decir, si nosotros no creemos en lo que producimos, para qué lo producimos, pero eso tiene detrás conciencia, es generar conciencia, generar hábitos de consumo local, generar posibilidades de consumo local.

Finanzas solidarias, somos unos convencidos y creo que aquí hay muchas cooperativas que nos han dado catedra y aquí hay una alusión especial a gran amigo Osvaldo Gómez de la Cooperativa Financiera Confiar, y lo que nos ha dicho es que lo que tiene más sentido es que aprendamos a ahorrar



nosotros mismos, a crear un poder de crédito, a crear circuitos de ahorro, a crear formas donde la gente aprenda a ahorrar para que luego aprenda a invertir, entonces somos unos convencidos y eso no se logra o no, porque eso es lo que nos hace distinto al sistema financiero tradicional, que está buscando la máxima rentabilidad el mínimo costo, sino que aquí estamos buscando que el servicio sea rentable pero que la gente aprenda ahorrar y aprende a invertir y así pues trabajamos temas muy interesantes, turismo comunitario Jennifer, somos unos convencidos que pos pandemia el turismo va a tener un efecto rebote y tenemos que preparar a los territorios para que presten buenos servicios de turismo, no para inventarnos ese turismo, sino para que el campesino, el artesano, el pescador pueda mostrar su historia de vida, porque no era Chimichagua, Chiriguaná, a la ciénaga de Zapatosa a conocer la piragua de Guillermo Cubillos o por qué no ir a Ráquira pero no al almacén a comprar, si no a la vereda a vivir la experiencia de ser artesano por un día, a sentir qué es hacer una artesanía y asimismo por qué no ir a Trujillo valle a conocer los cafés de la asociación de mujeres de Trujillo que además te pueden dar una cata de café y vivir la historia de los cafés. Es lo que vivimos, sentimos el territorio, vivimos el territorio y la asociatividad es un elemento esencial a la hora de hablar de desarrollo territorial y no solamente la asociatividad de las personas, si no de la sociatividad de las instituciones, la asociatividad incluso con el sector privado porque es importante que trabajemos de la mano con otros que piensan distinto a nosotros; alguien me enseñó a mí que uno hacía la paz con los amigos, uno hace la paz con los enemigos y aquí cuando hablas de desarrollo y cuando hablas de procesos colectivos, uno tiene que construir es con los diferentes, no con los que piensan igual, porque si no sería un club de amigos. Entonces el reto es ese, promovemos todos los días eso, creemos en eso, creemos que la asociatividad en Colombia muy a pesar de que, con el respeto debido de algunos amigos políticos que en sus discursos dicen, es que no nos asociamos, es que no sabemos asociar, es que tenemos que impulsar una cátedra de asociatividad, creo que hay que pasar del discurso a la acción y la acción la demostramos todos los que

estamos aquí en este webinar y muchos otros que están en todo el país, desde el Amazonas hasta la Guajira, haciendo procesos asociativos, a veces con las uñas, a veces como se lo he manifestado a Rafael, muy importante de promover una ley de economía social en Colombia, Colombia está en mora de hacer una ley de economía social para todo esto que tiene que ver con economía popular, con las asociaciones de productores, con corporaciones, con organizaciones solidarias de desarrollo y que a la vez nuestros amigos del sector solidario, las cooperativas y las pre cooperativas sean nuestros principales aliados en este propósito de construir un país solidario, un país asociativo, un país distinto, es lo que yo les puedo contar, sumas y restas Jennifer.

### Jennifer Paola Restrepo –



Carlos nos dejás también retos porque ya hablamos de una nueva normalidad y en este sentido casi que deberíamos estar pensando desde ya, sobre cómo vamos a seguir generando estos circuitos solidarios, esa economía incluyente, ese mercado justo desde nuestros territorios, y para ello yo creo que nos podemos apoyar en expertos como tú, que nos pueden ir dando luces cómo desde la solidaridad, desde la cooperación y desde los principios de valores que hacen parte del cooperativismo, del modelo solidario, hoy podríamos estar pensando en una economía más incluyente, diferente obviamente y que eso nos implica un gran esfuerzo desde lo social, así que muchísimas gracias, estamos a portas de tener preguntas, hemos ido recogiendo a lo largo de su intervención igual que a nuestros demás invitados.

