



“TERRITORIOS SOSTENIBLES: PAZ Y DESARROLLO PARA LAS ECONOMÍAS RURALES”



Alan Bojonic
Representante de la FAO
en Colombia.



Emilio Archila
Consejero Presidencial para la
estabilización y la consolidación.



Jorge Bedoya
Presidente Sociedad de Agricultura
De Colombia- SAC.



Gilberto Toro
Director ejecutivo Federecación
Colombiana de Municipios - FEDEMUNICIPIOS



Alonso Sarzar
Ex consultor Banco Interamericano
de Desarrollo - BID.



Guillermo Arboleda
Moderador - Consultor en redes
colaboración empresarial

FECHA:

Miércoles 17 de junio de 2020

OBJETIVO:

Revisar las acciones aplicadas para aportar a la estrategia de Territorios Sostenibles – lo que se ha adelantado y lo que se debe fortalecer.



Invitados:



Emilio José Archila Peñalosa - Consejero Presidencial para la Estabilización y la Consolidación

Abogado de la Universidad Externado de Colombia, con especialización en Derecho Financiero de la Universidad de los Andes, especialización en Derecho para el Desarrollo del *International Development Institute* en Roma, Italia, y máster en Jurisprudencia en Derecho Comparado de la *New York University*, Estados Unidos.

Fue director de Derecho Económico en la Universidad Externado de Colombia, ejerció como presidente de la Asociación de Comisionistas de Bolsa, y se desempeñó como Superintendente de Industria y Comercio en 1998. Fue director de la Oficina Jurídica del Ministerio de Desarrollo Económico (hoy de Comercio, Industria y Turismo) y ejerció como docente en el Colegio Mayor Nuestra Señora del Rosario, la Universidad Externado de Colombia, la Pontificia Universidad Javeriana de Bogotá, la Universidad San Buenaventura de Cali y la Universidad del Norte de Barranquilla, entre otras. Se posesionó como Consejero Presidencial para la Estabilización y la Consolidación en agosto de 2018. *Jorge Enrique Bedoya*. Presidente de la Sociedad de Agricultores de Colombia -SAC desde marzo de 2017.

Antes de liderar la organización que agrupa a las 22 asociaciones de productores agropecuarios más grandes del país, fue director de asuntos corporativos para Colombia, Perú y Ecuador en Bavaria-AbInbev. También dirigió la Fundación Bavaria (2015- 2017), donde fue responsable de la política de responsabilidad social corporativa, el emprendimiento y los programas medioambientales, dirigidos a beneficiar a las comunidades vulnerables del país.

Entre 2011 y 2015 fue Viceministro de Defensa de Políticas y Asuntos Internacionales. En este cargo, fue el responsable de apoyar al Ministro Juan Carlos Pinzón en el fortalecimiento de las estrategias de defensa y cooperación en materia de seguridad con aliados clave como Estados Unidos, Reino Unido, Israel, países vecinos y organizaciones como la ONU y la OTAN. También fue responsable de la implementación de la política de derechos humanos del Ministerio, la estrategia de desminado y la coordinación de temas relacionados con la implementación de los planes contra el terrorismo, las bandas criminales, la seguridad ciudadana, asuntos de narcóticos y cultivos ilícitos, entre otros. Antes de incorporarse al sector público, fue Presidente de la Federación Nacional de Avicultores de Colombia -FENAVI-. En esta posición representó el interés de los productores en temas clave como las reformas fiscales, las negociaciones de acuerdos comerciales con los Estados Unidos, la UE, los países Andinos, y lideró el programa orientado a aumentar el consumo interno de pollo y huevos, mejorar el estado sanitario de la industria y fomentar la competitividad de los productores locales.

Actualmente es miembros de múltiples Juntas Directivas de entidades como Finagro, el Sena, el ICA, Agrosavia, la Comisión Nacional de Crédito Agropecuario, entre otras instancias del sector agropecuario. Fue durante 2019 presidente del Consejo Gremial Nacional. También trabajó en Federación Nacional de Cafeteros, fue profesor de



teoría macroeconómica en la Universidad Javeriana y mientras estaba en Harvard fue profesor asistente y enlace estudiantil en el Centro de Liderazgo Público. El Sr. Bedoya tiene una maestría en política pública de la escuela de Gobierno John F. Kennedy de la Universidad de Harvard (2003) y una maestría en economía de la Universidad Javeriana, donde también se graduó como economista en 1995.



Gilberto Toro Giraldo, director Ejecutivo Federación Colombiana de Municipios.

Abogado, especializado en Derecho Administrativo en la Universidad de Medellín. Experto en Descentralización y Autonomía política y fiscal, gestor del fortalecimiento de la defensa de los intereses comunes de los municipios colombianos y de la integración de los mandatarios locales en Colombia. Ha proyectado a nivel nacional e internacional la Federación Colombiana de Municipios, entidad que asocia a más de mil alcaldes del país.

Se ha desempeñado como Secretario Alternativo del Capítulo Latinoamericano de la Unión de Autoridades Locales, IULA/CELCADEL, es miembro del Consejo Consultivo de la Sociedad Civil del BID, de la Red Latinoamericana de Entidades de Capacitación y actúa como representante delegado en más de quince entidades del orden nacional. Actualmente está proyectando la integración de las Federaciones y Asociaciones de Municipios en la Federación Latinoamericana de Ciudades, Municipios y Asociaciones, FLACMA.



Alonso Zarzar - Consultor independiente en temas sociales relacionados a proyectos de desarrollo.

Del 2017 al 2019 era Especialista Social del BID-Invest y especialista en los *Performance standards* del IFC. De 1999 hasta el 2016 fue

Científico Social Senior para América Latina en el Banco Mundial y especialista en las salvaguardas sociales del Banco. Ha trabajado en diversos sectores y temas como energías renovables, industrias extractivas, transporte rural y urbano, agricultura y riego, agua y saneamiento, medio ambiente y protección de la biodiversidad, adaptación al cambio climático, pueblos indígenas y reasentamiento involuntario. Su experiencia incluye Perú, México, Ecuador, Colombia, Bolivia, Chile, Argentina, Brasil, Panamá, Guatemala, Honduras y el Caribe.

Antes fue el Asesor Social del Proyecto de Gas Natural Camisea con Shell, y previamente fue profesor y director de la Maestría en Estudios Amazónicos de la FLACSO-Ecuador, profesor de las universidades Católica y San Marcos del Perú. Ha sido investigador del Centro de Estudios de Democracia y Sociedad en Lima (CEDYS). Ha publicado varios libros y artículos en revistas especializadas de América Latina, Europa y USA sobre los pueblos indígenas de la Amazonía y los Andes, sobre sus relaciones con la sociedad nacional y su historia, así como sobre temas de administración de justicia, cambio climático, y pueblos indígenas en aislamiento voluntario.

Es Bachiller en Antropología por la Universidad Católica del Perú y Master of Philosophy en Antropología Social por la Universidad de Cambridge.

Marcos Rodríguez Fazzone - Coordinador Programa Mesoamérica sin Hambre FAO

Economista con maestría en Desarrollo Rural. Ha trabajado como asesor internacional de FAO para América Latina y el Caribe en temas de políticas de Desarrollo Rural y de inclusión social y productiva de la agricultura familiar campesina en varios países de la región. Desde el año 2016 se desempeña como líder del área de sistemas alimentarios y mercados inclusivos de la oficina de FAO Colombia y Coordinador del Programa Mesoamérica Sin



Hambre.

Sus temas de especialidad son asociatividad sistemas de abastecimiento alimentario estrategias de compras públicas y comercialización de productos agropecuarios.



Alan Bojanic – Representante de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y Agricultura - FAO.

Doctor en Economía del Medio Ambiente por la Universidad de Utrecht (Países Bajos), Máster en Economía Agrícola por la Universidad de Reading (Reino Unido), Máster en Ciencias Políticas por la Universidad de Costa Rica, e Ingeniero Agrónomo de la Universidad Gabriel René Moreno de Santa Cruz (Bolivia), además ha sido profesor universitario.

Fue Representante de la FAO en Brasil, Representante de la FAO en Costa Rica, y Oficial Encargado de la Oficina Regional de la FAO para América Latina y el Caribe (RLC).

Director Técnico en el Centro de Investigaciones de Agricultura Tropical (CIAT) de Santa Cruz (Bolivia). Viceministro de Agricultura, Ganadería y Pesca en el Ministerio de Agricultura de Bolivia Director Ejecutivo del Servicio Nacional Boliviano de Sanidad Agrícola e Inocuidad Alimentaria; también ha trabajado como consultor en varios campos relacionados con la transferencia de tecnología agrícola para una serie de organizaciones internacionales, entre las que cabe citar el Banco Mundial, UNDP, UNICEF y USAID, entre varios organismos más.

Modera:



Guillermo Arboleda – Consultor en redes de colaboración empresarial.

Desarrollo:

Apertura hecha por parte del Director de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, doctor Rafael González Gordillo:

Muy buenas tardes para todos, nuevamente estamos en nuestros foros conexión solidaria un espacio que ha sido creado por la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, para estar más cerca a la gente. En el foro, sabemos que este mes lo hemos dedicado a nuestros campesinos, al sector rural con el propósito de hacer un homenaje a su trabajo, de motivarlos para que sigan produciendo y que sepan que son el motor de desarrollo en nuestra región, por este aspecto pues hoy es nuestro tema va a ser territorios sostenibles paz y desarrollo para las economías rurales, lo hemos hecho en una alianza especial con la FAO, nos acompaña su director, el doctor Alan Bojanic, que es el representante de la FAO para Colombia, también nos hemos unido a la federación colombiana de municipios, que nace de un aliado estratégico para que pueda llegar a todos los territorios este foro, va a estar por parte de la federación el director ejecutivo del doctor Gilberto Toro, abogado, especializado en derecho administrativo; también vamos a contar con la compañía del doctor Jorge Enrique Bedoya, viceministro de defensa y ahora actual presidente de la SAC sociedad de agricultores de Colombia, el doctor Bedoya es economista de la universidad javeriana con una maestría en política pública de la universidad de Harvard; internacionalmente nos acompaña un consultor del BID, que es el doctor Alonso Salazar, él tiene un portal que se llama conservación y equidad, donde desde ahí se pretende asesorar los pequeños y medianos agricultores para que mejoren su producción, y obviamente nos cierra el panel el doctor Emilio Archila, consejero presidencial, abogado, el doctor Emilio Archila es consejero para la estabilización del proceso de paz; nuestro moderador para el día de hoy va a ser el doctor Guillermo Arboleda, que es



administrador de empresa, es un pedagogo, tiene una especialización en finanzas de la universidad EAFIT y va a ser quien modere nuestro espacio y que nos va a introducir en el tema de cómo podemos generar riqueza en los territorios, cómo nuestros productores rurales pueden mejorar su producción, pero no quiero quitarle el protagonismo al doctor Guillermo Arboleda, que sea él mismo quien haga la introducción y que nos presente a estos importantísimos panelistas que hoy nos van a transmitir su conocimiento y su trabajo en las regiones. Guillermo por favor bienvenido a este foro.

Guillermo Arboleda -



Muchas gracias, un saludo muy especial para todos, les habla Guillermo Arboleda Gómez, hoy los acompaño como moderador de este espacio, le damos la bienvenida a todos los asistentes, a esta quinta emisión virtual de los foros de conexión solidaria, un espacio liderado por la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, entidad adscrita al Ministerio del Trabajo y que tiene la gran labor de promover y fortalecer las organizaciones solidarias de nuestro país; Foro sostenible, paz y desarrollo para las comunidades. Este tema es más apasionante y le voy a quitar o a robar unas palabras un poco definidas por el doctor Archila en cuanto a que coloquialmente dice que la transformación se hace desde el territorio y no desde el escritorio, quiere decir esto que nosotros y por el tema del Covid 19, los territorios se vuelven protagonistas e importantes dentro de lo que se llama el desarrollo local y endógeno, los campesinos tiene que seguir estimulando su producción, pero sí hay una conexión y vemos como fundamento del desarrollo local y endógeno. Yo quiero darle la palabra a continuación al doctor Alan Bojanic, que ese representante de la FAO en Colombia; él es economista del medio ambiente de países bajos, máster en economía agrícola por la universidad

RIDEN de reino unido, un master en ciencias, por ir a la universidad de costa rica, e ingeniero agrónomo, ha sido profesor universitario, también fue representante en Brasil y costa rica, fue viceministro de agricultura ganadería y pensó de Bolivia, consultor internacional del banco mundial UNICEF USAID y otras instituciones. Como pregunta inductora para romper y para empezar el diálogo, le quisiera formular la siguiente pregunta el doctor Alan Bojanic, ¿Cómo se articulan las políticas de la FAO con el desarrollo de los territorios sostenibles para las comunidades rurales en Colombia? bienvenido y tiene la palabra.

Alan Bojanic -



Muchísimas gracias por la pregunta, felicitar la iniciativa, sin duda alguna el tema de territorios sostenibles, es un tema de actualidad y siempre va a ser de actualidad creo yo. Pero antes que nada quiero saludar al señor Archila, un placer poder estar compartiendo con ustedes este foro, a Jorge Bedoya encantado de saludarte, saludar al organizador del evento, a don Rafael González, saludar al señor Alonso Salazar por supuesto, el coordinador del evento, saludar a todos, saludar a toda la audiencia, a todo los que nos están viendo en verdad.

La pregunta, yo quisiera un poquito referirla, primero decir qué estamos haciendo en la FAO, qué estamos haciendo en los territorios y luego un poco hablar más de los enfoques y por supuesto no podemos dejar de hablar en esta oportunidad de las respuestas al Covid 19, desde el punto de vista de garantizar que los sistemas agroalimentarios continúen funcionando, garantizar la comida, garantizar que nadie pase hambre, entonces son como que grandes los temas. Nosotros como agencia de naciones unidas tenemos una presencia bastante grande con los territorios, trabajamos en 25 departamentos y por supuesto los proyectos, todos tienen que ver con acciones en el territorio,



trabajamos también con municipios PEDET, nuestra prioridad, es parte del acuerdo que hemos suscrito con el propio gobierno de Colombia, tenerlos como territorios priorizados para nuestro trabajo y también con este CR tenemos presencia en 9 CR, también con actividades productivas, con proyectos productivos, incentivando la generación de valor, la agregación de valor, la ocupación, el empleo; entonces nuestra presencia es grande, tenemos como unas 250 personas dando asistencia técnica, es decir se puede dar un planteo de extensionistas, entre comillas, digo entre comillas porque no es exactamente eso, pero sí damos asistencia técnica, a productores, a comercializadores y esa presencia se traduce básicamente en acciones muy concretas que hoy por hoy empiezan a obviamente tener un giro o un énfasis marcado en término hacía unos cinco o seis temas, en primer lugar digitalización, yo repetiría tres veces la palabra digitalización, digitalización, digitalización, y eso no es sólo el contacto con el productor, darle asistencia técnica vía celular, darle la asistencia técnica en el iPad, por la computadora, por la radio, todos los medios de comunicación que están a nuestro alcance para asesorarlo en los proyectos como por ejemplo en muchos casos hemos instalado pequeñas fábricas ya sea de procesamiento de pimienta o de cualquier otro producto, entonces mucha asistencia técnica hoy por hoy tenemos que darla online que tener una presencia física etc. Entonces las cosas no sólo pasa por comunicarse con ellos sino que los productores aprendan destrezas y habilidades en cuanto a la digitalización, es decir que sepan manejar adecuadamente las herramientas, que sepan cómo hacer un vídeo, lo que se llama comunicación para el desarrollo es parte de ese nuestro enfoque de trabajo, pero también no solo lo digital por supuesto está la parte de los contenidos, de cómo la aproximamos, trabajando mucho con el enfoque de escuelas de campo y también estamos hablando de cómo fortalecemos el asociativismo, creo que más que nunca el asociativismo, crear economías de escala, crear formas de organización que permiten agregar más valor y romper el

aislacionismo del productor, es también parte de ese esfuerzo, entonces creo que ahí también tenemos algo en común con la federación de municipios, que están trabajando muy fuertemente en esa línea de fomentar en asociativismo, cooperativismo, cualquier otra forma en que se adecue de la mejor manera a las características de los grupos sociales en el terreno, entonces asociativismo es otro de las palabras claves de nuestro enfoque, otra palabra clave es interacción con el sector privado, es decir, trabajo con enfoque de cadena y al hablar de enfoque cadena estamos hablando de articulación del clúster, es decir de todos los que componen esa cadena y ahí el sector privado es clave tanto en el mercadeo, el procesamiento, la industrialización, entonces articulación inclusive para los temas de digitalización, para todo lo que tengan que ver con llevar adelante programas de apoyo masivo a la digitalización, el otro gran tema que también ha cobrado mucha preminencia en esta coyuntura, es por supuesto en la logística, al haberse interrumpido canales de comercialización como es el caso del cierre de Corabastos, del mercado mayorista en Cali y otros mercados, todo este tras bloque que se ha dado con cierre de hoteles, restaurantes, entonces la reorientación de la logística sobre cómo debe influir los productos, plataformas digitales, para acompañar la logística, ver cuáles, las formas efectivas, y esto por supuesto siempre de la perspectiva de FAO trabajamos mucho con cadenas cortas, circuitos cortos, es decir, ver cómo la producción se acerca a lo máximo posible al consumidor, lo máximo que se puede hacer cuando uno en su casa empieza a producir algunos alimentos, la agricultura es también central en nuestra agenda propositiva de hoy por hoy, en ese sentido aparte de la cultura urbana estamos hablando de agricultura periurbana, estamos hablando de cómo evitamos largo circuito, entonces el estudio de la logística de los flujos, de transporte llevando alimentos para cortar esos flujos, ver cómo productores pueden encontrar mejor la demanda urbana, la demanda de los grandes denominados, es que éste es también parte de ese esfuerzo o sea,