Entonces vamos a hacer unos pequeños saludos, hay muchos en este momento, bien saben que son cuatro redes sociales además de nuestro canal por Teams, hemos tratado de recoger algunos, voy a mencionar entre ellos Comuldesa – Santander no reportan sintonía, también la secretaría de desarrollo económico de la alcaldía de Cali, también



nos saludan desde la Peña Ovejas en Sucre y en Ocaña Norte de Santander, además de FUNDEPRO en Yopal Casanare, la gobernación de Arauca y Confiar cooperativa financiera también nos reporta sintonía.

Es casi preciso después de haber escuchado estos cuatro expertos que nos han hablado de las formas asociativas solidarias, dar la oportunidad de escuchar al director nacional de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias UAEOS, Rafael González para que él también nos cuente desde esta entidad, que hace parte del ministerio de trabajo, qué se vienen gestando de cara a las formas asociativas solidarias. Rafael iniciaste este foro, te abrimos nuevamente el micrófono para que junto con nuestros demás invitados también aportemos a esta construcción colectiva de las formas asociativas.



Rafael González –

Jennifer muchas gracias, complacido con este discurso de estos invitados nuestros que son espectaculares, oír hablar a Adriana del tema de las formas en las que organizan la agricultura, oír las inquietudes que tiene Carlos para que podamos generar la inclusión de la economía social, obviamente sé que estamos en deuda con el país y tenemos que trabajar para que la economía social tenga su propia ley, pero también para que la formalicemos, es un tema bastante interesante, Carlos tiene toda la razón, debemos trabajar para que esta economía pueda ser registrada, pueda ser contada y se pueden armar programas para ellos. Juan Fernando nos hace una explicación importantísima ya desde la academia, desde la investigación, de por qué la economía solidaria es clave y fundamental; y obviamente Aicha nos cuenta desde España un modelo bastante interesante que creo que inclusive he visto varias preguntas que nos hace la comunidad acerca de qué son las empresas de inserción, si es lo mismo que empresas de inclusión, bueno en fin, tiene una cantidad de inquietudes que

supongo yo ya nuestros invitados en un momento las podrán establecer, pero pues hay que hablar de lo que tenemos actualmente, de cómo estamos trabajando obviamente desde la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, fomentamos no sólo las empresas de economía solidaria, ojo, tenemos la ley de emprendimiento donde incluimos a la economía social, a pesar de que no tenga una ley, esto es una chiviada que le pego y le cuento yo aquí a Carlos, el ministro de comercio industria y turismo, presentó una ley que el presidente Iván Duque le pidió el favor de que la presentara para este congreso y ahí se incluyen las formas de economía solidaria, se incluye una serie de asociaciones, de economía y se incluyen algunas de la economía social para que puedan participar del portafolio que tiene el estado para poder apoyar la economía solidaria; en estos días, espero que muy pronto podamos conocer el texto definitivo de la ley de compras públicas locales, que fue aprobada por unanimidad tanto en cámara como en senado y se presentó obviamente votada en cada una de las cámaras por unanimidad, pero se presentó una conciliación entre la cámara de representantes y el senado porque lo que hicieron fue aumentar la participación de nuestras organizaciones en la economía solidaria, algo que obviamente para nosotros es mucho más importante y mucho mejor saber que vamos a participar de una torta de aproximadamente el cálculo que tenemos 750 mil millones de pesos anuales para las organizaciones de asociatividad rural, cooperativas rurales, mutuales rurales, en fin.