las plataformas digitales o los temas logísticos se convierte en un muy estratégico hoy por hoy, y un tema que pues sin duda alguna tenemos, esperamos le vamos a poner una vela a la virgen hoy día para que mañana se puede aprobar, la ley de compras públicas, porque eso va a abrir grandes posibilidades a los pequeños productores, va a abrir grandes posibilidades para que también ese gran comprador que es el estado, nos pueda hacer llegar a los distintos compradores, consumidores, alimentación escolar a grupos vulnerables, paquetes, mercados, bonos, todo eso pues se convierte también en una especie de piedra, de toque, en este esfuerzo por potenciar la agricultura, por supuesto todo lo que estamos hablando pasa por mejores y mayores presupuestos, no sé si es difícil pensar en grandes programas de digitalización en mejorar la asociatividad, si no se asignan mayores recursos ya sea para la parte financiera, créditos en condiciones, mucho más accesibles que en lo normal que en época de la normalidad entre comillas, pero yo insisto que lo de compras públicas se presenta en una excelente oportunidad para garantizar mercados, para poder negociar precios mucho más justo para el pequeño productor, garantizar sobre todo en la producción cuando se tiene la seguridad de que va ser un comprador totalmente garantizado y eso pues induce a producciones más eficientes y con un menor riesgo y sobre todo con menos temor que lo que normalmente se asume, son condiciones complicadas, sabemos que el mercado ha tenido un comportamiento volátil, los precios han subido y han bajado, algunos productos han tenido que ser desechados, otros han entrado en carestía, se nos ha hecho muy complejo el análisis del mercado, de los productos agropecuarios en esta situación y por eso es que es tan fundamental el poder tener programas como éste de compras públicas, realmente hacemos costo porque mañana pueda aprobarse en el senado el cuarto debate y que esto pueda seguir su trámite; yo vengo de haber sido representante en Brasil donde ya llevan más de un par de décadas, los programas de compras públicas

y muy exitosos, he visto y personalmente he visitado programas de compras, tanto en mercados mayoristas, tanto en entidades públicas que hacen estas compras, como entrevistado a productores que se benefician de este esquema de compra pública y por supuesto tengo la mejor impresión de que en su efecto va a tener sus efectos en un principio, siempre hay los famosos temores que hay en liquidez o sea de rendimientos de parte de esa producción, pero estamos para ir corrigiendo, tener el ojo atentos, tener las medidas que puedan precautelar, que no se den estos esos líquidos, pero fundamentalmente el programa es un paso en la dirección correcta, es una cosa que debe ser apoyada y esperamos que así lo sea, estoy seguro que pueda convertirse y simplemente como FSO está trabajando en los territorios, tenemos una presencia fuerte, por supuesto debido a la pandemia lo hemos estado haciendo de manera digital, hemos estado haciendo entrega de algunos equipos, de algunos animales, pollitos etc. para que no se pare, sabemos más que nunca que la agricultura no puede parar, más que nunca tenemos que seguir apoyando a la agricultura a los comercializadores, a los transformadores, a toda la cadena productiva de sistema agroalimentario en su conjunto con las medidas que hemos estado adicionando, pero que también se vienen haciendo en la perspectiva gubernamental, entonces considero Archila, estamos para seguir apoyando estos diagnósticos en los PEDET y seguir viendo cuáles son las mejores apuestas que pueden tener los distintos territorios, de los distintos municipios, cuáles son el tipo de producto al que más podemos acomodarnos y aprovechar de esta situación tan complicada para fortalecer la agricultura y encontrar también las buenas oportunidades, entonces estamos en ello, nuestro compromiso de seguir trabajando en esta dirección, por tanto desde el punto de vista FAO cuenten con un socio, cuenten con nuestro conocimiento técnico, nuestra experticia técnica, para llevar adelante este trabajo en los municipios, de manera articulada, de manera que estemos dentro de la política pública; nosotros actuamos en



aislamiento, todo lo que hacemos son políticas que tienen que estar inscrita de entre los grandes lineamientos de la política pública y de la política pública de estado de largo plazo sobre todo. Muchísimas gracias por invitarnos a participar de este importantísimo foro y aquí estamos a su disposición. Muchas gracias, muy buenas tardes a todas y a todos.

Guillermo Alboleda -



Muchas gracias. Doctor Bojanic, usted toca temas que tiene que ver con la tendencias mundiales, uno, las tecnologías, la digitalización es fundamental, el otro es el cambio que se está dando en este entorno por la logística, el otro es un tema que tiene que estar atado al desarrollo sostenible de los territorios, que usted lo denomina asociativismo y otros asociatividad, yo lo denomino redes de colaboración y las plataformas y la intervención del sector privado con el tema de lo que se llaman cadenas o *cluster*, me parece que muy buena síntesis y remato con todo el tema de políticas públicas y entre ellos las compras públicas que podrían ser un excelente canal para los para los pequeños productores del campo.

A continuación le voy a dar la palabra al doctor Gilberto Toro, director ejecutivo de la federación colombiana de municipios, él es abogado, especializado en derecho administrativo de la universidad de Medellín, experto en descentralización y autonomía política y política y fiscal, gestor del fortalecimiento de la defensa de los intereses comunes de los municipios colombianos, una forma de asociatividad y de la integración de los mandatarios locales en Colombia, ha proyectado a nivel nacional internacional la federación colombiana de municipios y hoy está con la idea de promover una entidad a nivel continental en el mismo tema y esta federación colombiana asocia a

más de 1.000 alcaldes del país.

Doctor Gilberto Toro, director ejecutivo Federación Colombiana de Municipios y atando con la intervención del doctor Bojanic, sería muy importante ese canal para los pequeños productores, entonces la pregunta sería: Las compras públicas de los municipios serían un excelente canal para la comercialización de los productos de pequeños campesinos, ¿hay alguna política por parte de la federación colombiana de municipios que promueva esta iniciativa?

Gilberto Toro -



Muy buenas tardes a todos, cordial saludo al doctor Rafael, a usted doctor Guillermo, el doctor Alan, a Jorge Alonso y al doctor Archila y todos los que nos están acompañando en esta conversación.

La Federación Colombiana de Municipios, siempre ha considerado que los alcaldes y las alcaldesas, más que servidores públicos tienen que ser gerentes del desarrollo económico local y éste ha sido un sueño y un objetivo por el que hemos venido luchando hace mucho tiempo, porque indiscutiblemente pues hace mucho tiempo los municipios dejaron de ser los empleadores burocráticos que fueron en alguna ocasión y ahora lo que tenemos que lograr es que un país con el potencial agropecuario que tiene, un país fundamentalmente rural debe explotar al máximo las características productivas que tienen las diferentes regiones del país y por supuesto las compras públicas son un maravilloso mecanismo, para estimular precisamente la productividad, la competitividad, la calidad de vida de nuestros campesinos; en ese sentido hemos tenido permanentes y largas solicitudes, primero al ICBF – Instituto Colombiano de Bienestar Familiar, ahora al Ministerio de Educación que es el responsable de los programas de alimentación escolar que le den



mayor participación, mayor autonomía a la comunidad educativa municipal para que se puedan comprar los insumos, para la minuta que se le da a los niños y niñas en nuestras escuelas y colegios, se les pueda dar comprando en lo local, comprando lo que se produce en su municipio, porque nos hemos encontrado cosas aberrantes, en un municipio donde se produce frijol el intermediario que se contrata desde Bogotá o el operador que se contrata es de Bogotá, resulta que ese frijol es traído de otro país, esas incoherencias no pueden seguir existiendo y por eso creo que es muy importante pues lo que hablaba el señor Alan, en el sentido hecho ojalá este proyecto de ley nos permita garantizar que por lo menos un porcentaje de los insumos del programa de alimentación escolar sean adquiridos directamente en el municipio, pero adicionalmente creemos que, y perdóneme porque ustedes son más expertos que yo, pero nosotros hemos llegado al convencimiento de que estimular la producción de materia prima, que es lo que estamos haciendo en Colombia, estimular que seamos cada vez mejores productores de diferente tipo de productos que son básicamente materia prima, no nos permite salir de la pobreza o no permite que nuestros campesinos salgan de la pobreza, porque terminan en las manos de los intermediarios, que terminan en las grandes plazas mayoristas, vendiendo a unos precios o comprando al campesino unos precios absolutamente ridículos, que desestimula completamente el esfuerzo que hacen nuestros campesinos y en ese sentido entonces lo que hay que buscar es que le metamos al campo lo que ya se ha hablado aquí en el tema de la asociatividad, valores agregados, transformación; Colombia es un país que no alcanzamos a acaparar esa demanda tan importante de productos, que si le damos algún proceso de transformación, de verdad llegarían a esos mercados con una posibilidad muy importante de generarle recursos al país y especialmente a nuestros campesinos, en eso estamos trabajando.

Guillermo Alboleda -

Me parece que es muy importante eso que usted está hablando Doctor, porque es una excelente noticia para el país y para los campesinos excluidos, que hay un proyecto de ley, al menos un porcentaje de los insumos de la alimentación escolar, sean adquiridos ahí, eso se asemejaría a otros países que tienen la famosa ley de góndolas, donde por ley se obliga, a en otro contexto, en los supermercados y almacenes de retil, un porcentaje sean productos de origen, o productos del mismo país que sé que se promueve, me parece muy importante su intervención.



Ahora le damos la palabra al doctor Jorge Bedoya, que es el presidente de la sociedad de agricultores de Colombia SAC, el doctor Bedoya es economista, con maestría en política pública de la escuela de gobierno de John F Kennedy de la universidad de Harvard y maestría en economía de la universidad javeriana, fue director de asuntos corporativos de Bavaria y dirigió su fundación, fue viceministro de defensa de políticas y asuntos internacionales, presidente de la Federación Nacional de Avicultores de Colombia FENAVI y actualmente miembro de juntas directivas de FINAGRO, el SENA el ICA, Agro Sabia, la Comisión Nacional de Crédito Agropecuario, fue durante el 2019 presidente del Consejo Gremial Nacional y también ha sido docente universitario; me parece que es una conexión muy importante la que tiene el doctor Bedoya, con este tema que nos convoca hoy de territorios sostenibles paz y desarrollo para las economías rurales, como pregunta inductora, Doctor Bedoya, y como presidente de la SAC, ¿qué políticas promueve su organización o sea las SAC, para apoyar a los pequeños campesinos en los territorios de paz?.



Jorge Bedoya -

Un saludo muy especial para ti y por supuesto para el representante de la FAO, Alan, a Gilberto Toro de la federación de municipios, a Emilio Archila que nos acompañará más tarde y claro a todos quienes nos acompañan en este momento a través de las redes sociales.

Venia escuchando lo que decían mis colegas, yo simplemente diría que eso es lo que la SAC viene haciendo y reiterando a través de los años, cuando uno mira el estado del arte del campo colombiano, es un campo que ha sido olvidado siempre por los gobiernos, ha sido olvidado siempre por el Congreso de la República y como le he dicho al presidente de la república y al ministro de agricultura, en esta pandemia, en el marco de coronavirus, si el campo le ha demostrado algo a Colombia, es la importancia estratégica que tienen los más de 10 millones de compatriotas de la ruralidad. Segundo, que ese campo ahora necesita una verdadera mirada por parte del estado colombiano en lo que nosotros llamamos desde la SAC de los bienes públicos, porque también hay que ser conscientes que el estado no puede resolver los problemas a cada uno los productores, porque son millones de productores, en la SAC tenemos 22 sectores representados, allá están los cafeteros, los paneleros, los paperos, están los porcicultores, los agricultores, arroceros cacaocultores, la gran mayoría de ellos pequeños campesinos y pequeños productores y por eso es que nos hemos orientado los bienes públicos, como por ejemplo las carreteras, este país tiene 40 millones de hectáreas de frontera agrícola y solamente para esos 40 millones de hectáreas tiene 175 mil kilómetros de vías terciarias de las cuales solamente el 10% están en buen estado, de tal manera que las carreteras son un poder de transformación para nuestros agricultores; segundo, la educación, para los niños de la ruralidad, la educación y la formación para los

jóvenes y los mayores que hoy hacen parte de las unidades productivas y para eso se necesita la conexión digital; tercero, el tema de dignificar al trabajador rural, porque el campo contrario a las grandes ciudades donde la tasa de informalidad laboral es del 42 %, el campo tiene una tasa informalidad laboral del 86 %, que mejor es decirle al campo, vamos a reconocerle la posibilidad de tener un acceso a una pensión y a una verdadera salud y no como es el régimen laboral que no permite ese tipo de cosas; de tal manera que desde la SAC lo que siempre estamos empujando, lo que siempre estamos gestionando es que haya políticas públicas que realmente contribuyan al desarrollo del campo y permítanme terminar con esto Guillermo, mencionó el doctor Toro y Alan el tema de la asociatividad, nosotros en la SAC tenemos un dicho, es mejor vender para producir y no producir para vender, porque gobiernos han dicho que aquí lo que hay es que crecer las áreas sembradas, mire el drama que tienen nuestros productores hoy para vender sus cosechas y por eso la asociatividad, la integración vertical, todos los incentivos de crédito para desarrollar esas cadenas y asegurar que los productores sepan cómo y dónde vender es la transformación mental que más le puede aportar a la ruralidad, esa es la gestión que hacemos con un grupo reducido de personas, somos 11 colaboradores en la SAC, pero lo hacemos con todo el compromiso por Colombia y por supuesto con esos más de 3.4 millones de trabajado en nuestro país.

Guillermo Alboleda -



Muchas gracias doctor Jorge, excelente intervención, muy sintética, pero profunda.

Aquí vuelve y juega, ahí hay una resonancia o una recurrencia en todos los expositores, y es el tema de la asociatividad que se puede traducir en integraciones y verticales en la misma cadena



horizontal, cuando tienden a llegar a más que la asociatividad, es clave para poder digamos intervenir en un mercado de manera colectiva, porque individualmente es muy difícil, entonces yo eso lo puedo, digamos como otra forma expresar la actividad de colaboración es el tema de redes, redes empresariales para el desarrollo local, que es un tema muy importante pero cuando no hay metodologías, la intervención es necesaria con metodologías, porque si no hay metodología en la gente por sí sola no se junta, por lo que tú dices Jorge, que es la transformación mental, a nosotros nos enseñaron a competir y no a colaborar, por eso es más fácil competir, que colaborar o cooperar, entonces en ese sentido con organizaciones solamente se está promoviendo digamos muy importante para poder fortalecer el tema de la asociatividad y de las integraciones, obviamente acompañados de un proceso de transformación mental.

Le doy la palabra a continuación, al doctor Alonso Zarzar, es consultor del Banco Interamericano de Desarrollo BID, él es bachiller en antropología, brindado por la universidad Católica del Perú, máster en filosofía en antropología social por la universidad de Cambridge, actualmente es consultor independiente en temas sociales, relacionados a proyectos de desarrollo, especialista social del BID, científico social para América Latina por el banco mundial, asesor, ha sido docente investigador universitario y ha publicado varios libros y artículos sobre los pueblos indígenas de la Amazonía y los andes americanos.

Doctor Zarzar, me parece que usted con esta experiencia que tiene dentro de lo oficial y a nivel internacional, ¿Cuáles son los factores limitantes para un verdadero desarrollo rural en los países andinos?.

Alonso Zarzar –



Muy buenas tardes a todos los colegas que nos acompañan, mi agradecimiento al doctor Rafael por esta gentil invitación.

La pregunta que me hace es una pregunta bastante grande, afortunadamente en varios de los colegas que han participado ya, de alguna manera han tocado los factores limitantes del desarrollo, en el área rural y estos factores son múltiples, se presentan en diferentes esferas, hay factores limitantes en la producción, que pueden ser por ejemplo la escasez de agua o la calidad de los suelos, hay factores limitantes en la comercialización, que tiene que ver con la excesiva cadena de intermediarios, por ejemplo, que termina reduciendo el escaso ingreso del productor, hay factores limitantes en las tecnologías, cuando no son tecnologías adecuadas, las que se implementan o factores limitantes en la logística, tanto en lo que son plataformas digitales como por ejemplo lo que mencionaba otro de los colegas, las carreteras y los caminos de acceso para los productores entonces los actores entrantes que son muchos y muy variados y cuando uno busca hacer o apoyar proyectos de desarrollo, lo primero que se tiene que preguntar cuando va a un lugar, es cuál es el factor o los factores limitantes al desarrollo en ese lugar específico, yo hoy día quisiera simplemente contarles una historia de un proyecto que hicimos en cuatro países incluyendo Colombia, Ecuador, Bolivia y Perú, este proyecto se hizo entre los años 2012 y 2017 y es un proyecto que se llama, el proyecto PRAA, es muy largo pero básicamente es un proyecto de adaptación a la pérdida de glaciares en los andes tropicales y ese tiene que ver cómo el factor limitante que es el agua, en los casos de Bolivia y Perú, son países bastante más áridos que en Colombia y en Ecuador, y cuando hablamos de la pérdida de glaciario, estamos hablando del cambio climático, de calentamiento global, en el futuro este va a ser, el factor limitante prioritario, creo yo, en



todos los andes tropicales, los andes tropicales están compuestos por esos países que mencioné, más al sur ya no son tropicales, y de todos esos países en Perú que es mi país y del cual me doy un cálido saludo a todos los colombianos, es el país que tiene la mayor cantidad de glaciares tropicales, casi el 70% de los glaciares tropicales de todo el planeta. Es un hecho que estos glaciares se están perdiendo y los glaciares son los que proveen de agua a los agricultores en los períodos de estiaje, cuando estén los períodos secos, cuando no llueve, entonces este proyecto que se hizo en estos países, buscaba hacer muchos estudios sobre los impactos de estas pérdidas y también buscaba hacer proyectos piloto, el proyecto de pilotos que tenían que ver con reforestación, con mejores sistemas de irrigación, y un uso más eficiente y más racional del agua y también se instalaron muchas estaciones de monitoreo de las raciones, en el caso de Colombia esto se hizo en el volcán Santa Isabel en el Tolima y en los cerros de la plaza, en el caso del Perú esto se llevó a cabo en la sierra central, en un nevado que se llama Huaytapallana y en el Cusco, muy cerca a las famosas ruinas arqueológicas de Machu Picchu, en el nevado de Salcantay, en fin; en La Paz se hizo una corrida real, en esta santa Altalla y en Quito se hizo en el nevado Antisana, que es el nevado que provee a esa cuenca, es la que provee el agua que consume toda la ciudad de Quito, de ahí la importancia tan crítica de este tema, no solamente para los agricultores sino para todos los consumidores de agua; una de las cosas que se hizo fue, que quiero mencionar, poner énfasis desde estos proyectos de manejo de agua, de riego por aspersión, el método tradicional campesino es regar con canales, muchos de estos canales ni siquiera son revestidos, es decir, no tienen paredes de cemento, son canales de tierra con una enorme pérdida de agua, con mucha erosión de la tierra, etc. Con el sistema de aspersión, el cambio fue radical para los campesinos y se pasó, se aumentó la productividad en el campo de una manera impresionante y mejoró incluso la salud de los campesinos, porque ya no tienen que regar en horas de la noche, sino que riegan cuando ellos lo

desean y esos dos sistemas bastante económicos y se hace a base a reservorios que el agua cae por gravedad y en la aspersión se colocan en las propiedades del agricultor.