Estamos trabajando los mercados campesinos solidarios en los cuales les han puesto diferentes nombres depende como lo adapte cada uno de los alcaldes, lo hacemos de la mano de ellos y no tenemos ningún inconveniente pero para hablar de algo, este fin de semana trabajamos de la mano con la Rape, alcaldía de Bogotá, estuvo el Meta y logramos comercializar 1.800 millones de pesos que les llegan limpios a los campesinos, sin cobrarles un solo peso ni intermediación, con el apoyo del programa Fe en Colombia, al Ejército Nacional con la coordinación de Organizaciones Solidarias, donde aparecen muchas entidades que

terminan apoyándonos este proceso y que pues obviamente está dando unos resultados interesantes, en Ocaña que lo nombra hasta ahora, Ocaña sigue con los mercados campesinos, ya lo estableció como un proyecto de vida para los campesinos, su alcalde el doctor Samir Casadiego y todos los sábados hay mercados campesinos solidarios en Ocaña, pero igual lo está haciendo El Playón, lo estamos haciendo en Tolima, se está haciendo en diferentes municipios de Santander, en fin, trabajando duro para sacar adelante estos programas.

Dos temas adicionales, por ahí me preguntan juntas de acción comunal que cómo hacen para participar en estos mercados, recuerden juntas de acción comunal, que para participar de toda esta economía que estamos tratando de formalizar, estamos fortaleciendo los comités empresariales de las juntas de acción comunal, para que puedan tener una actividad económica que genere la financiación de sus juntas de acción comunal, son demasiado importantes y con el Ministerio del Trabajo, entidad de la que somos adscritos, estamos trabajando en un programa que vamos a implementar el año entrante, que es Equipartes, es reconocer a la mujer como un par, no como vamos a darle una oportunidad la mujer que trabaje como un tema de que la mujer tiene no, es igual al hombre y los dos tienen la capacidad de dirigir una empresa ya sea de economía solidaria o de cualquier tipo, de tomar decisiones, de trabajar y vamos a empezar a implementar este proceso en el 2021, estamos trabajando en la forma de afinar ese proceso con el Ministerio del Trabajo y el año entrante va a entrar, entonces Jennifer esto es lo que puedo resumir del trabajo, darle las gracias a Adriana, obviamente no es que la esté despidiendo sino decirles gracias por su participación, a Aicha, a Juan Fernando y Carlos, y antes del cierre pues ya podré mirar qué conclusiones sacamos, sigue adelante Jennifer, muchas gracias.

## Jennifer Paola Restrepo –



A ti Rafael, muchísimas gracias, eran imperdible las precisiones que bien nos haces de cara a lo que venimos hablando con la antelación con nuestros invitados.

Antes de pasar a las preguntas; al iniciar este foro, Rafael nos mencionaba que había una sorpresa, que estamos incentivando la participación de las personas en estos foros y en los demás eventos que se hace de manera gremial, en todas aquellas entidades pertenecientes a la economía social y solidaria y por ese entonces estas personas que están aquí conectadas a través de cada una de las redes sociales y por medio de Teams, en este foro de conexión solidaria, les recordamos que el 9 de octubre, para que vayan mirando en sus calendarios, estaremos realizando un evento privado, con un invitado muy especial, resulta que todavía expectativa porque aun cuando ya está confirmado, es muy importante generar esa expectativa, de esta primicia de participar un poco basándonos en la confianza, no puedo decir ni siquiera la característica de esta participación pero sí que será un muy buen encuentro, será un espacio muy ameno, muy productivo, donde muchas personas van a querer estar y los cupos van a ser limitados, entonces quienes estén interesados en recibir una invitación exclusiva, deben de acumular puntos solidarios, demostrando su participación en cada uno de los foros, recuerden que este es el foro número 9 que venimos realizando durante este año. Se están preguntando bueno cómo pueden participar, es muy sencillo, pueden diligenciar el formulario de registro que compartiremos en este momento en el chat habilitado desde cada una de las redes sociales y también por medio de la plataforma Teams o haciendo una captura de imagen de este evento, del cual ustedes están participando y enviarla al correo electrónico [conexiónsolidaria@orgsolidarias.gov.co](mailto:conexiónsolidaria@orgsolidarias.gov.co) tanto al correo como el link del formulario lo pondremos en el chat para que ustedes estén muy atentos y pues bueno, esta es una manera muy bonita de participar en las nuevas iniciativas que van surgiendo por



medio de la virtualidad. La dinámica consistirá en que por cada screen o por cada formulario que diligencien van a participar en diez puntos solidarios, es decir quienes ya están aquí conectados tienen diez puntos solidarios a favor, si reúnen 90 puntos será uno de los afortunados en recibir la acreditación especial para el 9 de octubre, así que todo muy pendientes de participar.