Guillermo Alboleda -

Corroborar qué y cuándo se quiere intervenir las comunidades y territorios, digamos que hay una serie de limitantes que muchas veces por el solo hecho de intervenir, se desconecta un tema que tiene que ver con los andes tropicales, yo diría que ir ahora pues el doctor Bedoya habla de una limitante que es mental, me parece muy importante.



Ya tenemos al doctor Archila, doctor Archila buenas tardes bienvenido, es un honor tenerlo a usted aquí, estamos entonces con el doctor Emilio José Archila, consejero presidencial para la estabilización y a manera de síntesis, su hoja de vida es muy extensa, pero es abogado con posgrados de la universidad de los andes, el instituto internacional para el desarrollo en Roma, universidad en Nueva York. Se ha desempeñado en múltiples cargos para ellos, los más connotados como superintendente de industria y comercio, director de la oficina jurídica del ministerio de desarrollo económico y también ha sido docente en muchas universidades para la tracción y la consolidación con un papel protagónico en este asunto de mantener la paz. Doctor Archila bienvenido nuevamente y quisiera preguntarle ¿cuáles son las iniciativas, a manera introducción, pero usted puede hacer su presentación, cuáles son los las iniciativas subregionales para lograr la transformación de los territorios rurales de manera sostenible?.



Emilio José Archila –



Muchísimas gracias por esta invitación, yo quiero agradecerle particularmente al doctor Rafael González, que haya tenido esta iniciativa y obviamente me siento muy

halagado de compartir este panel con el representante de la FAO Alan Bojanic, con el director ejecutivo de la federación colombiana de municipios y como siempre con el doctor Jorge Bedoya, tenemos tantas cosas que trabajar juntos y tantos puntos de encuentro, escuché la última parte de la intervención de don Alonso Zarzar, consultor del BID, así que muchas gracias.

Yo te diría que una respuesta para esa pregunta es realmente comprensiva, porque en el enfoque de la implementación de los acuerdos y en el enfoque de la política de paz con legalidad del presidente Iván Duque, hay un número muy plural de iniciativas que son iniciativas subregionales, estamos trabajando en varios frentes, en esos temas y permítanme tocar algunos; la Agencia de Desarrollo Rural, es una agencia que tiene como responsabilidad implementar las políticas agrarias en lo que tiene que ver con el campo, no solamente del Ministerio de Agricultura, sino del conjunto del gobierno, esa es una agencia que en los últimos ocho meses ha tratado de ponerse al día, su directora ha retomado los rumbos que necesitan y en la manera como creemos que debería implementarse, nosotros tenemos una expectativa muy amplia de los resultados que deberían tenerse para la totalidad de los departamentos que tienen la necesidad de adoptar sus planes de asistencia técnica, yo creo que ese es un tema absolutamente crucial y creo que en los temas subregionales, lo que hace la agencia de tierras con la doctora Miriam, también tiene ese mismo alcance, eso no solamente para fortalecer lo que se conoce como el banco de tierras, avanzar en la distribución de las mismas, sino en lo que hace a la formalización y el catastro

multipropósito, ahí para tener algo de las cifras de qué tan fuerte, venimos trabajando en el banco de tierras, en el espectro de 12 años, la meta del gobierno del estado colombiano era llegar a 3 millones de hectáreas y en estos 20 meses hemos avanzado con 1 millón de hectáreas, en materia de formalización que estamos, hemos duplicado el número de hectáreas que recibimos al comienzo desde el gobierno y como todos saben el tema del catastro multipropósito es absolutamente esencial para el desarrollo rural, expedimos durante estos 20 meses el documento CONPES con los lineamientos del catastro, conseguimos un crédito de 150 millones de dólares, hicimos la reestructuración del IGAC, de la Superintendencia de Notariado y Registro, eliminamos el monopolio que existía para la gestión catastral en cabeza del IGAC, expedimos el marco que regula la operación catastral y ya tenemos un número muy importante de entidades catastrales en operación, terminamos un proyecto piloto muy lindo en ovejas y el presidente entregó ese día más de mil títulos de propiedad, con las implicaciones que eso tiene no solamente para los dueños, la capacidad de adquirir créditos, la posibilidad de heredarle a sus hijos y lo que eso implica como una contención para delitos, sino lo que significa en reproducción de los ingresos del cobro al impuesto a la tierra, los municipios PEDET tienen en promedio más del 50% de sus ingresos derivados del impuesto a la tierra y más del 40% de la propiedad estaba sin esa solución; ahora el ejemplo por excelencia de proyectos y subregionales, son los planes de desarrollo con enfoque territorial, los PEDET, están identificados 170 municipios, los 170 municipios más afectados por la violencia y por la pobreza, agrupados en 16 regiones, hoy en día logramos que la agencia de renovación del territorio fuera a las comunidades, les preguntáramos a las comunidades cómo quieren ver su propio territorio, tenemos más de 30 mil iniciativas en 8 capítulos, en los cuales se comprende todo, en la visión de esas 220 mil personas que nos dijeron cómo quieren ver sus territorios, incluimos en el Plan de Desarrollo el



concepto de hoja de ruta que va a permitir reunir todos los esquemas de planeación que hay para esas 16 zonas, los 170 municipios, una cosa mágica, adoptaron el PEDET como su política de largo plazo y la hoja de ruta del Catatumbo ya la recibimos de parte de del DELOITTE, una de las cuatro firmas de consultoría más sofisticadas del mundo y vamos a tener las otras durante este año, hemos hecho unos esfuerzos muy grandes para seguir trabajando dentro de las restricciones que hay en época de la pandemia, todas las entidades que están aquí, la unidad en particular que han trabajado en las mesas que le corresponden y aquí, yo resaltaría la correspondiente a la reactivación económica. Reactivación económica, es uno de los de los ocho pilares y en esos lo que hemos venido haciendo es de re focalizar y planear en el largo plazo las vocaciones que tienen los territorios, eso quiere decir un trabajo mancomunado entre la agencia de renovación del territorio, la unidad de planeación agropecuaria y la agencia de desarrollo rural, para tener perfectamente identificados cuáles son las vocaciones de cada uno de esas 16 regiones dependiendo de sus ventajas, desventajas competitivas, en todos los frentes tenemos ya cinco de esos planes marcos de estructuración y durante este año vamos a terminar los 16, en los sitios en donde se ha conocido ese nivel de articulación hemos atraído el interés del sector privado, obviamente la mitad de esto lo hace el gobierno o mucho menos lo hace el gobierno, pero después necesitamos poder atraer la atención, generar el enamoramiento del sector privado, y el trabajo que venimos haciendo con la SAC es un es un pilar de ello; tenemos otros logros como por ejemplo, espero que hayan sabido o que hayan tenido conocimiento, que la semana pasada firmamos un memorando de entendimiento entre la Federación Colombiana de Cafeteros y todas las agencias de la implementación, eso es la Unidad de Víctimas, la Unidad de Restitución de Tierras, la Agencia de Renovación del Territorio, la Agencia de Tierras, la Agencia de Desarrollo Rural y la Agencia de Reincorporación. Esto además de fortalecernos la

posibilidad de ir en línea con la planeación PEDET, nos permite que las poblaciones de estos programas tengan un espacio, el espacio apropiado dentro de ellos, en cada una de esas regiones durante este tiempo, a pesar de las dificultades, hacer las planeaciones que estábamos haciendo para en diciembre del 2021 saber qué es lo que vamos a obtener en cada uno los pilares, en este caso el pilar de reactivación económica; alcanzamos a hacer 5, llegó la pandemia, la Agencia Renovación del Territorio se adecuó y hemos tenido esas reuniones de manera virtual, una cosa fenomenal, 50 entidades del orden nacional, todos los alcaldes, los gobernadores, los secretarios de las gobernaciones, la cooperación internacional, LA FAO nos ha acompañado en un número muy plural, de estos tenemos en este momento y de esa manera identificado qué es lo que se va a lograr a diciembre del 2021 y cómo es que debemos avanzar de ahí en adelante durante los 15 años de implementación de los PEDET. Yo agradezco muchísimo esta invitación, lo mismo que he agradecido la participación de la Unidad en ese pilar de reactivación económica, en las 16 regiones y los logros que hemos tenido en casos concretos, de ese, el del Catatumbo fue muy especial, eso fue antes de que empezara la pandemia y gracias a la convocatoria que logró la Unidad, logramos en una sola, tener comercialización de cacao, logramos una comercialización para un número plural de los productores de café y a mí me pareció precioso el que logramos con la fundación, con la organización del éxito para el tema del aguacate, en particular porque ahí pusimos en práctica algo de lo que hemos aprendido, que es la necesidad de que existan esas asociatividades, eso con algunas de nuestras poblaciones no es tan fácil como ustedes se imaginarán, así que muchas gracias y quedo más que atento para resolver las dudas y preguntas que puedan tener.