Vamos a abrir las preguntas y lo haremos en el orden en el que hicieron cada uno de nuestros invitados empezamos con Aicha Belassir, esta pregunta la elabora Jorge Restrepo. ¿Qué diferencia habría entre una organización de inserción con una de inclusión? y ¿qué figura jurídica corporación, fundación, asociación etc, es una empresa de inserción? Aicha la palabra es toda tuya.



Aicha Belassir –

Buenas tardes otra vez, las empresas de inserción aquí en España se llaman de inserción porque realmente son inclusivas porque la ley de empresas de inserción dice que en los primeros tres años y luego y a partir del quinto año, primero el 30% y luego el 50% de las personas empleadas en estas empresas tienen que ser personas en situación de riesgo de exclusión social, como les decía antes, tienen que presentar un certificado de servicios sociales que acredite esa situación, pero son inclusivas porque justamente dan una oportunidad a cualquier persona.

Espero haber contestado así a la pregunta y son empresas aquí en España, son empresas al 100% pero la característica principal es que tienen que estar promovidas por una entidad sin ánimo de lucro, entonces son generalmente sociedades laborales, hay alguna cooperativa también, hay alguna sociedad limitada también pero son empresas a todos los efectos.

### Jennifer Paola Restrepo –



Muchísimas gracias Aicha. Continuando con esta ronda de preguntas la siguiente es para Juan Fernando, la inquietud que nos llega es: ¿Cuál es el papel de la academia en el trabajo interconectado que pueden desarrollar las diferentes formas asociativas? Juan Fernando la palabra es toda tuya.

### Juan Fernando Álvarez –



Gracias, estaba copiando la pregunta, bueno mira siempre hemos tratado de plantear más o menos lo siguiente y bromeamos entre nosotros con ello, es fundamental para los académicos el encuentro con la comunidad, el encuentro con las experiencias prácticas y el co - aprendizaje, es decir, nosotros sistematizamos algunas cosas que hacen colegas en el resto del mundo, pero lo ponemos en validación frente a las prácticas y viceversa, nosotros aprendemos mucho de las prácticas, de ese encuentro de saberes lo que genera es un aumento del conocimiento. Ahora, cuando hablamos del papel de la academia en interconectar las distintas organizaciones eso es complejo, se ha hecho y se ha tratado de hacer a través de redes y a través de paraguas institucionales que permitan acercar los distintos intereses de las distintas expresiones de economía social y solidaria. Por ejemplo, a nivel macro si bien que hace parte de una red mundial llamada Task Force, que es de naciones unidas y ahí entran unos 15 organismos FAO, OIT, Unrisd, etc, y junto a ellos se trata de realizar estudios transversales que unan de las distintas expresiones a través de algo que nos conectó por ejemplo, las iniciativas en favor de la sostenibilidad, la contribución a los objetivos de desarrollo sostenible, bueno por ahí hay algunos materiales, pero además de eso lo que nos vamos a encontrar es lo siguiente y reitero siempre bromeamos con ellos, ponemos el ejemplo, el cine con la gran polivalencia que hay en las órdenes de montas, hay