Guillermo Alboleda -

Muchas gracias Doctor Archila, muy clara su presentación y ya conocemos un poquitico más de lo que son los PEDET, una estrategia muy importante para poder lograr la reactivación económica de las regiones .

Entonces hay unas preguntas que han hecho aquí, que ha formulado el público, que podría empezar con el doctor Bojanic. Dice, ¿las compras públicas locales se harán por licitación?.



Alan Bojanic -

Supongo que esto está referido al proyecto de ley que está tramitándose en el senado y que esperamos el día de mañana sea aprobado en el cuarto debate, hay ciertos mecanismos que sí prevé la licitación, pero hay también compras directamente, va a depender del volumen del tipo de producto, hay situaciones por así decirlo, si uno pretende hacer compras públicas del pequeño productor, sin duda alguna ahí hay oportunidad en que no cabe una licitación y la experiencia que yo tengo de Brasil de haber trabajado con compras públicas, es en el caso, es decir se hacían compras directas siempre y cuando hay un volumen, porque cuando uno pone el techo, como es el caso del 30 % de techo, de productos provenientes sea la agricultura familiar, sea del pequeño productor, entonces uno tiene que asegurar y a veces el problema era ese, de que el pequeño productor, no podía reunir ese volumen que se necesitaba y las agencias encargadas de comprar tenían la dificultad de adquirir esa cantidad de números, entonces obviamente ese privilegio hay de asegurar que sea al pequeño productor, que al intermediario no se le dé la ganancia, hay distintos mecanismos en la reglamentación sobre todo, que

establecen cómo tiene que hacerse, pero por supuesto si vamos a hablar de una compra pública, de un producto transformado de gran volumen, podría preverse la licitación, es un sistema mixto para dar una respuesta más concreta y también más estoy hablando de mi experiencia, de haber visto en otros países cómo funcionan las compras públicas, del pequeño productor rural, donde se intercambian los sistemas dependiendo el volumen, dependiendo la necesidad de privilegiar una determinada zona, que uno sabe que es de agricultura, de productores vulnerables, en situación muchas veces de pobreza, entonces ahí no cabe una licitación, pero sí cuando ya estamos hablando de otro tipo de productos de mayor volumen, con valor agregado, donde pueden haber dos o tres proveedores, cabe la licitación. No sé si se respondí adecuadamente.

Guillermo Alboleda -

Se dio una respuesta y no sobre ella. Hay una pregunta para el doctor Emilio Archila. ¿Cómo se construyeron los municipios PEDET? y ¿por qué la costa que tuvo tantos problemas de violencia, parece ser que no quedó? yo la pregunta la estoy recibiendo y les traslado tal como llegan.



Emilio José Archila -

Tiene distintos niveles de respuesta, la respuesta más fácil es que los municipios fueron seleccionados antes de que llegáramos al gobierno, pero la respuesta más seria es que se tomaron una cantidad de indicadores, sobre aquellos elementos que se consideraron, que implicaba que hubieran tenido una mayor afectación de la violencia y la pobreza, eso me involucraba en la exposición de motivos, del decreto, los mayores los que tienen mayores niveles de pobreza absoluta, mayores niveles de pobreza multidimensional mayores niveles de





incomunicación, menores niveles de educación, menores niveles de salud, mayor número de hectáreas de coca, mayor número de ataques de excombatientes, mayor número de víctimas y algún otro factor se le dieron unos porcentajes de ponderación, para tratar de establecer, no cuáles eran los únicos que habían sido afectados, sino los que habían sido más afectados, tanto en los acuerdos como en la regulación que se expidió a este respecto, está previsto que después de los primeros cinco años de implementación, se haga una revisión y que supeditado a que se cuente en el gobierno, en los departamentos, en los municipios con suficientes recursos, se puede hacer una ampliación del programa.

Guillermo Alboleda -



Muchas gracias por su supuesta. Aquí hay otra pregunta para el doctor Alonso Zarzar. ¿Cómo generar agricultura sin acabar con el medio ambiente?, Doctor Alonso.

de tecnología que se puede ir adaptando para mejorar esto; en los andes concretamente por ejemplo, nos hemos olvidado ya de andenerías que son las terrazas andinas, del sistema de terrazas que también se usan en el Asia, en su sistema de agricultura integrada, donde se tiene todo, se tiene agricultura, se tiene piscicultura, se tiene alimentación de animales, y en los andes, en la época prehispánica, eran más o menos así, es decir, el sistema de andenes, por ejemplo ahora hay proyectos que buscan revitalizar el sistema de andenes y el gran problema con el sistema de andenes que son enormes cantidades de tierra desperdiciadas porque no se usan es la hidráulica. Manejar el agua porque el agua de riego de los andenes es interna, es en el subsuelo, no es agua que viene de arriba de la superficie, entonces toda una tecnología hidráulica que desarrollaron los antiguos hombres de los andes y que fueron magníficos ingenieros hidráulicos y en fin, hay una serie de cosas que se pueden hacer para reducir el impacto en el medio ambiente y mantener en la alimentación para la población.

Guillermo Alboleda -



Quiere decir que con técnica se puede suplir esedaño, se puede surtir sin hacerle daño al medio ambiente, muchas gracias doctor. Voy a hacer la pregunta al doctor Jorge Bedoya, creo que es la última, porque el doctor Gilberto se nos retiró. Jorge Bedoya, ¿es posible hablar de abastecimiento sin los campesinos, hablando de los grandes y los pequeños?.

Alonso Zarzar -



Hay varias maneras, por ejemplo en vez de hacer ganadería extensiva, hacer ganadería intensiva, ganadería de corrales, de rotación de pie de suelos, en fin, hay múltiples maneras. Es cierto que la presión sobre el medio ambiente es una presión que sigue creciendo en la medida en que la población sigue aumentando y eso no tienen mayor remedio, sino la planificación familiar, la educación en consideración, digamos que ya no estamos en épocas coloniales, en las que un hacendado podría tener 40 hijos, ese tipo de cosas; pero hay sistemas de agricultura intensiva, hay sistemas de riego por goteo, que mantienen las fuentes de agua el mismo río por la presión que es un riego que uno hace uso súper racional del agua, es decir, hay una cantidad

Jorge Bedoya -



Para nada, es imposible, como lo dije al principio de mi presentación, el campo le cumplió a Colombia, ahora Colombia le tiene que cumplir al campo, hay que hacer las carreteras, hay que llevar la educación, hay



que llevar estos temas de asociatividad, de empresarización del campo para que sea rentable, porque lo que muchas personas en este país no han querido entender, es que quieren que aquí se siembre, que coseche de todo pero que no haya mercado, que lo que quedó claro en esa pandemia es que la gente tiene que comer sí o sí y el campo cumplió, pero los consumidores los tuvieron que guardar en la casa por el aislamiento obligatorio y eso generó una reducción del consumo que puso a perder plata a la gente del campo y solamente aquellos que tenían estructuras de comercialización de alguna manera aseguradas tuvieron la posibilidad de mantener sus niveles de ingresos, de tal manera que aquí hay que partir de la lógica de que esos más de 10 millones de compatriotas que en la ruralidad tienen que volverse empresarios, pequeños empresarios o grandes empresarios, como lo quieran ver, esto no es un tema de ideología, esto es un tema de rentabilidad y de sostenibilidad, porque si tenemos 40 millones de hectáreas que podemos aprovechar para cultivar nuestra comida, tiene que ser con un mercado, con algo que lo haga rentable y no simplemente para ofrecer productos al primer comercializador, que eso va en detrimento de nuestros productores.

Gilberto Toro -



Nosotros seguimos insistiendo en que el Gobierno Nacional debe entender que por una supuesta transparencia en el manejo de los recursos de los programas de alimentación escolar no se puede sacrificar ni la calidad, ni la posibilidad de que nuestros niños puedan alimentarse atendiendo la idiosincrasia y la cultura desde el medio en el que se están formando, porque también hemos visto que en algún departamento del sur del país, algún operador les ha ofrecido por ejemplo suero costeño, a unos niños que nunca lo han conocido y que por supuesto no les gusta, entonces yo creo que aquí es un tema de confianza, de confianza porque además lo que estamos pidiendo es que en estas decisiones participe el alcalde, participe la comunidad educativa, los padres de familia, para que logremos darle a los niños la alimentación adecuada, en las condiciones nutritivas, suficientes y con productos de su propio municipio, de su propia región y creo que en eso no nos vamos a cansar de insistir en que el gobierno nacional tiene que facilitar y reconocer esta autonomía en las comunidades educativas que incluyen a los alcaldes de cada municipio del país.