órdenes de montas que es editar la educación, otras que se dedican a cuidar a los padres, otras se dedican a cuidados de adultos mayores, otras se dedican a temas ambientales, no importando cuál sea la dedicación, todas están al servicio de la causa del señor, exactamente ocurre lo mismo con nuestras organizaciones, hay organizaciones que están tan cerca que por sus prácticas de mercado, deben ser constituidas como empresa capitalista y hay organizaciones de prosumidores, agroecológico que además están en sintonía con la transformación de la economía y dejar atrás la economía fósil e ir a una 4.0 como dice, bueno es un ideal en realidad más allá de decir cuál funciona o cuál no funciona, lo importante es poner en el centro de la atención esos tres elementos que hablábamos, 1: la generación de resultados, no sólo para los asociados sino para todos los grupos de interés de la organización, entender que las organizaciones están en territorios y en esos territorios se encuentran con los otros, son actores organizados de la sociedad civil muy importante y por tanto se espera que participen, y en tercer lugar, sí que realizan acciones para transitar hacia una economía. Entonces tratamos de generar mensajes sencillos y acuerdos generalizantes que nos permitan salvar diferencias, que en realidad no son tales, son más bien como hablábamos al principio, distinciones son otro tipo de cosas que no tiene que ver con una diferencia sustancial entre las organizaciones y caminar juntos con ellos y entender que en la medida en que nos complementamos y logramos generar sector, logramos generar un dinamismo económico que suele no parar.

fundaciones?, si es así, ¿cuál es el conducto regular para poder acceder?.

### Adriana Senior –



Muchas gracias Jennifer, nosotros tenemos cobertura nacional, estamos en todos los departamentos, tenemos obviamente presencia no en el total de municipios pero sí estamos en todo el departamento, algo que es importante es que si tienen proyectos que presenten fundaciones o el que lo quieran presentar en el problema, que sean con la información básica, que es: Cuántas personas interesadas en el proyecto, donde se encuentran ubicadas, si tienen predios no importa, si son propios arrendados o zonas tenencias, pero que nos indiquen si tienen predios y cuál es el sueño que tienen con ese proyecto, esa información la pueden mandar a un correo electrónico que yo lo voy a escribir acá en el chat, no sé si lo puedan ver pero igual lo digo, es [armandocampo@cci.org.co](mailto:armandocampo@cci.org.co), en este correo ustedes mandan el proyecto como les digo, en dónde están ubicados, si tienen tierras, cuántos son los interesados, si en ese en cuánto son los interesados, si hay mayor porcentaje de mujeres, que como lo acaba de decir Rafael, tiene un enfoque ahora de género el programa que quiere hacer Organizaciones Solidarias me parece lo máximo, entonces también se pueden poner el porcentaje de mujeres que participan en el proyecto y cuál es ese sueño del proyecto que tienen, no tienen que ser solamente productivo, puede ser cualquiera, teniendo eso nosotros lo analizamos y les decimos cuál sería el segundo paso a tomar.

### Jennifer Paola Restrepo –



Muchísimas gracias Juan Fernando por tu respuesta.

Ahora continuamos con una pregunta dirigida a Adriana. Colombia Internacional ¿en qué lugar del país tiene intervención y si esta organización apoya proyectos formulados por

### Jennifer Paola Restrepo –



Excelente Adriana y bueno como un 'bonus track' nos dio de una vez el puente para poner-nos en comunicación directa y por qué no entonces que de este gran foro puedan salir muy buenas iniciativas para tra-



bajar conjuntamente con ustedes.

Vamos a finalizar con nuestra última pregunta para Carlos, nos llegan dos inquietudes. ¿Cómo desde las ADEL se logra un trabajo conjunto con todas las formas asociativas? y además una siguiente pregunta es: ¿Una ley de economía social podría incluir la propiedad horizontal?, Carlos la palabra es toda tuya.