Guillermo Alboleda -



Y si el campesino fue un empresario, integrado en figuras asociativas, en redes de colaboración, serían digamos más competentes para poder participar en los mercados.

Otra pregunta, Doctor Guillermo Toro, En caso de que no se de la ley de compras públicas, ¿la federación, promovería por convicción las compras a los campesinos?

Guillermo Alboleda -



Muchas gracias doctor Toro, muy clara su respuesta. Una última para el doctor Archila, Doctor Archila, es una pregunta mía, lo que pasa es que cuando leí la página web, me llamó la atención una frase coloquial suya, dice que la transformación se hace desde el territorio y no desde el escritorio, ¿podría precisar un poco esa aceleración un poco coloquial?



Emilio José Archila -

Digamos que la realidad es que es coloquial, pero yo creo que tiene que ver con los comentarios que se han estado haciendo por parte de todos los panelistas, es evidente que el desarrollo económico, el desarrollo social de este país es un desarrollo económico del país que ha sido absolutamente diferencial entre lo que ocurre en las ciudades, lo que ocurre en el campo, lo que ocurre en las zonas rurales y dispersas y lo que hay en los municipios PEDET, luego tenemos que aprovechar para esta oportunidad que nos da, que constitucionalmente la implementación de estos programas debe hacerse durante tres presidencias para remover eso, la segunda tiene que ver con el enfoque territorial, ese es el concepto de enfoque territorial, es un enfoque, una frase que ha empezado a popularizarse, pero yo creo que si queremos estrechar estas brechas y si queremos limar las condiciones que han generado tantas inconformidades, tenemos que atenderla, eso no es un tema teórico, es un tema de ir a las regiones y que sean las regiones las que tengan la voz de cómo quieren ver su territorio, es ir a las regiones y darles un nivel de participación a ellos, que sea no solamente un nivel de participación de opinar, sino que sea determinante, como lo estamos logrando en los planes de desarrollo con un enfoque territorial, tiene que ver con que la coordinación de las políticas públicas no se puede hacer desde Bogotá *city*, no se puede hacer desde la presidencia, desde planeación nacional, para que esas coordinaciones nos queden bien hechas, hay que ir allá, hay que sentarse, hay que pasar uno, dos, tres días mirando los detalles, este no es un tema de Excel, ese es un tema de identificar los cuellos de botella que tienen los alcaldes, que tienen los personeros, los gobernadores, es un tema que tiene que ver con las prioridades de los recursos; nosotros no podemos si queremos desarrollar sobre todo algunas regiones del país, están utilizando los criterios de Pareto y de

rentabilidad social solamente, hay zonas del país a las cuales tenemos que llegar para ocupar los espacios, para ocupar los territorios, porque si nosotros como estado como sociedad de bien no lo hacemos, los criminales si nos lo van a estar haciendo, entonces es una frase pero realmente es porque lo creemos y puedo contarle que para un artículo que escribió Juan Gosaín sobre lo que estábamos haciendo, se tomó el trabajo de coger la agenda de la consejería y mirar durante el primer año de gobierno, cuántos días estuvimos en el territorio y cuántos días estuvimos en Bogotá y el 70% del tiempo de la consejería, no solamente de días hábiles, sino de días completos, estuvimos en el territorio, así que es algo que pregonamos y cuando la pandemia me lo permita lo volveremos a cumplir.

Guillermo Alboleda -



Muchas gracias, con esto ya han cerrado la sesión de preguntas, voy a hacer una breve síntesis para darle la palabra a nuestro director de la Unidad, al doctor Rafael.

Se presenta una serie de expresiones muy consistentes y recurrentes que se repiten en cada uno de los expositores, como aquello de la asociatividad, redes de colaboración, integración, como el de la posibilidad de mostrar, de vender para producir y no producir para vender, la transformación desde el territorio y el tema de la confianza, el cambio mental, pero desde un abordaje con enfoque sistémico donde también es economía campesina, la unidad productiva del campesino, todas las asociaciones que tienen que ver con estas unidades, las unidades articuladores que están propiciando o promoviendo la conectividad a la comunidad donde se actúa, me parece que han sido muy importantes sus exposiciones, faltaría un poco hablar del cómo, porque como hemos insistido las posibilidades,



viendo sus necesidades por sí solo no se ejecutan, como lo decía el maestro Gonzalo Arango, el miedo amontona la necesidad pero no une, hoy estamos desde la economía solidaria implementando la metodología de redes de colaboración, para el desarrollo local, porque las comunidades requieren de intervención deliberada, planeada porque por sí solos no se integran y estar interviniendo en un mercado de manera individual y de manera solitaria, es muy difícil, porque otros que son más grandes en redes cadenas productivas y como grupos económicos, hay casos especiales que son la cooperativa financiera de Antioquia CDFA y la Utrahuilca a través de sus fundaciones están promoviendo redes de colaboración solidaria, aquí en Antioquia hay más de 85 redes, en la Fundación Utrahuilca están haciendo ya mercados campesinos, integrando la producción por el consumo, de manera especulativa; otras cosas que abordamos anteriormente era que hay que reducir esos canales para que los campesinos no sufran de las especulaciones y estamos por ejemplo evitando un curso práctico de redes de colaboración solidaria a la Fundación Social de Utrahuilca, donde están todos los promotores sociales y hay un detalle muy importante ahora trataría con una frase que le escuché a algún cooperativista en alguna oportunidad, en un foro similar a estos y decía que la mejor reforma agraria de este país es garantizarle la compra de sus productos a nuestros campesinos de manera permanente, constante y continua, y a precios justos no especulativos, que son los que en un momento determinado empiezan a llevar pobreza a los campos, por eso un cómo lograr todas estas intervenciones estas productivas y con tanta intencionalidad, no solamente fijar los fines sino los medios, es promover masivamente las redes de colaboración solidaria para el desarrollo y transformación desde la práctica.

Le cedo la palabra al doctor Rafael González, quien hará ya el cierre con estos expositores tan brillantes y tan connotados en nuestro país, muchas gracias.

Rafael González –



Doctor Guillermo, muchas gracias por su moderación, al doctor Emilio Archila, al doctor Bedoya, al doctor Alan Bojanic, a Gilberto Toro y Alonso Zarzar, muchas gracias por haber aceptado esta invitación y poder transmitir su conocimiento a nuestras comunidades, obviamente para nosotros es muy importante que en el campo sepan que el gobierno nacional está comprometido con generar y comunicar en qué estamos trabajando como lo hizo el doctor Emilio Archila, en contarles lo que hacemos desde la Unidad, abriendo este espacio para poder recibir las inquietudes de todos en general, hablarles acerca de lo que decía el doctor Gilberto, lo decía el doctor Emilio Archila y también lo dijo el doctor Bedoya, es cómo hacer que el campesino pueda comercializar y cómo acompañarlo, para eso hemos montado todo desde la entidad, desde la Unidad Administrativa, ya hizo un reconocimiento a esto, el doctor Emilio Archila, son los mercados campesinos solidarios, que una vinculación del campo, que los campesinos puedan producir y nosotros ayudarles con la comercialización, el estado está comprometido en ayudar a los pequeños productores y le hicieron una pregunta al doctor Alan y de eso después empezamos a recibir una serie de preguntas e inquietudes, es acerca de las compras públicas locales, contarle también al doctor Gilberto Toro que el proyecto entra mañana a votación en el congreso de la república, en plenaria del senado, ya fue aprobado por unanimidad por la cámara de representantes y lo que sigue ahora es el respaldo del senado que está muy comprometido y que entiende la importancia de permitirle a los pequeños productores participar, hablarles que el estado tiene 2.5 billones de pesos para las compras públicas locales, repartidas en diferentes proyectos, como la alimentación de fuerzas militares, alimentación de policía, el programa de alimentación escolar, el programa del ICBF; en fin son varios proyectos donde se requiere comprar, se



ha calculado que el presupuesto de 2.5 billones de pesos y lo que estamos promoviendo en compañía de la FAO, se presentó el proyecto hace un año largo en el Congreso de la República, ha tenido el respaldo de los diferentes ministerios, de la alta consejería para la estabilización, de la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias y de una bancada de parlamentarios del frente que hace frente al frente alimentario pero también que respalda a las pequeñas organizaciones para que este proyecto sea una realidad, confiamos en que mañana se pueda votar y que este proyecto de compras públicas locales salga adelante y aquí lo que se hace es que no va a cambiar la metodología, lo que va a suceder es que siempre se hace una licitación, un gran proveedor gana la contratación, pero está obligado por ley a que un porcentaje, que la propuesta inicial fue el 10 % y el senado lo ha subido a un porcentaje mucho mayor, obliga que se hagan las compras en el territorio, es decir, cuando se haga un proyecto, una licitación en Antioquia, solamente se le compra a productores de Antioquia, cuando se haga en Nariño, solamente se le compra a productores de Nariño, cuando se haga en Boyacá, solamente a productores de Boyacá y ahí también le aclaramos de una vez al doctor Gilberto la participación que va a haber, no le vamos a entregar suero costeño a los niños en Nariño, sino que se le va a entregar los productos que consumen localmente a las personas de Nariño, en Boyacá lo que consumen las personas de Boyacá, en Santander lo que consumen las personas de Santander, es decir, estamos trabajando es para que haya participación y se reactive la comercialización con nuestros pequeños productores; entonces ese va a ser un tema del foro dentro de 8 días, que se llamará compras públicas locales y mercado comercio justo, esperamos ese día poderles dar el nombre y número del proyecto de ley, cómo va a funcionar propiamente, pero antes de cerrar, antes de cómo les digo, invitarlos el próximo miércoles a nuestro próximo foro, que será compras públicas locales, donde tendremos a los ponentes de cámara, de senado y la persona que radicó el