### Carlos Callejas -

La segunda pregunta es una pregunta muy complicada repite la pregunta. No yo creo que hay que empezar a trabajar porque Rafa lo dijo bien, hemos venido entendiendo la ley de economía plural, economía popular de Ecuador y la ley de economía plural de Bolivia me parece fundamental porque reconoce hasta las plazas de mercados como sujetos económicos de los Aïmaras para generar desarrollo, entonces, claro que tiene que ser una ley que incluya, que reconozca los comités de las juntas de acción comunal, que reconozca la economía del hogar que es una economía tan debatible, creo que todavía no estamos listos para esa conversación, pero es una conversación que hay que dar y creo que la propiedad horizontal como muchas otras formas sociales que producen, habría que considerarlas, eso digamos me parece muy chévere que Rafa lo haya puesto, y creo que estamos en el momento justo para empezar a promover esos debates de cómo reconocemos como una hermana tal vez menor a la economía social como parte de ese gran movimiento solidario en Colombia, pero que creo que sí, sí definitivamente habrá que trabajarlo pero digamos así a vuelo de pájaro porque no la propia horizontal, como las plazas de mercado, como los vendedores ambulantes, como la economía del hogar etcétera, que hay en este país.

¿Cómo las ADEL apoyan las organizaciones la economía social y social en los territorios? creo que ese es el foco, casi el 95% de las cosas que hacemos tienen que ver con procesos asociativos,

en los 10 departamentos donde tenemos presencia hay más de 200 municipios, las ADEL básicamente lo que mueven es la agenda territorial alrededor de la economía social y solidaria, trabajando temas en la cadena valor del turismo, las artesanías, la pesca y piscicultura, las hortalizas, los frutales de las casi 5.000 organizaciones con las que apoyamos a través de recursos de cooperación internacional y fondos privados y públicos colombianos, casi que 4.500 son organizaciones de economía social y solidaria y 500 son micro pequeña, mediana empresa y emprendedores, entonces el foco no es crecer, es decir tiene más sentido promover un encadenamiento de valor en las artesanías, en turismo, en agricultura de aguacate Hass, de café, de cacao a través de asociaciones de productores que se junten en un territorio y no solamente de productores individuales, entonces tenemos casos donde hay plataformas de 9, 10, 11 organizaciones en la línea de café en Bosaco, en Policarpa que se unieron para crear la marca colectiva alrededor del café especial de Nariño, que trabajarlos de manera individual; entonces ahí es donde trabajamos nosotros, de hecho en la mayoría de proyectos que hacemos como red y nuestras ADEL, tienen que ver con economía social y solidaria.

### Jennifer Paola Restrepo -



Muchísimas gracias Carlos por tu respuesta, y bueno yo creo que aquí de muchas maneras, no sólo el de conceptos académicos sino también prácticos, podemos ver cómo a través de las formas asociativas solidarias, podemos promover y también darnos la oportunidad de fortalecer todas aquellas oportunidades laborales que se gestan desde la economía social y solidaria, todo esto en aras de aportar de manera decidida al desarrollo integral de nuestras comunidades, de nuestros territorios, toda vez que permitiremos consolidar fortalecer y dinamizar las organizaciones que se gestan al interior de esta economía una economía alternativa que hoy nos permite tener muchas esferas alcances y campo de acción.

A Aicha Belassir directora técnica de la FAEDEI, muchísimas gracias; a Juan Fernando Álvarez presidente del comité científico de CIRIEC Colombia, infinitas gracias; de igual manera a Adriana Senior presidente de la Corporación Colombiana Internacional CCI, cientos de gracias, todo un honor que estés con nosotros y claramente a Carlos Callejas director ejecutivo de red ADELCO, por permitirnos hacer realidad estos encuentros que hoy tienen por pretensión dinamizar muchos de los objetivos de la UAEOS, pero que más allá de eso, es generar un espacio virtual donde nos podamos reconocer, aprender y generar ideas que nos permitan aportar y por qué no llegar a una nueva normalidad donde esta alternativa económica, que también es social, pueda seguir impactando en las comunidades con aspectos culturales, educativos, recreativos, deportivos, hay un impacto de altísimo alcance pero más que eso, de inclusión social donde partimos del ser humano como esa base, como ese primer activo para generar tejido.