proyecto para que fuera aprobado, traeremos algunos protagonistas, sería genial que pronto pudiéramos contar con la participación de algunos de ustedes, si quieren participar en este proyecto, contarle a la gente qué pasó, cómo va a empezar a funcionar, cuál va a ser la metodología, obviamente nos dice una persona que si se compran en SECOP, optaron las personas, presentan su proyecto, ganan a través del SECOP la licitación, pero después se hacen unas mesas territoriales y se llaman los pequeños productores, esto lo aclararemos dentro de ocho días como les digo.

Antes de cerrar el programa y después de haberle agradecido a todos, quisiera doctor Guillermo, que usted nos contará un poco, yo sé que este es un tema que no tenía que ver con este foro, pero que también apoya a los pequeños productores campesinos, que nos hablara un poco de la red mini precio, que es una manera de poder también ayudarle a comercializar a nuestros pequeños productores; ¿en qué consiste la red mini precio?, como ustedes desde el sector privado, aquí ya no estamos hablando del sector público, ni estamos hablando de los compromisos que tiene el gobierno, sino como la iniciativa de la sociedad monta programas para el beneficio de nuestros pequeños productores y también de los pequeños artesanos y las personas que viven del día a día, por favor doctor Guillermo, con esto cierro, me despido de todos dándole las gracias y quisiera que usted contara un poquito de su proyecto y esperarlos dentro de ocho días en nuestro siguiente foro.

Guillermo Alboleda -

No importa que sea empresa de capital, lo que para las redes o la economía colaborativa no sólo se circunscribe solamente al cooperativismo, sino también empresas de capital, hemos visto todas las expresiones de economía colaborativa que hay en el mundo,





entonces a nosotros se nos surgió a través de redes de estudio permanente el modelo de redes de colaboración que hice yo a la Confederación Alemana de Cooperativas y seguimos trabajando y buscando medios para lograr digamos con esos productos del campo, de una manera más directa, en canales cortos y donde haya realmente el comercio justo, o sea, relaciones de negocio y de transacciones más simétricas y no tan injustas, entonces creamos una red de supermercados, de barrios, que están siendo, sufriendo digamos, el embate de los formatos *hard discount* que son de D1, Justo y bueno y Ara, los barrios populares de la ciudad de Medellín, esto se puede extrapolar a todo el país, entonces en este momento tenemos 33 supermercados de barrio, que están conectados en red para poder hacer compras comunes, para poder hacer una distribución y entrándole a colocar barreras en los barrios y poder rescatar ese gran ángel ancestro sociocultural que tienen las tiendas y los supermercados en los barrios populares de Medellín, entonces, esa red sería un excelente canal de distribución en canales cortos para poder colocar los productos directamente en nuestros supermercados, con unas relaciones de transacciones y negociación más simétricas y donde haya comercio justo; eso es lo que tenemos aquí, se llama red mini precio Colombia, donde es un formato combinado, donde tiene productos similares al mismo precio de los grandes grupos de D1, justo y bueno y Ara y combinado con los productos tradicionales, es un formato que combina, que cruza un nuevo formato único en el país, que cruza y combina productos de la canasta familiar, a precios iguales a los de D1 y Justo y Bueno, pero fundamentalmente con proveedores nacionales, que eso es lo que nos da la posibilidad de hacer desarrollo endógeno, porque si los recursos se quedan en nuestro país, hay justicia redistributiva, ese es digamos a grandes rasgos el tema de la red mini presión Colombia, que está juntando para que funcionen como grupo, como cadena, supermercados que actúan de manera independiente y solitaria, porque esa es una de las

características de ellos, actuar de manera individual y solitaria, pero aquí integrados en red, van a tener una respuesta más competente, frente a los mercados, esa es la idea fundamental, a través de la metodología que cree sobre redes de colaboración solidaria, que está a disposición también de la Unidad de Organizaciones Solidarias, muchas gracias por esta posibilidad.

Rafael González –



Muchas gracias a todos, muchas gracias a nuestro moderador, a los excelentes panelistas, darles nuevamente el agradecimiento, doctor Emilio, yo no sé si usted quiera darle una frase de despedida a toda la comunidad que está en este momento conectada, pero agradecerles a todos en especial.

Por favor ponemos al doctor Emilio, para que él se pueda despedir de nuestras personas conectadas y a cada uno de los participantes. Gracias.

Emilio José Archila –



Yo particularmente quisiera agradecer a la Unidad y esta convocatoria, yo quiero agradecerles el trabajo que hacen al interior y por fuera del gobierno, mantener la preocupación de que necesitamos fortalecer la asociatividad de nuestras comunidades sobre todo en las zonas del campo, es muy importante una cosa es pensar en los emprendedores, de los cuales hablaba el presidente de la SAC, pero para que realmente tengan esta opción, es importante mantenerlos en el foco, yo personalmente al sector solidario, al sector cooperativo, le tengo un aprecio y una ilusión gigantesca, creo que llevamos no sé cuántos años, posiblemente toda nuestra historia sin entender el poder democratizador que tiene el sector solidario y el sector cooperativo, muchas gracias por



la invitación, muchas gracias por la participación en nuestros programas y cuenten conmigo para cualquiera de los seminarios que quieran hacer. Muchas gracias.



Rafael González –

Gilberto, si te quieres despedir, para pedir que te pongan cámara, para que le digas a la gente que está conectada.



Gilberto Toro –

Felicitarlo doctor Rafael, me parece excelente este tipo de diálogos, creo que nos tenemos que poner de acuerdo en muchas cosas, esto demuestra que muchas entidades del estado, muchos gremios, muchas iniciativas privadas andan cada una por su lado, desarticuladas, tratando de hacer lo mismo y en ese sentido yo creo que una conclusión debería ser que nos juntáramos más, que nos conociéramos mejor y sumáramos esfuerzos y recursos. .



Rafael González –

Cuenta usted con ello doctor Gilberto Toro y eso lo vamos a hacer, lo buscaré, yo sé que estamos muy cerca y empezaremos a trabajar de la mano, para que saquemos adelante los territorios como territorios sostenibles de paz y en beneficio de nuestras poblaciones rurales, muchas gracias. Alonso si te quieres despedir.

Alonso Zarzar –

Agradecerte Rafael por la invitación de hoy y felicitarles por esta iniciativa, les deseo mucha suerte y ojalá nos volváramos a encontrar próximamente.



Rafael González –

Muchas gracias y entonces le damos paso al doctor Jorge Bedoya de la SAC, nos gustaría de pronto que despida a la audiencia muchas.



Jorge Bedoya –

Muchas gracias de verdad por la invitación, fabuloso, yo creo que como dice el doctor Gilberto Toro, hay que hablarnos más, conocernos más, evitar la duplicación de esfuerzos y les pongo un ejemplo para terminar ahora que hablan tanto las compras públicas, nosotros desde SAC impulsamos en el Plan Nacional de Desarrollo un artículo de las compras públicas para favorecer a los pequeños productores en los diferentes municipios del país, es la hora que nos ha reglamentado, entonces hay cosas que ni siquiera requieren nuevos proyectos de ley, sino simplemente de decisión de reglamentar, y por supuesto un saludo especial a todos los pequeños productores que nos ven, algunos ya me escribieron por el correo electrónico y por supuesto al doctor Archila, también por ser un aliado estratégico con los agricultores de nuestro país, muchas gracias.





Rafael González -

Muy amable, dejamos en manos de Guillermo que haga el cierre final, muchas gracias a todos de corazón, los esperamos el próximo miércoles 4 la tarde con nuestro foro compras públicas locales y comercio justo.



Guillermo Alboleda -

Muchas gracias, me ha parecido un evento espectacular, unas intervenciones con mucha solidez y rigor profesional y ya estamos como para ubicarnos dentro del cómo, cómo lograr estas cosas y me parece que soy pertinente en la fase de tensión del territorio, la exploración del territorio para identificar qué entidades están haciendo lo mismo que nosotros iríamos a hacer, esa es una de las cosas muy importantes, poder congregar y la intencionalidad de las diferentes entes que intervienen territorios.

Yo les agradezco mucho y crear el modelo de colegio para que haya una intervención más inteligente y no tan intuitiva de los territorios donde se intervienen. Muchas gracias.

Enlace del video:

<https://youtu.be/NakHiyvKFiY>