Vamos a hacer unos saludos que nos llegaron, que es muy importante para nosotros reconocer el acompañamiento que han tenido hasta este momento, tenemos a la gobernación de Arauca, a Bosconia Cesar, a Asorebos recicladores, a la alcaldía de Cali, a Resander – Red de cooperativas de medios de comunicación, a Asomeco medios comunitarios de Santander, también Fumaplot, Candelaria, Valle del Cauca, Asojuntas, El Playón Santander, también tenemos del departamento del Cauca Sena, del programa de Sena emprende rural, a Comervoy, tenemos diferentes saludos, a todos muchísimas gracias, pero antes queremos escuchar nuevamente al director nacional Rafael González, para que él nos permita dar una lectura genérica de lo que fue este gran encuentro, este noveno foro de conexión solidaria, Rafael cuéntenos cuál fue la experiencia que se suscitó en medio de las intervenciones de cada uno de nuestros invitados, pero también con qué tareas y cuáles son estos retos que nacen del mismo.

## Rafael González –



Jennifer gracias, yo lo que me doy cuenta es que aquí tenemos mucho material para seguir haciendo foros conexión solidaria, sería muy interesante que de pronto Adriana nos pudiera acompañar, Adriana Senior de la CCI nos pudiera acompañar en un siguiente programa para poderle contar a la gente lo que hace la CCI, cómo pueden participar de esa inclusión que está realizando la CCI para permitir a qué población vulnerable del campo pueda participar de la oferta institucional a través de la CCI, muchas gracias Adriana por tu participación, a Juan Fernando desde la academia decirle que el impulso que le has dado la economía solidaria y a la economía social, porque él trabaja ambos frentes y en la universidad logró montar una especialización ya en economía social y solidaria, en la administración, en economía social y solidaria, bastante importante, hace nuestra tarea, alineado con la ley 1780 del 2016 donde habla de: hablar y de educar en economía solidaria y financiera a todos los colombianos, no solamente temas competitivos, con Carlos invitarlo a que hagamos una mesa de trabajo y que de pronto dediquemos un programa a la economía social, a esa economía que de pronto no reconocemos porque la ley no le ha abierto el espacio, donde hay tanto informal, pero todo es informal es un porcentaje muy alto de los colombianos y no los podemos contar y por eso no hay programas, debemos contarlos, debemos montar una ley que nos permita contar a todos esos colombianos a nivel nacional para que de esta manera puedan ser incluidos, y está dentro de la propuesta del presidente Iván Duque, de donde es la legalidad que habla de la formalización, la legalidad también es formalización, emprendimiento obviamente los hay, ver cómo se pueden apoyar estos emprendimientos y de esta manera generemos la equidad que es su tercer pilar; y obviamente a Aicha de corazón agradecerle, porque sé que ya estamos casi a medianoche en España pero sigue acá, nos acompañó, nos habló de sus empresas de inserción, de estas empresas que vinculan a personas, las habilitan para el trabajo y las ofrecen

al mercado, este es un modelo muy extraño para Colombia, pero del cual hablaremos más y pondremos de pronto en la página algo al respecto. Es decir, 100% ha complacido, a todos los que están conectados actualmente y que nos acompañan en las diferentes redes, no olviden, 9 de octubre tenemos un foro muy especial, cerrado nada más a 200 personas, hemos agarrado foros y la participación, el impacto ha sido más de 10.000 personas, aquí solamente 200 personas van a poder conectarse, 200 a un show muy especial y para poder participar de ese show, pues tienen que hacer los puntos solidarios como lo explicó Jennifer y como explicaremos en las diferentes redes sociales, por participar en los foros conexión solidaria van a tener un puntaje especial, pero quienes se conecten también a los foros que hace Ascoop, Confecoop, Analfe, en fin, todos también van a tener puntaje de esta manera para que acumulen puntos solidarios y se van a presentar regalos y muchas cosas adicionales para las personas que sean fieles a nuestra conexión solidaria. Los esperamos el próximo miércoles, tema interesante vamos a hacer una charla sobre emprendimiento, entonces esperamos tenerlos a todos conectados, muchas gracias a Adriana, Juan Fernando, Aicha, Carlos y especialmente a Jennifer, nuestra conductora de este programa, los esperamos el próximo miércoles, gracias.

### **Enlace del video**

<https://youtu.be/2HuBf938uvs>